

Аннотация. В статье определена роль развития ресурсного потенциала предприятий в обеспечении экономической безопасности, а также изложены теоретико-практические аспекты их взаимосвязи.

Ключевые слова: ресурсный потенциал, экономическая безопасность, устойчивость, развитие, управление

В соответствии с Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь, под экономической безопасностью понимается состояние защищенности отраслей и сфер экономики от воздействия угроз, препятствующих устойчивому социально-экономическому развитию Республики Беларусь [1].

С позиций ресурсного подхода целесообразно выделить внешние и внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятий. К внешним факторам, определяющим в целом экономический потенциал предприятия, следует относить государственную экономическую и финансовую политику, государственный контроль, инфляцию, рынок, сырьевую базу. Внутренние факторы, определяющие ресурсный потенциал предприятия, включают организацию производства, ценообразование, материально-технологическую базу, организацию сбыта, финансирование, управление (таблица).

Представленная классификация факторов позволяет прогнозировать возможности и угрозы для повышения эффективности использования ресурсного потенциала предприятия в условиях современного функционирования и в перспективе. При этом доминантными для формирования ресурсосберегающей стратегии развития предприятия в условиях сбалансированного использования ресурсов являются внутренние факторы, в числе которых, на наш взгляд, выделяются технологическая база и управление. Это обусловлено рядом причин: во-первых, прогрессивные технологии выступают инструментом прогнозирования и планирования, поскольку позволяют формировать будущие потребности; во-вторых, от загрузки производственных мощностей зависит формирование производственной программы предприятия и возможность производства новых видов продукции; в-третьих, развитие ресурсного потенциала обеспечивает оптимизацию структуры потребляемых ресурсов, ликвидацию излишних затрат и потерь.

Под «ресурсным потенциалом» понимается ресурсная составляющая экономического потенциала предприятия, которая характеризует внутренние возможности (производственный потенциал) предприятия по выпуску конкурентоспособной продукции, и отражает интегральную способ-

ность обеспечить производственный процесс необходимыми ресурсами на основе их сбалансированного сочетания [2, с. 80].

Оценка ресурсного потенциала необходима для определения уровня и выявления угроз экономической безопасности системы. С точки зрения экономической безопасности можно рассматривать следующие уровни систем: предприятие, отрасль, национальная экономика (рисунок 1).

Достижение уровня экономической безопасности осуществляется через целенаправленное повышение показателей оценки эффективности формирования, использования и развития ресурсного потенциала предприятия. Нахождение системы в границах экономической безопасности можно отслеживать с помощью траектории развития ресурсного потенциала (рисунок 2).

Так, границы ресурсного потенциала включают критический, низкий, средний и высокий уровень. Соответственно, значения показателя ресурсного потенциала ниже критического уровня выходят за рамки условий динамической устойчивости. В случае появления отклонений принимаются решения для того, чтобы вернуть данную функцию управления (составляющая ресурсного потенциала) на оптимальную траекторию.

Таблица – Факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятий

Фактор	Аспект воздействия
Внешние	
Государственная экономическая и финансовая политика	Прямая и косвенная государственная поддержка предприятий. Наличие тарифных и нетарифных барьеров для выхода на внешний рынок. Уровень цен на энергоносители.
Государственный контроль	Качество экспортируемой продукции, соответствие национальным и международным стандартам качества.
Инфляция	Изменение условий международного обмена, динамика и соотношение курсов национальной и других валют; уровень и динамика мировых цен на ресурсы. Снижение покупательной способности населения.
Рынок	Высокий уровень конкуренции на внешнем и внутреннем рынке; состояние конъюнктуры мировых рынков, изменение объемов предложения. Снижение емкости внутреннего рынка.
Сырьевая база	Взаимодействие на взаимовыгодных условиях с организациями, являющимися поставщиками сырья. Уровень качества поставляемого сырья.
Внутренние	
Организация производства	Наличие в отрасли вертикальных интегрированных структур, функционирующих на рыночных взаимовыгодных условиях, способных обеспечить повышение эффективности производства. Оптимизация структуры потребляемых ресурсов и структуры производимой продукции.
Ценообразование	Изменение цен на материальные ресурсы; изменения уровня транспортно-заготовительных расходов.
Материально-технологическая база	Производственные мощности организаций отрасли. Более полное и рациональное использование первичного сырья и материалов, использование вторичных ресурсов; внедрение новых прогрессивных технологий; цифровизация производства.
Организация сбыта	Неэффективный маркетинг, недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции.
Финансирование	Обеспечение стимулирования предприятий отрасли с целью роста объемов собственного производства с учетом экспортной ориентации. Инвестирование собственников в основной капитал. Финансирование прикладных научно-исследовательских работ, направленных на рациональное использование производственных ресурсов. Чрезмерная доля заемного капитала, рост дебиторской задолженности.
Управленческий синергизм	Формирование на предприятии механизма повышения эффективности управления ресурсным потенциалом, соответствующего современным условиям хозяйствования.

