



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



XIX

17 апреля 2025 года
МИНСК

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XIX Международной
научно-практической конференции,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА

(Минск, 17 апреля 2025 г.)

Научное электронное издание

Минск
2025



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Солдатова О. Н.* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (секретарь);
доктор экономических наук, профессор *Герасенко В. П.*;
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Брасс А. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Тарловская И. Н.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашико И. М.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным тенденциям развития национальной экономики и ее государственного регулирования в новых экономических условиях, качеству и конкурентоспособности как факторам экономического роста и экономической безопасности, развитию механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, совершенствованию подготовки специалистов в соответствии с прогнозом нового технологического уклада в экономике.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-747-8

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

ОПЫТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Авсеева А. Д., Моради Сани Н. П. 16

РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Бибик Т. Б., Тешко В. В. 21

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ

Большаков С. Н. 25

БИРЖЕВЫЕ ЦЕНОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ТОВАРНОГО РЫНКА ЕАЭС

Бородинская Е. М. 30

ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕРЕСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ганарович Я. Ю. 35

ПРИОРИТЕТНЫЕ ФУНКЦИИ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Герасенко В. П. 40

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Головнёва М. В., Лихорад С. В., Герасенко В. П. 45

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К ПЯТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Климачев Т. Д. 49

КОНЦЕПЦИЯ «ЗЕЛЕНый ОФИС» КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Климкович Н. И. 55

ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ Коврей Н. А., Коврей В. А.	61
ИННОВАЦИОННЫЕ ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Кречко С. А., Марголин Д. С.	67
ПРОГНОЗЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПО СТРАНАМ Липницкая Н. Г.	72
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ: ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ Матора В. С., Погудасва М. Ю.	81
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА Мацель В. М.	84
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В МЕЗОРЕГИОНАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ Мацукевич Н. А.	90
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирончик Н. Л.	94
СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирукович А. В., Герасенко В. П.	99
ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Момоток Ю. А., Небышинец Е. В.	104
НОВЫЕ РЕАЛИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ: ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ К ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ Никитина Э. И.	109
РОЛЬ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Новиков А. С.	114
О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВЛИ Новиков С. С.	119

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АПК Самоховец М. П.	124
ДЕНЕЖНЫЕ СУРРОГАТЫ И ОПЫТ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Струк Т. Г.	129
РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РАЙОНОВ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ Судиловская О. Н.	134
НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА: ВЫВОДЫ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Тихонов А. О., Голод А. В.	139
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ Татаринович А. В.	143
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА (ЦД) НА ПРЕДПРИЯТИИ Хойхина С. И., Лабудин А. В.	148
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ОБЪЕМОВ ГРУЗОВЫХ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК Хорошевич А. А.	154
ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Чигрина А. И.	159
РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ Шабатин Ф. Н.	165
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ Щербенко А. Д., Версоцкий Р. Р.	169
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА Янкевич Е. М.	175

Раздел 2

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ВОЗНИКНОВЕНИЯ НОВЫХ УГРОЗ	
Барсегян Н. Ш.	182
РАЗВИТИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Бурейко Е. Л.	186
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ	
Веремейчик П. А., Паршутяч О. А.	193
SURTECH И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Верич Ю. Л.	197
О ЧЕЛОВЕКО-ОРИЕНТИРОВАННОМ БУДУЩЕМ СТРАН	
Ворожихин В. В., Третьяк В. П.	202
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИОРИТЕТОВ	
Воронин С. М.	207
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	
Гагарина Г. Ю., Чайникова Л. Н.	211
БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА	
Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	217
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЗАКУПОК ТОВАРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Глебко С. М.	226
ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: СИНЕРГИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Голякович Ю. О.	232

КЛАССИФИКАЦИЯ ФОРМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ОСНОВЕ ИХ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ	
Гридюшко А. М., Маслак Д. А.	237
ФОРМИРУЮЩАЯСЯ ПЛАНОВАЯ ЭКОНОМИКА СОВРЕМЕННОСТИ	
Деленян А. А.	244
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫМ ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ	
Дубешко Л. А.	250
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Ермакова Е. В.	255
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕГРАЦИИ ИСЛАМСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИКУ БЕЛАРУСИ	
Золотарева О. А.	260
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РИСКОВ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ	
Карпицкая М. Е., Замана О. В.	265
ПЛАТФОРМЕННЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА В СИСТЕМУ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Колмаков В. В.	270
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ	
Кукса О. А.	275
СООТНОШЕНИЕ ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ (ГОСУДАРСТВЕННЫХ) ИНТЕРЕСОВ В ЭКОНОМИКЕ: ХРИСТИАНСКИЙ ВЗГЛЯД	
Лабудин А. В.	280
ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В МЯДЕЛЬСКОМ РАЙОНЕ	
Малевич Т. М.	288
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	
Манцерова Т. Ф., Корсак Е. П.	293

