

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития

Материалы XXV Международной научной конференции
(Минск, 17–18 октября 2024 г.)

В трех томах

Том 3

**Секция 3. Инвестиции и инновации –
основа конкурентоспособности
национальной экономики**

**Секция 4. Стратегии и механизмы
регионального развития**

**Секция 5. Информационные технологии
и моделирование экономических процессов**

Минск
НИЭИ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
2024

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

П78

Редакционная коллегия:

Берченко Н.Г., кандидат экономических наук, доцент
Боровик Л.С., кандидат экономических наук, доцент
Курлыпо А.М., кандидат экономических наук
Пинигин В.В., кандидат экономических наук, доцент
Жук И.Н., кандидат экономических наук, доцент
Привалова Н.Н., кандидат экономических наук, доцент
Драгун Н.П., кандидат экономических наук, доцент
Малиогин В.И., доктор экономических наук, доцент
Радченко Н.В., кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

П78 **Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XXV Междунар. науч. конф.** (Минск, 17–18 окт. 2024 г.). В 3 т. Т. 3 / Редкол.: Н.Г. Берченко [и др.]. – Минск : НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2024. – 294 с.

ISBN 978-985-90582-9-5 (т. 3)

В настоящем томе представлены материалы, отражающие основные тенденции инновационного и цифрового развития государства, меры по обеспечению технологической безопасности, перспективные направления осуществления инвестиционной деятельности и привлечения иностранных инвестиций.

Проанализированы перспективы развития реального сектора экономики, особое внимание уделено вопросам повышения его конкурентоспособности.

Обозначены направления сбалансированного социально-экономического развития регионов, освещены вопросы межрегионального сотрудничества, оценки конкурентоспособности регионов.

Рассмотрен широкий спектр экономических и управлеченческих вопросов, связанных с использованием современных технологий, моделированием и анализом экономических процессов. Особое внимание уделено применению методов машинного обучения, исследованию влияния цифровых платформ, а также новым подходам к управлению ресурсами в условиях цифровой трансформации экономики.

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

ISBN 978-985-90582-9-5 (т. 3)

ISBN 978-985-90582-7-1

© НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, 2024

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ СТЕЙКХОЛДЕРОВ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Данилкова С.А.,

кандидат экономических наук, доцент,

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

В соответствии национальным и международным законодательством ряд субъектов хозяйствования, чьи ценные бумаги котируются на фондовых биржах, а также организации, стремящиеся достигнуть стратегических целей развития бизнеса, создают подразделения внутреннего аудита. Результаты работы внутренних аудиторов представляют интерес для множества пользователей финансовой информации. В экономической литературе их идентифицируют как стейкхолдеров, в состав которых относят: собственников, заемщиков, акционеров, руководство организации и ее сотрудников, государство в лице органов государственного управления и контроля, биржи, внешних аудиторов, благотворительные и общественные организации (профсоюзы), поставщиков и покупателей, инвесторов, банки, конкурентов, средства массовой информации и будущие поколения [1]. Каждый из них преследует свои интересы и возлагает определенные ожидания от полученных данных. Однако широкий перечень стейкхолдеров, разнообразие их интересов и целей обуславливает появление риска конфликта интересов. Во внутреннем аудите под риском, по мнению автора, следует понимать вероятность наступления событий, последствия которых не позволяют удовлетворить информационные интересы стейкхолдеров и достичь целей развития бизнеса [2]. Можно выделить следующие риски: консолидация интересов маловлиятельных стейкхолдеров; изменение первоначальных интересов и влияния стейкхолдеров; приоритет тактических целей над стратегическими; потеря времени и возможностей из-за разногласий, конфликтов и т.д.

Наличие конфликта интересов обусловлено вступлением противоречий интересов различных стейкхолдеров. Так, удовлетворение информационных потребностей одних оставляет других пользователей без должного внимания. Наиболее яркими примерами могут быть:

- интерес одних стейкхолдеров заключается в расширении рынков, ассортимента, повышении качества продукции, что в краткосрочной перспективе не позволит получать прибыль;
- внедрение автоматизации процессов по предложению собственников, руководства субъекта хозяйствования влечет протест со стороны рабочих, профсоюзов, так как высока вероятность сокращения, снижения заработной платы и т.д.;
- добыча полезных ископаемых с высокой доходностью, но негативными последствиями для окружающей среды и будущих поколений и т.д.

