



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



# XIX

**17 апреля 2025 года**  
**МИНСК**

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-  
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,  
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ  
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XIX Международной  
научно-практической конференции,  
**ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА**

(Минск, 17 апреля 2025 г.)

---

Научное электронное издание

Минск  
2025



УДК 338.24(062)  
ББК 65.050

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления  
Белорусского государственного экономического университета;  
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Солдатова О. Н.* (председатель);  
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (секретарь);  
доктор экономических наук, профессор *Герасенко В. П.*;  
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;  
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;  
кандидат экономических наук, доцент *Брасс А. А.*;  
кандидат экономических наук, доцент *Тарловская И. Н.*;  
кандидат экономических наук, доцент *Вашико И. М.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным тенденциям развития национальной экономики и ее государственного регулирования в новых экономических условиях, качеству и конкурентоспособности как факторам экономического роста и экономической безопасности, развитию механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, совершенствованию подготовки специалистов в соответствии с прогнозом нового технологического уклада в экономике.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)  
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-747-8

© Академия управления при Президенте  
Республики Беларусь, 2025

# СОДЕРЖАНИЕ

## Раздел 1

### АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

#### ОПЫТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Авсеева А. Д., Моради Сани Н. П. .... 16

#### РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Бибик Т. Б., Тешко В. В. .... 21

#### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ

Большаков С. Н. .... 25

#### БИРЖЕВЫЕ ЦЕНОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ТОВАРНОГО РЫНКА ЕАЭС

Бородинская Е. М. .... 30

#### ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕРЕСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ганарович Я. Ю. .... 35

#### ПРИОРИТЕТНЫЕ ФУНКЦИИ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Герасенко В. П. .... 40

#### РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Головнёва М. В., Лихорад С. В., Герасенко В. П. .... 45

#### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К ПЯТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Климачев Т. Д. .... 49

#### КОНЦЕПЦИЯ «ЗЕЛЕНый ОФИС» КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Климкович Н. И. .... 55

|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ<br>Коврей Н. А., Коврей В. А. ....                                                                            | 61  |
| ИННОВАЦИОННЫЕ ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ<br>Кречко С. А., Марголин Д. С. ....                                                                         | 67  |
| ПРОГНОЗЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ<br>ПО СТРАНАМ<br>Липницкая Н. Г. ....                                                                          | 72  |
| АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ:<br>ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ<br>Матора В. С., Погудасва М. Ю. ....                                   | 81  |
| МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО –<br>ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА<br>Мацель В. М. ....                   | 84  |
| АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО-<br>ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ<br>В МЕЗОРЕГИОНАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ<br>Мацукевич Н. А. .... | 90  |
| СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ<br>БЕЛАРУСЬ<br>Мирончик Н. Л. ....                                                                | 94  |
| СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ<br>РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ<br>Мирукович А. В., Герасенко В. П. ....                                         | 99  |
| ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ:<br>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА<br>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ<br>Момоток Ю. А., Небышинец Е. В. ....               | 104 |
| НОВЫЕ РЕАЛИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ: ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ<br>К ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ<br>Никитина Э. И. ....                                                 | 109 |
| РОЛЬ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ В ПРОЦЕССЕ<br>ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br>Новиков А. С. ....                                  | 114 |
| О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВЛИ<br>Новиков С. С. ....                                                                              | 119 |

|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АПК<br>Самоховец М. П. ....                                         | 124 |
| ДЕНЕЖНЫЕ СУРРОГАТЫ И ОПЫТ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ<br>В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ<br>Струк Т. Г. ....                                                    | 129 |
| РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО<br>ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РАЙОНОВ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ<br>Судиловская О. Н. ....                    | 134 |
| НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА: ВЫВОДЫ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ<br>БЕЛАРУСЬ<br>Тихонов А. О., Голод А. В. ....                                       | 139 |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ КАК ДРАЙВЕР<br>ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ<br>Татаринович А. В. ....                          | 143 |
| ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА (ЦД)<br>НА ПРЕДПРИЯТИИ<br>Хойхина С. И., Лабудин А. В. ....                                        | 148 |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА<br>КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ОБЪЕМОВ ГРУЗОВЫХ<br>ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК<br>Хорошевич А. А. .... | 154 |
| ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ<br>ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ<br>Чигрина А. И. ....                  | 159 |
| РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИИ:<br>СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ<br>Шабатин Ф. Н. ....                           | 165 |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ<br>МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ<br>Щербенко А. Д., Версоцкий Р. Р. ....                             | 169 |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ<br>ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА<br>Янкевич Е. М. ....                          | 175 |

