

**К.А. Марчук, А.А. Бренько, 2 курс**

Научный руководитель – **О.В. Володько, к.э.н., доцент**

**Полесский государственный университет**

Логистика играет ключевую роль на предприятиях Республики Беларусь, обеспечивая эффективное управление процессами, связанными с движением товаров и услуг. Она включает в себя планирование, организацию и контроль всех этапов – от закупки сырья до доставки готовой продукции потребителю.

Её роль заключается в следующем:

– логистика способствует оптимизации затрат и повышению конкурентоспособности. Эффективное управление цепями поставок позволяет предприятиям снижать время выполнения заказов и улучшать качество обслуживания клиентов. Это особенно важно в условиях глобализации и растущей конкуренции;

– логистика как практическая деятельность устойчиво заняла свою нишу в управлении современными предприятиями. Она имеет большое значение для клиентов, поставщиков предприятия, его собственников и акционеров. Чтобы добиться успеха в предпринимательской деятельности, недостаточно использовать маркетинговые подходы, требуется применение современных высокоэффективных способов и методов управления потоковыми процессами, таких как логистика.

– логистика – это неотъемлемая часть успешного бизнеса, которая позволяет компаниям оптимизировать свои операции, повышать эффективность и удовлетворять потребности клиентов. Хорошо организованная логистика может стать источником конкурентных преимуществ и долгосрочного успеха.

– логистика помогает предприятиям адаптироваться к изменениям на рынке, обеспечивая гибкость и возможность быстро реагировать на спрос. В условиях Беларуси, где промышленность и сельское хозяйство имеют высокое значение, правильная организация логистических процессов становится залогом устойчивого развития.

По оценке за 2023 год доля транспортной отрасли в валовом внутреннем продукте Республики Беларусь составила 4,9%, а уже в 2024 году выросла до 5,1%. Транспортные услуги формируют более 40% общего объема экспорта услуг страны.

В сфере транспортного комплекса Республики Беларусь по состоянию на 1 января 2024 года функционирует более 11,2 тыс. организаций различных форм собственности и более 36 тыс. индивидуальных предпринимателей.

В 2024 году транспортным комплексом обеспечено выполнение всех целевых показателей. Экспорт транспортных услуг составил \$4,5 млрд, или 119,6% к 2023 году. По видам транспорта: автомобильный - 112,4%, железнодорожный - 133,8%, воздушный - 113,4%.

В 2023 г. в Беларуси действовали 69 логистических центров. В 2024 г. их стало 67. При этом площади логистических центров растут, а объемы выполненных услуг падают, отмечается в аналитическом отчете Министерства транспорта и коммуникаций [1].

В республике функционируют 43 субъекта хозяйствования логистической направленности. 31 из них находится в Минской области и г. Минске, шесть - в Брестской области, в Витебской – 2, в Гомельской - 1, в Гродненской – 4 и в Могилевской - 2. Девять из 16 торгово-логистических (оптово-логистических) центров обслуживают собственные грузопотоки. В соответствии с первой программой развития логистической системы в республике создано более 20 логистических центров общей складской площадью порядка 400 тыс. м<sup>2</sup>. Из них 11 - транспортно-логистические, которые расположены на основных маршрутах движения товаров, и предоставляют широкий спектр услуг.

Всего 51 логистический центр создан с участием национальных («Евроторг», «А-100», «Табак-инвест», «Белинтерпродукт», «Дарида», «АЛИДИ-Вест», Алитрейд-АЛМИ, «Виталюр», «ЭЛЕКТРОСИЛА», «МИЛЛЕНИУМ ГРУПП», «БелВиллесден», «Ромакс», «Астомстрой», «Либретик», М&М) и иностранных инвесторов (Азербайджан, Бельгия, Германия, Иран, Китай, Литва, Польша, Россия, Украина, Сербия, Турция и Чехия) [3].

