

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (УдГАУ)  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
(РФ, УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА, г. ИЖЕВСК)  
ПОЛОЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
им. ЕВФРОСИНИИ ПОЛОЦКОЙ (РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ, г. НОВОПОЛОЦК)  
ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН, г. ТАШКЕНТ)  
СОЮЗ ЭКОНОМИСТОВ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
(РФ, УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА, г. ИЖЕВСК)**

*Материалы Международной научно-практической конференции*

**«РАЗВИТИЕ МЕТОДОВ, ИНСТРУМЕНТОВ  
И КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ  
СУБЪЕКТОВ И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»**

посвященной 70-летию профессора кафедры менеджмента и права  
Удмуртского ГАУ, д.э.н., профессора, заслуженного деятеля науки  
Удмуртской Республики Осипова Анатолия Константиновича

**29 января 2025 г.**

**Ижевск 2025**

**УДК 005.5(06)**

**ББК 60.82я43**

**Р-17**

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

**Богатырева Валентина Васильевна** – ректор Витебского государственного университета им. П.М. Машерова, доктор экономических наук, профессор (г. Витебск, Республика Беларусь).

**Фаузер Виктор Вильгельмович** – заслуженный деятель науки Российской Федерации, гл. научный сотрудник Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми-научного центра Уральского отделения РАН, доктор экономических наук, профессор (г. Сыктывкар, РФ).

**Р-17 Развитие методов, инструментов и контрольно-аналитического обеспечения управления деятельностью хозяйствующих субъектов и публичных образований:** материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию д.э.н., профессора Осипова А.К., 29 января 2025 г. / ФГБОУ ВО Удмуртский ГАУ, Экономический факультет; [под научной редакцией Д.В. Кондратьева, К.В. Павлова, Г.Я. Остаева]. – Ижевск: Шелест, 2025. – 436 с.

ISBN 978-5-908023-08-5

Сборник материалов конференции составлен из докладов участников Международной научно-практической конференции, предоставленных профессорско-преподавательским составом и практиками, а также полученных от студентов вузов, специалистов и молодых ученых Российской Федерации и стран ближнего зарубежья. Конференция проведена в Удмуртском государственном аграрном университете 29 января 2025 года. Материалы конференции могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей. Материалы конференции публикуются в авторской редакции.

**ISBN 978-5-908023-08-5**

© Удмуртский государственный аграрный университет, 2025

© Кондратьев Д.В., Павлов К.В. и др., 2025

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>8</b>
<b>МАТЕРИАЛЫ ПЛЕНАРНОГО ЗАСЕДАНИЯ</b>	<b>10</b>
Алборов Р.А., Алборов Г.Р., Джикия М.К. УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	10
Алексеева Н.А. АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И БУДУЩЕЕ ЭКСПОРТА ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ В КИТАЙ	13
Асадуллина Н.Р., Ачилов М.У. РАЗВИТИЕ ВЕРТИКАЛЬНОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ УЗБЕКИСТАНА	18
Верезубова Т.А. ДОСТАТОЧНЫЙ СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ СТРАХОВЩИКА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И РЕГУЛИРОВАНИЕ ЕГО ВЕЛИЧИНЫ В ЕВРОПЕЙСКОМ СОЮЗЕ, РОССИИ И БЕЛАРУСИ	24
Кузнецов А.Л., Федюкин А.А. ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УР В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И СВО	32
Никонова Г.Н., Костяев А.И. ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ	36
Осипов А.К. ОПЫТ СОЗДАНИЯ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РОССИИ	42
Осипов А.К., Акмаров П.Б., Князева О.П., Захаров В.Д. ВЫРАВНИВАНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	54
Павлов К.В., Зенькова И.В., Позднякова И.А., Скопьюк В.А., Скопьюк И.Ф. МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	57
Чазова И.Ю. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА ИЖЕВСКА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)	66
Gulyamov S.S., Homidov H., Rasulova M. PROSPECTS OF THE INTRODUCTION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN AGRICULTURAL ACTIVITIES	71
<b>МАТЕРИАЛЫ СЕКЦИОННЫХ ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>81</b>
Абышева И.Г., Тимошкина Е.В. ЦИФРОВОЙ ЭТИКЕТ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ	81
Азимов Р.Б. МЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЙ-ЭКСПОРТЕРОВ	85