## Раздел 2

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

|                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br>СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ<br>И ВОЗНИКНОВЕНИЯ НОВЫХ УГРОЗ |     |
| Барсегян Н. Ш. ....                                                                                                             | 182 |
| РАЗВИТИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ<br>В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ                                                     |     |
| Бурейко Е. Л. ....                                                                                                              | 186 |
| ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ                                                                           |     |
| Веремейчик П. А., Паршутяч О. А. ....                                                                                           | 193 |
| SURTECH И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ                                                                               |     |
| Верич Ю. Л. ....                                                                                                                | 197 |
| О ЧЕЛОВЕКО-ОРИЕНТИРОВАННОМ БУДУЩЕМ СТРАН                                                                                        |     |
| Ворожихин В. В., Третьяк В. П. ....                                                                                             | 202 |
| ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ:<br>ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИОРИТЕТОВ                                          |     |
| Воронин С. М. ....                                                                                                              | 207 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ                                   |     |
| Гагарина Г. Ю., Чайникова Л. Н. ....                                                                                            | 211 |
| БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ<br>РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА                                                           |     |
| Герасенко В. П., Рутко Д. Ф. ....                                                                                               | 217 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЗАКУПОК ТОВАРОВ<br>ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>В ПРОМЫШЛЕННОСТИ                |     |
| Глебко С. М. ....                                                                                                               | 226 |
| ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННОЕ<br>РЕГУЛИРОВАНИЕ: СИНЕРГИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ<br>ЭКОНОМИКИ                  |     |
| Голякович Ю. О. ....                                                                                                            | 232 |

|                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| КЛАССИФИКАЦИЯ ФОРМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ<br>НА ОСНОВЕ ИХ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ                                 |     |
| Гридюшко А. М., Маслак Д. А. ....                                                                                              | 237 |
| ФОРМИРУЮЩАЯСЯ ПЛАНОВАЯ ЭКОНОМИКА СОВРЕМЕННОСТИ                                                                                 |     |
| Деленян А. А. ....                                                                                                             | 244 |
| ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫМ<br>ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ                                                      |     |
| Дубешко Л. А. ....                                                                                                             | 250 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ                                                                    |     |
| Ермакова Е. В. ....                                                                                                            | 255 |
| РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕГРАЦИИ ИСЛАМСКОГО<br>ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИКУ БЕЛАРУСИ                                                |     |
| Золотарева О. А. ....                                                                                                          | 260 |
| РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РИСКОВ<br>КАК НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ<br>МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ          |     |
| Карпицкая М. Е., Замана О. В. ....                                                                                             | 265 |
| ПЛАТФОРМЕННЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО<br>ГОРОДА В СИСТЕМУ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ                               |     |
| Колмаков В. В. ....                                                                                                            | 270 |
| РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ<br>ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ<br>ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ |     |
| Кукса О. А. ....                                                                                                               | 275 |
| СООТНОШЕНИЕ ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ (ГОСУДАРСТВЕННЫХ)<br>ИНТЕРЕСОВ В ЭКОНОМИКЕ: ХРИСТИАНСКИЙ ВЗГЛЯД                             |     |
| Лабудин А. В. ....                                                                                                             | 280 |
| ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ<br>В МЯДЕЛЬСКОМ РАЙОНЕ                                                        |     |
| Малевич Т. М. ....                                                                                                             | 288 |
| СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ<br>ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ    |     |
| Манцерова Т. Ф., Корсак Е. П. ....                                                                                             | 293 |

