

**ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ АПК**

Третьякова Инна Анатольевна, магистр экономических наук, ст. науч. сотруд.

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

Tretyakova Inna Anatolyevna, Master of Economic Sciences, Art. scientific coll.,
Institute of System Research in the Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of
Belarus, tretyakovaia8@yandex.by

Аннотация. В статье рассмотрены проблемы в инвестировании интегрированных формирований в АПК, структурированы подходы в управлении инвестиционной деятельностью. Предложены рекомендации по совершенствованию подходов в системе управления инвестициями в интегрированных формированиях.

Ключевые слова: управление инвестиционной деятельностью, интегрированные формирования, АПК.

Эффективное управление инвестиционной деятельностью имеет существенное значение в обеспечении рационального использования инвестиций и достижении планируемых параметров функционирования субъектов хозяйствования и, в частности, интегрированных структур.

Вместе с тем, следует отметить, что в условиях важной роли инвестирования в развитие субъектов АПК и, в частности, интегрированных формирований, существует ряд проблем в данной области, некоторые из них выделены и представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Основные проблемы в процессе инвестирования интегрированных формирований в АПК

Параметр проблемы	Характеристика
Правовой	Сложности в регулировании и отсутствие четкой нормативно-правовой базы, касающейся стимулирования инвестиционной деятельности на уровне интегрированных формирований
Информационный	Недостаток знаний в области инвестиционных возможностей, что мешает принятию обоснованных инвестиционных решений в контексте обеспечения устойчивого конкурентоспособного функционирования интегрированных структур
Финансовый	Ограниченный доступ к финансированию (например, из-за высоких кредитных ставок) снижает возможности инвестирования в развитие интегрированных формирований
Организационный	Неполнота экономического обоснования и «механическое» объединение активов субъектов интегрированных формирований сопровождается проблемами роста обязательств, снижая инвестиционный потенциал в т. ч. с учетом обременения осуществления эффективной деятельности организаций-правопреемников
Технический	Недостаточная техническая оснащенность участников интегрированных формирований, требующая обеспечения комплексного (сбалансированного) инвестирования
Трудовой	Нехватка квалифицированного персонала, способного эффективно управлять инвестиционными процессами в интегрированной структуре, что требует специализированных знаний
Логистический	Формирование интегрированных структур требует оптимизации транспортной и складской инфраструктуры, игнорирование этого влечет увеличение издержек, обуславливает риски инвестирования

Примечание – Разработано автором по результатам исследований на основании источников [0, 0].

Инвестиционная деятельность выполняет важную роль в развитии субъектов хозяйствования АПК, в том числе интегрированных формирований. При этом существенное значение имеет корректное управление данной деятельностью, для этого необходимо знать основные подходы в управлении ею [0].

Исследования показывают, что в процессе развития экономики сложилось несколько основных подходов в управлении инвестиционной деятельностью, базирующиеся на определенных принципах. В рамках их изучения нами систематизированы и сгруппированы основные из них и представлены в таблице 2.

Таблица 2. – Основные подходы в управлении инвестиционной деятельностью

Подход	Сущность	Принцип	Результативность применения
Классический	Основывается на оптимизации использования ресурсов в целях извлечения максимальной прибыли.	Доходности – инвестиционные ресурсы ориентированы на обеспечение дохода в будущем; Рискованности – в процессе управления инвестиционной деятельностью необходимо учитывать уровень риска; Ликвидности – быстрое преобразование инвестиций в деньги для дальнейшего использования; Системности – учет взаимосвязи между факторами, воздействующими на инвестиционную деятельность; Гибкости – учет изменений внешней и внутренней среды инвестиционной деятельности; Оптимизации – эффективно структурированные инвестиции с учетом ограничений ресурсов	Фокусируется на эффективности и рентабельности, инвестиций, ориентирует на направление инвестиционных ресурсов по разным направлениям для снижения рисков.
Модернизированный:	Заключается в комплексном подходе к управлению инвестиционной деятельностью, который учитывает, как внутренние, так и внешние факторы.	Рациональности – обоснованного использования ресурсов в целях обеспечения эффективного функционирования субъекта хозяйствования; Эффективности – улучшения результатов осуществления инвестиционной деятельности	Совокупляет портфельный, проектный, операционный подходы, что обеспечивает учет определенных факторов, влияющих на инвестиционную деятельность
Портфельный	Базируется на инвестировании в различные объекты чтобы уменьшить риски и повысить потенциальный доход.	<i>Диверсификации</i> – возможность разнообразия инвестиций для снижения рисков и обеспечения определенной доходности	
Проектный	Предусматривает осуществление оценки проекта в целях обоснованного управления инвестициями.	Дисконтирования – оценка будущих денежных потоков относительно фактора времени и стоимости капитала	
Операционный	Сосредоточен на эффективности управления в области оптимизации операционных процессов, использовании ре-	<i>Оперативности</i> – своевременное реагирование на экзогенные и эндогенные факторы в целях потенциальных положительных преобразований	

