



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



XIX

***17 апреля 2025 года
МИНСК***

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XIX Международной
научно-практической конференции,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА

(Минск, 17 апреля 2025 г.)

Научное электронное издание

Минск
2025



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Солдатова О. Н.* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (секретарь);
доктор экономических наук, профессор *Герасенко В. П.*;
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Брасс А. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Тарловская И. Н.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашико И. М.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным тенденциям развития национальной экономики и ее государственного регулирования в новых экономических условиях, качеству и конкурентоспособности как факторам экономического роста и экономической безопасности, развитию механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, совершенствованию подготовки специалистов в соответствии с прогнозом нового технологического уклада в экономике.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-747-8

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

ОПЫТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Авсеева А. Д., Моради Сани Н. П. 16

РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Бибик Т. Б., Тешко В. В. 21

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ

Большаков С. Н. 25

БИРЖЕВЫЕ ЦЕНОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ТОВАРНОГО РЫНКА ЕАЭС

Бородинская Е. М. 30

ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕРЕСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ганарович Я. Ю. 35

ПРИОРИТЕТНЫЕ ФУНКЦИИ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Герасенко В. П. 40

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Головнёва М. В., Лихорад С. В., Герасенко В. П. 45

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К ПЯТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Климачев Т. Д. 49

КОНЦЕПЦИЯ «ЗЕЛЕНый ОФИС» КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Климкович Н. И. 55

ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ Коврей Н. А., Коврей В. А.	61
ИННОВАЦИОННЫЕ ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Кречко С. А., Марголин Д. С.	67
ПРОГНОЗЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПО СТРАНАМ Липницкая Н. Г.	72
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ: ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ Матора В. С., Погудасва М. Ю.	81
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА Мацель В. М.	84
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В МЕЗОРЕГИОНАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ Мацукевич Н. А.	90
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирончик Н. Л.	94
СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирукович А. В., Герасенко В. П.	99
ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Момоток Ю. А., Небышинец Е. В.	104
НОВЫЕ РЕАЛИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ: ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ К ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ Никитина Э. И.	109
РОЛЬ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Новиков А. С.	114
О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВЛИ Новиков С. С.	119

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АПК Самоховец М. П.	124
ДЕНЕЖНЫЕ СУРРОГАТЫ И ОПЫТ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Струк Т. Г.	129
РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РАЙОНОВ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ Судиловская О. Н.	134
НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА: ВЫВОДЫ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Тихонов А. О., Голод А. В.	139
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ Татаринович А. В.	143
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА (ЦД) НА ПРЕДПРИЯТИИ Хойхина С. И., Лабудин А. В.	148
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ОБЪЕМОВ ГРУЗОВЫХ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК Хорошевич А. А.	154
ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Чигрина А. И.	159
РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ Шабатин Ф. Н.	165
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ Щербенко А. Д., Версоцкий Р. Р.	169
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА Янкевич Е. М.	175

Раздел 2

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ВОЗНИКНОВЕНИЯ НОВЫХ УГРОЗ	
Барсегян Н. Ш.	182
РАЗВИТИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Бурейко Е. Л.	186
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ	
Веремейчик П. А., Паршутяч О. А.	193
SURTESH И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Верич Ю. Л.	197
О ЧЕЛОВЕКО-ОРИЕНТИРОВАННОМ БУДУЩЕМ СТРАН	
Ворожихин В. В., Третьяк В. П.	202
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИОРИТЕТОВ	
Воронин С. М.	207
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	
Гагарина Г. Ю., Чайникова Л. Н.	211
БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА	
Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	217
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЗАКУПОК ТОВАРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Глебко С. М.	226
ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: СИНЕРГИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Голякович Ю. О.	232

КЛАССИФИКАЦИЯ ФОРМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ОСНОВЕ ИХ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ	
Гридюшко А. М., Маслак Д. А.	237
ФОРМИРУЮЩАЯСЯ ПЛАНОВАЯ ЭКОНОМИКА СОВРЕМЕННОСТИ	
Деленян А. А.	244
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫМ ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ	
Дубешко Л. А.	250
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Ермакова Е. В.	255
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕГРАЦИИ ИСЛАМСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИКУ БЕЛАРУСИ	
Золотарева О. А.	260
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РИСКОВ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ	
Карпицкая М. Е., Замана О. В.	265
ПЛАТФОРМЕННЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА В СИСТЕМУ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Колмаков В. В.	270
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ	
Кукса О. А.	275
СООТНОШЕНИЕ ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ (ГОСУДАРСТВЕННЫХ) ИНТЕРЕСОВ В ЭКОНОМИКЕ: ХРИСТИАНСКИЙ ВЗГЛЯД	
Лабудин А. В.	280
ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В МЯДЕЛЬСКОМ РАЙОНЕ	
Малевич Т. М.	288
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	
Манцерова Т. Ф., Корсак Е. П.	293

