



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



XIX

17 апреля 2025 года
МИНСК

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Сборник научных статей XIX Международной
научно-практической конференции,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА

(Минск, 17 апреля 2025 г.)

Научное электронное издание

Минск
2025



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Солдатова О. Н.* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (секретарь);
доктор экономических наук, профессор *Герасенко В. П.*;
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Брасс А. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Тарловская И. Н.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашико И. М.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным тенденциям развития национальной экономики и ее государственного регулирования в новых экономических условиях, качеству и конкурентоспособности как факторам экономического роста и экономической безопасности, развитию механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, совершенствованию подготовки специалистов в соответствии с прогнозом нового технологического уклада в экономике.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-747-8

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

ОПЫТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Авсеева А. Д., Моради Сани Н. П. 16

РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Бибик Т. Б., Тешко В. В. 21

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ

Большаков С. Н. 25

БИРЖЕВЫЕ ЦЕНОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ТОВАРНОГО РЫНКА ЕАЭС

Бородинская Е. М. 30

ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕРЕСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ганарович Я. Ю. 35

ПРИОРИТЕТНЫЕ ФУНКЦИИ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Герасенко В. П. 40

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Головнёва М. В., Лихорад С. В., Герасенко В. П. 45

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К ПЯТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Климачев Т. Д. 49

КОНЦЕПЦИЯ «ЗЕЛЕНый ОФИС» КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Климкович Н. И. 55

ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ Коврей Н. А., Коврей В. А.	61
ИННОВАЦИОННЫЕ ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Кречко С. А., Марголин Д. С.	67
ПРОГНОЗЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ПО СТРАНАМ Липницкая Н. Г.	72
АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ: ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ Матора В. С., Погудасва М. Ю.	81
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА Мацель В. М.	84
АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В МЕЗОРЕГИОНАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ Мацукевич Н. А.	90
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирончик Н. Л.	94
СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Мирукович А. В., Герасенко В. П.	99
ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Момоток Ю. А., Небышинец Е. В.	104
НОВЫЕ РЕАЛИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ: ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ К ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ Никитина Э. И.	109
РОЛЬ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Новиков А. С.	114
О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВЛИ Новиков С. С.	119

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АПК Самоховец М. П.	124
ДЕНЕЖНЫЕ СУРРОГАТЫ И ОПЫТ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Струк Т. Г.	129
РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РАЙОНОВ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ Судиловская О. Н.	134
НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА: ВЫВОДЫ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Тихонов А. О., Голод А. В.	139
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ Татаринович А. В.	143
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА (ЦД) НА ПРЕДПРИЯТИИ Хойхина С. И., Лабудин А. В.	148
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ОБЪЕМОВ ГРУЗОВЫХ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК Хорошевич А. А.	154
ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Чигрина А. И.	159
РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ Шабатин Ф. Н.	165
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ Щербенко А. Д., Версоцкий Р. Р.	169
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА Янкевич Е. М.	175

Раздел 2

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ВОЗНИКНОВЕНИЯ НОВЫХ УГРОЗ	
Барсегян Н. Ш.	182
РАЗВИТИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Бурейко Е. Л.	186
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ	
Веремейчик П. А., Паршутяч О. А.	193
SURTESH И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Верич Ю. Л.	197
О ЧЕЛОВЕКО-ОРИЕНТИРОВАННОМ БУДУЩЕМ СТРАН	
Ворожихин В. В., Третьяк В. П.	202
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИОРИТЕТОВ	
Воронин С. М.	207
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	
Гагарина Г. Ю., Чайникова Л. Н.	211
БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА	
Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	217
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЗАКУПОК ТОВАРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Глебко С. М.	226
ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: СИНЕРГИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Голякович Ю. О.	232

