



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



XIX

17 апреля 2025 года
МИНСК

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XIX Международной
научно-практической конференции,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА

(Минск, 17 апреля 2025 г.)

Научное электронное издание

Минск
2025



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Солдатова О. Н.* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (секретарь);
доктор экономических наук, профессор *Герасенко В. П.*;
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Брасс А. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Тарловская И. Н.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашико И. М.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным тенденциям развития национальной экономики и ее государственного регулирования в новых экономических условиях, качеству и конкурентоспособности как факторам экономического роста и экономической безопасности, развитию механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, совершенствованию подготовки специалистов в соответствии с прогнозом нового технологического уклада в экономике.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-747-8

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

ОПЫТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Авсеева А. Д., Моради Сани Н. П. 16

РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Бибик Т. Б., Тешко В. В. 21

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ

Большаков С. Н. 25

БИРЖЕВЫЕ ЦЕНОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ТОВАРНОГО РЫНКА ЕАЭС

Бородинская Е. М. 30

ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕРЕСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ганарович Я. Ю. 35

ПРИОРИТЕТНЫЕ ФУНКЦИИ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Герасенко В. П. 40

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Головнёва М. В., Лихорад С. В., Герасенко В. П. 45

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К ПЯТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Климачев Т. Д. 49

КОНЦЕПЦИЯ «ЗЕЛЕНый ОФИС» КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Климкович Н. И. 55

ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ Коврей Н. А., Коврей В. А.	61
ИННОВАЦИОННЫЕ ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Кречко С. А., Марголин Д. С.	67
ПРОГНОЗЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПО СТРАНАМ Липницкая Н. Г.	72
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ: ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ Матора В. С., Погудасва М. Ю.	81
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА Мацель В. М.	84
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В МЕЗОРЕГИОНАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ Мацукевич Н. А.	90
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирончик Н. Л.	94
СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирукович А. В., Герасенко В. П.	99
ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Момоток Ю. А., Небышинец Е. В.	104
НОВЫЕ РЕАЛИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ: ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ К ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ Никитина Э. И.	109
РОЛЬ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Новиков А. С.	114
О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВЛИ Новиков С. С.	119

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АПК Самоховец М. П.	124
ДЕНЕЖНЫЕ СУРРОГАТЫ И ОПЫТ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Струк Т. Г.	129
РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РАЙОНОВ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ Судиловская О. Н.	134
НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА: ВЫВОДЫ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Тихонов А. О., Голод А. В.	139
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ Татаринович А. В.	143
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА (ЦД) НА ПРЕДПРИЯТИИ Хойхина С. И., Лабудин А. В.	148
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ОБЪЕМОВ ГРУЗОВЫХ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК Хорошевич А. А.	154
ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Чигрина А. И.	159
РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ Шабатин Ф. Н.	165
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ Щербенко А. Д., Версоцкий Р. Р.	169
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА Янкевич Е. М.	175

Раздел 2

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ВОЗНИКНОВЕНИЯ НОВЫХ УГРОЗ	
Барсегян Н. Ш.	182
РАЗВИТИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Бурейко Е. Л.	186
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ	
Веремейчик П. А., Паршутяч О. А.	193
SURTECH И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Верич Ю. Л.	197
О ЧЕЛОВЕКО-ОРИЕНТИРОВАННОМ БУДУЩЕМ СТРАН	
Ворожихин В. В., Третьяк В. П.	202
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИОРИТЕТОВ	
Воронин С. М.	207
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	
Гагарина Г. Ю., Чайникова Л. Н.	211
БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА	
Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	217
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЗАКУПОК ТОВАРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Глебко С. М.	226
ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: СИНЕРГИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Голякович Ю. О.	232

КЛАССИФИКАЦИЯ ФОРМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ОСНОВЕ ИХ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ	
Гридюшко А. М., Маслак Д. А.	237
ФОРМИРУЮЩАЯСЯ ПЛАНОВАЯ ЭКОНОМИКА СОВРЕМЕННОСТИ	
Деленян А. А.	244
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫМ ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ	
Дубешко Л. А.	250
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Ермакова Е. В.	255
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕГРАЦИИ ИСЛАМСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИКУ БЕЛАРУСИ	
Золотарева О. А.	260
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РИСКОВ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ	
Карпицкая М. Е., Замана О. В.	265
ПЛАТФОРМЕННЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА В СИСТЕМУ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Колмаков В. В.	270
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ	
Кукса О. А.	275
СООТНОШЕНИЕ ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ (ГОСУДАРСТВЕННЫХ) ИНТЕРЕСОВ В ЭКОНОМИКЕ: ХРИСТИАНСКИЙ ВЗГЛЯД	
Лабудин А. В.	280
ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В МЯДЕЛЬСКОМ РАЙОНЕ	
Малевич Т. М.	288
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	
Манцерова Т. Ф., Корсак Е. П.	293