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РАЗВИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ БЕЛАРУСИ И РОССИИ	
Медведева Л. Ф.	298
НОВАЦИИ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 2025 ГОДА И МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Мельникова Н. А.	302
АНАЛИЗ РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Мельникова Н. А., Мельникова В. А.	307
ПРИНЦИПЫ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ (ЗАРУБЕЖНЫЙ АСПЕКТ)	
Мелюшко О. В.	313
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	
Олесиук Ю. С.	319
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Павлова Н. Ф.	324
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ В ТУРКМЕНИСТАНЕ	
Пирмухамедов Х. Ч.	330
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	
Покрытан П. А.	335
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОКЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ АКТИВОВ В ИНТЕРЕСАХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ	
Поляков С. В.	340
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ «PUMP AND DUMP»	
Попова Т. Е.	345
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА	
Пригодич И. А.	349

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ПЛАТФОРМЕННЫХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	
Савельева Е. А.	354
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАУЧНОЙ СФЕРЫ НА ПРИНЦИПАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сенько А. Н.	359
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Серавин А. И.	363
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ	
Сергеева С. А., Смагина Н. М.	371
ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КИТАЕ	
Сун Чжотао	377
МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Тарловская И. Н.	382
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОДДЕРЖКИ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ	
Тищенко Т. В.	387
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЛНР В УСЛОВИЯХ СЭЗ	
Туманин А. В.	392
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ	
Устинович И. В., Шумилин А. Г.	396
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Харенженков В. А.	402

УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ КАК ФАКТОР
ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ БЕЛОРУССКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

Шавлюга О. А. 407

РЕЗУЛЬТАТЫ МОНОПОЛИЗМА И ГЕГЕМОНИИ В МИРОВОМ ПОРЯДКЕ
И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ

Шевцова А. Л., Попова Т. Е., 412

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФЕРМЕРОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Шульженко Л. Е., Шульженко Е. В. 416

ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ
В КОНТЕКСТЕ НСУР-2040

Щепов В. А. 422

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ
ТРАНСФОРМАЦИЙ: СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ
ПОДХОДОВ

Якимович Е. А. 428

Раздел 3

КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ТЕХНИКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

Арсенов В. В., Матох С. А. 433

SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
(НА ПРИМЕРЕ СОАО «КОММУНАРКА»)

Беляева А. С., Маслак Д. А. 437

МЕТОДИКИ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ
РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ

Бутько М. Э. 444

ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Варган Е. В., Зборина И. М.	450
ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Германова Е. Н., Кулагина Т. В.	454
ВЛИЯНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	
Германова Е. Н., Подольский С. А.	460
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Гомолко О. Е.	464
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Елисеев И. Л.	469
ВЛИЯНИЕ КОГНИТИВНЫХ ИСКАЖЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ	
Колесникова Н. М.	479
ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ	
Конончук И. А.	485
ВЛИЯНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГЕНТСТВ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	
Курлович М. Н., Парафиянович Т. А.	490
ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИНЕРГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ	
Ли Вэйбинь	495
ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ	
Липницкая Н. Г.	501
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА КОНКУРЕНТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ	
Полякова А. Г.	509
НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	
Прищепа Д. Н.	515

НЕФИНАНСОВЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ Рутко Д. Ф.	519
ВНЕДРЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Савич В. В., Ткалич Т. А.	524
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Сапёлкина Е. И.	529
КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ Сидунова Г. В.	533
О МЕХАНИЗМЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДХОДАХ К ЕЁ ОЦЕНКЕ Соколовская Т. Н., Малыхина С. И.	537
РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ Филимонова Е. В., Рутко Д. Ф.	542
ФРАНЦУЗСКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ КНР Чжоу Жуйци.	546
ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Якимов А. В.	549