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РАЗВИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ БЕЛАРУСИ И РОССИИ	
Медведева Л. Ф.	298
НОВАЦИИ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 2025 ГОДА И МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Мельникова Н. А.	302
АНАЛИЗ РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Мельникова Н. А., Мельникова В. А.	307
ПРИНЦИПЫ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ (ЗАРУБЕЖНЫЙ АСПЕКТ)	
Мелюшко О. В.	313
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	
Олесиук Ю. С.	319
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Павлова Н. Ф.	324
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ В ТУРКМЕНИСТАНЕ	
Пирмухамедов Х. Ч.	330
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	
Покрытан П. А.	335
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОКЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ АКТИВОВ В ИНТЕРЕСАХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ	
Поляков С. В.	340
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ «PUMP AND DUMP»	
Попова Т. Е.	345
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА	
Пригодич И. А.	349

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ПЛАТФОРМЕННЫХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	
Савельева Е. А.	354
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАУЧНОЙ СФЕРЫ НА ПРИНЦИПАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сенько А. Н.	359
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Серавин А. И.	363
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ	
Сергеева С. А., Смагина Н. М.	371
ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КИТАЕ	
Сун Чжотао	377
МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Тарловская И. Н.	382
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОДДЕРЖКИ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ	
Тищенко Т. В.	387
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЛНР В УСЛОВИЯХ СЭЗ	
Туманин А. В.	392
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ	
Устинович И. В., Шумилин А. Г.	396
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Харенженков В. А.	402

УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ КАК ФАКТОР
ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ БЕЛОРУССКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

Шавлюга О. А. 407

РЕЗУЛЬТАТЫ МОНОПОЛИЗМА И ГЕГЕМОНИИ В МИРОВОМ ПОРЯДКЕ
И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ

Шевцова А. Л., Попова Т. Е., 412

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФЕРМЕРОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Шульженко Л. Е., Шульженко Е. В. 416

ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ
В КОНТЕКСТЕ НСУР-2040

Щепов В. А. 422

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ
ТРАНСФОРМАЦИЙ: СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ
ПОДХОДОВ

Якимович Е. А. 428

Раздел 3

КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ТЕХНИКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

Арсенов В. В., Матох С. А. 433

SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
(НА ПРИМЕРЕ СОАО «КОММУНАРКА»)

Беляева А. С., Маслак Д. А. 437

МЕТОДИКИ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ
РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ

Бутько М. Э. 444

ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Варган Е. В., Зборина И. М.	450
ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Германова Е. Н., Кулагина Т. В.	454
ВЛИЯНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	
Германова Е. Н., Подольский С. А.	460
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Гомолко О. Е.	464
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Елисеев И. Л.	469
ВЛИЯНИЕ КОГНИТИВНЫХ ИСКАЖЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ	
Колесникова Н. М.	479
ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ	
Конончук И. А.	485
ВЛИЯНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГЕНТСТВ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	
Курлович М. Н., Парафиянович Т. А.	490
ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИНЕРГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ	
Ли Вэйбинь	495
ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ	
Липницкая Н. Г.	501
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА КОНКУРЕНТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ	
Полякова А. Г.	509
НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	
Прищепа Д. Н.	515

НЕФИНАНСОВЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ Рутко Д. Ф.	519
ВНЕДРЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Савич В. В., Ткалич Т. А.	524
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Сапёлкина Е. И.	529
КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ Сидунова Г. В.	533
О МЕХАНИЗМЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДХОДАХ К ЕЁ ОЦЕНКЕ Соколовская Т. Н., Малыхина С. И.	537
РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ Филимонова Е. В., Рутко Д. Ф.	542
ФРАНЦУЗСКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ КНР Чжоу Жуйци.	546
ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Якимов А. В.	549

Раздел 4

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	554
--	-----

ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В МАЛЫХ ГОРОДАХ	
Беляева О. И.	559
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Бурейко Д. П., Лисовская М. И., Лебедева С. О.	565
ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Вашко И. М.	569
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ	
Воронин С. М., Матох С. А.	575
НАЛОГИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ КОНТРОЛЕМ, РЕГУЛИРОВАНИЕМ И ПОДДЕРЖКОЙ	
Ищенко О. С.	579
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Карпов М. А.	584
ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ РАЗРЕШЕНИИ СПОРОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СФЕРЕ	
Кацубо С. В.	589
СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Квашнева А. Е.	593
МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
Коверец А. И., Русак Е. С.	601
БЛОКЧЕЙН В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Микус М. А., Кашина Е. М., Лебедева С. О.	605
РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Морозова М. Н.	611