Таблица – Логистические центры по регионам РБ

Регионы РБ	Название логистических центров
Брестская область	Транспортно-логистический центр «Брест-Белтаможсервис», Транспортно-логистический центр «Транзит», Логистический центр Logistic Yard и т.д.
Витебская область	Логистический центр «Марко», Международный производственно-логистический комплекс «Бремино-Орша»
Гомельская область	Транспортно-логистический центр «Гомель-Белтаможсервис»
Гродненская область	Транспортно-логистический центр «Бремино-Брузги», Транспортно-логистический центр «Бремино-Берестовица», Производственно-логистический комплекс «Белагротерминал», Транспортно-логистический центр «Белтаможсервис-Каменный Лог»
Минская область и город Минск	Транспортно-логистический центр «Белтаможсервис», Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик», Логистический центр «Камако Плюс», Торгово-логистический центр «Минск-Кристалл», Транспортно-логистический центр «Колядичи» и т.д.
Могилевская область	Транспортно-логистический центр «Белтаможсервис-Могилев», Транспортно-логистический центр «Белтаможсервис-Бобруйск»

Примечание – Источник [2]

Эффективная логистика позволяет предприятиям оптимизировать затраты, сократить время доставки и улучшить качество обслуживания клиентов. Например, исследования показывают, что компании, внедряющие современные логистические технологии и подходы, могут снизить свои операционные расходы на 10-20%. Это особенно актуально для белорусских предприятий, которые сталкиваются с жесткой конкуренцией как на внутреннем, так и на внешнем рынках [4, с.112].

В условиях глобализации и интеграции белорусские предприятия должны адаптироваться к новым условиям рынка. Логистика становится важным инструментом для достижения конкурентных преимуществ. Инновационные подходы, такие как автоматизация процессов, использование информационных технологий и внедрение систем управления цепями поставок (SCM), позволяют повысить гибкость и реакцию на изменения спроса.

Ориентируясь на оптимизацию затрат и улучшение транспортных связей, Беларусь активно развивает логистическую инфраструктуру. Так в 2024 году страна планировала увеличить объем перевалки грузов в портах Санкт-Петербурга до 15 миллионов тонн, что укрепило торговые связи с Россией.

Одним из ключевых направлений является экспорт в Китай с доставкой по Северному морскому пути. Для этого в Мурманске 15 апреля 2024 года начали подготовку к строительству мультимодального порта для перевалки белорусских грузов, включая калийные удобрения. Также Губернатор Архангельской области 26 января 2024 года предложил использовать Архангельский морской порт для перевалки белорусских грузов в регионы России и другие страны.

Несмотря на важность логистики, белорусские предприятия сталкиваются с рядом проблем. К ним относятся недостаточная инфраструктура, высокие транспортные расходы и нехватка квалифицированных кадров. По данным Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, развитие логистической инфраструктуры требует значительных инвестиций и государственной поддержки [1].

Развитие логистики приносит значительные выгоды для экономики Беларуси. Во-первых, оно способствует оптимизации транспортных процессов, что снижает затраты на перевозку товаров и повышает общую эффективность бизнеса. Во-вторых, улучшение логистической инфраструктуры укрепляет торговые связи с другими странами, что увеличивает объемы экспорта и привлекает иностранных инвесторов.

Таким образом, логистика играет важную роль в деятельности предприятий Республики Беларусь. Управление логистикой влияет на финансово-экономическое состояние и правовое обеспечение в условиях рыночной экономики. В особенности это касается рынка транспортных услуг, организации и работы складских систем, а также развитие транспортных служб в посреднических организациях на предприятиях. В условиях глобальных изменений необходимо продолжать разви-

вать логистические системы для достижения устойчивого роста и развития экономики Республики Беларусь.

### **Список использованных источников**

1. Официальный сайт Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mintrans.gov.by/ru/>. - Дата доступа: 06.04.2025
2. Белорусский информационно-аналитический ресурс транспортно-транзитный потенциал Европы и Азии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://transport-tranzit.by/7245-2/>. – Дата доступа: 06.04.2025
3. Транспортно-логистический портал INFOTRANS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infotrans.by/>. – Дата доступа: 06.04.2025
4. Григорьев, М. Н. Логистика - учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва – Издательство Юрайт, 2025. – с.746 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/559734>. – Дата доступа: 07.04.2025