

**УПРАВЛЕНИЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ
НА МАТЕРИАЛАХ ЗАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ПИНСКДРЕВ»**

Шаповал Маргарита Сергеевна, студент,

Бухтик Марина Игоревна, к.э.н., доцент,

Татаревич Анастасия Геннадьевна, студент

Полесский государственный университет

Shapoval Margarita Sergeevna, student, shapoval453@gmail.com,

Bukhtik Marina Igorevna, PhD in Economics, buhtik.m@polessu.by,

Tatarevich Anastasia Gennadievna, student, nastyatatarevich@gmail.com

Polessky State University

Аннотация. Статья содержит теоретические аспекты управления краткосрочной дебиторской задолженностью, а также анализ данных о краткосрочной дебиторской задолженности ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев».

Ключевые слова: дебиторская задолженность; краткосрочная дебиторская задолженность; управление дебиторской задолженностью; анализ; разработка; расчеты.

В рыночных условиях особую насущность обретают вопросы четкой организации денежных расчетов, поскольку денежная стадия кругооборота капитала играет большую роль в деятельности экономических субъектов.

Немаловажное значение для преуспевания организаций имеет своевременность денежных расчетов, тщательно поставленный учет кредитных и расчетных операций.

В настоящее время огромное внимание акцентируется на расчеты с поставщиками и покупателями. Это обусловлено тем, что непрерывно совершающийся цикл хозяйственных средств вызывает непрерывное возобновление многообразных расчетов. С позиции финансового менеджмента дебиторская задолженность имеет двоякую природу: нормальный рост дебиторской задолженности (вследствие увеличения объемов продаж) свидетельствует о росте потенциальных доходов и повышении уровня ликвидности предприятия. С другой стороны, рост неоправданной дебиторской задолженности может привести к потере ликвидности и остановке производства [1, с. 673].

Дебиторская задолженность – отраженные на счетах расчетов обязательства перед предприятием сторонних лиц – покупателей, работников, займополучателей, бюджета.

Таблица 1. – Состояние дебиторской задолженности по всем видам экономической деятельности в Республике Беларусь в период 2016-2022 гг., в бел.руб.

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
29 943493	33 481 720	38 334 618	41 353 981	50 140 075	55 719 348	61 191 680

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2]

Анализируя данные таблицы 1 можно отметить, что происходит постоянное увеличение дебиторской задолженности предприятий Республики Беларусь за 2016-2022 гг. Это связано с ростом продаж, увеличением отсрочек платежа покупателям и увеличением доли покупок с большим сроком оплаты.

Политика управления дебиторской задолженностью на предприятии связанас решением двух практических задач:

- оценкой реального состояния дебиторской задолженности как информационнойосновы для принятия предприятием адекватных мер;
- разработкой и осуществлением адекватных мер по востребованию долгов сдолжников и их инкассации.

Конечной целью такой политики являются минимизация объемов возникшей задолженности и недопущение ее в будущем.

Управление дебиторской задолженностью предполагает принятие финансовых решений по следующим вопросам:

1. учет дебиторской задолженности на каждую отчетную дату;
2. анализ состояния и причин, в силу которых у компании сложилось негативное положение с ликвидностью дебиторской задолженности;
3. разработка адекватной политики и внедрение в практику компании современных методов управления дебиторской задолженностью;
4. контроль над текущим состоянием дебиторской задолженности [4, с. 26].

Система управления дебиторской задолженностью включает в себя:кредитную политику и комплекс мер, по снижению риска возникновениясомнительной и безнадежной дебиторской задолженности. Политика управлениядебиторской задолженности необходима в первую очередь для обеспечениянепрерывности текущей деятельности компании [5, с. 73].

Управлению дебиторской задолженности также характерны неспецифические управленческие функции:

- планирование;
- организация;
- мотивация;
- контроль и анализ.

Для более детального изучения данной темы, следует рассмотреть динамику и структуру краткосрочной дебиторской задолженности на материалах конкретной организации.

