

**П.В. Рыбак, Е.А. Крыштопович**, 3 курс  
Научный руководитель – **М.И. Бухтик**, к.э.н., доцент  
**Полесский государственный университет**

Группа компаний «ЗОВ» работает на рынке более 30 лет. На сегодняшний день на различных предприятиях «ЗОВ» работает более 1500 человек, и около 50 тысяч квадратных метров производственных площадей. СООО «ЗОВ-ЛЕНЕВРОМЕБЕЛЬ» является крупным белорусским производителем мебели для кухонь, гостиных, спален, обеденных зон и одним из немногих крупных производителей, изготавливающих мебель по индивидуальным заказам в больших объемах на высокотехнологичном оборудовании. Вся производимая продукция сертифицирована. Крупными деловыми партнерами компании являются более 900 официальных торговых представителей по всему миру. На протяжении многих лет СООО «ЗОВ-ЛЕНЕВРОМЕБЕЛЬ» неоднократно становилось победителем республиканских конкурсов. Предприятие также является победителем конкурсов, проводимых в рамках международных специализированных выставок.

СООО «ЗОВ-ЛЕНЕВРОМЕБЕЛЬ» является резидентом СЭЗ «Гродноинвест». Размещение в свободной экономической зоне помогает постоянно повышать качество продукции, расширять ассортимент и внедрять новинки без дополнительных затрат и повышения цены, что удовлетворяет интересы наших потребителей.

Анализ цифровой информации о развитии предприятия за последние два года показывает положительную динамику ключевых финансовых показателей. Выручка предприятия в 2022 году составила 105277 тыс. руб. В 2023 году рост выручки достиг 124290 тыс. руб., увеличившись на 18,06 %. Чистая прибыль предприятия также продемонстрировала положительную динамику: в 2022 году она составила 5600 тыс. руб., а в 2023 году – 10955 тыс. руб., что свидетельствует о росте на 95,7 %.

Ликвидность – способность субъекта хозяйствования вовремя исполнять свои обязательства по платежам. Чем лучше организация справляется с выполнением своих платежных обязательств, тем выше её ликвидность [2].

На основании предоставленного баланса, можно провести расчет показателей ликвидности компании на 31 декабря 2022 и 2023 года (таблица).

Анализ показателей ликвидности и оборачиваемости предприятия показал наличие как положительных, так и отрицательных тенденций. Текущая ликвидность за 2023 год увеличилась по сравнению с 2022 годом и составила 1,11, однако данный показатель остается ниже нормативного значения (более 2), что свидетельствует о недостаточной способности предприятия покрывать краткосрочные обязательства за счёт оборотных активов. Быстрая ликвидность также улучшилась, увеличившись с 0,58 до 0,69, но остается значительно ниже рекомендуемого уровня более 1,2, указывая на ограниченные возможности предприятия оперативно погасить долги без привлечения долгосрочных активов.

Свободный денежный поток предприятия в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличился с 3768 до 3854, что является положительным моментом и свидетельствует о наличии собственных финансовых ресурсов для развития бизнеса. Показатель оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности снизился с 66,76 до 58,51, что говорит о замедлении скорости возврата дебиторской задолженности и оказывает негативное влияние на ликвидность. Аналогично наблюдается ухудшение оборачиваемости запасов — с 53,21 до 48,57, что указывает на увеличение времени нахождения средств в товарных остатках.

Положительным является рост оборачиваемости краткосрочной кредиторской задолженности с 46,94 до 50,17, что свидетельствует о более своевременном расчёте с поставщиками.

Таблица – Показатели ликвидности организации

Показатель	Методика расчета	Расчеты за 2022	Расчеты за 2023	Результаты		Нормативное значение
				2022	2023	
Текущая ликвидность	(КА-РБП)/КО	38822/36555	35570/31899	0,93	1,11	более 2
Быстрая ликвидность	(КА-З-РБП)/КО	21424/36555	21988/31899	0,58	0,69	более 1,2
Свободный денежный поток	РДТ+ПОС-НОС-ПВ	6725+210-2161-1056	6658+748-2321-1231	3718	3854	Ориентир – положительный прирост
Оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности	$(ДЗ_t - ПА_t + ДЗ_{t-1} - ПА_{t-1}) / 2 / ВТУ * КД$	19256,5/105277*365	19922,5/124290*365	66,76	58,51	Ориентир – сокращение финансового цикла
Оборачиваемость запасов	$((3t + 3t-1) / 2) / СС * КД$	14230/83728*365	12990/97615*365	53,21	48,57	Ориентир – сокращение финансового цикла
Оборачиваемость краткосрочной кредиторской задолженности	$(КЗ_t - АВ_t + КЗ_{t-1} - АВ_{t-1}) / 2 / СС * КД$	11647/83728*365	12287/97615*365	50,77	46,94	Ориентир – сокращение финансового цикла
Показатель финансового цикла	ОДЗ+ОЗ-ОКЗ	33,76+53,2-50,7	58,51+48,57-46,94	69,26	60,14	Ориентир – сокращение финансового цикла

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]

Также следует отметить сокращение финансового цикла с 69,26 до 60,14, что отражает ускорение оборота денежных средств и является благоприятным фактором для повышения финансовой устойчивости предприятия.

В целом, несмотря на некоторые улучшения в отдельных показателях, уровень ликвидности предприятия остается недостаточным. Основные направления для повышения эффективности — это дальнейшая работа по ускорению оборачиваемости дебиторской задолженности и запасов, а также меры по увеличению уровня текущей и быстрой ликвидности.

На основе проведенного анализа рекомендуется предприятию принять ряд мер для повышения финансовой устойчивости. В первую очередь следует сосредоточить усилия на повышении уровня текущей и быстрой ликвидности. Для этого необходимо оптимизировать структуру активов, увеличив долю высоколиквидных средств, активизировать работу по возврату дебиторской задолженности, а также контролировать рост краткосрочных обязательств.

Учитывая положительную динамику оборачиваемости кредиторской задолженности, предприятию рекомендуется продолжить соблюдение своевременных расчетов с поставщиками, одновременно стремясь к получению более выгодных условий оплаты, таких как увеличение сроков отсрочки платежей.

Положительным моментом является сокращение финансового цикла. Для дальнейшего его снижения следует усилить контроль за всеми стадиями движения денежных средств, от закупки сырья до получения оплаты от покупателей.

Рост свободного денежного потока открывает возможности для развития предприятия.

Таким образом, реализация указанных рекомендаций будет способствовать укреплению финансового состояния предприятия, повышению его ликвидности, сокращению финансового цикла и обеспечению устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

### **Список использованных источников**

1. Материалы СООО «ЗОВ-ЛенЕвромебель»
2. Ронова Г. Н. Финансовый менеджмент. Учебное пособие / Г. Н. Ронова, Л. А. Ронова. - Москва: Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, АНО «Евразийский открытый институт», 2020 - 19 с.
3. Приказ от 14 октября 2021 г. № 351 "Об утверждении Методических рекомендаций по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организаций" [Электронный ресурс]. – // Нормативные правовые акты. Режим доступа: <https://normativka.by/lib/document/99293> – Дата доступа: 10.04.2025.
4. Финансовый менеджмент: Электронный учебно-методический комплекс / М.И. Бухтик; Министерство образования Республики Беларусь, УО” Полесский государственный университет“. – Пинск: ПолесГУ, 2019.