Алексеева Н.А. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМАХ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	88
Ан Л., Ванкевич Е.В. ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛЯМИ И КОМПЛЕКСАМИ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ СЕРЕБРЯНОЙ ЭКОНОМИКИ В КНР	93
Анкудинов А.В. Научный руководитель: Шляпникова Е.А. НЕОБХОДИМОСТЬ И СУЩНОСТЬ КЛАССИФИКАЦИИ ЗЕМЕЛЬНЫХ УГОДИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ	98
Баев А.Х. ЭФФЕКТИВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В РАЗВИТИИ ЭКСПОРТА ПЛОДООВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ	102
Брагин А.А. Научный руководитель: Алборов Р.А. ГРЕЙДИРОВАНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ КАК КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОЗРАЧНОГО И СПРАВЕДЛИВОГО УРОВНЯ ОПЛАТЫ ТРУДА	107
Бытева Н.А. ЭТАПЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО РЫНКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ	111
Варцаб В.В., Павлов К.В. РАЗРАБОТКА ПРАКТИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ SEO-ОПТИМИЗАЦИИ КОМПАНИИ	115
Верезубова Т.А., Самархан Г.А. АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ВЗИМАНИЯ НДС В БЕЛАРУСИ И КАЗАХСТАНЕ	121
Виногородов Г.Г. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	135
Гайнутдинова Е.А. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	145
Гайнутдинова Е.А. ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЙ СФЕРЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА (НА ПРИМЕРЕ МАЛОПУРГИНСКОГО РАЙОНА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)	151
Гирель Н.С. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СМАРТ-КОНТРАКТОВ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК	154
Данилкова С.А. КАЧЕСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА	159
Дьяков М.П. Научный руководитель: Кондратьев Д.В. ИССЛЕДОВАНИЕ МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	164
Дьяков М.П. Научный руководитель: Кондратьев Д.В. МОБИЛЬНЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ	171
Жердецкая Е.В., Павлов К.В. МЕТОДИКА МНОГОКРИТЕРИАЛЬНОГО АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ФАКТОРА	181
Злобин А.В. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	184

Кариева Г.А., Сиддиков З.Т. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	189
Кариева Г.А., Райимов Б.Н. огли, Эгамбердиев Ш.Б. огли, Зохилов А.З.З. ЛАНДШАФТНЫЙ ТЮЛЬПАН: ТЕХНОЛОГИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА	193
Кариева Г.А., Эгамбердиев Ш.Б. огли, Зохилов А.З.З. РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ ЛАНДШАФТНЫХ РАСТЕНИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ	196
Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Акмаров П.Б., Горбушина Н.В. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ СРЕДСТВ ХИМИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ	200
Кондратьев Д.В., Осипов А.К., Остаев Г.Я., Абашева О.Ю. ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ И ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ ПОСТРЕВОЛЮЦИОННОЙ РОССИИ	206
Конина Е.А., Гоголев И.М., Пименова Н.Б. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ РЕГИОНА	212
Косырева Н.В. СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ МОДЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	219
Кузьменко К.А., Скорая К.В. МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ	224
Кулакова М.Ю. МОТИВАЦИЯ ТРУДА РАБОТНИКОВ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	226
Лебедева К.О., Петровская В.Н. РОЛЬ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	230
Лисиченок Е.П., Жердецкая Е.В., Павлов К.В. ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В МЕТОДИКУ АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	235
Мардиев Н. ПРОГНОЗНЫЕ РАВНОВЕСНЫЕ РЕШЕНИЯ СИСТЕМЫ УРАВНЕНИЙ СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПРОДУКЦИИ	240
Марковина Е.В., Гоголев И.М., Рыжкова О.И. РОЛЬ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ В ФОРМИРОВАНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА	242
Марковина Е.В., Гоголев И.М., Пименова Н.Б. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ И ПОТРЕБНОСТИ СРЕДСТВ МЕХАНИЗАЦИИ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ	249
Миронова М.В., Кравченко Н.А., Горбушина Н.В., Тимошкина Е.В. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ВУЗЕ	253