Рассмотрим динамику и структуру краткосрочной дебиторской задолженности на примере организации ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» за 2020-2021 гг.

Таблица 2. – Краткосрочная дебиторская задолженность ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» за 2020-2021 гг.

Показатель	2020 г.	2021 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность	120 019 463,56	122 797 465,61
в том числе:	-	-
по расчетам с поставщиками и подрядчиками	13 211 032,88	14 356 601,61
по расчетам с покупателями и заказчиками	100 052 845,67	95 420 336,71
по налогам и сборам	5 328 521,40	4 555 673,29
по социальному страхованию	17 463,33	18 207,92
по оплате труда	2 990,48	4 737,63
по лизинговым платежам	-	9 713,70
по расчетам с подотчетными лицами	-	36,00
по предоставленным займам и возмещению ущерба	2 386,35	1 846,53
по расчетам с разными дебиторами и кредиторами	1 404 223,45	8 430 312,22

Примечание – Источник: собственная разработка на основе отчетности предприятия

Анализируя данные таблицы, можем сделать вывод о динамике и структурном соотношении краткосрочной дебиторской задолженности ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» за 2020-2021 гг.

Краткосрочная дебиторская задолженность в целом в 2021 году по сравнению с 2020 г. увеличилась на 2778002,05 тыс. рублей, или на 2,3 %.

В состав краткосрочной дебиторской задолженности включаются следующие расчеты:

Расчеты с поставщиками и подрядчиками в 2021 году по сравнению с 2020 г. увеличились на 1145568,73 тыс. рублей, или на 8,7%.

Расчеты с покупателями и заказчиками в 2021 году по сравнению с 2020 г. уменьшились на 4632508,96 тыс. рублей, или на 4,6%.

Расчеты по налогам и сборам в 2021 году по сравнению с 2020 г. уменьшились на 7772848,12 тыс. рублей, или на 14,5%.

Расчеты по социальному страхованию в 2021 году по сравнению с 2020 г. увеличились на 744,58 тыс. рублей, или на 4,3%.

Расчеты по оплате труда в 2021 году по сравнению с 2020 г. увеличились на 1747,15 тыс. рублей, или на 58,4%.

Значения по расчетам по лизинговым платежам и с подотчетными лицами в 2020 г. отсутствовали, соответственно динамику оценить не можем.

Расчеты по предоставленным займам и возмещению ущерба в 2021 году по сравнению с 2020 г. уменьшились на 539,82 тыс. рублей, или на 22,6%.

Расчеты с разными дебиторами и кредиторами в 2021 году по сравнению с 2020 г. увеличились на 7026088,77 тыс. рублей, или на 500,4%.

Исходя из приведенных данных, наибольший удельный вес в краткосрочной дебиторской задолженности занимают расчеты с покупателями и заказчиками, 77,7 % в 2021 году, и 83,4 % в 2020 году.

В соответствии с проведенным анализом и выявленной необходимостью совершенствования системы управления дебиторской задолженностью необходима реализация следующих мероприятий:

1. внедрение системы электронного обмена данными (EDI-система) с торговыми сетями на предприятии;
2. совершенствование методики оценки надежности дебитора;
3. создание формальной рабочей группы по оперативному управлению дебиторской задолженностью в организации;
4. создание системы мотивации для сотрудников, участвующих в управлении дебиторской задолженностью.

Список использованных источников

1. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – 3-е изд., перераб. И доп. – Москва: Проспект, 2017. – 1024 с.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/> - Дата доступа: 01.04.2023
3. Бухтик, М.И. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик. – Пинск :ПолесГУ, 2021. – 144 с.
4. Чешкова, Е.А. Анализ бухгалтерской информации по управлению дебиторской задолженности / Е.А. Чешкова // Современные научные исследования и инновации. – 2018. - № 2. – С. 26-28.
5. Гарина, Е.П. Изучение подходов к управлению дебиторской задолженностью / Е.П. Гарина // Научное обозрение: теория и практика. – 2018. -№ 3. – С. 71-81.