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РАЗВИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ БЕЛАРУСИ И РОССИИ	
Медведева Л. Ф.	298
НОВАЦИИ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 2025 ГОДА И МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Мельникова Н. А.	302
АНАЛИЗ РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Мельникова Н. А., Мельникова В. А.	307
ПРИНЦИПЫ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ (ЗАРУБЕЖНЫЙ АСПЕКТ)	
Мелюшко О. В.	313
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	
Олесиук Ю. С.	319
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Павлова Н. Ф.	324
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ В ТУРКМЕНИСТАНЕ	
Пирмухамедов Х. Ч.	330
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	
Покрытан П. А.	335
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОКЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ АКТИВОВ В ИНТЕРЕСАХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ	
Поляков С. В.	340
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ «PUMP AND DUMP»	
Попова Т. Е.	345
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА	
Пригодич И. А.	349

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ПЛАТФОРМЕННЫХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	
Савельева Е. А.	354
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАУЧНОЙ СФЕРЫ НА ПРИНЦИПАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сенько А. Н.	359
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Серавин А. И.	363
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ	
Сергеева С. А., Смагина Н. М.	371
ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КИТАЕ	
Сун Чжотао	377
МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Тарловская И. Н.	382
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОДДЕРЖКИ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ	
Тищенко Т. В.	387
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЛНР В УСЛОВИЯХ СЭЗ	
Туманин А. В.	392
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ	
Устинович И. В., Шумилин А. Г.	396
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Харенженков В. А.	402

УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ КАК ФАКТОР
ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ БЕЛОРУССКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

Шавлюга О. А. 407

РЕЗУЛЬТАТЫ МОНОПОЛИЗМА И ГЕГЕМОНИИ В МИРОВОМ ПОРЯДКЕ
И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ

Шевцова А. Л., Попова Т. Е., 412

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФЕРМЕРОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Шульженко Л. Е., Шульженко Е. В. 416

ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ
В КОНТЕКСТЕ НСУР-2040

Щепов В. А. 422

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ
ТРАНСФОРМАЦИЙ: СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ
ПОДХОДОВ

Якимович Е. А. 428

Раздел 3

КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ТЕХНИКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

Арсенов В. В., Матох С. А. 433

SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
(НА ПРИМЕРЕ СОАО «КОММУНАРКА»)

Беляева А. С., Маслак Д. А. 437

МЕТОДИКИ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ
РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ

Бутько М. Э. 444

ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Варган Е. В., Зборина И. М.	450
ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Германова Е. Н., Кулагина Т. В.	454
ВЛИЯНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	
Германова Е. Н., Подольский С. А.	460
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Гомолко О. Е.	464
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Елисеев И. Л.	469
ВЛИЯНИЕ КОГНИТИВНЫХ ИСКАЖЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ	
Колесникова Н. М.	479
ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ	
Конончук И. А.	485
ВЛИЯНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГЕНТСТВ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	
Курлович М. Н., Парафиянович Т. А.	490
ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИНЕРГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ	
Ли Вэйбинь	495
ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ	
Липницкая Н. Г.	501
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА КОНКУРЕНТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ	
Полякова А. Г.	509
НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	
Прищепа Д. Н.	515

НЕФИНАНСОВЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ Рутко Д. Ф.	519
ВНЕДРЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Савич В. В., Ткалич Т. А.	524
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Сапёлкина Е. И.	529
КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ Сидунова Г. В.	533
О МЕХАНИЗМЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДХОДАХ К ЕЁ ОЦЕНКЕ Соколовская Т. Н., Малыхина С. И.	537
РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ Филимонова Е. В., Рутко Д. Ф.	542
ФРАНЦУЗСКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ КНР Чжоу Жуйци.	546
ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Якимов А. В.	549

Раздел 4

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	554
--	-----

ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В МАЛЫХ ГОРОДАХ	
Беляева О. И.	559
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Бурейко Д. П., Лисовская М. И., Лебедева С. О.	565
ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Вашко И. М.	569
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ	
Воронин С. М., Матох С. А.	575
НАЛОГИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ КОНТРОЛЕМ, РЕГУЛИРОВАНИЕМ И ПОДДЕРЖКОЙ	
Ищенко О. С.	579
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Карпов М. А.	584
ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ РАЗРЕШЕНИИ СПОРОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СФЕРЕ	
Кацубо С. В.	589
СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Квашнева А. Е.	593
МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
Коверец А. И., Русак Е. С.	601
БЛОКЧЕЙН В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Микус М. А., Кашина Е. М., Лебедева С. О.	605
РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Морозова М. Н.	611

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Русаке Е. С.	616
РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СБАЛАНСИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА	
Союнова О. А.	620