Мухина И.А., Кони́на Е.А., Гоголев И.М. ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОКОМПЛЕКСА	258
Мухина И.А., Мухин А.А. МОДЕЛИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ СТАРЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ УДМУРТИИ	265
Некрасова Е. В. РАЗВИТИЕ ПРИОРИТЕТОВ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК	271
Нога́ч А.М. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	278
Остаев Г.Я., Алборов Р.А., Кондратьев Д.В., Алборов Г.Р. БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КОРМОВ ПО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ ЦЕННОСТЯМ	282
Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В., Хосиев Б.Н., Захарова Е.В. СИСТЕМАТИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	287
Остаев Г.Я., Хосиев Б.Н. Кондратьев Д.В., Злобина О.О. УПРАВЛЕНИЕ БИОЛОГИЧЕСКИМИ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ	291
Павлов К.В., Суходолец Е.В., Павлов А.К. ОБРАЗОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ МОТИВАЦИИ И СНИЖЕНИЯ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ В ОБЩЕСТВЕННОМ ПИТАНИИ	295
Павлов К.В., Суходолец Е.В., Емельянов А.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ: ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ	303
Пашкевич В.В., Павлов К.В. ОСОБЕННОСТИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ	318
Полукарова Ю.В., Коробова Е.Н. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА В СМАРТ-ИНДУСТРИИ	324
Потяг В.С. НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	327
Рыжкова О.И., Гоголев И.М., Марковина Е.В. МАТРИЧНОЕ ПОСТРОЕНИЕ ПО УРОВНЮ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ СРЕДСТВАМИ МЕХАНИЗАЦИИ	331
Рыжкова О.И., Гоголев И.М., Мухина И.А. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА В ХОЗЯЙСТВАХ ВСЕХ КАТЕГОРИЙ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК	340
Сиващенко Е.С. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ СТРАНАМИ-УЧАСТНИЦАМИ ЕАЭС	346
Сидоров В.П. РЕГУЛИРОВАНИЕ УРОВНЯ КОМФОРТНОСТИ СРЕДЫ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИЯМИ	361

Сидоров В.П. ОЦЕНКА ВЕЛИЧИНЫ И КАЧЕСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ	364
Стаселько В.М., Зайцева О.В. ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	367
Степчук М.А. ТРЕНДЫ МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В ТРЕТЬЕМ ТЫСЯЧИЛЕТИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ ГРАЖДАН	372
Тимошкина Е.В., Кожевников М.В. ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	383
Тимошкина Е.В., Миронова М.В., Кравченко Н.А., Абышева И.Г. ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ В УПРАВЛЕНИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ	387
Филютчик Т.А., Вереzubова Т.А. ПРОБЛЕМА ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПОСТАНОВКИ ЦЕЛИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	390
Хабибуллина Г.С. Научный руководитель: Алборов Р.А. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	394
Харевич У.А., Сергиевич Т.В. КОЛЛАБОРАЦИИ В ИНДУСТРИИ МОДЫ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	396
Холиков С.У., Кариева Г.Ф. АДАПТАЦИЯ И ВНЕДРЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАНЯТОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	399
Чазов В.С. АНАЛИЗ ФАКТОРОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА	402
Чайникова А.С. Научный руководитель: Кондратьев Д.В. ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО. КОНЦЕПЦИЯ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА ДЛЯ СУБЪЕКТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ЗЕРНОВОГО КОМПЛЕКСА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	407
Чиж Д.А., Яцухно В.М. ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ В СХЕМАХ ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВА АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАЙОНОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	415
Чубарова Н.Э. ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	419
Щерба М.Е. Научный руководитель: Скорая К.В. ПЕРСПЕКТИВЫ И ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ BIG DATA НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	425
<b>СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ</b>	<b>428</b>

## КАЧЕСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Данилкова С.А.

**Аннотация.** В статье рассмотрены экономическое содержание качества внутреннего аудита, обоснованы подходы к оценке качества внутреннего аудита, указаны основные недостатки и преимущества каждого из них, установлена связь между качеством и эффективностью внутреннего аудита. Кроме того, раскрыто содержание понятия «эффективность внутреннего аудита», определены показатели, характеризующие вклад внутреннего аудита в прирост положительного финансового результата.

**Abstract.** The article examines the economic content of the quality of internal audit, substantiates approaches to assessing the quality of internal audit, indicates the main disadvantages and advantages of each of them, and establishes a connection between the quality and effectiveness of internal audit. In addition, the content of the concept of “internal audit effectiveness” is disclosed and indicators are defined that characterize the contribution of internal audit to the increase in positive financial results.

**Ключевые слова:** внутренний аудит, качество внутреннего аудита, подходы, эффективность внутреннего аудита, показатели оценки.

В Республике Беларусь создана правовая основа регулирования аудиторской деятельностью: существует закон об аудиторской деятельности, постановления Совета Министров, Министерства финансов, но в спектре нормативной базы отсутствуют акты, определяющие содержание внутреннего аудита, требования, предъявляемые к внутренним аудиторам, ответственность за результаты и пр. Вместе с тем национальное законодательство в сфере финансов требует создания и наличия службы внутреннего аудита в банках, организациях, размещающих ценные бумаги на бирже, страховых организациях. Субъекты хозяйствования и их собственники, принявшие решение о создании внутреннего аудита, сталкиваются с рядом проблем. Наличие накопленного ревизионного опыта положительно сказывается на начальном этапе становления внутреннего аудита, но, к сожалению, не отвечает современным условиям ведения бизнеса, наличию внешних и внутренних угроз, интересам и ожиданиям стейкхолдеров. Все эти обстоятельства обуславливают актуальность научного обоснования теоретических положений внутреннего аудита.