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований



Рисунок 1. – Взаимосвязь развития ресурсного потенциала и экономической безопасности системы

Примечание – Составлено автором на основании собственных исследований

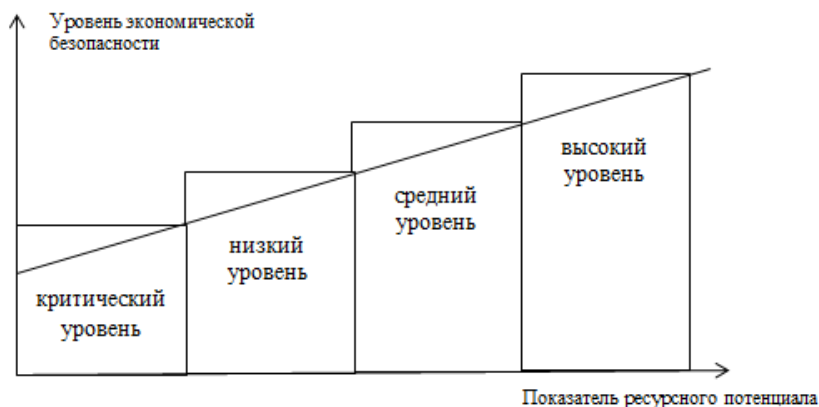


Рисунок 2. – Траектория развития ресурсного потенциала

Примечание – Составлено автором на основании собственных исследований

Условиями динамической устойчивости, определяющими экономическую безопасность, являются свойства системы, состоящие в том, что ее отклонения от заданной траектории развития находятся внутри допустимых границ [1, с. 18].

Важным этапом при определении траектории развития ресурсного потенциала является анализ достигнутого состояния имеющихся материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов, а также отмечаемых в управлении ими тенденций структурных изменений. Это позволяет зафиксировать стартовую точку системы. Также необходимо учитывать уровень естественных отклонений в процессе управления ресурсным потенциалом, который обусловлен особенностями его формирования и использования, сложившимися на предприятии и специфическими условиями роста системы.

Область рационального роста экономической безопасности определяется на основе стратегии развития предприятия: тех целей, прогнозов, которые там заложены. Нижняя граница области допустимых траекторий развития ресурсного потенциала определяет предельно достижимую границу, выход за которую приведет к такому состоянию системы, что прийти в область естественных отклонений будет невозможно.

Таким образом, используя параметры диагностики развития ресурсного потенциала, можно оценить стартовый уровень его развития в организации и диапазон траекторий рационального роста для обеспечения экономической безопасности. Стартовая точка определяет уровень эффективности использования ресурсного потенциала предприятия в отчетном периоде относительно нижней (допустимой) границы для обеспечения экономической безопасности.

Список использованных источников

1. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь / Решение Всебелорусского Народного Собрания от 25 апреля 2024 г. №5 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P924v0005>. – Дата доступа: 18.04.2025.
2. Шумак, Ж.Г. Методика комплексной оценки ресурсного потенциала предприятий на основе инновационно ориентированного подхода / Ж.Г. Шумак // Бизнес. Инновации. Экономика : сборник научных статей / Белорусский государственный университет, Институт бизнеса БГУ; ред. кол. Г.А. Хацкевич [и др.]. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2022. – Вып. 6. – С. 79-91.
3. Основы устойчивого развития производственной организации / О. А. Высоцкий, И. М. Гарчук, Н. С. Данилова ; ред. В. Ф. Медведев ; Национальная Академия наук Беларуси, Государственное научное учреждение «Институт экономики НАН Беларуси». – Минск : Право и экономика, 2015. – 358 с.