

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Гнатюк С.Н., к.э.н., доцент

Могилевский государственный университет имени А.А. Кулешова

Аверина Т.Н., к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет

им. Л.Н. Толстого», Россия

Hnatsiuk S.N., Associate Professor, PhD.

Mogilev A.A. Kuleshova State University, gnatyuk@m.msu.by

Averina T.N., Associate Professor, PhD

Tula L.N. Tolstoy State Pedagogical University, Tula, Russia, averinatn@tsput.ru

Аннотация. Выделено и рассмотрено четыре этапа механизма управления устойчивым развитием региона. Обоснован механизм управления экономикой региона, который должен обеспечивать внутреннюю и внешнюю устойчивость развития.

Ключевые слова: механизм, регион, умная специализация, устойчивое развитие.

Введение. Устойчивое развитие региона является важной проблемой теории и практики. Она рассматривалась в работах А. Смита, Д. Рикардо, А. Маршалла. Немецкие экономисты И. Тюнен,

В. Лаундгардт, А. Вебер, В. Кристаллер, А. Леш создали формализованные модели экономического пространства. Дж. Бекаттини разработал концепцию промышленных округов. В середине XX в. процессы регионализации описывались теориями кумулятивного регионального роста. В конце XX века региональное развитие получило обоснование на основе кластеров и воплотилось во многих странах в соответствующих государственных программах. В начале XXI века получает развитие концепция умной специализации региона [1].

Основная часть. Разрабатывая концепцию управления устойчивым развитием региона на основе концепции умной специализации, следует выделить четыре этапа:

1. Диагностика состояния и тенденций развития, который включает сбор и анализ информации о состоянии экономики региона, моделирование ситуаций и тенденций развития региона, его внутренней и внешней устойчивости на основе системы сбалансированных показателей (ССП).

В последние годы наряду с классическими методами анализа для выявления тенденций развития экономики все чаще используются временные ряды в рамках теории хаоса, которая является одним из направлений нелинейной динамики и позволяет выявить сущность и характер экономических процессов, сформировать платформу для принятия решений. В противоположность линейным моделям теория хаоса рассматривает рынок как сложную систему, способную адаптироваться к изменениям в окружающей среде в процессе эволюции [2].

Анализируется хаотичность рынка и турбулентность на основе такого показателя, как нормированный размах или R/S-анализ, который введен Хёрстом. Разность между минимальным и максимальным значениями переменной x называется размахом R . S – стандартное отклонение величины переменной x . Безразмерное отношение R/S позволяет сравнивать размах для разных явлений. Доказано, что нормированный размах R/S хорошо описывается эмпирическим соотношением $R/S = (\tau/2)^H$

Указанное соотношение получило название закона Хёрста, а показатель H – постоянной Хёрста. Специалисты пришли к выводу, что для случайного процесса с независимыми приращениями и конечной дисперсией показатель Хёрста равен 0,5. Тенденции, для которых показатель больше 0,5, сохраняют имеющуюся тенденцию. При значении меньших 0,5 тенденция стремится смениться на противоположную.

Данный метод можно применять для изучения временных рядов в экономике. Отличительной особенностью подхода является то, что не требуется делать предварительных предположений о форме изучаемых распределений вероятностей, что позволяет выяснить, являются ли эти тенденции случайными колебаниями. Этот метод на основе статистических данных позволяет выявлять такие свойства системы, как устойчивость тренда, память, фрактальность, наличие периодических и непериодических циклов, способность различать стохастическую и хаотическую природу случайных факторов. Это позволяет использовать данный метод как прогностический инструмент развития региона.

На основе выбранной СПП необходимо провести экспресс-диагностику развития региона и выявить влияние турбулентности внешней среды (экономического развития страны, научно-технических, природно-климатических, экологических, политических, нормативно-правовых и прочих факторов) на социально-экономическое положение региона.

2. Определение необходимых для обеспечения устойчивого развития региона инноваций и инвестиций. Данная стадия в рамках концепции умной специализации региона предполагает оценку потребности в инновациях определенного типа с учетом существующих возможностей, активов, компетенций, конкурентных преимуществ региона, соотнесение их с уже реализующимися инновационными проектами и определение направлений, объема и источников НИР, необходимых для реализации инновационных проектов. На данном этапе необходимо определить объем требуемых инвестиций и их источников. Опыт стран ЕС показывает, что основными недостатками региональных инновационных стратегий являются дефицит критической массы в выбранных приоритетных направлениях, слабое межведомственное и межрегиональное взаимодействие, приоритет престижных отраслевых и научных направлений на существующих, а не возникающих и быстрорастущих сферах [3]. Поэтому принятие инвестиционных решений требует учета различных факторов, которые находятся в противоречивом единстве: характер инвестиций; оценка стоимости инвестиционного проекта; ограничения по доступным для инвестирования финансовым средствам; риски, возникающие в связи с принятием или отказом от определенного варианта решения, и др.