Как каждый элемент управления внутренний аудит подлежит оценке на эффективность, т.е. полезности в приращении стоимости организации. Эффективность внутреннего аудита напрямую связана с качеством внутреннего аудита. Таким образом, повышается ответственность внутренних аудиторов, а, следовательно, необходимость оценивать качество их результатов. К оценке качества внутреннего аудита проявляют внимание как внешние, так и внутренние пользователи. Так, государство заинтересовано в результативности деятельности субъектов хозяйствования; внешние аудиторы обращают внимание на возможность использования результатов внутреннего аудита в ходе аудита; инвесторы формируют мнение о качестве управления организацией; общественные структуры определяют ценность в обеспечении социальных гарантий работников. Цели основных внутренних пользователей также отличны. Так, внимание менеджмента организации направлено на обеспечение сохранности имущества, а собственники заинтересованы в эффективности деятельности и повышении стоимости бизнеса.

Вследствие этого, можно сказать, что основным внешним пользователем внутреннего аудита необходимо считать государство, которое осуществляет правовое регулирование данного вопроса на национальном уровне, а ключевым внутренним пользователем выступает собственник, который через локальные акты определяет систему контроля и оценки качества внутреннего аудита.

Понятие «качество» хорошо исследовано учеными различных областей знаний: философии, экономики, права. Качество характеризуется набором конкретных свойств, которые ожидают получить потребители, то есть основным критерием оценки выступает соответствие интересам, потребностям, ожиданиям конечных потребителей. В нормативных актах Республики Киргизия определена цель оценки качества внутреннего аудита как степень эффективности деятельности служб внутреннего аудита и каждого аудитора в отдельности, а также оценки того, насколько его деятельность соответствует требованиям в сфере внутреннего аудита, предъявляемым в установленном порядке [1]. Следовательно, обобщив мнения различных ученых и требования нормативных актов в отношении качества внутреннего аудита можно сделать вывод, что это совокупность требований к организации работы, проведению и документированию результатов внутреннего аудита, установленная стейкхолдерами с целью удовлетворения их информационных потребностей и ожиданий [2].

В экономической литературе наиболее распространенными подходами к оценке качества внутреннего аудита являются:

- поэтапный подход;
- элементный подход;
- объектный подход.

Каждый из представленных подходов имеет преимущества и недостатки. Так, оценка качества внутреннего аудита по этапам проведения подразумевает изучение конкретных периодов проведения внутреннего аудита с их регламентацией и выполнением локальных нормативных актов. Однако исключает оценку кадрового состава службы внутреннего аудита, обучения персонала организации, взаимоотношения со всеми стейкхолдерами, возможности разработки альтернативных вариантов ведения бизнеса. Подход по группам действий внутренних аудиторов в разрезе подразделений не в полной мере позволяет увидеть влияние одного подразделения на иные, то есть затрудняет получение целостного представления о развитии субъекта хозяйствования, наличии скрытых кризисных явлений. Наиболее приемлемым подходом оценки качества внутреннего аудита, по мнению автора, является оценка элементов внутреннего аудита, так как ориентирован на осуществляемую финансово-хозяйственную деятельность субъекта хозяйствования по всем направлениям, то есть носит целостный характер, ориентирован не только на прошедшие события, но и на расширение горизонтов системы внутреннего контроля и бизнеса.

В отечественной и зарубежной экономической литературе прослеживается взаимосвязь между понятиями «продуктивность», «результативность» и «эффективность». В связи с этими обстоятельствами возникает потребность в раскрытии содержания понятия «эффективность внутреннего аудита».

Публикации по данному вопросу свидетельствуют о неоднозначности подходов ученых, что обуславливает интерес к его изучению. Ряд авторов считают, что

внутренний аудит эффективен если минимизировать затраты на его содержание и максимально увеличить получение доходов от него. Так, Шашло Н.В., Кузубов А.А. считают, что эффективность аудита – это положительный результат от функционирования системы аудита на предприятии, который определяется через соотношение экономического эффекта и затрат, понесенных на его достижение, и может быть выражен в стоимостных показателях [3]. Данное суждение носит дискуссионный характер, так как авторы не раскрывают содержание эффекта внутреннего аудита: экономический эффект (рост выручки от реализации продукции, снижение себестоимости, увеличение прибыли и т.д.) или социальный эффект (увеличение рабочих мест, внедрение безопасных производств, технологий и т.д.).

