

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН**

Прудникова Валентина Александровна, аспирант

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Prudnikova Valentina Aleksandrovna, PhD student

Academy of Public Administration under the President of the Republic of Belarus,

velkovaleva@gmail.com

Аннотация. В статье представлен SWOT-анализ сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз дальнейшего развития белорусских свободных экономических зон и предложены мероприятия, направленные на повышение эффективности их функционирования.

Ключевые слова: свободные экономические зоны, инвестиции, конкурентоспособность, организационно-экономический механизм, SWOT-анализ, оценка эффективности, инвестиционный консалтинг.

В условиях реализации государственной политики по привлечению иностранных инвестиций, диверсификации экспорта и стимулирования импортозамещения необходимость совершенствования организационно-экономического механизма функционирования отечественных свободных экономических зон (далее – СЭЗ) неоспорима.

Вопросам повышения эффективности деятельности белорусских СЭЗ, а также их конкурентоспособности уделяется особое внимание Главой государства. При обсуждении вопросов функционирования и развития СЭЗ Главой государства отмечено, что в жесткой борьбе за инвестора наши СЭЗ не должны потерять конкурентоспособность на площадке Евразийского экономического союза.

С помощью методов SWOT-анализа автором проведено структурирование сильных (strengths) и слабых (weaknesses) сторон, возможностей (opportunities) и угроз (threats) дальнейшего развития белорусских СЭЗ.

Анализируя сильные стороны белорусских СЭЗ, можно выделить: выгодное географическое расположение как страны в целом, так и СЭЗ в частности, современную развитую инженерную, транспортную и логистическую инфраструктуру, специальный правовой режим, который включает в себя налоговые и таможенные преференции, прямой доступ к рынку стран Евразийского эко-

номического союза, высокий научный потенциал и доступ к квалифицированным трудовым ресурсам.

В свою очередь, в качестве слабых сторон отметим высокую долю убыточных предприятий в общем количестве действующих резидентов СЭЗ. Указанный показатель, как правило, выше аналогичного показателя в целом по республике и регионам базирования СЭЗ.

Ориентация экспорта продукции в основном на российский рынок и, как следствие, значительная зависимость результативности деятельности предприятий-резидентов от его конъюнктуры также является слабой стороной белорусских СЭЗ.

К факторам, негативно влияющим на дальнейшее развитие белорусских СЭЗ, относится и отсутствие стратегии развития СЭЗ. В основных стратегических документах как на краткосрочную, так и на долгосрочную перспективу не уделяется должное внимание вопросам развития СЭЗ.

Нельзя не отметить и несовершенство методики оценки эффективности деятельности СЭЗ. Действующая в республике система оценки СЭЗ ограничивается оценкой работы их резидентов и представляет собой по сути сопоставление фактических и плановых показателей, характеризующих вложение инвестиций в основной капитал, производственную деятельность, численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места.

Если говорить о возможностях белорусских СЭЗ, то к таковым отнесем: повышение инвестиционной привлекательности Республики Беларусь, ускорение научно-технического прогресса и расширение сфер цифровизации экономики, расширение возможностей для сбыта продукции за счет вступления Республики Беларусь в ВТО, повышение позиций республики в международных рейтингах.

В качестве внешних угроз развития СЭЗ выделим замедление роста мировой экономики, глобальную экономическую нестабильность, санкционную политику отдельных стран, усиление международной конкуренции за иностранные инвестиции, ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, распространенность неэкономических методов конкуренции.

С учетом результатов проведенного анализа автором разработаны направления совершенствования организационно-экономического механизма функционирования белорусских СЭЗ.

Так, в целях дальнейшего развития СЭЗ, придания их деятельности нового импульса развития видится целесообразной разработка стратегических планов развития СЭЗ.

Важно также создать систему комплексной оценки СЭЗ, содержащую четкие и ясные критерии такой оценки.

В этой связи внимания заслуживает опыт Российской Федерации по оценке эффективности функционирования особых экономических зон (далее – ОЭЗ).

Для такой оценки на правительственном уровне применяется 25 абсолютных и относительных количественных показателей, характеризующих, в частности, количество резидентов ОЭЗ и созданных ими рабочих мест, объем привлеченных инвестиций, размер выручки, использованных льгот, уплаченных налогов и таможенных платежей, объем бюджетных средств, направленных на финансирование инфраструктуры ОЭЗ, доля используемых резидентами площадей и объектов инфраструктуры, а также 5 расчетных показателей. Оценка эффективности производится по сводному расчетному показателю эффективности. При этом функционирование ОЭЗ оценивается как эффективное, достаточно эффективное или неэффективное [1].

