



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XVIII Международной
научно-практической конференции,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА

(Минск, 19 апреля 2024 г.)

Научное электронное издание

Минск
2024



УДК 338.24(062)

ББК 65.050

Г72

Рецензенты:

кафедра экономики и организации энергетики Белорусского национального
технического университета;

доктор экономических наук, доцент *С. А. Кристиневич*

Редколлегия:

О. Н. Солдатова, кандидат педагогических наук, доцент – председатель;

Д. Ф. Рутко, кандидат экономических наук, доцент – ответственный
секретарь;

В. П. Герасенко, доктор экономических наук, профессор;

В. М. Мацель, доктор исторических наук, доцент;

Е. С. Русак, кандидат экономических наук, доцент;

А. О. Тихонов, доктор экономических наук, профессор;

А. Л. Шевцова, кандидат политических наук, доцент

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным проблемам государственного управления в контексте обеспечения устойчивого развития экономики, государственной экономической политики в условиях геополитической трансформации, совершенствования системы управления качеством и повышения конкурентоспособности реального сектора экономики, а также развития механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, развития государственной кадровой политики. Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

УДК 338.24(062)

ББК 65.050

ISBN 978-985-527-696-9

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2024

УДК 336.6

О РОЛИ ГОСУДАРСТВА В ФОРМИРОВАНИИ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНОГО СЕКТОРА

Самоховец М. П.

кандидат экономических наук, доцент, докторант
Белорусский государственный экономический университет
г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: samkhvec@rambler.ru

Статья посвящена выявлению значения государства в формировании финансового потенциала аграрного сектора. Выделены основные исторические этапы реализации государственных программ развития сельского хозяйства в Республике Беларусь. Обозначены значимые аспекты роли государства в формировании финансового потенциала аграрного сектора на современном этапе.

Ключевые слова: аграрный сектор, финансовые потоки, финансовый потенциал, государственная поддержка.

Введение

В перспективе все большую актуальность будут приобретать вопросы специфики финансовых отношений и использования финансовых ресурсов в аграрном секторе, выявления устойчивых взаимосвязей в движении денежных потоков в АПК, развития многоканального финансирования и диверсификации производителей сельскохозяйственной продукции, совершенствования финансово-кредитного механизма для удовлетворения потребностей аграрного

сектора, активизации инвестиций в сельскохозяйственное производство, внедрения цифровизации для их развития, агрострахования.

Особенности финансов сельского хозяйства рассматриваются в трудах В. И. Бельского, В. Г. Гусакова, Е. В. Гусакова, А. Г. Ефименко, А. В. Пилипука, А. П. Шпака, многочисленные исследования посвящены изучению вопросов государственной аграрной политики и государственной поддержки АПК. Однако эмпирических исследований по вопросам финансового менеджмента в аграрном секторе пока недостаточно.

Повышение эффективности аграрного сектора возможно на основе реализации комплекса мероприятий по формированию и управлению его финансовым потенциалом применительно к сельскохозяйственным производителям разного уровня – от личных подсобных хозяйств до агрохолдингов – со смещением акцентов на формирование эффективных финансовых отношений в АПК.

Основная часть. Аграрный сектор Республики Беларусь успешно выполняет задачи по производству сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, обеспечению продовольственной безопасности, развитию сельских территорий.

Развитие аграрного сектора в Республике Беларусь исторически поэтапно и последовательно происходит в рамках государственных программ. С 1996 г. по 2000 г. происходило реформирование субъектов хозяйствования АПК и их организационное становление. На втором этапе (2001–2005 гг.) формировалась эффективная система хозяйствования и увеличивались объемы производства сельскохозяйственной продукции. Активное развитие производственной и социальной сфер села характерно для 2005–2010 гг. В дальнейшем (2011–2015 гг.) обеспечивалась сбалансированность внутреннего продовольственного рынка, наращивание экспортного потенциала, развитие предпринимательской инициативы, привлечение и рациональное использование инвестиций. На современном этапе реализуется Государственная программа «Аграрный бизнес» (2021–2025 гг.), основным критерием эффективности реализации которой становится рост прибыли с единицы площади сельскохозяйственных

угодий. Поэтому возрастает актуальность повышения эффективности аграрного сектора за счет различных организационно-экономических аспектов хозяйствования, совершенствования финансовых отношений и формирования финансового потенциала аграрного сектора.