Раздел 5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГНОЗОМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В ЭКОНОМИКЕ

ИМИДЖ ВУЗА: ВИДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	
Брасс А. А.	626
ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ РОССИИ	
Васильева К. В.	631
ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Вирине И. В.	638
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНЫХ УСЛУГ	
Гахария Т. Н.	644
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	
Гладилина И. П., Пенькова Я. В.	649
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В УСЛОВИЯХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД	
Гурина А. В., Дюжев А. А.	653
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ МЕДИЦИНСКОГО ПРОФИЛЯ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ	
Гутько А. Г.	658

РОЛЬ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ Мамиева М. М.	663
ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЙИСПОЛКОМОВ Моисеев И. Е.	667
ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОРГАНИЗАЦИИ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ: НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ Момоток Ю. А., Макаренко А. Ю.	672
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «БЕЛКАРД» (Г. ГРОДНО) КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА Попрукайло А. В., Костюкович Г. А., Кипнис М. Е.	677
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В КОНТЕКСТЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ Сапего Е. И.	687
ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ СПЕЦИАЛИСТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ Смолячкова Ю. А.	693

УДК 336.22

ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ

Конончук И. А.

кандидат экономических наук, доцент

учреждение образования «Полесский государственный университет»

г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: I_Kononchuk@mail.ru

В статье рассмотрены источники налоговых рисков, вызванные применением различных методов оптимизации налогов, критерии оценки возникновения и способы минимизации рисков доначисления налогов и сборов.

Ключевые слова: риски, оптимизация, льготы, УСН, контроль, цена, договор, контрагент, деловая цель, стратегия.

Введение

Высокая конкурентоспособность организации достигается путем реализации эффективных управленческих решений, направленных на внедрение рациональных бизнес-процессов. Плательщики, осознавая сильное влияние налогового фактора на результативность деятельности, могут применять различные методы оптимизации налогов, направленные на сокращение налогового бремени и укрепление финансовых позиций. Однако в последнее

время такая практика оборачивается для плательщиков значительными доначислениями налогов и сборов и административной ответственностью. Поэтому усиливающаяся реакция налоговых органов на попытки плательщиков оптимизировать налоговые платежи диктует субъектам хозяйствования необходимость поиска инструментов минимизации налоговых рисков, позволяющие обеспечить соблюдение таких принципов построения налоговой стратегии как эффективность, законность, соответствие моральных и этических стандартов деятельности добросовестного плательщика.

Основная часть

Проведение хозяйственных операций неразрывно с Заключением различного вида договоров с контрагентами, которые наряду с возможностями развития бизнеса могут повлечь возникновение рисков доначисления налогов. Одним из проблемных типов контрагентов выступают фирмы-однодневки («технические» компании), деятельность которых направлена на осуществление незаконных финансовых операций через проведение фиктивных сделок.

Сотрудничество с такими фирмами может обернуться финансовыми потерями в связи с переводом и потерей денег в рамках сотрудничества, ухудшением деловой репутации и подрывом доверия клиентов и других надежных партнеров. Для минимизации таких последствий целесообразен анализ доступной информации, отчётности, проверка регистрации через официальные реестры, знакомство с официальными лицами организации, проведение переговоров по месту регистрации потенциального контрагента, посещение производственных площадей, анализ имеющихся материальных, трудовых и иных возможностей реализации контракта. Плательщик может воспользоваться закреплённым в Налоговом кодексе Республики Беларусь правом проверки в доступных государственных информационных ресурсах сведений о благонадежности контрагента. Кроме того на деловую репутацию указывают данные, которые можно получить из сети Internet, в том числе характеристику организации на ее сайте, отзывы, рекламу, новостные отклики.

Действующее законодательство не ограничивает плательщиков в выборе контрагентов, особенностей заключения договоров, совершения хозяйственных операций таким образом, чтобы экономический эффект от финансово-хозяйственной деятельности стремился к максимуму, в том числе за счет минимизации расходов, включая величину налоговых обязательств. Поэтому включение в производственно-сбытовую, торгово-посредническую цепочку компаний-плательщиков УСН и перемещение на них наиболее прибыльных сделок используется плательщиками для смягчения тяжести налоговых затрат и оптимизации налогов. Однако, в настоящее время налоговые органы получили в свое распоряжение инструмент, позволяющий в случае наличия крепкой доказательной базы, подтверждающей отсутствие намерения осуществлять реальную предпринимательскую деятельность, обосновывающей, что целью действий является неуплата или минимизация налогов, такие действия расценивать как дробление бизнеса. В результате такой трактовки бизнес-схемы плательщики несут дополнительные издержки в виде доначисления налогов и штрафных санкций [1, ст. 33]. Фактами, которые используются контролирующими органами для доказательства искусственности сделок с участием субъектов, применяющих льготные режимы налогообложения, являются взаимозависимость между контрагентами, граничащие с лимитом показатели, являющиеся критерием применения особого режима налогообложения, подача налоговых деклараций с одного IP-адреса, наличие общего офиса и/или склада, использование единых активов и др.

