

**СОСТОЯНИЕ ЛЕСНОЙ, ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ И ЦЕЛЛЮЛОЗНО-  
БУМАЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ**

**Кендысь Юлия Александровна, экономист**

**Производственное унитарное предприятие "АльтоКлассик"**

**Володько Ольга Владимировна, к.э.н., доцент**

**Полесский государственный университет**

Kendys Yulia, economist, IUE "AltoClassic", yulia.kendys@gmail.com

Volodko Olga Vladimirovna, Ph.D., Associate Professor

Polesie State University, olga\_volodko@mail.ru

**Аннотация.** Одним из перспективных направлений развития обрабатывающей промышленности является устойчивое развитие лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. С целью развития отрасли государством разработан ряд программ развития, в производственную базу направляются значительные потоки инвестиций. Поддержка со стороны государства обеспечивает достижения положительных результатов в деятельности предприятий. Цель статьи – анализ состояния лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности Беларуси, а также выявление перспективных направлений развития отрасли.

**Ключевые слова:** деревообработка, производство мебели, целлюлозно-бумажная промышленность, рынки сбыта, экспорт, импортозамещение.

Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность является одной из наиболее развитых отраслей промышленности Республики Беларусь. К ней относится группа отраслей, которые занимаются заготовкой древесины, её механической обработкой и химической переработкой. В ходе своей деятельности предприятия данной отрасли используют одно и то же сырьё, при этом из-за отличия в технологии производства в конечном итоге получается различная по назначению продукция.

Положительное влияние на развитие данной отрасли оказывает наличие квалифицированной рабочей силы, близость отдельных малолесных зарубежных районов, спрос со стороны населения, рост строительства. Также благоприятным фактором является высокий показатель лесистости территории.

Основной документ, формирующий общие направления развития лесного комплекса Республики Беларусь – Государственная программа "Белорусский лес" на 2021-2025 гг.

Цель Государственной программы "Белорусский лес" на 2021-2025 гг. – обеспечение формирования высокопродуктивных и устойчивых лесов, рационального использования лесных ресурсов, повышение ресурсного потенциала лесов для удовлетворения потребностей экономики и общества [1].

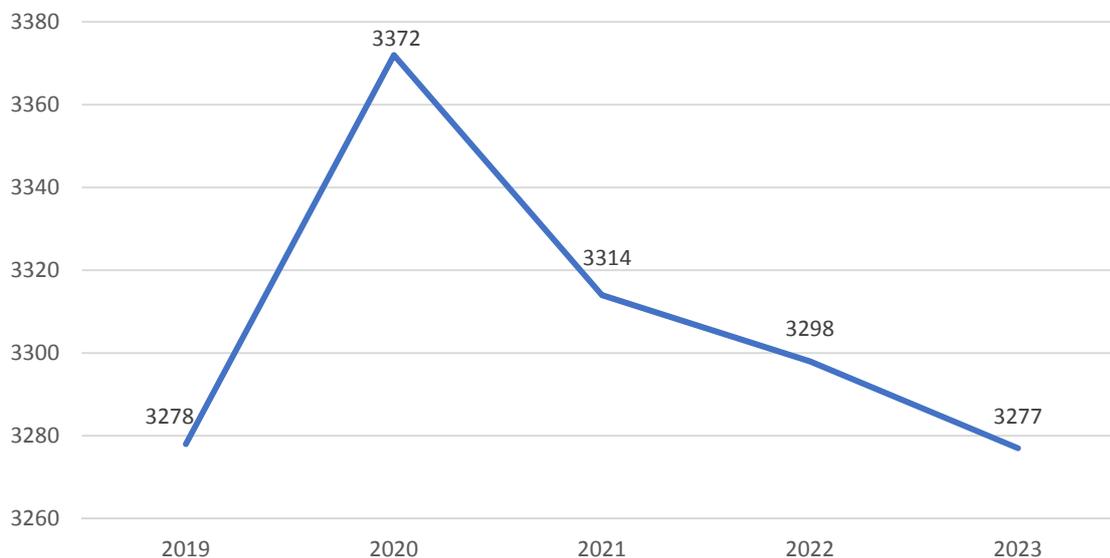
Промышленная политика в области лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности основана на эффективном использовании собственных запасов древесины на территории Республики Беларусь. Стратегическая цель отрасли – переработать имеющийся запас сырья на собственных предприятиях и обеспечить реализацию продукции с высокой добавленной стоимостью.

В национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. сформулированы следующие стратегические цели развития лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности:

- ускоренное развитие производств, базирующихся на переработке местных сырьевых ресурсов, производство продукции по полному технологическому циклу;
- увеличение глубины переработки древесного сырья и выпуск продукции с улучшенными свойствами;
- наращивание объемов производства продукции деревообрабатывающей промышленности;

- строительство завода беленой сульфатной и вискозной целлюлозы, создание производства многослойного мелованного и немелованного картона;
- проведение качественных технологических улучшений в деревообработке и целлюлозно-бумажной промышленности, разработка технологии по максимальному и комплексному использованию всех отходов на основе своевременного технического перевооружения и внедрения передовых международных стандартов качества [2].

На рисунке 1 представлена динамика изменения числа организаций лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности в период 2019-2023 гг.



**Рисунок – Количество организаций, занятых в лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности за 2019-2023 гг.**

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных Национального статистического комитета Республики Беларусь [3].

Изменение количества организаций лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности связаны с введением санкционных ограничений со стороны стран Европейского союза. Введение в 2022 г. ограничений по коду ТН ВЭД 44 стало серьезной проблемой для предприятий. В группу данных товаров попали пиломатериалы, фанера, брикеты, топливные гранулы и различные древесные плиты, мебель и мебельные корпуса.

Ввод санкционных ограничений привел к появлению трех основных проблем:

- потере привычных рынков сбыта;
- сложностям с покупкой оборудования;
- росту издержек на транспорт.

Серьезной проблемой стал уход торговой сети IKEA. Белорусские организации, сотрудничающие с данной торговой сетью, в большинстве случаев имели узкий ассортимент продукции. Как правило, эти компании производили один-два продукта в больших количествах. Уход IKEA заставил организации пересмотреть свой ассортимент выпускаемой продукции и выстраивать с нуля новые логистические цепочки.

В условиях санкционного давления на предприятиях лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности выработаны две основные стратегии дальнейшего развития (таблица 1).

Таблица 1. – Стратегии развития предприятий лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности в условиях санкционного давления

Название стратегии	Сущность стратегии
Стратегия сжатия и упрощения	сокращение трудовых ресурсов, упрощение ассортимента выпускаемой продукции, снижение инвестиций. Данной стратегии придерживались организации, которые прямым образом были ориентированы на импорт
Стратегия наращивания экономического потенциала предприятия	данная стратегия предполагает наращивание организациями основных факторов производства. Стратегия характерна для организаций, где были альтернативы для импорта в сочетании с появлением ниш на белорусском рынке

Примечание – Собственная разработка автора.

В выборе стратегии компаний можно заметить эффект колеи: для фирм, предпринимавших определенные адаптационные шаги в 2022 г., было характерно осуществление примерно тех же действий и в 2020–2021 гг.

Из-за санкций предприятиями возникла срочная необходимость вывода на полные мощности производств по импортозамещающей продукции, для возможности изменения, существовавшей долгое время в Республике Беларусь, тенденции преобладания импорта продукции. Для реализации данной цели в республике продолжается работа по масштабной модернизации отрасли. Целью осуществляемой модернизации является вовлечение в производственный оборот новых видов сырья, которые ранее не пользовались особым спросом на белорусском рынке. Информация по запланированным инвестиционным проектам представлена в таблице 2.

Таблица 2. – Инвестиционные проекты деревообрабатывающего и мебельного производства концерна "Беллесбумпром" на период до 2025 г.

