

УДК 368

ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СТРАХОВАНИИ

Е.А. Вакулич

Полесский государственный университет, vakulich.e@polessu.by

Аннотация. Статья содержит информацию по управлению рисками при внедрении инновационных финансовых технологий в страховании. Рассмотрены основные ключевые этапы в управлении рисками, методологический инструментарий.

Ключевые слова: управление, риск, инновационные финансовые технологии, страхование.

Большинство управленческих решений принимаются в условиях риска, что обусловлено рядом факторов. Среди них – отсутствие полной информации, наличие противоположных тенденций, элементы случайности и др. В подобных условиях возникает неясность и, как следствие, — неуве-

ренность в получении ожидаемого конечного результата. Растет возможность появления дополнительных затрат и потерь.

Риски внедрения инновационных финансовых технологий в страховании бывают: технические, правовые и регуляторные, риски конфиденциальности и защиты данных, отказ взаимодействия, низкая осведомленность и недоверие, финансовые риски, риск потери рабочих мест, конкуренция.

Со временем возникла необходимость в управлении возможных рисков. Управление рисками – процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией. Необходимо отметить, что управлять рисками, которые связаны с продвижением и внедрением инновационных технологий на страховой рынок, очень сложно, особенно учитывая очень высокую долю неопределенности. Но тем не менее очевидно, что анализ инновационных рисков, а также их систематизация уже может дать продуктивные инструменты к управлению рисками [1, с. 190].

В управлении рисками внедрения инновационных технологий в страховании принято выделять несколько ключевых этапов: первый – выявление риска и оценка вероятности его реализации и масштаба последствий, определение максимально возможного убытка; второй – выбор методов и инструментов управления выявленным риском; третий – разработка риск-стратегии с целью снижения вероятности реализации риска и минимизации возможных негативных последствий; четвертый – реализация риск-стратегии; пятый – оценка достигнутых результатов и корректировка риск-стратегии.

Проводится детальный анализ всех возможных рисков, связанных с внедрением инновационных финансовых технологий в страховании, включая оценку операционных рисков, составление проектного плана и проведение моделирования рисков. На основе результатов анализа рисков разрабатывается стратегия управления рисками, которая будет включать в себя установление приоритетов по рискам, определение методов и инструментов управления рисками, а также установление системы контроля и мониторинга рисков. Также разрабатываются и внедряются политики и процедуры, которые будут регулировать внедрение инновационных финансовых технологий в страховании. Это могут быть политики по управлению информационной безопасностью, политики по управлению операционными рисками, а также процедуры по управлению и контролю рисками. Для успешного внедрения инновационных финансовых технологий необходимо обучить и осведомить сотрудников о рисках и методах их управления. Сотрудники должны быть готовы к новым технологиям и быть в курсе всех политик и процедур управления рисками. Необходимо установить системы мониторинга и аудита, которые будут регулярно проверять эффективность управления рисками. Это позволит выявлять потенциальные проблемы и принимать своевременные меры для их предотвращения или минимизации. В соответствии с развитием новых технологий и изменением внешней среды необходимо периодически проводить анализ изменений в рисках и вносить соответствующие корректировки в стратегию и политики управления рисками.

Ключевым этапом управления рисками считается этап выбора методов и инструментов управления риском.

Управление риском должно осуществляться на протяжении всего жизненного цикла проекта. Но чем ближе проект подходит к своему завершению, тем сложнее осуществлять управление риском

Приемами и средствами для разрешения проблемных ситуаций, применяемыми в организации, считаются методы:

1. Избегания риска, при котором имеет место отказ от мероприятий и процессов, которые могут стать причиной более существенных проблем

2. Удержания риска, связанный с самострахованием (переводом на себя риска) путем создания резервов для покрытия потенциальных потерь (убытков).

3. Передачи риска в форме:

- ✓ аутсорсинга (передачи организацией функций непрофильного типа сторонним организациям), позволяющего снизить уровень проблемы за счет уменьшения расходов по переданным видам работ и повысить эффективность работ в целом;

- ✓ страхования, при котором заключаются договора со страховыми организациями, покрывающими риски за счет выплаты возмещения при страховой ситуации;

✓ хеджирования или страхования от неблагоприятного колебания состояния на рынке в виде указания в договоре жестких критериев по проводимой сделке (по цене на продукцию, курсу приобретения валюты).

4. Уменьшения риска, где организация не избегает угрожающей ситуации, а пребывает в зоне ее действия и пытается влиять на ее купирование, используя диверсификацию деятельности, формирование резервов, установление ограничений.

Выявленные проблемы анализируются с количественных и качественных позиций по шансам на их появление и величине потенциального ущерба. После чего определяется степень толерантности для организации, то есть максимальный размер ущерба (наибольший риск), который в силах понести организация в конкретный момент. По мере развития организации и в зависимости от ее стратегических направлений указанный показатель следует постоянно пересматривать.

Выбирая метод, направленный на понижение степени угрозы, важно выдерживать оптимальное соотношение между предельными расходами для реализации идеи и их соответствием предельной выгоды. В реальности чаще придерживаются критерия наименьших затрат для понижения уровня угрозы до приемлемого показателя.

В процессе анализа системы управления рисками в качестве ключевого методологического инструмента целесообразно применять системный подход, представляющий собой всесторонний подход, концентрирующий внимание как на организации, так и на среде, окружающей ее. Системный подход заключается в выявлении закономерных взаимосвязей между всеми элементами в системе, а также ее различном анализе динамического развития, учитывая взаимодействие элементов не только между собой, но также и с внешней средой [1, с. 191]. Вне сомнений, что именно системный подход представляет собой такой инструмент, посредством которого организация сможет нивелировать негативные воздействия. Истинная концепция указанного подхода состоит в проведении анализа и прогнозирования влияний различной величины, вероятности и тяжести.

В целом управление рисками внедрения инновационных финансовых технологий в страховании требует системного подхода и активного участия всех заинтересованных сторон, чтобы обеспечить безопасность и успешность данного процесса.

При эффективном управлении рисками, организация сможет минимизировать возможные убытки и успешно провести внедрение инновационных финансовых технологий в страховую деятельность.

Таким образом, можно выделить, что управление рисками – это важный процесс, который направлен на идентификацию, оценку, анализ и управление рисками. Оно помогает предотвратить непредвиденные проблемы и минимизировать их воздействие на временные, финансовые и качественные параметры. Успешное управление рисками состоит в эффективном планировании, раннем выявлении рисков и оперативном реагировании на них.

Список использованных источников

1. Фоломьев, А.Н. Менеджмент инноваций: Теория и практика / А.Н. Фоломьев, Э.А. Гейгер. – М.: РАГС, 2017. – 392 с.