КЛАССИФИКАЦИЯ ФОРМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ОСНОВЕ ИХ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ	
Гридюшко А. М., Маслак Д. А.	237
ФОРМИРУЮЩАЯСЯ ПЛАНОВАЯ ЭКОНОМИКА СОВРЕМЕННОСТИ	
Деленян А. А.	244
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫМ ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ	
Дубешко Л. А.	250
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Ермакова Е. В.	255
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНТЕГРАЦИИ ИСЛАМСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИКУ БЕЛАРУСИ	
Золотарева О. А.	260
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РИСКОВ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ	
Карпицкая М. Е., Замана О. В.	265
ПЛАТФОРМЕННЫЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА В СИСТЕМУ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Колмаков В. В.	270
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ БЕЛАРУСИ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЫ	
Кукса О. А.	275
СООТНОШЕНИЕ ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ (ГОСУДАРСТВЕННЫХ) ИНТЕРЕСОВ В ЭКОНОМИКЕ: ХРИСТИАНСКИЙ ВЗГЛЯД	
Лабудин А. В.	280
ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В МЯДЕЛЬСКОМ РАЙОНЕ	
Малевич Т. М.	288
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	
Манцерова Т. Ф., Корсак Е. П.	293

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РАЗВИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ БЕЛАРУСИ И РОССИИ	
Медведева Л. Ф.	298
НОВАЦИИ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 2025 ГОДА И МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Мельникова Н. А.	302
АНАЛИЗ РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Мельникова Н. А., Мельникова В. А.	307
ПРИНЦИПЫ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ (ЗАРУБЕЖНЫЙ АСПЕКТ)	
Мелюшко О. В.	313
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	
Олесиук Ю. С.	319
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Павлова Н. Ф.	324
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ В ТУРКМЕНИСТАНЕ	
Пирмухамедов Х. Ч.	330
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	
Покрытан П. А.	335
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОКЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ АКТИВОВ В ИНТЕРЕСАХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ	
Поляков С. В.	340
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ «PUMP AND DUMP»	
Попова Т. Е.	345
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА	
Пригодич И. А.	349

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ПЛАТФОРМЕННЫХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	
Савельева Е. А.	354
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАУЧНОЙ СФЕРЫ НА ПРИНЦИПАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сенько А. Н.	359
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Серавин А. И.	363
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ	
Сергеева С. А., Смагина Н. М.	371
ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КИТАЕ	
Сун Чжотао	377
МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Тарловская И. Н.	382
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОДДЕРЖКИ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ	
Тищенко Т. В.	387
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЛНР В УСЛОВИЯХ СЭЗ	
Туманин А. В.	392
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СРАВНЕНИЯ	
Устинович И. В., Шумилин А. Г.	396
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	
Харенженков В. А.	402

УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТА ТОВАРОВ И УСЛУГ БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
Шавлюга О. А.	407
РЕЗУЛЬТАТЫ МОНОПОЛИЗМА И ГЕГЕМОНИИ В МИРОВОМ ПОРЯДКЕ И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ	
Шевцова А. Л., Попова Т. Е.,	412
ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФЕРМЕРОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	
Шульженко Л. Е., Шульженко Е. В.	416
ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ НСУР-2040	
Щепов В. А.	422
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ: СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ	
Якимович Е. А.	428

Раздел 3

КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА	
Арсенов В. В., Матох С. А.	433
SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ (НА ПРИМЕРЕ СОАО «КОММУНАРКА»)	
Беляева А. С., Маслак Д. А.	437
МЕТОДИКИ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ	
Бутько М. Э.	444

ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИЙ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Варган Е. В., Зборина И. М.	450
ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Германова Е. Н., Кулагина Т. В.	454
ВЛИЯНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	
Германова Е. Н., Подольский С. А.	460
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Гомолко О. Е.	464
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Елисеев И. Л.	469
ВЛИЯНИЕ КОГНИТИВНЫХ ИСКАЖЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ	
Колесникова Н. М.	479
ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ	
Конончук И. А.	485
ВЛИЯНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГЕНТСТВ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	
Курлович М. Н., Парафиянович Т. А.	490
ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИНЕРГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ	
Ли Вэйбинь	495
ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ	
Липницкая Н. Г.	501
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА КОНКУРЕНТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ	
Полякова А. Г.	509
НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	
Прищепа Д. Н.	515

НЕФИНАНСОВЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ Рутко Д. Ф.	519
ВНЕДРЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Савич В. В., Ткалич Т. А.	524
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Сапёлкина Е. И.	529
КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ Сидунова Г. В.	533
О МЕХАНИЗМЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДХОДАХ К ЕЁ ОЦЕНКЕ Соколовская Т. Н., Малыхина С. И.	537
РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ Филимонова Е. В., Рутко Д. Ф.	542
ФРАНЦУЗСКИЙ ВЕКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ КНР Чжоу Жуйци.	546
ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Якимов А. В.	549

Раздел 4

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	554
--	-----

ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В МАЛЫХ ГОРОДАХ	
Беляева О. И.	559
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Бурейко Д. П., Лисовская М. И., Лебедева С. О.	565
ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Вашко И. М.	569
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ	
Воронин С. М., Матох С. А.	575
НАЛОГИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ КОНТРОЛЕМ, РЕГУЛИРОВАНИЕМ И ПОДДЕРЖКОЙ	
Ищенко О. С.	579
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Карпов М. А.	584
ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ РАЗРЕШЕНИИ СПОРОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СФЕРЕ	
Кацубо С. В.	589
СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Квашнева А. Е.	593
МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
Коверец А. И., Русак Е. С.	601
БЛОКЧЕЙН В АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Микус М. А., Кашина Е. М., Лебедева С. О.	605
РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Морозова М. Н.	611

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Русак Е. С.	616
РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СБАЛАНСИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ ТУРКМЕНИСТАНА Союнова О. А.	620

Раздел 5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГНОЗОМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В ЭКОНОМИКЕ

ИМИДЖ ВУЗА: ВИДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ Брасс А. А.	626
ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ РОССИИ Васильева К. В.	631
ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Вирина И. В.	638
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНЫХ УСЛУГ Гахария Т. Н.	644
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Гладилина И. П., Пенькова Я. В.	649
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В УСЛОВИЯХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД Гурина А. В., Дюжев А. А.	653
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ МЕДИЦИНСКОГО ПРОФИЛЯ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ Гутько А. Г.	658

РОЛЬ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ Мамиева М. М.	663
ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАЙИСПОЛКОМОВ Моисеев И. Е.	667
ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОРГАНИЗАЦИИ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ: НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ Момоток Ю. А., Макаренко А. Ю.	672
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «БЕЛКАРД» (Г. ГРОДНО) КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ИННОВАЦИОННАЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА Попрукайло А. В., Костюкович Г. А., Кипнис М. Е.	677
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В КОНТЕКСТЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ Сапего Е. И.	687
ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ СПЕЦИАЛИСТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ Смолячкова Ю. А.	693

УДК 336.71

СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ БАНКА

Пригодич И. А.

кандидат экономических наук, доцент

УО «Полесский государственный университет»

г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: prigodich.i@polessu.by

Государственное регулирование экосистемы банка является важным фактором эффективной экономики. Оно включает в себя различные аспекты, направленные на обеспечение стабильности финансовой системы, защиту прав потребителей и поддержку устойчивого развития, в частности: лицензирование, капитализация и резервирование, устойчивое финансирование, борьба с отмыванием денег, инновации, международное сотрудничество.

Ключевые слова: экосистема, банк, регулирование, инвестиции, ESG-повестка, финансирование.

Государственное регулирование экосистемы банка представляет собой комплекс мер, направленных на поддержание стабильности, прозрачности и конкурентоспособности финансовой системы, а также на защиту прав потребителей и предотвращение системных рисков, связанных с развитием банковских экосистем. В настоящее время банковская экосистема – это расширенная платформа, предлагаемая банком, которая включает не только традиционные банковские продукты и услуги, но и сервисы, предоставляемые партнерами в различных сферах, таких как:

- электронная коммерция (маркетплейсы, онлайн-магазины, программы лояльности);
- страхование (предложение страховых полисов);
- телекоммуникации (интеграция с мобильными операторами, предоставление услуг связи);
- транспорт (сервисы такси, каршеринга, оплаты парковки);
- здоровье (телемедицина, запись к врачу, страхование здоровья);
- недвижимость (поиск и аренда жилья, кредитование приобретения жилья);
- развлечения (продажа билетов на мероприятия, подписки на стриминговые сервисы);
- образование (онлайн-курсы, образовательные платформы);

Популяризация экосистем, включая экосистем банков, ставит в настоящее время перед регулятором вопрос их государственного регулирования, сущность которого представлена в табл. 1.