Достижение мирного разрешения конфликтов ложится на плечи внутренних аудиторов, а лучшей практикой для решения спорных ситуаций является качественное прогнозирование кризис-маркеров, способствующих возникновению конфликтов интересов. В зарубежной литературе стейкхолдеров классифицируют по уровню влияния (власти) и интересам (высокий, низкий). По мнению автора, во внутреннем аудите целесообразно исходить из возможности доступа стейкхолдеров к информации и умению ее «читать». Согласно критерию доступа к информации, следует выделять стейкхолдеров, имеющих высокий (собственники, руководство субъекта, акционеры, государство и т.д.), удовлетворительный (менеджеры, банки, контрагенты и т.д.) и низкий уровень (рабочие, профсоюзы, СМИ, конкуренты и т.д.), а по критерию чтения информации – повышенный уровень, достаточный и неудовлетворительный. Таким образом, можно построить матрицу стейкхолдеров внутреннего аудита (3x3), что позволит выработать гибкую политику во взаимоотношениях с каждой группой стейкхолдеров, избегать конфликта интересов и достигать стратегических целей развития бизнеса.

Для этого сотрудникам службы внутреннего аудита субъекта хозяйствования целесообразно осуществлять следующие шаги: идентифицировать всех стейкхолдеров организации; ранжировать их исходя из уровня влияния на деятельность субъекта хозяйствования и доступа к информации; определить интересы и ожидания стейкхолдеров на краткосрочную и долгосрочную перспективу; прогнозировать динамику изменения уровня влияния, доступа и интересов

стейкхолдеров; выработать политику взаимодействия с каждой группой стейкхолдеров для достижения баланса интересов; определить кризис-маркеры, способствующие возникновению конфликтов интересов стейкхолдеров; задокументировать результаты предыдущих этапов; применять наилучшие практики взаимодействия.

Литература

1. Данилкова С.А. Пользователи результатов внутреннего аудита: состав и классификация // Трансформация системы учетно-аналитического, финансового и контрольного обеспечения в условиях цифровизации экономики: материалы национальной (всероссийской) научно-практической и методической конференции. Воронеж, 01.02.2022 г. – Воронеж: Воронежский ГАУ, 2022. – С. 123–125.

2. Данилкова С.А. Идентификация внутреннего аудита как науки, бизнеса, общественного института: состояние и развитие // Исследование механизмов информационного обеспечения внутреннего аудита деятельности экономического субъекта: монография / кол. авторов; под ред. Т.М. Мезенцевой, В.Л. Назаровой. – М.: РУСАЙНС, 2023. – Гл. 1, раздел 1.1. – С. 8–19.

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ 3. Инвестиции и инновации – основа конкурентоспособности национальной экономики	3
Андреев А.В. Совершенствование автоматизированной системы мониторинга хода реализации инвестиционных проектов «Invest Project» в инструмент поддержки принятия управленческих решений в инвестиционной сфере	4
Апалько А.М. Расширение использования тепловых насосов как альтернативной энергетики и потребителя электроэнергии	5
Арланова А.А., Арланов М.С. Стратегии и механизмы развития сельскохозяйственной отрасли Туркменистана: комплексный подход	7
Арсенов В.В. Создание конкурентоспособного электротранспорта Республики Беларусь	8
Бабина А.В. Современные инструменты и механизмы стимулирования инвестиционной активности	10
Бакуменко Л.П., Васильева Н.С. Взаимодействие традиционных финансовых индикаторов и криптовалютного рынка в глобальной финансовой экосистеме	12
Балыдко С.В. Модели финансирования научных исследований	13
Батырова А.Г., Мямиева Н. Значимость инвестиций в развитие финансового рынка в нашей стране	15
Бирюкова В.Ф. Российские производства санитарно-гигиенических изделий, дублирующие белорусские: состояние, перспективы	16
Богдан Н.И. Трансформация инновационной политики: новые задачи	17
Бритова А.А. Интеллектуальная собственность – двигатель инноваций и конкурентного преимущества	19
Бугаев К.П. Развитие отрасли аквакультуры как основа конкурентоспособности продовольственного рынка Российской Федерации	20
Бурачевский А.А. Приоритетные направления и эффект от углубления переработки молочного сырья	22
Бурая В.К. Сравнительная характеристика преференциальных режимов осуществления инвестиционной деятельности в Беларуси и России	23
Вагапова А.Р. Инновационный подход в рыбохозяйственном комплексе России	25
Вашко И.М. Методологические подходы к разработке региональной политики поддержки инновационного предпринимательства в Республике Беларусь	26
Гайда А.Г. Методологические проблемы прогнозирования развития экологического экотуризма в Республике Беларусь	28
Голод А. В. Налоговое стимулирование инвестиционной деятельности в Республике Беларусь	30
Доронин Ю.И. Технопарковые структуры как ключевое направление инновационной экономики агропромышленного комплекса	31