Раздел 4

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	554
--	-----

ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В МАЛЫХ ГОРОДАХ	
Беляева О. И.	559
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Бурейко Д. П., Лисовская М. И., Лебедева С. О.	565
ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Вашко И. М.	569
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ	
Воронин С. М., Матох С. А.	575
НАЛОГИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ КОНТРОЛЕМ, РЕГУЛИРОВАНИЕМ И ПОДДЕРЖКОЙ	
Ищенко О. С.	579
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Карпов М. А.	584
ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ РАЗРЕШЕНИИ СПОРОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СФЕРЕ	
Кацубо С. В.	589
СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Квашнева А. Е.	593
МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
Коверец А. И., Русак Е. С.	601
БЛОКЧЕЙН В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Микус М. А., Кашина Е. М., Лебедева С. О.	605
РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Морозова М. Н.	611

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Русак Е. С.	616
РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СБАЛАНСИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА Союнова О. А.	620

Раздел 5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГНОЗОМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В ЭКОНОМИКЕ

ИМИДЖ ВУЗА: ВИДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ Брасс А. А.	626
ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ РОССИИ Васильева К. В.	631
ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Вирина И. В.	638
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНЫХ УСЛУГ Гахария Т. Н.	644
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Гладилина И. П., Пенькова Я. В.	649
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В УСЛОВИЯХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД Гурина А. В., Дюжев А. А.	653
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ МЕДИЦИНСКОГО ПРОФИЛЯ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ Гутько А. Г.	658

РОЛЬ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ Мамиева М. М.	663
ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЙИСПОЛКОМОВ Моисеев И. Е.	667
ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОРГАНИЗАЦИИ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ: НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ Момоток Ю. А., Макаренко А. Ю.	672
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «БЕЛКАРД» (Г. ГРОДНО) КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА Попрукайло А. В., Костюкович Г. А., Кипнис М. Е.	677
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В КОНТЕКСТЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ Сапего Е. И.	687
ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ СПЕЦИАЛИСТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ Смолячкова Ю. А.	693

УДК 336.027

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Олесиук Ю. С.

аспирант кафедры банкинга и финансовых рынков ПолесГУ
Полесский государственный университет
г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: olesijuk.u@polessu.by

Статья посвящена оценке интеллектуального капитала университетов, направленной на учет региональных особенностей, различий в ресурсной базе и уровне развития инновационной инфраструктуры.

Ключевые слова: интеллектуальный капитал, высшее учебное заведение, развитие региона.

Особый научный интерес представляет исследование системы высшего образования в регионах как основы для реализации государственной политики в условиях потребности общества в развитии нематериальных ресурсов и формировании ментальной безопасности. Расширение функционала высших учебных заведений и их активное взаимодействие с органами власти, предпринимательским сектором и общественными группами способствовали усложнению коммуникационных механизмов вузов, что обозначило необходимость системной оптимизации данных связей в рамках формирующегося направления, известного в зарубежной науке как «третья миссия» или «третья роль» университетов (англ. third mission). На функциональное содержание «третьей роли» вуза влияет региональная специфика, качество управления территорией [1; 2].

Это определяет важность и необходимость создания инструментария для количественной оценки человеческих ресурсов системы высшего образования в регионах и разработки механизмов интеграции социально-

экономических систем высшего образования и региона как взаимосвязанных систем, формирования подходов к управлению развитием территории на основе вовлеченности организаций высшего образования в процессы реализации государственной политики развития страны [3–5].

Актуальными становятся вопросы мониторинга количественных и качественных характеристик потенциала системы высшего образования в регионах страны, анализа динамики их изменения [6].

Особенности, связанные с интеллектуализацией экономики, с возрастанием значимости социокультурных приоритетов развития общества, с существованием неравномерного пространственного распределение экономических ресурсов, определили новые аспекты анализа систем, формирующих человеческий капитал, в том числе и системы высшего образования на мезоуровне.

Необходимо разработать инструментарий оценки интеллектуального капитала высшего учебного заведения и сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике. Поэтому при оценке интеллектуального капитала вузов необходимо разрабатывать дифференцированные подходы, учитывающие не только академические метрики, но и вклад в развитие территорий. Необходимы также меры государственного уровня для предотвращения интеллектуальной миграции – от налоговых льгот для инновационных компаний до формирования региональных научных фондов.

Проведем SWOT-анализ деятельности регионального университета на примере Полесского государственного университета (табл. 1).