Badara M.S., Saidin S.Z. как и Христукасас Ч. обосновывают эффективность внутреннего аудита как повышение ценности предприятия, создание добавленной стоимости для него [4, 5]. Данные ученые полагают, что эффективность внутреннего аудита отражает прирост стоимости субъекта хозяйствования, повышение его ценности, что полностью соответствует информационным потребностям основных стейкхолдеров.

Mihret D., Yisman A. свидетельствуют, что эффективность внутреннего аудита показывает, как подразделение аудита может выполнять возложенные на него функции [6]. Данное мнение отражает функциональный подход, так как одной из функций внутреннего аудита является достижение поставленных перед ним целей — рост прибыли.

Заслуживает внимания суждение Van Wijk E.R. и Holmes T.R. о том, что эффективность внутреннего аудита характеризуется временем обучения аудиторов, опытом персонала, образованием аудиторов и шкалой сертификации, примерами применения передовой практики, выполненными рекомендациями, количеством управленческих поручений, удовлетворенностью аудиторскими услугами и т.д. [7]. Авторы обращают внимание на профессиональную компетентность внутренних аудиторов, на наличие обратной связи и удовлетворенностью слугами, что достигается в результате опросов, анкетирования.

По мнению ученых зарубежья, эффективность внутреннего аудита тесно связана с организационными аспектами деятельности внутреннего аудита, профессиональной компетентностью аудиторов, а также изменениями финансовых показателей, в частности, с конечным финансовым результатом.

Международный Институт внутренних аудиторов в практическом руководстве IPPF Practice Guide Measuring Internal Audit Effectiveness and Efficiency рекомендует примерную систему оценки эффективности службы внутреннего аудита (СВА). Показатели оценки группируются:

- 1) по направлениям:
  - a) основные показатели работы СВА;
  - b) услуги заинтересованным сторонам;
  - c) процессы внутреннего аудита;
  - d) развитие команды;
- 2) по видам:
  - a) количественные;
  - b) качественные.

Для оценки продуктивности, результативности и эффективности внутреннего аудита, по мнению автора, следует ранжировать показатели на объективные и субъективные. К объективным показателям (как количественным, так и качественным) следует отнести показатели при расчете которых были использованы достоверные сведения измеримые в натуральных, натурально-стоимостных и стоимостных единицах, их существование подтверждено документально (планами, документами учета и отчетности, заключениями, актами и др.). К субъективным показателям необходимо причислить сведения, полученные в результате анкетирования, опроса, интервьюирования различных стейкхолдеров, характеризующиеся неопределенностью влияния на конечный финансовый результат. Причины использования данных бухгалтерской или финансовой отчетности при оценке эффективности внутреннего аудита обусловлены следующими обстоятельствами:

- достоверность данных бухгалтерской или финансовой отчетности, как правило, подтверждена независимыми аудиторами, а, следовательно, требования законодательства по учету имущества организации соблюдены, сведения правдивы и полезны для ключевых стейкхолдеров;

- отчетность содержит сведения: статьи и показатели, отражающие последствия принятых или непринятых руководством обоснованных или необоснованных бизнес-решений, практических рекомендаций внутренних аудиторов на основе реального положения дел в организации и наилучших практик управления;

- отчетные формы представляют ключевым стейкхолдерам, которые оценивают качество управления организацией, в том числе внутренний аудит как один из ее элементов.

Таким образом, для реальной оценки эффективности внутреннего аудита необходимо использовать достоверные данные, которые измеримы и нашли отражение в бухгалтерской или финансовой отчетности как ключевого источника информации. Вместе с тем, возникает вопрос о группировке затрат на достижение эффекта. Кроме утвержденного бюджета внутреннего аудита или суммы договора на аутсорсинг внутреннего аудита могут быть произведены дополнительные затраты информация о которых потребует дополнительных средств (ресурсов) либо эффективность внутреннего аудита будет иметь ориентировочное значение или удовлетворять интересы какого-либо заинтересованного лица, например, руководителя службы внутреннего аудита. По мнению автора, следует определить приоритетное значение показателей, отраженных в бухгалтерской отчетности, так как необходимо исходить из следующего:

- 1) цель создания коммерческой организации – получение прибыли;
- 2) цель основных стейкхолдеров – получение прибыли;
- 3) оценка эффективности системы внутреннего контроля.