|                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РАЗВИТИИ<br>МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ БЕЛАРУСИ И РОССИИ                                   |     |
| Медведева Л. Ф. ....                                                                                                        | 298 |
| НОВАЦИИ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ<br>БЕЛАРУСЬ 2025 ГОДА И МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ                      |     |
| Мельникова Н. А. ....                                                                                                       | 302 |
| АНАЛИЗ РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ<br>РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ             |     |
| Мельникова Н. А., Мельникова В. А. ....                                                                                     | 307 |
| ПРИНЦИПЫ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ (ЗАРУБЕЖНЫЙ<br>АСПЕКТ)                                                                |     |
| Мелюшко О. В. ....                                                                                                          | 313 |
| ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ<br>КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА                              |     |
| Олесиук Ю. С. ....                                                                                                          | 319 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ<br>И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ<br>УСЛОВИЯХ |     |
| Павлова Н. Ф. ....                                                                                                          | 324 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ<br>В ТУРКМЕНИСТАНЕ                                                         |     |
| Пирмухамедов Х. Ч. ....                                                                                                     | 330 |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО<br>РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ                                            |     |
| Покрытан П. А. ....                                                                                                         | 335 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОКЕНИЗАЦИИ<br>РЕГИОНАЛЬНЫХ АКТИВОВ В ИНТЕРЕСАХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО<br>РАЗВИТИЯ                 |     |
| Поляков С. В. ....                                                                                                          | 340 |
| УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ «PUMP AND DUMP»                                                                                        |     |
| Попова Т. Е. ....                                                                                                           | 345 |
| СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ<br>ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА                                                       |     |
| Пригодич И. А. ....                                                                                                         | 349 |

|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ПЛАТФОРМЕННЫХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ                                             |     |
| Савельева Е. А. ....                                                                                                                                   | 354 |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАУЧНОЙ СФЕРЫ НА ПРИНЦИПАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ                 |     |
| Сенько А. Н. ....                                                                                                                                      | 359 |
| ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ                                                              |     |
| Серавин А. И. ....                                                                                                                                     | 363 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ                                                             |     |
| Сергеева С. А., Смагина Н. М. ....                                                                                                                     | 371 |
| ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КИТАЕ                                                                     |     |
| Сун Чжотао ....                                                                                                                                        | 377 |
| МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ |     |
| Тарловская И. Н. ....                                                                                                                                  | 382 |
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОДДЕРЖКИ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ                                                                                   |     |
| Тищенко Т. В. ....                                                                                                                                     | 387 |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЛНР В УСЛОВИЯХ СЭЗ                                                                                            |     |
| Туманин А. В. ....                                                                                                                                     | 392 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ                                                                  |     |
| Устинович И. В., Шумилин А. Г. ....                                                                                                                    | 396 |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ                             |     |
| Харенженков В. А. ....                                                                                                                                 | 402 |

|                                                                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ КАК ФАКТОР<br>ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ БЕЛОРУССКИХ<br>ОРГАНИЗАЦИЙ                                                             |     |
| Шавлюга О. А. ....                                                                                                                                                        | 407 |
| РЕЗУЛЬТАТЫ МОНОПОЛИЗМА И ГЕГЕМОНИИ В МИРОВОМ ПОРЯДКЕ<br>И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ                                                                                                  |     |
| Шевцова А. Л., Попова Т. Е., ....                                                                                                                                         | 412 |
| ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФЕРМЕРОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ<br>ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ                                                                                |     |
| Шульженко Л. Е., Шульженко Е. В. ....                                                                                                                                     | 416 |
| ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ<br>В КОНТЕКСТЕ НСУР-2040                                                                                              |     |
| Щепов В. А. ....                                                                                                                                                          | 422 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ<br>ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ<br>ТРАНСФОРМАЦИЙ: СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ<br>ПОДХОДОВ |     |
| Якимович Е. А. ....                                                                                                                                                       | 428 |

## Раздел 3

### **КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

|                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ<br>ТЕХНИКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА                        |     |
| Арсенов В. В., Матох С. А. ....                                                                                             | 433 |
| SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ<br>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ<br>(НА ПРИМЕРЕ СОАО «КОММУНАРКА») |     |
| Беляева А. С., Маслак Д. А. ....                                                                                            | 437 |
| МЕТОДИКИ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ<br>РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ                                          |     |
| Бутько М. Э. ....                                                                                                           | 444 |