Финансовый потенциал аграрного сектора остается малоизученной экономической категорией и представляется объединяющим по отношению к производственному и ресурсному потенциалу, которые находят в нем свое оценочное выражение. Изменения количества и качества ресурсов субъекта за счет вложения в них финансовых ресурсов приводят к изменению финансового потенциала. Финансовый потенциал применительно к конкретным субъектам хозяйствования представляет собой неодинаковую способность генерировать денежные потоки: субъекты могут получить одинаковые входящие денежные потоки, но в результате генерировать разные выходящие денежные потоки [1].

Роль государства в формировании финансового потенциала аграрного сектора может быть обозначена следующими аспектами.

В-первых, финансовый потенциал можно рассматривать как объект инвестирования, возникает необходимость оценки финансового потенциала субъектов хозяйствования в АПК, возможно составление рейтингов в разрезе регионов и т.д. Для измерения финансового потенциала субъект хозяйствования (сельскохозяйственной организации) представляется как целостная система, учитываются взаимосвязи финансовых ресурсов (входящих денежных потоков) и финансовых результатов (выходящих денежных потоков) через призму производственного и ресурсного потенциала организации. Исходя из субъектов, задействованных в формировании входящих денежных потоков, возможно три канала входящих денежных потоков аграрного бизнеса – бюджетный, корпоративный и микрофинансовый. При этом бюджетное финансирование – не единственный источник формирования входящих денежных потоков аграрного сектора.

Во-вторых, важно разделение государственной поддержки аграрного сектора, направленной на развитие социальной сферы села либо инфраструктурные

мероприятия в области сельского хозяйства, и государственных инвестиций в сельскохозяйственное производство. В первом случае мероприятия укладываются в рамки выполнения государством своих функций и реализации общегосударственных интересов, во втором случае приоритетным становится критерий получения прибыли [2]. В качестве объекта государственных инвестиций в сельскохозяйственное производство можно рассматривать финансовый потенциал аграрного сектора. Государственная поддержка инвестиций в сельскохозяйственное производство может стать одним из направлений государственной поддержки аграрного сектора.

В-третьих, участие государства в формировании входящих денежных потоков в аграрном секторе возможно в целях обеспечения: гибкости финансовых инструментов из различных каналов в соответствии с потребностями сельскохозяйственных производителей; комплексной поддержки аграрных инвестиций в рамках пакетов финансовых и нефинансовых услуг на всех территориальных уровнях; поддержки предпринимательства в сельском хозяйстве и стимулирование инвестиций в аграрную отрасль; учета финансового потенциала субъектов аграрного бизнеса и ориентации на инновационное развитие сельскохозяйственного производства [2].

В-четвертых, все большее развитие приобретает финансирование по сетевой модели взаимодействия в сформированных экосистемах [3], в которые включаются различные финансовые организации (кредитные и некредитные), оказывающие финансовые (финансирование, кредитование, лизинг, страхование и т. п.) услуги для сельскохозяйственных производителей и нефинансовые организации (для предоставления дополнительных услуг). Экосистема может постоянно расширяться за счет присоединения к ней новых участников для инвестирования в финансовый потенциал аграрного сектора. Ядром экосистемы может выступить вновь созданный фонд развития аграрного сектора, посредством которого могут апробироваться новые «пилотные» схемы финансирования до их широкого распространения. Выделяют различные возможные варианты функционирования фондов развития аграрного

сектора [4]: фонд-источник – выполнение фондом функции источника финансовых ресурсов для передачи их финансовым организациям с целью последующего финансирования сельскохозяйственных организаций; фонд-агент – выполнение фондом функции агента по реализации государственных программ в области сельского хозяйства посредством финансирования сельскохозяйственных организаций; фонд-инвестор – функционирование по принципу инвестиционного фонда, аккумулирование коллективных инвестиций и вложение их в сельское хозяйство.