Дрень С.П. Инструменты налогового регулирования пластиковых отходов	33
Дюров В.В. Роль прозрачных солнечных панелей в рамках инновационного развития альтернативной энергетики	34
Еремеева О.С. Благосостояние территории как показатель уровня жизни и инвестиционной привлекательности территории	36
Жемойтук М.Г. Роль цифровых торговых площадок в розничной торговле	37
Жуковская О.Ю. Экосистемная среда для инновационного развития	38
Иваненко И.С. Проблемы устойчивого развития молочнoprодуктовой цепочки России	40
Калюк В.А., Колола И.П. Производство органической продукции как фактор повышения внутреннего потенциала страны	41
Калюк В.И., Калюк В.А. Активизация инновационной деятельности как фактор повышения конкурентоспособности агропромышленного производства Республики Беларусь	43
Карась Е.С. Инвестиционный потенциал Узбекистана: ключевые сектора для иностранных инвестиций	44
Карловская Г. В. Наукоемкость ВВП: особенность динамики и значимость ее структурных составляющих в обеспечении устойчивого инновационного развития Республики Беларусь	46
Квасова Д.С. Анализ ситуации и предложения по привлечению отечественных перевозчиков и логистических компаний при организации поставок экспортных и импортных товаров в Республику Беларусь	47
Ковалчук Л.С., Стригельская Е.Ю. Маркетинговые функции искусственного интеллекта	49
Кондратенко Р.М., Кравцова К.Р. Роль критических технологий в обеспечении технологического суверенитета Республики Беларусь	51
Кондрусев В.Ю. Перспективные подходы к строительству электродомов	53
Коновалов Ю.В. Организационно-экономический механизм устойчивого развития маломасштабного рыболовства в России	54
Корсак М. М., Сурдо А.П. Использование инновационного инструмента при планировании бизнеса	56
Корсунский Д.И. Стоимость как фактор оценки качества управления активом. Актуальность для Республики Беларусь	57
Кот И.А., Князева Е.Н. Состояние и перспективы научно-технического и инновационного сотрудничества Республики Беларусь с государствами-участниками СНГ ..	58
Кохнович И.Н. Оценка ценовой конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внутреннем рынке	60
Кочерга О.Р. К проблеме определения понятия «финтех» для целей публично-правовой охраны	62
Кротова Н.Г. Использование возобновляемых источников энергии как драйвер развития экономики Китая	63

Курлыпо А.М. Методические аспекты стратегического прогнозирования промышленности беларуси	65
Курцевич А.М. Средства государственного регулирования зарубежных инвестиций	67
Леонова Н.Е. Антикризисные векторы отраслевого государственного управления в условиях военного противостояния	69
Луцевич А.Д. Особенности оценки технологического суверенитета страны	71
Ляднова Т.О. Опыт Швеции в стимулировании инноваций в целях повышении конкурентоспособности национальной экономики	72
Макаров А.М. Перспективные направления развития государственно-частного партнерства в рыбоперерабатывающей промышленности РХК России	74
Малыш А.А. Ключевые аспекты формирования и развития инвестиционных процессов в РХК России	75
Мальцева Д.А., Сафонова О.Д., Тузова П.Р. Национальная инновационная система России: состояние и пути совершенствования	77
Маркевич Д.С. Некоторые особенности содержания правового режима регуляторной песочницы	79
Масюкович А.А. Разработка некоторых стратегий сегментирования и позиционирования для предприятий машиностроительного комплекса Республики Беларусь	80
Медведева Л.Ф. Формирование нового мышления персонала как фактора цифровой трансформации бизнеса	81
Мередова Х.А., Гурбанова М.А., Аширов А.И. Важные достижения в развитии нефтеперерабатывающей отрасли Туркменистана	83
Мерзлова О. А. Совершенствование сметной нормативной базы – основа эффективного планирования инвестиций	84
Минько М.В., Лапицкая Л.М. Оценка научно-технологической составляющей инновационного развития организации	86
Мисун И.Н. Прогнозирование на основе опросного метода в условиях лимитирования официальных статистических данных	88
Мисун П.И. Оценка единства методологических подходов к определению прогнозной эффективности инвестиций в свободных экономических зонах Республики Беларусь	89
Моисеев В.В. Перспективы использования водорода в качестве топлива и сырья	90
Моторина О.И. Китайский подход к инновациям: уроки для белорусских МСП	92
Мурадова С.И., Мурадов Р.Р. Разработка концепции проекта	93
Мямиев А.Х. Пути повышения инвестиционной активности в бизнесе	96
Наркевич С.В., Иванов В.Ф. Государственный реестр НИОКТР – источник информации для инновационного развития химической промышленности	97
Павлович Е.Л. Государственные реестры научно-технической деятельности как основа цифровой платформы научно-технических разработок и результатов их выполнения	98