|                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ<br>КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ                                                  |     |
| Варган Е. В., Зборина И. М. ....                                                                                                      | 450 |
| ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЯ<br>ПОВЫШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ                                            |     |
| Германова Е. Н., Кулагина Т. В. ....                                                                                                  | 454 |
| ВЛИЯНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА<br>НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ                                            |     |
| Германова Е. Н., Подольский С. А. ....                                                                                                | 460 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА<br>И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ                                                        |     |
| Гомолко О. Е. ....                                                                                                                    | 464 |
| ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО<br>КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ                                                   |     |
| Елисеев И. Л. ....                                                                                                                    | 469 |
| ВЛИЯНИЕ КОГНИТИВНЫХ ИСКАЖЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ                                                                                   |     |
| Колесникова Н. М. ....                                                                                                                | 479 |
| ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ<br>И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ                                                         |     |
| Конончук И. А. ....                                                                                                                   | 485 |
| ВЛИЯНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГЕНТСТВ<br>ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ                                  |     |
| Курлович М. Н., Парафиянович Т. А. ....                                                                                               | 490 |
| ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО<br>УПРАВЛЕНИЯ: СИНЕРГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ<br>И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ |     |
| Ли Вэйбинь ....                                                                                                                       | 495 |
| ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ                                                                                 |     |
| Липницкая Н. Г. ....                                                                                                                  | 501 |
| ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА КОНКУРЕНТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ<br>РЕГИОНОВ                                                                       |     |
| Полякова А. Г. ....                                                                                                                   | 509 |
| НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ                                                                                   |     |
| Прищепа Д. Н. ....                                                                                                                    | 515 |

|                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| НЕФИНАНСОВЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ<br>Рутко Д. Ф. ....                           | 519 |
| ВНЕДРЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>Савич В. В., Ткалич Т. А. ....      | 524 |
| МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ<br>Сапёлкина Е. И. .... | 529 |
| КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ<br>Сидунова Г. В. ....                                           | 533 |
| О МЕХАНИЗМЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДХОДАХ К ЕЁ ОЦЕНКЕ<br>Соколовская Т. Н., Малыхина С. И. ....                   | 537 |
| РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ<br>Филимонова Е. В., Рутко Д. Ф. ....                             | 542 |
| ФРАНЦУЗСКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ КНР<br>Чжоу Жуйци. ....                                                                | 546 |
| ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>Якимов А. В. ....                            | 549 |

## Раздел 4

### РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА<br>Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н. .... | 554 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

|                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА<br>В МАЛЫХ ГОРОДАХ                                                         |     |
| Беляева О. И. ....                                                                                                              | 559 |
| ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АНАЛИЗЕ<br>ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ                            |     |
| Бурейко Д. П., Лисовская М. И., Лебедева С. О. ....                                                                             | 565 |
| ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО<br>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ НА ОСНОВЕ<br>ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА |     |
| Вашко И. М. ....                                                                                                                | 569 |
| ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ<br>ПОДДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА<br>В БЕЛАРУСИ            |     |
| Воронин С. М., Матох С. А. ....                                                                                                 | 575 |
| НАЛОГИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ КОНТРОЛЕМ,<br>РЕГУЛИРОВАНИЕМ И ПОДДЕРЖКОЙ                                            |     |
| Ищенко О. С. ....                                                                                                               | 579 |
| РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО<br>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ                                    |     |
| Карпов М. А. ....                                                                                                               | 584 |
| ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ РАЗРЕШЕНИИ<br>СПОРОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СФЕРЕ                                       |     |
| Кацубо С. В. ....                                                                                                               | 589 |
| СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ<br>КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ                                    |     |
| Квашнева А. Е. ....                                                                                                             | 593 |
| МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ,<br>МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ<br>РАЗВИТИЯ       |     |
| Коверец А. И., Русак Е. С. ....                                                                                                 | 601 |
| БЛОКЧЕЙН В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:<br>ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                                     |     |
| Микус М. А., Кашина Е. М., Лебедева С. О. ....                                                                                  | 605 |
| РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ<br>В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                            |     |
| Морозова М. Н. ....                                                                                                             | 611 |

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНСКОГО<br>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ               |     |
| Русаке Е. С. ....                                                                                 | 616 |
| РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА<br>В СБАЛАНСИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА |     |
| Союнова О. А. ....                                                                                | 620 |

## Раздел 5

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГНОЗОМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В ЭКОНОМИКЕ

|                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИМИДЖ ВУЗА: ВИДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ                                                                  |     |
| Брасс А. А. ....                                                                                         | 626 |
| ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ СОЦИАЛЬНОГО<br>ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ РОССИИ                                |     |
| Васильева К. В. ....                                                                                     | 631 |
| ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ<br>НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ              |     |
| Вирине И. В. ....                                                                                        | 638 |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ЦИФРОВИЗАЦИИ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНЫХ УСЛУГ                    |     |
| Гахария Т. Н. ....                                                                                       | 644 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ<br>ЗАКУПОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ  |     |
| Гладилина И. П., Пенькова Я. В. ....                                                                     | 649 |
| АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ<br>В УСЛОВИЯХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД       |     |
| Гурине А. В., Дюжеев А. А. ....                                                                          | 653 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ<br>МЕДИЦИНСКОГО ПРОФИЛЯ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ<br>МЕДИЦИНЫ |     |
| Гутько А. Г. ....                                                                                        | 658 |

