

**ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АГРАРНОГО БИЗНЕСА КАК ОБЪЕКТ  
ИНВЕСТИРОВАНИЯ**

Самоховец Мария Павловна, к.э.н., доцент  
Полесский государственный университет  
Samokhovets Maria Pavlovna, PhD in Economics  
Polesky State University, samohovets.m@polessu.by

**Аннотация.** В статье рассматривается актуальность инвестиций в сельское хозяйство Республики Беларусь. Обозначена возможность теоретико-методического обоснования финансового потенциала аграрного бизнеса в качестве объекта инвестирования.

**Ключевые слова:** финансовый потенциал; сельское хозяйство; аграрный бизнес; инвестиции; инвестирование; финансирование.

Инвестиции – важный аспект функционирования любой организации, на любой стадии жизненного цикла, любой отрасли экономики. Инвесторы осуществляют инвестиции (в т.ч. в виде денежных средств (денег)) «в целях получения прибыли (доходов) и (или) достижения иного значимого социально-экономического результата» [1]. Среди основных принципов осуществления инвестиций обозначен принцип сотрудничества государства и инвестора, т.е. «взаимная направленность интересов при осуществлении инвестиций: государства – на максимальное привлечение и вложение инвестиций в экономику, инвестора – на наиболее прибыльное вложение инвестиций или достижение иного значимого социально-экономического результата» [1].

По прогнозам Всемирной продовольственной организации (ФАО), мировой спрос на сельскохозяйственные товары будет увеличиваться в ближайшее десятилетие, что открывает дополнительные возможности для развития аграрного сектора и реализации его экспортного потенциала. Аграрная отрасль характеризуется известными специфическими особенностями (использование земельных ресурсов, биологических активов, влияние природно-климатических условий, необходимость строгого соблюдения технологий по срокам и т.д.), всё в большей степени приобретает черты агробизнеса и требует дополнительных инвестиций.

Интенсивный путь развития сельского хозяйства (в т.ч. задействование неиспользованных резервов по внедрению инноваций в сельскохозяйственное производство) признается наиболее эффективным. Ведь современный тип экономики – инновационная экономика – базируется на непрерывном техническом и технологическом совершенствовании производственного процесса сельскохозяйственных организаций (на основе автоматизации, цифровизации и т.п.) за счет инвестиций. Инновации в XXI веке активно проникают даже в такую консервативную отрасль, как сельское хозяйство: использование датчиков в производстве сельскохозяйственной продукции, применение данных со спутников и т.д. Становится очевидным, что восприимчивые к новым технологиям сельскохозяйственные производители будут более конкурентоспособны на товарных рынках и обеспечат себе динамичное развитие и лидерство в аграрной отрасли в будущем. Инвестиции в аграрный бизнес сохраняют свою актуальность: «...без инвестиций в создание, воспроизводство и обновление производственного потенциала невозможно ведение сельского хозяйства» [2].

Считается, что государственные инвестиции призваны играть решающую роль в обеспечении сельского хозяйства финансовыми ресурсами, а также в стимулировании привлечения частных инвестиций в отрасль. В соответствии с целями устойчивого развития в рамках мировой повестки на период до 2030 года, рассчитывается Индекс ориентированности на сельское хозяйство, определяемый по структуре государственных расходов как отношение доли сельского хозяйства в государственных расходах к доле сельского хозяйства в ВВП. Увеличение этого показателя означает прогресс в решении задачи увеличения инвестирования в сельское хозяйство и сельскохозяйственную инфраструктуру. Индекс ориентированности на сельское хозяйство в Беларуси в 2022 году составил 0,9.

Общая сумма инвестиций в основной капитал аграрной отрасли Республики Беларусь за 2001-2016 гг. составила более 25 млрд. USD, доля сельского хозяйства возросла почти в 2 раза в общей сумме инвестиций национальной экономики [4]. Динамика инвестиций в основной капитал в сельское хозяйство Республики Беларусь в 2017-2022 гг. представлена на рисунке.



**Рисунок – Инвестиции в основной капитал в сельское хозяйство Республики Беларусь**

Примечание – Разработка автора на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь

Однако увеличение вложений в аграрный сектор не всегда сопровождается «адекватным повышением экономической эффективности ее функционирования» [4]: имеет место убыточность реализованной сельскохозяйственной продукции, вкладываемые денежные средства в аграрную отрасль не всегда приносят отдачу. Это позволяет говорить о том, что задача эффективности инвестирования в аграрный бизнес является не до конца решенной.

Среди причин такой ситуации, исследователи указывают на «игнорирование требований системного подхода к инвестированию аграрной отрасли» [4], в т.ч. финансирование инвестиционных проектов из различных источников, выполнение работ по их реализации разными организациями и т.п. Низкая результативность инвестирования в сельском хозяйстве объясняется также приоритетом достижения валовых показателей над экономической эффективностью, несбалансированностью инвестиций в основные и оборотные фонды [3].