Предприятие	Запланированное мероприятие	Результат
ОАО "Ивацевичдрев"	Технологическое переоснащение	Организация поточного производства мебельных деталей, облицовка мебельных деталей методом каширования
ЗАО "Холдинговая компания "Пинскдрев"	Модернизация лесопильного производства на базе ленточнопильных станков	Увеличение объема выпуска пиломатериалов до 60 тыс.м <sup>3</sup> /год
ЗАО "Холдинговая компания "Пинскдрев"	Модернизация	Увеличением объема выпуска фанеры и ГКД до 120 тыс.м <sup>3</sup> /год
ОАО "Ивацевичдрев"	Разработка нового вида продукции	Производство мебельной кромки АБС
ООО "АКИТАМА"	Строительство завода по переработке низкотоварной древесины	Выпуск древеснотопливных гранул и мелких древесных компонентов
ОАО "Мостовдрев"	Реконструкция лесопильно-деревообрабатывающего цеха	Увеличение производительности труда и качества выпускаемой продукции
ОАО "Бумажная фабрика "Спартак"	Реконструкция размольно-подготовительного отдела и технологического потока бумагоделательной машины	Увеличение переработки вторичного сырья в 3,5 раза, повышение производительности бумагоделательной машины на 50%

Примечание – Источник: собственная разработка на основе источника [4], [5]

Все проекты рассчитаны на комплексное использование древесного ресурса имеющегося в стране.

Уровень и качество белорусской мебели за последние годы значительно улучшились, при том, что цены остались демократичными. Однако по-прежнему из-за небольшого ассортимента и устаревшего дизайна конкурентоспособность продукции остается на невысоком уровне. Поэтому перед отечественными мебельными предприятиями стоят задачи наращивания объемов производства высококачественной продукции с применением инноваций и передовых технологий.

Таким образом, можно сформулировать следующие перспективные направления развития лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности:

- завершение модернизации и выход предприятий на полную производственную мощность;
- рост объемов экспорта продукции на новых рынках;
- максимальное вовлечение в хозяйственный оборот местных видов ресурсов.

В сложившихся условиях приоритетными направлениями для сбыта продукции лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности становятся страны СНГ, так как с экспортными поставками в другие страны возникают логистические проблемы. Существует альтернатива поставки продукции в Азию, однако за счет транспортных расходов размер получаемой прибыли будет значительно ниже в сравнении с экспортом в страны ЕС. Также сложность вывода белорусских компаний на азиатский рынок связана с пересечением интересов с российскими компаниями, которые уже давно занимают часть азиатского рынка.

В целом, предприятия лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности в Беларуси вынуждены модернизировать свое производство и сосредотачиваться на импортозамещающей продукции. Для этого предприятиям необходимо модернизировать свое производство с целью вовлечения новых видов сырья, которые ранее не пользовались большим спросом на белорусском рынке.

Развитие данной отрасли промышленности в Республике Беларусь требует продолжения усилий, направленных на повышение эффективности использования лесных ресурсов, внедрение новых технологий и создание современных производств. Это позволит лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности стратегически перерабатывать сырье и выпускать продукцию с высокой добавленной стоимостью, способствуя развитию экономики и удовлетворению потребностей общества.

### **Список использованных источников**

1. Государственная программа «Белорусский лес» на 2021–2025 годы: утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28.01.2021 № 52 // [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://pravo.by/>. – Дата обращения – 15.03.2024г.

2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. Минск., 2017.

3. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2023 [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 07.04.2024г.

4. Программа развития целлюлозно-бумажной отрасли концерна «Беллесбумпром» на 2021-2025гг. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bellesbumprom.by/>. – Дата доступа: 24.03.2024г.

5. Программа развития деревообрабатывающего и мебельного производства концерна «Беллесбумпром» до 2025гг. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bellesbumprom.by/>. – Дата доступа: 24.03.2024г.