|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| РОЛЬ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В ИННОВАЦИОННОМ<br>РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ<br>Мамиева М. М. ....                                                                                      | 663 |
| ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ<br>ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ<br>РАЙИСПОЛКОМОВ<br>Моисеев И. Е. ....                                                           | 667 |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОРГАНИЗАЦИИ<br>СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ:<br>НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ<br>Момоток Ю. А., Макаренко А. Ю. ....                | 672 |
| НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «БЕЛКАРД»<br>(Г. ГРОДНО) КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ<br>И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА<br>Попрукайло А. В., Костюкович Г. А., Кипнис М. Е. .... | 677 |
| ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА<br>В КОНТЕКСТЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ<br>КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ<br>Сапего Е. И. ....                                     | 687 |
| ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ<br>СПЕЦИАЛИСТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ<br>Смолячкова Ю. А. ....                                                                        | 693 |

УДК 339.137.24

---

## ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ

---

Варган Е. В.

Зборина И. М.

к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: lizavargan@gmail.com

В условиях постоянно меняющегося рынка и быстрых технологий, цифровизация кардинально изменяет потребительские предпочтения и их восприятие качества товаров и услуг. Настоящая статья исследует влияние качества на конкурентоспособность компаний в эпоху цифровизации, с акцентом на динамику потребительских предпочтений, вызванных цифровыми изменениями.

**Ключевые слова:** потребительские предпочтения, качество товаров, конкурентоспособность, восприятие бренда, цифровизация, технологии, удовлетворенность клиентов, большие данные.

Современный рынок испытывает значительное влияние цифровых технологий, что приводит к изменению потребительских предпочтений. Потребители становятся более осведомленными и взыскательными, а качество товаров и услуг выходит на первый план как ключевой элемент конкурентоспособности.

Качество продукции – это совокупность объективно присущих продукции свойств и характеристик, уровень или вариант которых формируется при создании продукции с целью удовлетворения существующих потребностей [1]. В формировании потребительских предпочтений качество играет решающую роль – от восприятия бренда до готовности рекомендовать продукт другим.

С развитием технологий появилась возможность быстро получать информацию о товарах и услугах, что изменяет подход потребителей к выбору.

Появление онлайн-платформ, социальных сетей и отзывов создает новый контекст для оценки качества. Потребители теперь могут легко сравнивать несколько вариантов и делать выбор на основе множества факторов, включая качество, что ставит перед компаниями задачу соответствовать новым требованиям рынка.

В современном мире находят свое применение многие цифровые технологии, которые помогают компаниям повысить качество производимых товаров и услуг: Big Data, интернет вещей, радиочастотная идентификация и другой инструментарий, направленный на изучение потребительских предпочтений (табл. 1).

Таблица 1

**Инструменты цифровизации для повышения качества**

| Инструмент                          | Описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Аналитика больших данных (Big Data) | Методы, инструменты и приложения, используемые для сбора, обработки и получения информации из разнообразных, объемных, высокоскоростных наборов данных                                                                                                                                                             |
| Радиочастотная идентификация (RFID) | Технология, позволяющая автоматически идентифицировать объекты, в том числе те, что находятся на расстоянии, с помощью радиосигналов                                                                                                                                                                               |
| Цифровой двойник                    | Динамическая виртуальная копия физического объекта, процесса, системы или среды, которая обладает видом и свойствами реального аналога. В качестве такого объекта может выступать все промышленное предприятие с его производственными линиями, конкретный экземпляр изделия или отдельный технологический процесс |
| Интернет вещей (IoT)                | Передача данных между физическими объектами, оснащенными встроенными средствами и технологиями для взаимодействия друг с другом или с внешней средой                                                                                                                                                               |
| Искусственный интеллект (AI)        | Набор технологий, основанных в первую очередь на машинном обучении и глубоком обучении, используемых для анализа данных, управления запасами, составления прогнозов, рекомендаций, интеллектуального поиска данных и многого другого                                                                               |

**Примечание:** собственная разработка на основе [2].

Рассматривая белорусский рынок, становится заметным, что внедрение цифровых технологий на предприятиях происходит неравномерно, однако

наблюдается тенденция к их более активному использованию для повышения качества продукции и услуг. Так по данным Национального статистического комитета в 2022 г. количество организаций, применяющих «интернет вещей» составило 1532, «искусственный интеллект» – 300, «радиочастотная идентификация» – 1136, «цифровой двойник» – 47 [3].

