

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

А.А. Рябцева, 2 курс

Научный руководитель – А.М. Шутова, к.э.н., доцент

Белорусский государственный экономический университет

В современных условиях ведения бизнеса финансовое планирование является важной составляющей деятельности любой организации. Основной целью коммерческой организации является получение прибыли, что невозможно без тщательного планирования всех финансовых потоков и процессов предприятия. С помощью финансового планирования предприятия прогнозируют финансовую ситуацию в зависимости от изменения различных внешних и внутренних факторов. Также финансовое планирование является одним из наиболее эффективных инструментов менеджмента.

Таким образом, финансовое планирование – это разновидность управленческой деятельности, направленной на определение необходимого объема финансовых ресурсов, их оптимальное распределение и эффективное использование [1, с. 308].

В современных условиях существует ряд проблем, связанных с организацией финансового планирования в организациях. Одной из основных проблем является нереальность финансовых планов организаций. Это ведет к неверному принятию решений, неэффективному использованию ресурсов, снижению прибыльности и конкурентоспособности организаций. Такие планы не отражают реальную ситуацию на рынке, потребности клиентов, возможности поставщиков, риски и угрозы.

Ещё одной проблемой является несовершенство методологической базы финансового планирования. Многие организации не имеют четко структурированных и систематизированных подходов к планированию, что приводит к несвоевременной и некачественной подготовке планов. Отсутствие комплексного подхода, недостаточное взаимодействие между финансовым и операционным планированием, недостаток информации и неправильная интерпретация данных – все это создает проблемы, которые затрудняют эффективное финансовое планирование в организации.

К тому же существуют проблемы консолидации плана и контроля за его исполнением. Любые действия персонала компании должны осуществляться в рамках исполнения финансового плана. К примеру, если составляемые с клиентами договора бесосновательно содержат какие-то иные, а не запланированные цены, то сразу можно сказать, что фактические данные будут отклоняться от плановых. Поэтому исполнение финансового плана осуществляется на каждом рабочем месте. Финансовый план, направленный на увеличение сбыта продукции и повышение показателей доходности, доблестно выполняемый в части увеличения сбыта продукции, вероятнее всего не приведет к получению больших прибылей, если затраты будут осуществляться бесконтрольно [2].

Также существуют проблемы, связанные с внешней средой и экономической нестабильностью. Изменение налогового законодательства, инфляция, колебания валютного курса, изменение спроса на рынке – все это может значительно влиять на финансовое состояние организации и требует постоянного анализа и корректировки финансового плана. Отсутствие гибкости и адаптивности в финансовом планировании может привести к потере конкурентных преимуществ и ухудшению финансового положения организации [3].

Однако, несмотря на эти проблемы, финансовое планирование в организации имеет перспективы развития. Они обширны и представляют собой возможности для повышения эффективности финансового управления.

Внедрение современных информационных систем и технологий, таких как облачные сервисы, искусственный интеллект и машинное обучение. Это позволяет автоматизировать процессы сбора и анализа данных, ускоряя и улучшая качество принимаемых решений. Большое количество данных и новые инструменты позволяют строить более точные прогнозы и моделировать различные сценарии, что помогает снизить риски и оптимизировать финансовые результаты.

Организациям необходимо инвестировать в обучение и развитие своих сотрудников, чтобы повысить уровень их знаний и навыков в области финансового планирования. Это может включать проведение специальных курсов, тренингов, участие в конференциях и семинарах, а также организацию практических мастер-классов. А также нужно обращаться к внешним консультантам и экспертам в области финансового планирования для получения профессиональной помощи.

Финансовое планирование должно быть прозрачным и понятным для всех заинтересованных сторон в организации. Улучшение коммуникации и вовлечение различных отделов и уровней управления в процесс планирования помогает обеспечить согласованность и синергию в деятельности организации. Это способствует лучшему пониманию финансовых целей и задач, а также улучшению принятия решений на основе финансовой информации.

Также, одной из перспектив развития финансового планирования является бюджетирование. Рассмотрим это понятие в узком и широком смысле (рисунок).



Рисунок – Бюджетирование в узком и широком смысле

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [5].

Процесс бюджетирования – это цикл с прямой (от разработки стратегии до составления планов и контроля за их выполнением) и обратной (от оценки результатов выполнения к корректировке планов) связями. Бюджетирование обеспечивает четкую сбалансированность между доходами и расходами организации, особенно в условиях финансово-экономического кризиса. Успешная организация бюджетирования позволяет оптимизировать выполнение финансового плана и рационально распределять финансовые потоки в процессе осуществления стратегического финансового планирования [4].

В целом, развитие финансового планирования направлено на повышение точности, качества и эффективности принимаемых решений, а также на улучшение понимания и контроля финансовых

ресурсов организации. Это помогает обеспечить устойчивое финансовое положение и способствует достижению стратегических целей организации.

Таким образом, можно сделать вывод, что финансовое планирование играет важную роль в жизни любой организации, позволяя ей эффективно управлять своими финансовыми ресурсами и достигать поставленных целей. Благодаря комплексному подходу к решению проблем, организации смогут повысить эффективность своего финансового планирования и обеспечить устойчивое развитие на рынке.

Список использованных источников

1. Теория финансов: учеб. пособие / Т.А. Везубова [и др.]; под. общ. ред. Т.А. Везубовой. – Минск: БГЭУ, 2022. – 442 с.

2. Хованов, А. Г. Проблемы финансового планирования на предприятии, их причины и пути решения: статья [Электронный ресурс] / А. Г. Хованов. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-finansovogo-planirovaniya-na-predpriyatii-ih-prichiny-i-puti-resheniya>. Дата доступа: 21.02.2024.

3. Финансовое планирование и контроль: статья [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://nauchniestati.ru/spravka/finansovoe-planirovanie-i-kontrol/#author>. Дата доступа: 22.02.2024.

4. Кусый, М. Ю. Проблемы и перспективы финансового планирования на предприятии: статья [Электронный ресурс] / М. Ю. Кусый, В. В. Павлов. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-finansovogo-planirovaniya-na-predpriyatii>. Дата доступа: 21.02.2024.

5. Бородин, А. И. Бюджетирование как управленческая технология: основные понятия: статья [Электронный ресурс] / А. И. Бородин, Н. И. Новикова. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/byudzhetirovanie-kak-upravlencheskaya-tehnologiya-osnovnye-ponyatiya>. Дата доступа: 29.03.2024.