	сурсов, др.		
Поведенческий	Базируется на предположении, что инвесторы не всегда принимают рациональные и обоснованные решения. Вместо этого, они могут быть подвержены эмоциональным и психологическим факторам, которые могут искажать их принятие решений	Эмоциональности – инвесторы подвержены руководству эмоциями и страхами в процессе управления инвестиционными ресурсами; Ограниченности знаний – инвесторы могут обладать недостаточным осведомлением и ограниченностью информационного обеспечения, что провоцирует ошибочные или недостаточно эффективные решения; Краткосрочности целей – инвесторы могут руководствоваться краткосрочными планами в ущерб долгосрочной стратегии развития	Показывает значение психологии при ограниченности информации и знаний инвестора в управлении инвестициями. Помогает понять практические аспекты поведения инвестора
Процессный	Опиерирует выделением процессов производственной деятельности интегрированного формирования и их результативности в контексте параметров «затраты-результаты»	Комплексности – рассмотрение всех процессов как составляющих целостность производственно-экономической деятельности	Предусматривает оценку процессов функционирования субъекта хозяйствования с позиции затрат и результатов.
Стратегический	Предусматривает формирование перспективных стратегий, ориентированных на обеспечение осуществления запланированных целей, с учетом внешних и внутренних условий развития субъекта хозяйствования.	Аналитический – предполагает анализ внешней среды (рыночной конъюнктуры, преобразований в законодательстве, др.) и внутренней среды (ресурсного потенциала, др.); Альтернативности – отбор определенных стратегий из альтернативных для перспективного развития (расширения рынка, интеграции др.); Реализуемости – охватывает организацию, управление и оценку инвестирования; <i>Целенаправленности</i> – реализация инвестиционной деятельности в контексте целей производственно-экономического развития субъекта хозяйствования	Ориентирован на установление долгосрочных планов инвестирования в контексте обеспечения целей развития субъекта хозяйствования

Примечание – Разработано автором по результатам исследований на основании источников [0; 0].

Рекомендации по совершенствованию подходов в системе управления инвестициями в крупных интегрированных формированиях АПК [0]:

- обоснование инвестиционной стратегии развития интегрированного формирования должно осуществляться с учетом производственно-экономического потенциала субъектов-участников, основой этого могут являться предварительно проведенные маркетинговые исследования их с учетом ориентирования на устойчивое развитие;

- реализация базирующейся на соответствующих принципах согласованной инвестиционной политики материально-технического обеспечения субъектов-участников интегрированных структур в целях обеспечения устойчивого функционирования их и формирования в целом;

- принятие обоснованных инвестиционных решений, ориентированных на рационализацию **концентрации производства в** интегрированных формированиях, в контексте обеспечения оптимизации функционирования экономической структуры. Следовательно, определенному уровню агропромышленного производства необходимы соответствующие параметры составных субъектов интегрированной структуры и, прежде всего, аграрных товаропроизводителей (потенциала сырьевых зон) в целях обеспечения наилучшей результативности производственно-экономической деятельности;

– совершенствование законодательной базы в области создания благоприятных организационно-экономических условий для осуществления инвестиционной деятельности в контексте перспективного развития интегрированных формирований АПК. Например, стимулирование развития интеграционных связей на принципах международных *транснациональных компаний*;

– стимулирование инновационного развития интегрированных формирований, обуславливающего интенсификацию производственно-экономической деятельности и формирующего потенциал конкурентоспособного участия на мировом рынке.

Выполненные исследования в рамках предложения рекомендаций по совершенствованию инвестиционных стратегий и механизмов в системе управления инвестициями в крупных интегрированных формированиях позволяют утверждать, что реализация данных рекомендаций ориентирована на обеспечение: повышения инвестиционного потенциала относительно стимулирования инновационной активности в АПК, овладения конкурентными позициями на внутреннем и внешнем рынках в контексте вхождения в мировое экономическое пространство.

Список использованных источников

1. Бельский, В. И. Шпак А. П., Бычков Н. А., Запольский М. И. Экономическая эффективность осуществляемого объединения организаций в агропромышленном комплексе / В. И. Бельский, А. П. Шпак, Н. А. Бычков, М. И. Запольский // Известия Национальной академии наук Республики Беларусь. – 2010. – №1. – С. 17-26.

2. Ермалинская, Н. В. Тенденции развития и особенности функционирования кооперационно-интеграционных структур в АПК Республики Беларусь / Н. В. Ермалинская // Псковский региональный журнал. – 2011. – № 12. – С. 47-57.

3. Мифусанова, К. Е. Подходы и методы в управлении инвестиционной деятельностью / К. Е. Мифусанова, И. С. Капустенко // Социально-экономическое пространство хозяйствования XXI века: теория и практика трансформации: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Хабаровск, 15–16 декабря 2023 года. – Хабаровск: Дальневосточный государственный университет путей сообщения, 2023. – С. 187-190.

4. Собиров, У. А. Основные теоретические подходы к управлению инвестиционной деятельностью / У. А. Собиров // Лучшая студенческая статья 2023: сборник статей VIII Международного научно-исследовательского конкурса, Пенза, 25 декабря 2023 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2023. – С. 85-89.

5. Ермалинская, Н. В. Методологические аспекты формирования и развития многоотраслевых агропромышленных кооперативно-интегрированных структур: особенности, типология, принципы / Н. В. Ермалинская // Экономика и банки. – 2024. – № 1. – С. 64-76.