При расчете показателей продуктивности, результативности и эффективности внутреннего аудита необходимо сравнить их значения с нормативными, приемлемыми для конкретного субъекта хозяйствования, которые приняты им. Так, если показатели продуктивности внутреннего аудита соответствуют приемлемым значениям можно сделать вывод о том, что работа внутреннего аудита продуктивна, если имеют место значительные отрицательные отклонения от нормативов следует считать работу непродуктивной, что будет являться сигналом о возможной не результативности и

неэффективности. Аналогично следует поступать и с показателями результативности и эффективности внутреннего аудита. По каждой группе показателей необходимо установить причины отклонений, разработать меры реагирования, а возможно изменить «систему координат» как не отвечающую современному состоянию.

Многообразие мнений ученых о выборе тех или иных показателей при оценке продуктивности, результативности и эффективности внутреннего аудита обусловлен как объективными и субъективными, так и внешними и внутренними обстоятельствами. По мнению автора, это можно объяснить требованиями национального законодательства, интересами стейкхолдеров, степенью зрелости внутреннего аудита в стране и в организации исходя из применяемых моделей внутреннего аудита [8]. Так, при контрольно-аналитической модели внутреннего аудита где объектами выступают элементы бухгалтерского учета и отчетности, основная цель внутреннего аудита заключается в обеспечении сохранности имущества, соблюдении нормативных правовых актов, анализе имущественного потенциала и финансового состояния показателями продуктивности и результативности будут данные о выполнении плановых заданий, среднего времени на проведение проверок и т.д., а показателями эффективности внутреннего аудита – сумма взысканного ущерба, процент привлеченных виновных лиц к ответственности и т.д. При экспертно-консультационной модели внутреннего аудита где объектом является деятельность организации, а основная задача состоит в консалтинге бизнеса в состав показателей будут входить качественный состав внутренних аудиторов, их сертификация, соблюдение этических принципов, регламентов внутреннего аудита, оценка качества управления и т.д. При стратегической модели – к объектам относят риски, альтернативные бизнес-модели, деловую репутацию, социальную ответственность и т.д. Решая задачу по обеспечению устойчивого развития социально-экономической среды в условиях цифровой экономики, созданию нового технологического уклада результатами внутреннего аудита будет удовлетворение потребностей будущих поколений и показатели, характеризующие их, что свидетельствует о динамичном развитии сотрудников внутреннего аудита, отношении основных стейкхолдеров к деятельности внутреннего аудита, ее организации, регламентации, бюджетирования.

#### **Литература:**

1. Руководство по составлению программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита: приказ Министерства финансов Киргизской Республики от 28.12.2016г. № 212-П. Режим доступа: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/200096>.
2. Данилкова С.А. Качество внутреннего аудита как гарантия достижения стратегических целей развития бизнеса: проблемы оценки // Экономика и банки. 2023. № 2. С. 3-11.
3. Шашло Н.В. Контрольно-аналитический инструментарий в системе эффективного управления предприятиями: монография / Н.В. Шашло, А.А. Кузубов. М.: РУСАЙНС, 2022. 128с.
4. Badara M.S. Empirical Evidence of the Moderating Effect of Effective Audit Committee on Audit Experience in the Public Sector: Perception of Internal Auditors / M.S. Badara, S.Z. Saidin // Middle-East Journal of Scientific Research. 2014. vol. 22. no. 10. pp. 1546-1555.
5. Христуаскас Ч. Оценка эффективности внутреннего аудита предприятия // Современные подходы к организации внутреннего и внешнего контроля экономическими субъектами: монография / кол. авторов; под ред. Н.А. Каморджановой, З.С. Туяковой. М.: РУСАЙНС, 2021. С. 78-88.

6. Mihret D. Internal Audit Effectiveness: An Ethiopian Public Sector Case Study / D. Mihret, A. Yisman // *Managerial Auditing Journal*. 2007. vol. 22. no. 5. pp. 470-484.
7. Van Wijk E.R. Collecting performance data: a CAE seeks a new benchmarking strategy to gauge his audit shop's effectiveness / E.R. Van Wijk, T.R. Holmes // *Internal Auditor*. 2006. no. 10. pp. 30-32.
8. Данилкова С.А. Идентификация внутреннего аудита как науки, бизнеса, общественного института: состояние и развитие // Исследование механизмов информационного обеспечения внутреннего аудита деятельности экономического субъекта: монография / кол. авторов; под ред. Т.М. Мезенцевой, В.Л. Назаровой. М.: РУСАЙНС, 2023. С. 8-19.
9. Данилкова С.А. Финансовый контроль: учеб. пособие: допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит». Минск: БГЭУ, 2023. 382 с.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ

Фамилия, имя, отчество автора	Ученая степень, должность, место работы
Абашева Ольга Юрьевна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Абышева Ирина Геннадьевна	ст. преподаватель кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Азимов Рустам Батырович	ст. преподаватель кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Акмаров Петр Борисович	к.э.н., профессор, зав. кафедрой экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Алборов Григорий Роланович	к.э.н., доцент кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Алборов Ролан Архипович	д.э.н., профессор, зав. кафедрой бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Алексеева Наталья Анатольевна	д.э.н., профессор кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Ан Лю	аспирант кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Анкудинов А.В.	аспирант кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Асадуллина Наиля Рамильевна	к.э.н., доцент кафедры управления агробизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Ачилов Машраб Улугбекович	к.э.н., доцент, зав. кафедрой управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан

Баев Адил Хабибуллаевич	ст. преподаватель кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Брагин Артем Александрович	аспирант кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Бытева Наталья Александровна	аспирант кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Ванкевич Елена Васильевна	д.э.н., профессор кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Варцаб Владимир Владимирович	магистрант кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Верезубова Татьяна Анатольевна	д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Виногородов Георгий Георгиевич	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учёта, анализа и аудита в промышленности Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Гайнутдинова Екатерина Александровна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Гирель Николай Сергеевич	магистрант кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Гоголев Игорь Михайлович	д.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Горбушина Наталья Владимировна	к.э.н., доцент кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Данилкова Светлана Анатольевна	к.э.н., докторант кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Джикия Мери Константиновна	ассистент кафедры статистики и кибернетики Российского государственного аграрного университета- Московская сельскохозяйственная академия им. К.А. Тимирязева, г. Москва, РФ

Дьяков Максим Петрович	аспирант кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Емельянов Александр Андреевич	ст. преподаватель кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Жердецкая Елена Семёновна	магистрант кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Зайцева Ольга Вячеславовна	к.э.н., доцент кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Захаров Владислав Дмитриевич	аспирант кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Захарова Елена Вячеславовна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Зенькова Инга Владимировна	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Злобин Андрей Валерьевич	к.в.н., начальник БУ УР «Алнашская межрайонная станция по борьбе с болезнями животных», с. Алнаши, Удмуртская Республика, РФ
Злобина Оксана Олеговна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Зохиров Акбар Зариф Зода	магистрант кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Кариева Гулнора Абдуллаевна	к.э.н., доцент кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Князева Ольга Петровна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Кожевников Михаил Вячеславович	педагог дополнительного образования МБОУ ДО «Станция юных техников Устиновского района города Ижевска», г. Ижевск, РФ

Кондратьев Дмитрий Валерьевич	к.э.н., доцент, зав. кафедрой менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Кони́на Елена Аркадьевна	к.э.н., доцент кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Коро́бова Елена Николаевна	к.э.н., доцент кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Костяев Александр Иванович	д.э.н., профессор, академик РАН, главный научный сотрудник Института аграрной экономики и развития сельских территорий Санкт-Петербургского Федерального исследовательского центра РАН, г. Санкт-Петербург, РФ
Косырева Наталья Владимировна	аспирант кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Кравченко Нина Александровна	к.э.н., доцент кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Кузнецов Андрей Леонидович	д.э.н., профессор кафедры менеджмента Ижевского государственного технического университета имени М.Т. Калашникова, г. Ижевск, РФ
Кузьменко Карина Александровна	студент кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Кулакова Марина Юрьевна	начальник финансово-экономического отдела филиала Белгосстраха по Витебской области, г. Витебск, Республика Беларусь
Лебедева Ксения Олеговна	аспирант, преподаватель кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Лисиченок Елена Петровна	к.э.н., доцент кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Мардиев Нурали	к.э.н., доцент кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Марковина Екатерина Владимировна	к.э.н., доцент кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Миронова Марина Владимировна	к.э.н., доцент кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Мухин Алексей Арьевич	к.ю.н., доцент кафедры государственной службы и управления персоналом Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Мухина Инна Александровна	к.э.н., доцент кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Некрасова Елена Владимировна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Никонова Галина Николаевна	д.э.н., профессор, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник Института аграрной экономики и развития сельских территорий Санкт-Петербургского Федерального исследовательского центра РАН, г. Санкт-Петербург, РФ
Ногач Анна Михайловна	аспирант кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Осипов Анатолий Константинович	д.э.н., профессор кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Остаев Гамлет Яковлевич	декан экономического факультета, к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Павлов Антон Константинович	соискатель кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Павлов Константин Викторович	д.э.н., профессор кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Петровская Виктория Николаевна	студент кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Пашкевич Валерия Валентиновна	магистрант кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Пименова Надежда Борисовна	к.э.н., доцент кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Позднякова Ирина Александровна	к.э.н., доцент, декан финансово-экономического факультета Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Полукарова Юлия Витальевна	магистрант кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Потяг Владислав Сергеевич	аспирант кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Райимов Бехруз Неъмат огли	к.э.н., доцент кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Рыжкова Ольга Игоревна	к.э.н., доцент кафедры экономики и организации АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Самархан Гулия Айдоскызы	магистрант Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, г. Астана, Казахстан
Сергиевич Татьяна Владимировна	к.э.н., доцент кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Сиващенко Елизавета Сергеевна	аспирант кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Сиддиков Зохид Тулкинович	д.э.н., профессор кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Сидоров Валерий Петрович	к.г.н., доцент, зав. кафедрой географии, картографии и геоинформатики Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Скопьюк Вероника Анатольевна	ст. преподаватель кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Скопьюк И.Ф.	магистрант кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Скорая Ксения Викторовна	преподаватель-стажер кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь

Стаселько Вероника Михайловна	аспирант кафедры экономики и электронного бизнеса Витебского государственного технологического университета, г. Витебск, Республика Беларусь
Степчук Михаил Андреевич	к.м.н., г. Белгород, РФ
Суходолец Евгений Владимирович	магистрант, эксперт кафедры экономики Полоцкого государственного университета им. Евфросинии Полоцкой, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Тимошкина Елена Вячеславовна	к.э.н., доцент кафедры экономической кибернетики и информационных технологий Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Федюкин Анатолий Александрович	исполнительный директор ПЭА «Развитие», г. Ижевск, РФ
Филютчик Татьяна Анатольевна	магистрант кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Хабибуллина Гульназ Сиреневна	аспирант кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Харевич Ульяна Андреевна	студент кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Холиков Сулаймон Уткирович	к.э.н., докторант кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Хосиев Борис Николаевич	к.э.н., доцент кафедры экономики и экономической безопасности Горского государственного аграрного университета, г. Владикавказ, РФ
Чазов Вадим Сергеевич	аспирант Института экономики УрО РАН, г. Екатеринбург, РФ
Чазова Ирина Юрьевна	д.э.н., доцент, зав. кафедрой государственной службы и управления персоналом Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Чайникова Анастасия Сергеевна	аспирант кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Чиж Дмитрий Анатольевич	к. э. н., доцент кафедры почвоведения и геоинформационных систем Белорусского государственного университета, г. Минск, Республика Беларусь
Чубарова Наталья Эдуардовна	ассистент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Шляпникова Елена Арсентьевна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Щерба Марина Евгеньевна	студент кафедры экономики и права Белорусского национального технического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Эгамбердиев Шахзод Баходир огли	к.э.н., доцент кафедры управления бизнесом Ташкентского государственного аграрного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Яцухно Валентин Минович	к. с.-х. н., доцент, заведующий научно-исследовательской лабораторией экологии ландшафтов Белорусского государственного университета, г. Минск, Республика Беларусь
Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich	Doctor of Economic Sciences, Academician, Tashkent State Agrarian University, Tashkent, Uzbekistan
Homidov Hamdam	PhD, Senior teacher of the Department of Economics and computer engineering, International school of Finance Technology and Science, Tashkent, Uzbekistan
Rasulova Mukhabbat	Senior teacher of the Tashkent State Agrarian University, Tashkent, Uzbekistan

## НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

*Материалы международной научно-практической конференции*

### **«РАЗВИТИЕ МЕТОДОВ, ИНСТРУМЕНТОВ И КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»**

Под научной редакцией  
кандидата экономических наук, доцента  
Кондратьева Дмитрия Валерьевича,

доктора экономических наук, профессора,  
заслуженного деятеля науки Удмуртской Республики  
Павлова Константина Викторовича,

кандидата экономических наук, доцента  
Остаева Гамлета Яковлевича.

*Материалы публикуются в авторской редакции*

Подписано в печать 13.09.2025. Формат 60x84/16.  
Бумага писчая. Гарнитура «Times New Roman». Печать цифровая.  
Уч.-изд. л. 29,99. Усл. печ. л. 25,34. Тираж 500 экз. Заказ № 903.

Отпечатано с готового оригинал-макета заказчика  
Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Шелест»  
426060, УР, г. Ижевск, ул. Энгельса, 164  
+7-(904)-317-76-93, +7-(963)-548-51-43  
shelest.izd@yandex.ru, malotirazhka@mail.ru