Пинчук В.С. Текущее состояние и направления развития автомобильного и воздушного транспорта	100
Познякова Л.С. О некоторых аспектах использования цифровых платформ в современной экономике	101
Попкова А.С. Микрофинансирование как необходимый элемент системы стимулирования проектов социального предпринимательства	102
Россоха Е.В., Французова А.М. Особенности инвестирования в ESG-недвижимость	104
Русак Е.С. Импортозамещение как фактор обеспечения технологического суверенитета страны	105
Рутко Д.Ф. Проблемы и направления развития научной, научно-технической и инновационной деятельности в странах ЕАЭС	107
Рябова С.С. Особенности применения ESG-практик в организациях с участием государства	108
Рябоконь А.И. Направления цифровизации сетевых инновационных процессов промышленных организаций	109
Савчук Э.А. Транспортная отрасль в условиях цифровой трансформации экономики	111
Салаев Г.А. Роль адвоката в обеспечении правовой поддержки инвестирования в современных условиях	112
Салтыков К.С. Актуальные аспекты формирования экономики совместного потребления в Республике Беларусь	114
Самоховец М.П. Индикатор финансового потенциала для оценки эффективности инвестиций в аграрный сектор	116
Самцова Д.В. Китайский опыт применения социальных инноваций в целях борьбы с изменением климата	117
Сверлов А.С. Промышленная политика Республики Беларусь: содержание и проблемы реализации	118
Селиванова М.В. Развитие сферы услуг на современном этапе	119
Сипач О.Н. Основные тенденции развития электротранспорта в мире	121
Сорокин А.П. Внедрение бережливого производства как фактор повышения качества управления в организациях Республики Беларусь	123
Старовойтова А.Д. Процесс цифровой трансформации экономики: опыт Китая и Южной Кореи	124
Старостенко К.В. Повышение эффективности использования энергетического потенциала путем увеличения электропотребления в Республике Беларусь	126
Стома Н.В. Состояние промышленности Республики Беларусь по результатам деятельности в 2023 и 2024 гг.	127
Требина И.В. Совершенствование действующих в Беларуси мер поддержки, стимулирующих научных работников к выполнению и защите диссертационных работ, а также направленных на привлечение перспективной молодежи к научной деятельности	128

Триллер В.А. Перспективные направления для развития научно-технического и инновационного сотрудничества между Республикой Беларусь и Российской Федерацией	132
Угарина Т.А. Реструктуризация отношений собственности в контексте обеспечения экономического роста Республики Беларусь	133
Устинович И. В. Перспективные направления привлечения прямых иностранных и отечественных инвестиций: текущие тенденции и инструменты экономической оценки	134
Хорошевич А.А. Обеспечение прозрачности цепей поставок как ключевой фактор конкурентоспособности национального железнодорожного транспорта	136
Хорошун Н.В. Виртуальная реальность как инструмент комплекса интегрированных маркетинговых коммуникаций	137
Черных О.В., Отецкая Е.С. Применение форсайта при формировании инновационной экономики	139
Zheng Chengjie. The development of China's gaming industry in the digital age	141
Чубарова Н.Э. Управление оборотным капиталом организации как драйвер ее эффективного развития в современных условиях	143
Шаграй П.С. Оценка качества деловых услуг	144
Шария М.В. Ключевые направления цифровизации рыбной отрасли	146
Шатило С.С. Цифровизация как основа инновационного развития железнодорожной отрасли	147
Шелег А.Ю. Индивидуальный инвестиционный счет как инструмент стимулирования инвестиционной деятельности	149
Шердакова Т.А. Технологические тренды инновационного развития зарубежных стран	150
Шкляров А. П. Искусственный фотосинтез – инновационный путь в решении глобальной продовольственной безопасности	151
Шушкевич А.М. Приоритетные направления инвестирования в переработку твердых коммунальных отходов в Беларуси	153
Яковенко Н.А. Оценка перспектив формирования долгосрочной устойчивости агропродовольственного комплекса России с учетом реализации национальных целей развития	154
СЕКЦИЯ 4. Стратегии и механизмы регионального развития	157
Аксеневич А.М. Брестский технопарк как инкубатор малого и среднего инновационного предпринимательства в регионе	158
Амелин М.Ю. Взаимодействия государства и малых форм хозяйствования в Российской Федерации	159
Бондарь А.В., Гордейчик С.В. Структура, проблемы сохранения и рационального использования природного капитала	161