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Русак Е. С.	616
РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СБАЛАНСИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА Союнова О. А.	620

Раздел 5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГНОЗОМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В ЭКОНОМИКЕ

ИМИДЖ ВУЗА: ВИДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ Брасс А. А.	626
ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ РОССИИ Васильева К. В.	631
ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Вирина И. В.	638
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНЫХ УСЛУГ Гахария Т. Н.	644
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Гладилина И. П., Пенькова Я. В.	649
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В УСЛОВИЯХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД Гурина А. В., Дюжев А. А.	653
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ МЕДИЦИНСКОГО ПРОФИЛЯ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ Гутько А. Г.	658

РОЛЬ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ Мамиева М. М.	663
ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЙИСПОЛКОМОВ Моисеев И. Е.	667
ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОРГАНИЗАЦИИ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ: НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ Момоток Ю. А., Макаренко А. Ю.	672
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «БЕЛКАРД» (Г. ГРОДНО) КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА Попрукайло А. В., Костюкович Г. А., Кипнис М. Е.	677
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В КОНТЕКСТЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ Сапего Е. И.	687
ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ СПЕЦИАЛИСТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ Смолячкова Ю. А.	693

УДК 334

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ

Кукса О. А.

к.э.н., доцент

Полесский государственный университет
г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: tcfm@yandex.ru

Автор статьи представляет свой взгляд на белорусскую модель экономики через концепцию «3-Д культура», высокие показатели которой являются благоприятным фундаментом для экономического развития стран. Беларусь имеет хорошие институциональные условия по данной концепции. Автор предлагает конкретные меры по развитию системы государственного регулирования в Беларуси с учетом поведенческих принципов.

Ключевые слова: поведенческая экономика, доверие, долгосрочное планирование, договороспособность, государственное регулирование, накопительное пенсионное страхование, патернализм, транспарентность.

В концепции экономического развития профессора А. А. Аузана «3-Д культура»^{*} обращается внимание на тот факт, что залогом экономического процветания стран являются: долгий взгляд в будущее (долгосрочное

^{*} <https://snob.ru/interview/aleksandr-auzan-v-rossii-dve-strany-v-odnoj/>

планирование), договороспособность и доверие. В рамках публикации оценим в общем виде данную концепцию через отдельные характеристики экономической модели Республики Беларусь.

Первое Д концепции – длинный взгляд, долгосрочное планирование – в данных исторических, международных, экономико-политических обстоятельствах имеет тенденцию снижения вероятности точного достижения планируемых индикаторов. Однако содействует транспарентности государственных органов, дает сигнал всем субъектам экономики о долгосрочности макроэкономических планов на будущее, выступает ориентиром стратегического развития. Примерами таких долгосрочных планов развития в Республике Беларусь можно выделить: Концепцию Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года (НСУР-2035, Проект Концепции НСУР-2040), Стратегию повышения доверия к национальной валюте до 2035 года и другие долгосрочные планы государственного развития.

Второе Д концепции – договороспособность – о ней и культуре выполнения условий договора можно судить, например, по официальным данным об уровне проблемной кредитной задолженности в банках Республики Беларусь (табл. 1).

Таблица 1

**Доля просроченной кредитной задолженности в общем объеме задолженности
по кредитам секторов экономики в банках Республики Беларусь**

Наименование показателя по состоянию на 1 января года	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
Задолженность по кредитам, выданным банками Республики Беларусь секторам экономики и задолженности секторов экономики по кредитам, приобретенным банками по правам требования (млн р.)	48 551,60	58 746,50	60 471,40	62 175,80	72 980,50	85 189,60

Окончание табл. 1

Наименование показателя по состоянию на 1 января года	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
Динамика просроченной задолженности по кредитам, выданным банками секторам экономики (млнр.)	162,8	126,8	100,2	167,8	246,3	776,2
Доля просроченной задолженности по кредитам в общем объеме кредитной задолженности секторов экономики перед банками (%)	0,34	0,22	0,17	0,27	0,34	0,91

Примечание: собственная разработка на основе [1].

Данные табл. 1 свидетельствуют о высокой платежной культуре субъектов экономики Республики Беларусь, качественной оценке кредитоспособности клиентов банками страны и высоком стандарте выполнения договорных отношений в аспекте банковского кредитования.