Теоретико-методологические основы исследования интеллектуального капитала выявили системные вызовы, характерные для белорусских вузов. Для преодоления этих проблем перейдем от макроанализа к микростратегиям. ПолесГУ, являясь типичным региональным университетом Беларуси, демонстрирует тем не менее уникальный кейс сочетания инновационных инициатив (биотехнологический кластер, технопарк, стартап-площадка) с системными ограничениями (кадровая миграция, недофинансирование). Проведен SWOT-анализ результаты которого стали основой для разработки стратегии развития в матрице Томпсона – Стрикленда (табл. 2).

Таблица 1

SWOT-анализ деятельности регионального университета на примере Полесского государственного университета

Сильные стороны	Возможности
1. Высокий уровень материально-технической базы: учебные корпуса, научные лаборатории (включая 4 отраслевых), спортивный комплекс, общежития. 2. Квалифицированный профессорско-преподавательский состав: высокая мотивация и опыт. 3. Развитая инновационная экосистема (кластер в биотехнологиях, технопарк «Полесье», стартап-школа, конкурсы инвестпроектов). 4. Широкий спектр образовательных программ от бакалавриата до докторантуры, адаптированных под рынок труда. 5. Студенческая поддержка – кружки, клубы, программы развития лидерства.	1. Расширение аудитории посредством цифровизации, внедрения ИКТ для онлайн-образования и привлечения новых абитуриентов. 2. Партнерство с государством и бизнесом в совместных проектах в науке, образовании и инновациях. 3. Международное сотрудничество в формах: академического обмена, совместных исследований с зарубежными вузами. 4. Открытие новых востребованных программ: IT, «зеленые» технологии, биоэкономика. 5. Спортивные инициативы: партнерство с организациями Беларуси и России для развития инфраструктуры.
Слабые стороны	Угрозы
1. Низкая привлекательность для абитуриентов из-за удаленности от столицы, слабая информированность о возможностях вуза. 2. Ограниченное трудоустройство выпускников из-за менее развитого рынка труда в регионе. 3. Слабая вовлеченность бизнеса, проявляющаяся в недостаточной поддержке студенческих стартапов и исследований. 4. Низкие позиции в рейтингах из-за ограниченной международной представленности университета. 5. Риски распада кластера по причине слабого взаимодействия участников, недостатка кооперации в научной деятельности.	1. Конкуренция со столичными и зарубежными вузами и отток абитуриентов и преподавателей. 2. Снижение качества образования из-за дефицита финансирования и кадров. 3. Устаревание материальной базы и высокие затраты на модернизацию. 4. Снижение мотивации студентов из-за отсутствия финансирования инновационных проектов. 5. Угроза стагнации из-за прекращения деятельности кластера и ухудшение бизнес-среды региона.

Источник: собственная разработка.

Таблица 2

Матрица Томпсона-Стриккланда для Полесского государственного университета

Сильные стороны + Возможности	Сильные стороны + Угрозы
1. Запуск онлайн-программ с использованием ИКТ для привлечения иностранных абитуриентов и расширения аудитории	1. Продвижение кластера в области биотехнологий и зеленой экономики через рекламу материально-технической базы, чтобы снизить конкуренцию со столичными вузами
2. Создание междисциплинарных программ (IT + биоэкономика) совместно с зарубежными вузами	2. Вовлечение бизнес-партнеров в экспертизу студенческих стартапов для повышения мотивации студентов
3. Развитие спортивного партнерства с РФ и странами ЕАЭС для коммерциализации спортивного комплекса	3. Использование технопарка «Полесье» для модернизации материальной базы в том числе за счет краудфандинга [7]
4. Привлечение грантов от местных и республиканских органов власти для финансирования стартапов и исследований	4. Организация стажировок в кластере для улучшения трудоустройства выпускников
5. Расширение кластера через сотрудничество с заказчиками кадров для усиления инновационной экосистемы	5. Создание франшизных проектов на базе кластера, чтобы снизить риски его распада
Слабые стороны + Возможности	Слабые стороны + Угрозы
1. Цифровой маркетинг для повышения осведомленности о программах университета	1. Устаревание инфраструктуры + снижение финансирования → потеря конкурентоспособности
2. Партнерство с бизнесом для трудоустройства выпускников (стажировки, гранты)	2. Слабая вовлеченность бизнеса → снижение качества исследований и студенческих проектов
3. Международные программы двойных дипломов со странами ЕАЭС для повышения рейтингов	3. Низкие рейтинги → отток абитуриентов в столицу/за рубеж
4. Краудфандинговая платформа для привлечения средств в стартапы. [7]	4. Риск распада кластера → ухудшение взаимодействия с заказчиками
5. Проект «Гарантия диплома» с участниками кластера	5. Снижение мотивации студентов → сокращение научной активности