Поэтому усиливается научно-практический интерес к исследованию природы, механизма и организации аграрных инвестиций на современном этапе для повышения их эффективности. Становится очевидно, что недостаточно только наращивания объемов финансирования инвестиций – необходима качественно новая научно-методическая база для принятия управленческих решений по инвестированию в аграрный бизнес. Исследованием вопросов организации и финансирования инвестиций в аграрном секторе занимаются многие отечественные ученые (Шпак А., Чабатуль В., Русакович А. [3] и другие). Изучены особенности инвестиционных процессов в сельском хозяйстве в разрезе областей Беларуси (величина инвестиций, структура источников финансирования, технологическая структура). Определено влияние материально-технической базы аграрных товаропроизводителей на результативность их производственно-хозяйственной деятельности.

Считаем, что объектом инвестирования в аграрный бизнес может стать финансовый потенциал. Финансовый потенциал представляется нам новым объектом управления в системе финансового менеджмента. Финансовый потенциал является выражением производственного потенциала сельскохозяйственной организации, который в свою очередь базируется на ресурсном потенциале.

Наше понимание финансового потенциала отличается от мнений исследователей, рассматривающих его с позиций ресурсного подхода как финансовые ресурсы или с позиций результативного подхода как финансовое состояние. Финансовый потенциал – это неделимая и неотделимая от субъекта аграрного бизнеса характеристика, которая отражает перманентную способность генерировать выходящие денежные потоки от использования входящих денежных потоков [5]. В теории

финансового потенциала управление входящими денежными потоками (инвестициями) видится необходимым для повышения эффективности экономических субъектов. Под входящими денежными потоками понимаем денежные потоки, попадающие в распоряжение от других экономических субъектов и используемые субъектом. Инвестиции в финансовый потенциал рассматриваются как возможность повысить способность субъекта аграрного бизнеса генерировать выходящие денежные потоки за счет улучшения состава, количества и качества компонентов финансового потенциала (ресурсов и процессов). Важно, чтобы аграрные инвестиции не только носили регулярный, систематический характер, но и приводили к реализации финансового потенциала организаций.

При очевидной значимости и актуальности вопросов инвестирования в аграрный бизнес до сих пор остаются без серьезного научно-теоретического обоснования некоторые важнейшие вопросы. Одним из таких вопросов является определение обоснованных объемов инвестиций. Установлено, что как минимум инвестиций, так и их максимум не является верным решением: только «оптимизация должна быть основным механизмом стабильного и размеренного хозяйствования» [1]. Но какую величину инвестиций считать необходимой и экономически целесообразной в конкретный субъект аграрного бизнеса? И на что (в какие ресурсы) должны быть направлены денежные ресурсы?

Поэтому особую значимость для успешного управления инвестициями в аграрной сфере приобретает агрегированная оценка состояния субъектов аграрного бизнеса, которая может позволить руководителям субъектов аграрного бизнеса комплексно охарактеризовать ситуацию в организации. Методики, основанные на смоделированных устойчивых внутрисистемных взаимосвязях между компонентами финансового потенциала, позволят прогнозировать выходящий денежный поток на основе сценарного подхода, учитывая необходимые изменения в ресурсах субъекта аграрного бизнеса и входящих денежных потоках. Это даст возможность более точно прогнозировать выходящие денежные потоки субъектов аграрного бизнеса, что позволит повысить уровень обоснованности инвестирования в развитие аграрного бизнеса и принимаемых управленческих решений.

### **Список использованных источников**

1. Закон Республики Беларусь от 8 января 2024 г. № 350-З «Об изменении Закона Республики Беларусь «Об инвестициях» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/>. – Дата доступа: 12.04.2024.
2. Гусаков, В. Г. Факторы и методы эффективного хозяйствования. Ч. 2. Кооперация и интеграция субъектов хозяйствования, инвестиции в развитие производства, государственное регулирование АПК, развитие предпринимательства и подготовка кадров / В. Г. Гусаков // Вес. Нац. Акад. Навук Беларусі. Сер. Аграр. Навук. – 2020. – Т. 58, № 2. – С. 135–142. С.137.
3. Шпак, А. Современное состояние и процесс инвестирования материально-технической базы аграрной отрасли Беларуси / А. Шпак, В. Чабатуль, А. Русакович // Аграрная экономика. №5. – 2021. – С.52-70.
4. Лыч, Г. Инвестиционное обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства Беларуси/ Г.Лыч, В. Чабатуль, М. Папинова, А. Башко // Аграрная экономика. – 2018. – №6. – С.2-14.
5. Богатырёва, В.В. Финансовый потенциал как новая экономическая категория в финансовой науке / В.В. Богатырёва, Д.А. Панков, М.П. Самоховец // Бухгалтерский учет и анализ. – 2022. – № 2. – С. 10-22.