Бортников Е. Г. Управление природно-ресурсным потенциалом в разрезе задач формирования конкурентных преимуществ новых территорий России	162
Булавицкая М.Г. Миграционные связи в Минской агломерации как фактор формирования центра экономического роста на базе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень»	164
Ворошень О.Г. Региональный аспект деятельности докторантуры академического сектора науки в 2015–2023 гг.	165
Герасенко В.П. Сингулярность социально-экономического развития региональных систем	166
Гринцевич Л.В. Конкурентоспособность регионов как основа разработки стратегии их развития	168
Данилевич А.С. Процессы агломерирования и поляризация национального рынка труда Республики Беларусь	169
Данилкова С.А. Управление рисками конфликта интересов стейкхолдеров внутреннего аудита	171
Дубенок С.А., Голод Ю.В. Экологическое налогообложение как экономический инструмент управления водными ресурсами	172
Ермакова Э.Э. Риски управления интеллектуальной собственностью	174
Кадомцева М.Е. Климатическая политика России в зеркале приоритетов межстранового сотрудничества	175
Козловская В.Н. Меры поддержки предпринимательской деятельности в Республике Беларусь (Кричевский район): сравнительный анализ с Российской Федерацией (Смоленская область) и направления совершенствования	176
Коледа О.А. Проактивная внешнеэкономическая политика государства на региональном уровне как фактор экономического роста	177
Кремлёва О.Е. Долгосрочные сценарии устойчивого развития Гродненской области: экономический рост, экология, логистика и цифровизация	179
Кулакова М.Ю. Региональные особенности системы обучения страховых агентов	180
Кучиц Т.Г. Методические подходы к оценке конкурентоспособности региона	182
Лабоцкая А.А. Межрегиональное развитие Беларуси и России в рамках Союзного государства	183
Лашкевич С.В. Инвестиционный потенциал, его роль в развитии Гомельской области	185
Лепшова О.В. Влияние деятельности СЭЗ «Гомель-Ратон» на экономику Гомельской области	186
Литвинюк А.И. Резерв развития евразийской интеграции – связи регионов и взаимодействие стран	188
Мальгина И.В. Региональные предпринимательские сообщества как элемент обеспечения национальной безопасности	190

Маркова О.А., Ставнийчук А.Ю. Региональный спрос на жилищную ипотеку: эффекты от изменения условий	192
Масленникова Н.А. Совершенствование нормативно-правового регулирования финансового оздоровления неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций и оценка его эффективности	194
Моисеев И.Е. Роль кадрового потенциала при решении задач социально-экономического развития регионов	195
Муратова Я. И., Леонович А.Н. Современные направления развития мебельного производства в регионах Республики Беларусь	197
Мурашко Т.В., Долганов Д.И. Состояние и перспективы инновационного сотрудничества Республики Беларусь с регионами Российской Федерации	198
Ольферович А.Б., Старostenko К.В. Развитие промышленности в регионах Республики Беларусь	200
Орешенков А.А. Кластерные инициативы в биоэкономике: опыт реализации в Витебском регионе	202
Осипова Ю.А. Финансовая устойчивость региональных бюджетов: анализ и перспективы	203
Петрашевич Г.В. Анализ основных показателей развития проблемных регионов Республики Беларусь в 2015–2022 гг.	206
Погорельская В.А. Взаимосвязь между прогнозированием и государственным регулированием в контексте регионального развития	208
Помазова Е.Л. Применение зарубежного опыта оценки конкурентоспособности региональных образований в Республике Беларусь	209
Пшебельская Л.Ю., Ледницкий А.В. Развитие конкурентной среды региональных рынков молочной продукции	211
Ридевский Г. В. Национальные и региональные инновационные центры Беларуси	213
Рихтикова А.Г., Андреев С.Е. Особенности стратегий и показателей инновационного развития г. Минска и регионов	214
Сапёлкина Е.И. Мотивационные факторы и эффекты межрегиональной интеграции в сфере промышленности	216
Семенюк А.С. Основные направления экономико-экологического развития государственных природоохранных учреждений Республики Беларусь	217
Сенько А.Н. Модели анализа межрегиональных интеграционных процессов в направлениях инновационного развития экономики Республики Беларусь	218
Тютюков А.Н. Перспективы развития электронной промышленности в городе Минске	220
Уставицкий С.А. Экономическая безопасность организации в условиях развития межрегиональной интеграции: теоретические аспекты	221
Флерьянович Д.М. Проблемы и инструменты реализации стратегии регионального развития в Могилевской области	223