Источник: собственная разработка

Матрица Томпсона – Стриккланда, как инструмент стратегического управления, требует не только анализа внутренних и внешних факторов, но и опоры на объективные данные об интеллектуальном капитале университета.

Однако эффективное применение подобных методов невозможно без четкой системы оценки, которая позволит количественно измерить ключевые элементы интеллектуального капитала, идентифицировать точки роста и риски, создать основу для сравнения с другими вузами.

Дальнейшие исследования интеллектуального капитала высшего учебного заведения помогут разработать более эффективные финансовые стратегии и подходы к управлению.

Особое внимание будет уделено региональным университетам, которые не только формируют культурное, научное и образовательное пространство своего региона, но и становятся центрами развития инноваций, предпринимательства и социальных изменений [8–11].

Список литературы

1. *Авилкина, С. В.* Теоретико-методологические аспекты анализа влияния системы высшего образования на социально-экономическое развитие регионов // Экономика и управление. 2021. – Т. 27. – № 8 (190). – С. 642.
2. *Авилкина, С. В.* Система высшего образования как стратегический ресурс регионального развития / С. В. Авилкина, Л. С. Леонтьева // Государственное управление. Электронный вестник. 2021. – № 86. – С. 200–219.
3. *Глазьев, С. Ю.* Человеческий капитал в контексте развития технологических и мирохозяйственных укладов / С. Ю. Глазьев, А. С. Воронов, Л. Н. Орлова // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2020. – № 5. – С. 3–23.
4. *Пугачев, В. П.* Стратегическое управление человеческим капиталом в условиях растущей социальной динамики / В. П. Пугачев // Государственное управление. Электронный вестник. 2017. – № 62. – С. 17–24.
5. *Молчанов, И. Н.* Развитие региональной экономики и концепция пространственного развития: ретроспективный анализ / И. Н. Молчанов, Н. П. Молчанова // Вопросы управления. 2019. – № 2 (38). – С. 92–105.
6. *Леонтьева, Л. С.* Ресурсный комплекс устойчивого развития экономических систем / Л. С. Леонтьева, А. С. Воронов, А. Б. Ильин // Вестник Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова. 2017. – № 3. – С. 162–167.
7. *Золотарева, О. А.* Специфика краудфинансирования инновационных проектов вуза / О. А. Золотарева // Экономика и банки : научно-практический журнал. – 2017. – № 2. – С. 9–15.
8. *Друк, В. Ю.* Человеческий капитал как важнейший фактор активизации научно-инновационной деятельности вуза / В. Ю. Друк, О. А. Золотарева, О. А. Румак // Молодой ученый: ежемесячный научный журнал. – 2013. – № 5. – С. 292–296.

9. Золотарева, О. А. Проблемы формирования человеческого капитала в системе высшего образования / О. А. Золотарева, А. А. Минченко // Экономика и банки: научно-практический журнал. – 2009. – № 2. – С. 36–41.

10. Олесиук, Ю. С. Интеллектуальный капитал как актив университета / Ю. С. Олесиук, О. А. Золотарева // Экономика и банки : научно-практический журнал. – 2023. – № 1. – С. 13–22.

11. Олесиук, Ю. С. Интеллектуальный капитал вуза: теоретические аспекты и практические подходы к оценке / Ю. С. Олесиук // Новая экономика. – 2024. – № 2. – С. 62–68.

INTELLECTUAL CAPITAL OF HIGHER EDUCATION INSTITUTION AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION

Olesiyuk Yu.

The article is devoted to the assessment of intellectual capital of universities, aimed at taking into account regional peculiarities, differences in the resource base and the level of development of innovation infrastructure.

Key words: *intellectual capital, higher education institution, regional development.*

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Технические редакторы *О. Н. Богаченко, П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

Microsoft Windows 10 Pro. Дата использования 30.04.2025.
Объем издания 20,5 Мб. Размещено на сайте 27.05.2025.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.