Закключение. Формирование финансового потенциала аграрного сектора должно учитывать отраслевую специфику, масштаб субъекта хозяйствования, специализацию и концентрацию сельскохозяйственных производителей и другие объективные факторы. Роль государства в формировании финансового потенциала аграрного сектора может проявляться в: определении концептуальных основ формирования и управления финансовым потенциалом; обеспечение многоканальности входящих денежных потоков в аграрном секторе; осуществлении государственных инвестиций в финансовый потенциал аграрного сектора и поддержке иных инвестиций в сельскохозяйственное производство; регулирование финансового обеспечения аграрного сектора в условиях развития экосистем.

Список литературы

1. Самоховец, М. П. Характеристика денежных потоков экономических субъектов в концепции финансового потенциала / М. П. Самоховец // Право. Экономика. Психология. – 2023. – № 1 (29). – С. 48–52.
2. Самоховец, М. П. Формирование входящих денежных потоков в концепции финансового потенциала аграрного бизнеса / М. П. Самоховец // Белорусский экономический журнал. – 2023. – № 3. – С. 38–52.
3. Экосистема «Своё» / АО «Россельхозбанк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://svoe.ru/>. – Дата доступа: 10.04.2024.
4. Самоховец, М. П. Механизм функционирования фондов поддержки сельского хозяйства / М. П. Самоховец // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2021. – Т. 9, – № 3 (54). – С. 27–38.

STATE ROLE IN FORMING THE FINANCIAL POTENTIAL OF AGRICULTURAL SECTOR

Samokhovets M.

The article is devoted to identifying the importance of the State in the financial potential formation of agricultural sector. The main historical stages in the implementation of State programs for agriculture development in the Republic of Belarus are highlighted. Significant aspects of the State role in the financial potential formation of agricultural sector at the present stage are outlined.

Key words: *agricultural sector, financial flows, financial potential, government support.*

СОДЕРЖАНИЕ

Приветственное слово Первого проректора Академии управления при Президенте Республики Беларусь, кандидата педагогических наук, доцента <i>О. Н. Солдатовой</i>	12
--	----

Раздел 1

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

МЕЖГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ БЕЛАРУСИ И РОССИИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИК СТРАН <i>Буслейко Т. Н.</i>	14
ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА УРОВЕНЬ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ <i>Войтко И. А.</i>	19
КОМИТЕТНОЕ ЗОНИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ ПО ФАКТОРАМ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА <i>Герасенко В. П., Русак Е. С.</i>	24
МЕЖГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИКИ <i>Головина В. С., Версоцкий Р. Р.</i>	32
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <i>Ермакова Е. В.</i>	38
РОЛЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ <i>Карпицкая М. Е.</i>	43
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ <i>Котова К. Ю., Козлова В. А.</i>	48
СТАНДАРТНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ <i>Круминя В. А.</i>	56

ПОЛИТЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РЕИНТЕГРАЦИИ ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА: ПРОБЛЕМЫ, ДИСКУССИИ И ПРОТИВОРЕЧИЯ	
Лабудин А. В.	60
ИНДИКАТИВНЫЙ МЕТОД ОЦЕНКИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	
Манцера Т. Ф., Корсак Е. П.	79
К ВОПРОСУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В РАЗЛИЧНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	
Покрытан П. А.	83
ТАМОЖЕННЫЕ ОРГАНЫ В ЗАЩИТЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ НА ТАМОЖЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ ЕАЭС	
Тарарышкина Л. И.	88
ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЕЙТИНГОВОЙ СИСТЕМЫ	
Тихонов А. О., Веренько Н. А.	93
ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СФЕРЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Храмцова Ф. И.	98
РЫНОК КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ КАК ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО	
Чигрина А. И.	106
ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЙТИНГОВ В ГОСУДАРСТВЕННОМ ПРОГНОЗИРОВАНИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Шевцова А. Л., Попова Т. Е.	115
ОЦЕНКА ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ И УГРОЗ В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ НСУР-2040	
Щепов В. А.	122
ИНИЦИАТИВА «ОДИН РАЙОН – ОДИН ПРОЕКТ» КАК ПРИМЕР НОВАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Юралевиц А. Г., Герасенко В. П.	127

Раздел 2

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

СИСТЕМНО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЕЙТИНГА ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНОВ	
Белоусова О. М.	132
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ БЕЛАРУСИ	
Воронин С. М.	136

НЕОБХОДИМОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ С ЦЕЛЬЮ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ	
Гагарина Г. Ю.	143
ВНЕШНЕТОРГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	
Гаращенко Е. А.	147
ИНВЕСТИЦИИ ВОЗДЕЙСТВИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	
Голод А. В.	152
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ВЕДЕНИЯ УЧЕТА ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТОЙ	
Зуева И. А.	156
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭКСПОРТА В КИТАЙ	
Кандрусик Ю. А.	168
РАБОТА БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ	
Касабуцкий А. В.	172
СТИМУЛИРОВАНИЕ БЕЛОРУССКОГО ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	
Кизима С. А., Кажурина Н. М.	179
НЕЛИНЕЙНЫЕ КОНТЕКСТНЫЕ СЕТЕВЫЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ	
Курзенев В. А., Перекрест В. Т.	182
РОЛЬ КИТАЙСКО-БЕЛОРУССКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ» В ПРОЕКТЕ «ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОЯС ШЕЛКОВОГО ПУТИ»	
Лис Т. М., Луценков А. А.	191
АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ЗА 2019–2023 ГОДЫ	
Любченко В. А.	196
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УТИЛИЗАЦИИ ТВЕРДЫХ БЫТОВЫХ ОТХОДОВ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ БИОГАЗА	
Манцорова Т. Ф., Наталевич М. В., Фальченко А. Д.	202
ПРИГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РЕГИОНОВ БЕЛАРУСИ И РОССИИ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ НАРАЩИВАНИЯ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ	
Мацель В. М.	207

БЕЛОРУССКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН	
Мейрамов М. У.	211
СОЗДАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ И ИНФРАСТРУКТУРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
Мясникова О. В.	219
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ	
Омаров Р. С.	224
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЖКХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Последняя Н. В.	229
РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Пулиш А. В.	235
ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	
Русак Е. С.	240
О РОЛИ ГОСУДАРСТВА В ФОРМИРОВАНИИ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНОГО СЕКТОРА	
Самоховец М. П.	244
ИННОВАЦИИ КАК ДРАЙВЕР ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА	
Соколов Л. А.	249
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ	
Стельмах Я. О., Александренков Ю. В.	254
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УГЛУБЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ В РАМКАХ СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ	
Фомченко Д. А.	261
МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ КАК ФАКТОР СТИМУЛИРОВАНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ	
Шавлюга О. А.	268
О ПОВЫШЕНИИ ОБЪЕМОВ ЭКСПОРТА НА РЫНОК ИНДИИ	
Шнырин А. Г.	272
ПРОБЛЕМЫ ВЫХОДА БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА РЫНОК ЗАКУПОК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Якимец Д. И., Турбан Г. В.	277

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛЫ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Янов П. В. 282

Раздел 3

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ И ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ
МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ ГОРОДА МОСКВЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Белоусова О. М., Кузнецов А. В. 289

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Бородин А. И. 293

ЭФФЕКТ ДАНИНГА-КРЮГЕРА И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР КАЧЕСТВА

Брасс А. А. 297

ОГРАНИЧЕНИЕ РИСКОВ В СФЕРЕ ТУРИЗМА КАК ИНСТРУМЕНТ
ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Гулидова А. В., Сорокопыт П. И., Малыхина С. И. 301

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ ДЛЯ
УСТОЙЧИВОГО ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ: ОПЫТ ЯПОНИИ

Дубинина П. М., Докучаев Е. А., Версоцкий Р. 306

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РЫНКОВ ПРОДАЖ ТЕХНИКИ ХОЛДИНГА
«ГОМСЕЛЬМАШ» В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ
И ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Елфимов В. А., Муляр Д. Е. 310

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК ФАКТОР
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Лапченко Д. А., Коледа А. С. 318

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ УЧАСТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ УСЛУГАМИ ПАССАЖИРСКОГО
ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Ледян Д. Ю. 322

ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ	
Макарецкая Т. Д.	327
ДИНАМИКА МИРОВОГО РЫНКА АВТОМОБИЛЕЙ И ТЕНДЕНЦИИ ЕГО РАЗВИТИЯ	
Момоток Ю. А., Чжао Юйсинь	332
СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФОРМА ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Моторин Р. С.	337
СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	
Мурыгин Д. Н.	344
СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ ВО ВРЕМЯ САНКЦИЙ	
Прокопенко М. В., Борисова Е. В.	349
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОБЛАСТИ НАУКИ, ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ	
Рутко Д. Ф.	354
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ДЕТЕРМИНАНТА РАЗВИТИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	
Сапёлкина Е. И.	360
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ЗАКУПОК НА ОСНОВЕ РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	
Селецкий Д. О., Гладилина И. П.	365
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА РЕГУЛИРОВАНИЯ НАУЧНОЙ СФЕРЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сенько А. Н., Близнюк О. С.	369
КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сидунова Г. В.	374
ГАРМОНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ИНВЕСТИЦИОННОГО КОМПЛЕКСА	
Тарловская И. Н.	378
РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕЖДУНАРОДНОГО МУЛЬТИМОДАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА «СЕВЕР – ЮГ»	
Уманская М. В.	385

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС – ОДИН ПУТЬ»	
Хорошевич А. А.	392
СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ	
Хотько И. Е., Александренков Ю. В.	397
КОНЦЕПЦИЯ «УМНОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ» КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНОВ	
Шерстнева О. М.	403
ГЕОМАРКЕТИНГ	
Шишко А. Ю.	407

Раздел 4

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

К ВОПРОСУ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ОПЫТ РОССИИ	
Васильева К. В.	413
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Вашко И. М.	419
СТИМУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Докучаев Е. А., Дубинина П. М., Версоцкий Р. Р.	424
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Иванов С. М., Погудева М. Ю.	430
ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)	
Кристиневич С. А., Старовойтова А. Д.	434

ОПЫТ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Лапуцкая Т. В.	439
СЦЕНАРИЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНТЕГРАЦИИ	
Русак Е. С., Драпеза В. А.	444
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Рутко Д. Ф.	449
ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Ручанов А. В., Воронин С. М.	454
ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ КООПЕРАТИВНЫХ ТРУДОВЫХ ПЛАТФОРМ КАК ФОРМ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Савельева Е. А.	459
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ АГРОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Семенюк А. С.	464
О ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОМ МЕХАНИЗМЕ ПОДДЕРЖКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ ФИРМ	
Третьяк В. П.	469
РАЗВИТИЕ КРАУДФАНДИНГА В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИИ	
Хойхина С. И.	477
ПОДДЕРЖКА МОЛОДЕЖНОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РАМКАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКОГО ИННОВАЦИОННОГО ФОНДА	
Храмченков В. А., Зданкевич Е. В.	483

Раздел 5

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕДУРЫ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ	
Березина Е. С., Загуляева А. Д.	488

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ ПРОЕКТНОГО ОФИСА «МОЛОДЕЖЬ МОСКВЫ»	
Богданова Ю. А., Могуев Б. Д., Дарякин А. А.	492
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ РФ	
Вирина И. В., Вирина К. Д.	498
МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА КАК ОДНО ИЗ УСЛОВИЙ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИЧНОСТНЫХ КАЧЕСТВ У БУДУЩИХ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ	
Гутько А. Г.	504
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ФОРМИРОВАНИЮ ПЕРСПЕКТИВНОГО КАДРОВОГО РЕЗЕРВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Докучиц Д. С.	508
СПЕЦИФИКА СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА РАЗЛИЧНЫХ КАТЕГОРИЙ СТРАХОВЫХ РАБОТНИКОВ	
Кулакова М. Ю.	512
СОВРЕМЕННЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МОТИВАЦИИ КАДРОВ НА РАЗВИТИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ГРАМОТНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)	
Кучеркова О. В., Сергеева С. А.	517
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О РАБОТЕ С РЕЗЕРВОМ РУКОВОДЯЩИХ КАДРОВ С УЧЕТОМ ОПЫТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Моисеев И. Е.	521
ЛИЧНОСТНЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ	
Пономарева М. А., Цедрик М. С.	526
ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИИ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ПОСРЕДСТВОМ ПОДДЕРЖАНИЯ ЗДОРОВЬЯ ЕЕ СОТРУДНИКОВ	
Прищепа Д. Н.	534
ПРЕОДОЛЕНИЕ ПЕРФЕКЦИОНИЗМА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ	
Сапего Е. И.	539
ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ НА РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ И МОТИВАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАДРОВ	
Семенова Е. В.	545