В области аналитики больших данных наиболее передовые предприятия банковского сектора и телекоммуникационной отрасли Беларуси уже применяют технологии для сегментации клиентов и персонализации предложений. Банки анализируют данные транзакций для оценки кредитоспособности клиентов, что позволило снизить уровень просроченной задолженности. Однако большинство промышленных предприятий страны пока находятся на начальных этапах внедрения аналитики больших данных, ограничиваясь базовым анализом производственных показателей.

Радиочастотная идентификация (RFID) нашла применение в логистических компаниях и на складах крупных ритейлеров, позволяя повысить точность учета товаров и снизить трудозатраты. Перспективным направлением является использование RFID в сельском хозяйстве для отслеживания животных и контроля качества продукции животноводства, что особенно важно для экспортно-ориентированных предприятий.

Технология цифровых двойников только начинает проникать в белорусскую промышленность. Пионерами в этой области выступают предприятия машиностроения и энергетики, которые используют виртуальные модели для оптимизации производственных процессов и предиктивного обслуживания оборудования.

Интернет вещей внедряется преимущественно в «умных» зданиях и на отдельных автоматизированных участках производства. Наибольший прогресс наблюдается в энергетической отрасли, где внедряются «умные» счетчики и системы мониторинга энергопотребления. На пищевых предприятиях IoT-датчики используются для контроля температурного режима хранения продукции, что критически важно для обеспечения ее качества.

Искусственный интеллект в белорусских реалиях наиболее активно применяется в IT-секторе и финансовой отрасли. Крупные банки используют AI для оценки рисков и автоматизации клиентской поддержки, что повысило скорость обработки заявок и уровень удовлетворенности клиентов. Перспективы AI связаны с более глубокой интеграцией в производственные процессы для оптимизации расхода сырья, предсказания дефектов и автоматизации контроля качества.

Главными барьерами для более широкого внедрения цифровых технологий на белорусских предприятиях остаются высокая стоимость решений, недостаток квалифицированных специалистов и недостаточная цифровая зрелость организаций. Тем не менее, государственные программы цифровизации экономики и необходимость повышения конкурентоспособности стимулируют предприятия к постепенному освоению современных технологий. В перспективе наиболее конкурентоспособными окажутся те белорусские компании, которые смогут интегрировать различные цифровые инструменты в единую экосистему для комплексного управления качеством продукции и услуг.

### Список литературы

1. Огвоздин, В. Ю. В дебрях терминологии. Журнал «Стандарты и качество», 2003. – № 7. – С. 78.
2. Перерва, О. Л. Цифровизация предприятия как основной инструмент повышения качества / О. Л. Перерва, Д. Н. Волчёнков // Известия ТулГУ. Технические науки, 2024. № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-predpriyatiya-kak-osnovnoy-instrument-povysheniya-kachestva> (дата обращения: 15.03.2025).
3. Информационное общество в Республике Беларусь, 2023 г. : статистический сборник. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2023. – С. 28.

### THE IMPACT OF PRODUCT QUALITY ON COMPANIES' COMPETITIVENESS IN THE ERA OF DIGITALIZATION

**Varhan L., Zborina I.**

*In the context of a constantly changing market and fast technologies, digitalization radically changes consumer preferences and their perception of the quality of goods and services. This article examines the impact of quality on the competitiveness of companies in the era of digitalization, with an emphasis on the dynamics of consumer preferences caused by digital changes.*

**Key words:** consumer preferences, product quality, competitiveness, brand perception, digitalization, technology, customer satisfaction, big data.

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*  
Технические редакторы *О. Н. Богаченко, П. О. Янушевич*  
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

Microsoft Windows 10 Pro. Дата использования 30.04.2025.  
Объем издания 20,5 Мб. Размещено на сайте 27.05.2025.  
Режим доступа: [alis.pas.by/alis/StartEk/index.php](http://alis.pas.by/alis/StartEk/index.php).

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.  
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.  
Официальный сайт: [www.pas.by](http://www.pas.by).