Плательщики активно применяют такой распространенный метод оптимизации налогов как применение налоговых льгот, который привлекает контролирующих органов на предмет не только обоснованности применения налоговых преимуществ в различных видах, но и использование такого плательщика в налоговых махинациях. Проведение встречной налоговой проверки даже у добросовестного плательщика повышает риск вменения плательщику притворности финансово-хозяйственной деятельности и сомнения в подлинном экономическом содержании сделок при условии взаимодействия между аффилированными лицами.

Субъекты хозяйствования имеют широкие полномочия в выборе вариантов построения договорных отношений с физическими лицами, задействованными в достижении поставленных целей и задач. В практической деятельности возникают ситуации, когда организации вынуждены прибегать к заключению с физическим лицом договора подряда, например, при уходе основного работника в отпуск, нахождении в длительной командировке или лечении. Суммы налоговых платежей, подлежащие к уплате в результате заключения гражданско-правовых договоров с физическими лицами, ниже по сравнению с Заключением трудового договора. Поэтому реформирование кадровой политики плательщика на сотрудничество в таком формате создает риски дополнительных налоговых проверок. Данное подтверждает необходимость безупречного документального оформления договорной документации, сильной аргументации на предмет целесообразности заключения договора подряда и экономической обоснованности, так как первостепенное значение при классификации действий плательщика в налоговых спорах играет действительная природа и характер построенных между заказчиком и физическими лицами отношений.

Субъекты хозяйствования разрабатывают собственную ценовую политику, которая зависит от ассортимента выпускаемой продукции, рыночной конъюнктуры, используемого государством механизма регулирования цен и формируется в рамках принятой общей корпоративной стратегии. Манипулирование ценами с помощью доступных методов и своевременное ценовое реагирование в ответ на изменяющиеся макро- и микросреды обеспечивает конкурентоспособность организации. Однако в Республике Беларусь ценовая политика организации является объектом пристального внимания со стороны контролирующих органов в случае заключения договоров между взаимозависимыми субъектами. Минимизация налоговых рисков, возникающих в сфере ценообразования, возможна путем закрепления цен в международном договоре, заключения с Министерством по налогам и сборам соглашения о ценообразовании, экономического обоснования применяемых цен.

Нейтрализация рисков в случае привлечения средств, применения мер ответственности за нарушение договорных обязательств, заключения договоров на оказание консультационных, управленческих и иных услуг с взаимозависимыми лицами обеспечивается путем соблюдения правил «тонкой капитализации» при возникновении контролируемой задолженности.

Заключение

Статус организации как плательщика, контрагента в аспекте применения особых режимов налогообложения и налоговых льгот, проводимая ценовая, договорная, кадровая политика выступают одним из источников налоговых рисков. Возникновение и степень налоговых рисков зависит от специфики бизнес-структуры, особенностей принятия корпоративных решений, материально-технического и трудового потенциала развития, практики организации гражданско-правовых отношений.

Критериями оценки возникновения налоговых рисков в зависимости от особенностей деятельности является: наличие деловой цели совершаемой операции, самостоятельность деятельности контрагентов, соответствие цены реализуемой продукции ее рыночному значению. Актуальными способами минимизации налоговых рисков, связанных с оптимизацией налогов, обеспечивающих безопасность ведения бизнеса, являются: построение экономически оправданных бизнес-процессов не только с позиции налоговой выгоды; грамотное документирование совершаемых операций, что позволяет не только обосновать законность сделки, но и представить доказательную базу на предмет обоснованности совершаемых хозяйственных операций, ликвидировав формализм в оформлении документов как источник рисков налоговых доначислений.

Список литературы

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) : Кодекс Респ. Беларусь, 19 дек. 2002 г., № 166-З : принят Палатой представителей 15 нояб. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 дек. 2002 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13 дек. 2024 г. № 47-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

OPTIMIZATION OF TAX PAYMENTS BY THE ORGANIZATION AND MINIMIZATION OF TAX RISKS

Kononchuk I.

The article examines the sources of tax risks caused by the use of various methods of tax optimization, criteria for assessing the occurrence and ways to minimize the risks of additional taxes and fees.

Key words: *risks, optimization, benefits, simplified tax system, control, price, agreement, counterparty, business goal, strategy.*

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Технические редакторы *О. Н. Богаченко, П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

Microsoft Windows 10 Pro. Дата использования 30.04.2025.
Объем издания 20,5 Мб. Размещено на сайте 27.05.2025.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.