И третье Д концепции – доверие – важнейшая категория экономики, психологии, политики, международных отношений, философии, кредитного дела и прочих сфер науки и практики. Например, в соответствии с результатами международного исследования WVS*, уровень доверия в белорусском обществе – средний и выше среднего [2], доверие органам государственного управления согласно WVS – достаточно высокое (табл. 2).

Данные международного исследования, изложенные в табл. 2 свидетельствуют о гораздо более высоком уровне доверия к органам государственного управления в Республике Беларусь, чем в среднем по всей выборке исследуемых стран мира (более 100 стран). Результаты исследования по оценке и анализу финансовой грамотности населения Республики Беларусь также выявляют высокий запрос на патернализм в белорусском обществе [3].

* <https://www.worldvaluessurvey.org/wvs.jsp>.

Таблица 2

Результаты опроса World Values Survey относительно доверия к органам государственного управления за период наблюдений с 1995 по 1998 гг., с 2010 по 2014 гг. и с 2017 по 2022гг.

	Среднее значение за период наблюдений в Республике Беларусь	Среднее значение за период наблюдений по всем странам опроса WVS
Очень высокое	13,0	11,6
Довольно высокое	38,3	31,0
Не очень высокое	29,4	33,8
Нет доверия	13,8	20,1
Не знают	5,2	2,9
Не дали ответ	0,3	0,5

Примечание: собственная разработка на основании данных <https://www.worldvaluessurvey.org/wvs.jsp>.

При значимой роли государства в управлении экономической и общественной жизнью страны целесообразно Введение инструментов поведенческой экономики, которые позволят смягчить режим государственного регулирования и положительно повлиять на его эффективность. Одно из таких предложений лежит в плоскости поведенческой «опции по умолчанию». На примере зарубежной системы пенсионного накопительного страхования доказано, что по этой опции автоматически страховой полис покупает 90 % сотрудников и только 63 % выбирают данную услугу самостоятельно*. Предлагаю к рассмотрению ввести в практику системы государственного управления в Республике Беларусь опцию автоматической покупки сотрудником страхового полиса по программе накопительного пенсионного страхования «три плюс три» с возможностью отказа сотрудника от сделки по заявительному принципу. Полагаю, что, с учетом зарубежного опыта, согласившихся на участие в данной программе накопительного пенсионного страхования будет больше, чем отказавшихся. Это послужит катализатором к развитию системы пенсионного накопительного

* <https://econs.online/articles/ekonomika/dedushka-povedencheskoy-ekonomiki-i-ego-chelovek-neratsionalnyy/>

страхования в частности и финансового рынка страны в целом, обеспечит дополнительный прилив долгосрочных финансовых ресурсов в экономику и расширит систему инструментов государственного управления экономикой на принципах поведенческой парадигмы.

Список литературы

1. Статистический бюллетень. – 1 (307). – 2025, Ежегодник 2014–2023 гг./ Национальный банк Республики Беларусь : [сайт]. – URL: nbrb.by (дата обращения: 28.03.2025).
2. Кукса, О. А. К вопросу измерения уровня доверия к отечественной экономике / О. А. Кукса // Экономика и банки: научно-практический журнал. – 2023. – № 1. – С. 3–12.
3. Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь: отчет о НИР по заказу Национального банка Респ. Беларусь / Ин-т социологии НАН Беларуси. – 2024. – 157 с. – URL: https://www.nbrb.by/today/FinLiteracy/Research/issledovanie_obschie_2024.pdf (дата обращения: 28.03.2025).
4. Кукса, О. А. Поведенческая парадигма в экономике и финансах: генезис, сущность и практическое применение / О. А. Кукса, Д. А. Панков, Л. И. Стефанович // Экономика и банки. – 2024. – № 2. – С. 48–55.

DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF STATE REGULATION IN BELARUS BASED ON THE PRINCIPLES OF THE BEHAVIORAL PARADIGM

Kuksa A.

The author's idea is to look at the Belarusian model of economy through the concept of "3D Culture", which is a favorable foundation for economic development. As a result, favorable conditions for the development of the Republic of Belarus according to this concept become obvious. The author proposes specific measures to develop the system of state regulation in Belarus taking into account behavioral principles.

Key words: *behavioral economics, trust, long-term planning, contractual capacity, state regulation, paternalism, transparency, funded pension insurance.*

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Технические редакторы *О. Н. Богаченко, П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

Microsoft Windows 10 Pro. Дата использования 30.04.2025.
Объем издания 20,5 Мб. Размещено на сайте 27.05.2025.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.