Для принятия эффективного инвестиционного решения инвестору важно представлять где и как его капитал будет работать, чтобы сравнить с ситуацией вложения в альтернативные проекты. Сделав сравнительную оценку эффективности вложений, инвестор приходит к выводу о целесообразности вложения средств.

3. Проведение стратегических изменений. Данный этап предусматривает реализацию выбранных инновационных проектов. Изменения стратегического характера носят кардинальный характер. Надо учитывать, что ни одна организация не может существовать без системных изменений длительное время. Такие изменения реализуются под влиянием импульсов, направляемых внешней средой субъекта экономики, рыночным окружением. Это обуславливает необходимость изменения целей, задач и стратегии развития региона. Суть стратегических изменений в том, что они преобразуют систему в целом, ее внутреннюю структуру и бизнес-процессы. От результативности изменений на предприятиях, от компетентного менеджмента инновациями зависит эффективность и сбалансированность развития региона. Как следствие в практической деятельности предприятий должен делаться акцент на эффективные методы и организационные возможности устойчивого стратегического управления изменениями региона.

Стратегические изменения следует проводить соблюдая определенную логику действий. Вначале необходимо исследовать состояние внешней среды и внутреннего состояния, определить миссию, разработать содержание целевых стратегических установок и конкретных задач по их реализации. Затем надо проанализировать ресурсные возможности для необходимых стратегических изменений. После этого требуется проведение изменений в структуре системы управления, чтобы она соответствовала новой миссии и стратегии, сформировала организационные предпосылки реализации стратегии. После этого проводятся изменения в других подсистемах организации, без которых нельзя реализовать принятую стратегию. В ходе реализации стратегии необходимо постоянно реагировать на возникающие дисбалансы, отклонения от поставленных целей и корректировать организационное и иное ресурсное обеспечение, а при необходимости и стратегию устойчивого развития.

4. Проверка и оценка эффективности действий. Данный этап предполагает итоговую оценку сбалансированности проведенных изменений и результативности реализованной стратегии в достижении перспективных целей. Эффективность изменений может быть оценена как отношение полученного эффекта, выражаемого показателем степени устойчивости развития на основе ССП к величине затрат на поддержание этой устойчивости. Однако реализация многих важных для обеспечения сбалансированных изменений требует многокритериальной оценки, так как большинство управленческих действий дают различный, порой несопоставимый эффект. Поэтому можно рассчитать интегральный параметр, который служит обобщающим показателем оценки сбалансированности стратегии устойчивого развития региона.

Заключение. Таким образом механизм управления устойчивым развитием региона должен включать:

- исследование дисбалансов в развитии региона и причин их возникновения;
- мониторинг уровня развития региона для своевременности выявления проблем;
- распределение прав, полномочий и ответственности в механизме управления между органами власти местного, регионального и республиканского уровней;
- оценку инвестиционных ресурсов и инновационных возможностей предприятий региона, согласованности их интересов и целей в развитии региона;
- установление и использование прямых и косвенных методов воздействия для ликвидации дисбалансов, особенно тех, с помощью которых органы власти способны повлиять на поведение стейкхолдеров.

Совокупность этих инструментов включает нормативно-правовые акты, налоговые и иные льготы и поощрения, сформированные в обществе социальные ценности и нормы. Механизм управления должен обеспечивать внешнюю и внутреннюю устойчивость региона. Для этого необходимо:

- определить место региона в национальном и международном разделении труда и с учетом этого стимулировать региональные процессы специализации и кластеризации, обеспечивающие синергетический эффект;

- определить приоритеты региональной инновационной и инвестиционной политики для выявления конкурентоспособных преимуществ, формирования общего видения будущего региона;
- сформировать дорожную карту в качестве преобладающего метода политики умной специализации;
- сформировать портфель дополняющих друг друга проектов, обладающих инновационным потенциалом, обеспечивая синергетический эффект за счет создания сетевых форм взаимодействия;
- на платформе местного интеллектуального потенциала сформировать кластеры как источника развития на основе умной специализации региона;
- применять государственно-частного партнерство и другие инструменты взаимной поддержки предприятий региона как точек экономического развития.

Список использованных источников

1. Устойчивое развитие регионов: концептуальные подходы и механизм обеспечения: монография / Ивановская И.В. [и др.] – Могилев, БРУ, 2020. – 221с
2. Кроновер, Р.М. Фракталы и хаос в динамических системах. Основы теории. / Р.М. Кроновер – М.: Постмаркет, 2000. – 354 с.
3. Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations. European Commission. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/84453/RIS3+Guide.pdf/fceb8c58-73a9-4863-8107-752aef77e7b4> – Дата доступа: 06.04.2025.