

П.Д. Шинкевич, 2 курс

Научный руководитель – **О.А. Золотарева**, профессор, д.э.н., доцент

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

В эпоху глобальных перемен и технологического прогресса концепция устойчивого развития приобретает первостепенное значение для сохранения не только конкретных организаций и регионов, но и человечества в целом. Осознание долгосрочных рисков, связанных с пренебрежением природными, общественными и управленческими аспектами, трансформирует подходы к ведению бизнеса, выводя на передний план ESG-ценности.

ESG-политика – инструкции по организации коммерческой деятельности, исходящие из экологических (E), социальных (S) и административных (G) факторов, которые способствуют стабильному развитию общества и окружающей среды.

Каждый фактор имеет определенную направленность, которая задается рядом подфакторов (таблица 1).

Таблица 1. – Направленность ESG-факторов

ESG-фактор	Направленность
Экологический (environmental)	Охватывает воздействие организаций на окружающую среду: выбросы парниковых газов, потребление воды и энергии, управление отходами, биоразнообразии и защиту климата
Социальный (social)	Рассматривает социальную ответственность организации, ее взаимоотношения с работниками, сообществами и потребителями. К ним относятся: права человека, условия труда, безопасность, разнообразие и инклюзивность, вовлеченность сообществ, этическая реклама и защита потребителей
Управленческий (governance)	Фокусируется на корпоративном управлении, включая прозрачность, подотчетность, этику, эффективность руководителя, предотвращение коррупции

Примечание – Источник: собственная разработка

В настоящее время наблюдается рост интеграции принципов устойчивого развития в операционную деятельность субъектов хозяйствования. Данная тенденция обусловлена спросом на социальную ответственность со стороны потребителей: им выгодно не только удовлетворить свои потребности, но и вложить средства в продукцию, которая принесет пользу непосредственно им, окружающей среде и обществу.

Для производителей внедрение ESG-политики также приносит множество преимуществ: укрепление имиджа, привлечение новой аудитории, оптимизация производства, максимизация прибыли и т.д. Этот факт подтверждается статистикой, предоставленной крупнейшей технологической компанией мира IBM: «Руководители, лидирующие в управлении данными и развитии компетенций в сфере ESG, на 43% чаще превосходят другие компании по прибыльности, а также на 52% чаще утверждают, что ESG-инициативы оказывают значительное влияние на рентабельность» [1].

Данное утверждение подтверждает анализ деятельности одного из лидеров в сфере ESG – ОАО «Сбер Банк» (таблица 2).

Таблица 2. – Рентабельность ESG-инвестирования ОАО «Сбер Банк»

Показатель	Стоимостное/процентное выражение
Прибыль	187 млн BYN
Общие затраты на ESG-практики:	~85,43 млн BYN, включая:
• Материальная помощь сотрудникам	0,55 млн BYN
• Социальные и целевые программы для сотрудников	3,18 млн BYN
• Поддержка деятельности в сфере образования, культуры и спорта, с/х предприятий	3,4 млн BYN
• Управленческие инициативы	78,3 млн BYN
Оценка дополнительной прибыли от ESG	
Минимальный эффект (0,1% от общей прибыли)	0,187 млн BYN
Умеренный прирост (1% от общей прибыли)	1,87 млн BYN
Оптимистичный эффект (5% от общей прибыли)	9,35 млн BYN
ROI (окупаемость инвестиций в ESG-практики)	
Минимальный эффект (0,1%)	$0,187/85,43 = \sim 0,22\%$
Умеренный прирост (1%)	$1,87/85,43 = \sim 2,19\%$
Оптимистичный эффект (5%)	$9,35/85,43 = \sim 10,94\%$

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2, с.8,11,12].

Поскольку информация, указывающая, как ESG-политика влияет на финансовые показатели банка, отсутствует, были получены следующие показатели ROI, основанные на консервативных оценках: 0,22% – 10,94%. Даже при минимальном влиянии ESG на прибыль, отдача от инвестиций в эти инициативы может быть положительной и превышать затраты. Согласно исследованию MSCI (2023), компании с высокими ESG-рейтингами демонстрируют рост доходности на 10–15% в течение 5 лет.

Однако прибыльность является скорее следствием, а не целью ESG-политики, которая фокусируется на создании комплексной ценности. Кроме прямых денежных показателей, деятельность в экологическом, социальном и управленческом направлениях оказывает весомое положительное влияние на нематериальные активы организаций, такие как репутация, лояльность клиентов и привлекательность для инвесторов. Улучшение указанных параметров обеспечит возрастание стоимости бренда и долгосрочной конкурентоспособности организации.

Следует особо отметить тот факт, что несоблюдение ESG-политики сегодня может в значительной мере уменьшить эффективность капитала организации. Например, многим известна ситуация, когда в районе Норильска 29 мая 2020 года произошел разлив дизельного топлива. Утечка создала огромную угрозу для всей экосистемы Северного Ледовитого океана. Временные затраты на ликвидацию нанесенного ущерба могут составить от 5 до 10 лет. В результате данной новости акции ПАО «Норильский никель» упали на 20% и 19 февраля 2021 года установили минимальный рекорд на уровне 28 224 российских рублей [3, с.94].

Несмотря на то, что эффект от внедрения ESG-политики в деятельность организации может варьироваться в зависимости от специфики деятельности, временного периода и отрасли, такая модернизация бизнеса в долгосрочной перспективе оказывает положительное экономическое, политическое и социальное влияние.

Список использованных источников

1. The ESG data conundrum: Unlocking value for investors and enterprises [Электронный ресурс] / IBM Institute for Business Value. – Режим доступа: <https://www.ibm.com/thought-leadership/institute-business-value/en-us/report/esg-data-conundrum>, свободный. – Загл. с экрана.
2. ESG-отчет 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.sberbank.by/files/up/47776/ESG_%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_2024.pdf, свободный. – Загл. с экрана.
3. Современные подходы к оценке эффективности управления проектами с учетом ESG-факторов / Панова Е.В., Беляев А.А. [Электронный ресурс] // Modern Economy Success. – 2022. – №4. – С. 93-101. – Режим доступа: <https://mes-journal.ru/wp-content/uploads/2022/06/mes-4-2022.pdf#page=93>, свободный. – Загл. с экрана.