

М.Д. Кищук, 2 курс**Научный руководитель – А.Г. Гержа, ассистент кафедры финансового менеджмента
Полесский государственный университет**

Актуальность темы заключается в том, что эффективное управление затратами позволяет снижать себестоимость продукции, повышать конкурентоспособность и финансовую устойчивость предприятия. В условиях неопределенности рынка и технологических изменений эти процессы становятся ключевыми для поддержания устойчивости бизнеса и его роста.

В настоящее время существует достаточно большое количество интерпретаций определения бюджетирования. В таблице представлены подходы различных авторов к определению сущности категории «бюджетирование».

Таблица – Подходы различных авторов к определению сущности категории «бюджетирование»

Автор, источник	Бюджетирование
Хруцкий В.Е. [1, с. 22]	технология планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления, которая позволяет анализировать прогнозируемые и полученные финансовые показатели.
Турбанов А.В. [2, с. 296]	формирование и контроль исполнения детализированного бюджета расходов и поступлений денежных средств по отдельным экономическим операциям и областям деятельности в процессе оперативной деятельности.
Тавасиев А.М. [3, с. 189]	регулярное самостоятельное составление совокупности финансовых планов (бюджетов) банка.
Румянцева Е.Е. [4, с. 317]	составная часть финансового планирования, т. е. процесса определения будущих действий по формированию и использованию финансовых ресурсов.

Примечание: Источник – собственная разработка

Мнения авторов во многом сходятся, но по нашему мнению, определение «бюджетирование» наиболее полно раскрыл автор Хруцкий В.Е. Он охватывает весь процесс от планирования до анализа исполнения бюджета и делает акцент на всех уровнях управления, что делает его подход системным и применимым в различных сферах бизнеса.

Главная цель любой компании – это повышение эффективности хозяйственной деятельности, а с помощью процесса бюджетирования это сделать намного проще. Бюджетирование позволяет за счет целевой направленности всех событий, выявлению и минимизации рисков и негативных последствий, повысить управляемость бизнес-процессов предприятия и поднять стоимость компании.

Основные функции предприятия определяют основные принципы процесса бюджетирования.

Существует три основных подхода к бюджетированию:

1. Поход «сверху – вниз» осуществляется высшим руководством с минимальным привлечением менеджеров подразделений и отделов нижнего уровня.

2. Подход «снизу – вверх» чаще всего применяется на больших предприятиях, где руководители отделов составляют бюджеты своего отдела, которые потом обобщаются в общий бюджет.

3. С целью компенсировать недостатки обоих подходов был разработан подход «снизу – вверх / сверху – вниз», в котором сбалансировали оба предыдущих подходов. Руководство компании дает общие директивы относительно целей компании, а ответственные лица подготавливают бюджет, направленный на достижение поставленных руководителем задач.

Поговорим попутно и про управление расходами, он представляет собой целостную систему, включающую управленческий учет, планирование, бюджетирование, а также анализ и контроль отклонений фактических показателей от запланированных, обеспечивая при этом поддержку в принятии эффективных управленческих решений.

Система бюджетирования и контроля затрат на производство является важным инструментом управления финансовыми ресурсами. Она включает в себя планирование затрат, контроль их исполнения и анализ отклонений.

Анализ показывает, что система эффективно контролирует использование ресурсов и помогает выявлять перерасходы. Однако чрезмерная детализация бюджетов может затруднить оперативное принятие решений. Методы контроля, такие как нормативно-затратный учет, позволяют точно отслеживать отклонения и выявлять неэффективность.

Использование современных программных решений (например, 1С или SAP) значительно улучшает точность контроля и ускоряет процесс анализа. В итоге система помогает снижать затраты, повышать эффективность и поддерживать финансовую стабильность предприятия.

Для улучшения системы бюджетирования и контроля затрат на производство можно предложить следующие меры:

1. Оптимизация структуры бюджета — упростить процесс составления бюджетов для гибкости в принятии решений.

2. Автоматизация процессов — внедрение современных программ, таких как 1С или SAP, для повышения точности и скорости анализа.

3. Усовершенствование анализа отклонений — разработка детализированных методов анализа для выявления причин перерасхода.

4. Обучение персонала — повышение квалификации сотрудников для эффективного использования современных инструментов.

5. Регулярный пересмотр норм затрат — обновление норм с учётом изменений в производственных процессах.

Подводя итоги, можно сказать, хорошо выстроенная система бюджетирования делает производственные процессы более прозрачными и управляемыми, а контроль затрат обеспечивает финансовую дисциплину. В современных условиях важно также использовать автоматизированные инструменты и вовлекать персонал, чтобы повысить точность и скорость анализа.

В целом, грамотное бюджетирование и контроль затрат способствуют стабильности предприятия, повышению его рентабельности и конкурентоспособности на рынке.

Список использованных источников

1. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование: настольная книга по постановке финансового планирования / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. - М.: Финансы и статистика, 2008. – 456 с.
2. Турбанов, А.В. Банковское дело. Операции, технологии, управление / А.В. Турбанов, А.В. Тютюнник. - М.: Альпина Паблишерз, 2010. - 681 с.
3. Тавасиев, А.М. Банковское дело. Управление и технологии: учеб. пособие / А.М. Тавасиев. – 3-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 671 с.
4. Румянцева, Е.Е. Финансы организаций: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 458 с.