При этом отдельного внимания заслуживают предусмотренные меры финансовой ответственности регионов России за недостижение установленных показателей эффективности.

Наряду с правительственной методикой оценки ОЭЗ существует альтернативная методика Национального рейтинга инвестиционной привлекательности ОЭЗ России, проводимого Ассоциацией кластеров и технопарков России. В рамках данной методики ОЭЗ оцениваются путем расчета интегрального показателя, суммирующего разнонаправленное влияние множества частных факторов. В зависимости от типа ОЭЗ используется разное количество оцениваемых показателей (всего 33 показателя), сгруппированных по 7 функциональным блокам. По результатам рейтинговой оценки ОЭЗ распределяются по трем группам: ОЭЗ с высокой инвестиционной привлекательностью, достаточно привлекательные ОЭЗ с инвестиционной точки зрения, ОЭЗ с умеренной инвестиционной привлекательностью [2].

В качестве еще одного из направлений повышения эффективности функционирования отечественных СЭЗ видится развитие в стране института инвестиционного консалтинга.

Инвестиционный консалтинг – это профессиональная деятельность, направленная на оказание помощи инвесторам или предприятиям, реализующим инвестиционные проекты. Основная его функция заключается в получении конкретного ответа на поставленный вопрос о целесообразности или нецелесообразности вложении денежных средств и иных активов в проекты с целью приумножения дохода или получения иных выгод для принятия управленческого решения [3, с. 24].

Применительно к СЭЗ инвестиционные консультанты смогут позволить более качественно обосновывать и реализовывать инвестиционные проекты, повысить результативность таких проектов, снизить риски и решить множество других вопросов и, тем самым, повысить эффективность функционирования СЭЗ. При этом развитие данного института будет выгодно как потенциальным инвесторам, так и государству.

Также видится перспективным использование инструментов маркетинга для продвижения белорусских СЭЗ, формирования их положительного имиджа, усиления деловой репутации, повышения конкурентоспособности и, как следствие, притока иностранных инвестиций, расширения рынка сбыта продукции, производимой их резидентами.

Популяризация белорусских СЭЗ может быть достигнута, в частности путем активизации их участия в международных рейтингах, таких как, например, рейтинг «Global Free Zones of the Year» – ежегодный рейтинг самых перспективных СЭЗ мира, составляемый международным экономическим журналом Foreign Direct Investment (fDi). Оценка fDi считается одной из самых авторитетных оценок инфраструктурных площадок для бизнеса. Учитывая широкую аудиторию журнала, представленную инвестиционными фондами, банками, транснациональными корпорациями, представителями политической и бизнес-элиты, от которых зависит распределение прямых иностранных инвестиций (в совокупности более 500 млн потенциальных инвесторов), упоминание белорусских СЭЗ в такого рода рейтингах может способствовать привлечению инвесторов в такие СЭЗ.

Таким образом, СЭЗ Республики Беларусь имеют значительный потенциал для дальнейшего развития. Необходимо повышать привлекательность белорусских СЭЗ за счет усиления возможностей и сильных сторон, а также нивелирования ограничений и угроз. Кроме того, важно изучать опыт стран, имеющих успехи в развитии СЭЗ, для того, чтобы адаптировать и применять его в национальной экономике.

Список использованных источников

1. О порядке оценки эффективности функционирования особых экономических зон [Электронный ресурс]: постановление Правительства РФ, 7 июля 2016 г., № 643 // Информационно-правовой портал Гарант.ру. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71442538/>. – Дата доступа: 24.03.2025.

2. Бизнес-навигатор по особым экономическим зонам России – 2023. Выпуск 7 / А.Р. Новикова, А.А. Ахматов, В.П. Жеребцов, Е.И. Кравченко, Чумашкаев А.Ц., Шпиленко И.А., Янц В.А. М.А. Лабудин (ответственный редактор), Д.Б. Кравченко, А.А. Солдатов; Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ России. – Москва: АКИТ РФ, 2023. – 277 с.

3. Аллавердян, В.В. Инвестиционный консалтинг / В.В. Аллавердян. – ООО «Горизонт», 2017 – 177 с.