Таблица 1

Ключевые аспекты государственного регулирования банковских экосистем

Цели государственного регулирования банковских экосистем					
Поддержание финансовой стабильности	Защита прав потребителей	Обеспечение конкуренции	Предотвращение отмывания денег и финансирования терроризма	Обеспечение кибербезопасности	Развитие инноваций
Инструменты государственного регулирования					
Лицензирование и надзор	Регулирование конкуренции, тарифов и комиссий	Регулирование капитала	Ограничения на инвестиции	Регулирование деятельности партнеров и данных	Развитие регуляторной контролируемой среды для тестирования новых технологий и бизнес-моделей

Окончание табл. 1

Влияние государственного регулирования на банковские экосистемы					
Сдерживание рисков	Создание равных условий для конкуренции	Предотвращение монополизации рынка, создание равных	Контроль за транзакциями, выявление подозрительных операций в экосистеме	Повышение прозрачности	Стимулирование инноваций

Государственное регулирование банковских экосистем в мире имеет национальные особенности в различных странах. В Европейском Союзе рассматриваются вопросы регулирования агрегаторов финансовых данных и платформ, предоставляющих доступ к банковским счетам (PSD2). В США федеральная резервная система и другие регуляторы изучают риски, связанные с развитием банковских экосистем. В Китае более строгие правила для финтех-компаний, включая требования к капиталу и лицензированию. Однако бесспорно можно утверждать, что государственное регулирование экосистемы банка играет важную роль в обеспечении устойчивости финансовой системы и защиты интересов клиентов, инвесторов и общества в целом. Все большую популярность в настоящее время приобретает исследование государственного регулирования в контексте ESG (экологические, социальные и управленческие факторы) [1]. В качестве характерных черт государственного регулирования экосистемы банка можно выделить 6 ключевых аспектов [2]:

1. Регулирование в области устойчивого развития, которое сводится к стандартам отчетности, зеленым облигациям и кредитам. Введение обязательных стандартов для раскрытия информации о ESG-факторах, которые банки должны соблюдать, включает требования к раскрытию данных о воздействии на окружающую среду, социальную ответственность и корпоративное управление. Регулирование, направленное на поддержку и развитие рынка зеленых облигаций и устойчивых кредитов, позволяет финансировать экологически чистые проекты.

2. Управление рисками, предполагающее оценку рисков и создание резервов. Внедрение норм по оценке экологических и социальных рисков в кредитных и инвестиционных решениях включает в себя обязательные процедуры для оценки воздействия на климат и соблюдения прав человека. Установление требований к капиталу для банков в зависимости от уровня ESG-рисков может привести к необходимости создания резервов для покрытия потенциальных убытков.

3. Институциональные инициативы, которые подразумевают создание специализированных органов и стимулирование сотрудничества. Обязательным условием является формирование государственных агентств или комитетов, ответственных за мониторинг и развитие ESG-инициатив в банковском секторе. Поддержка партнерств между государственными органами, финансовыми учреждениями и частным сектором обеспечивает обмен знаниями и лучшими практиками в области устойчивого финансирования.

4. Прозрачность и подотчетность, что включает обязанности по раскрытию информации, мониторинг и аудит. Установление требований к прозрачности в отношении ESG-практик банков позволяет инвесторам и клиентам лучше понимать их устойчивую деятельность. Введение обязательных проверок и аудитов для оценки соответствия банков установленным ESG-стандартам повышает эффективность регулирования.

5. Поддержка инноваций посредством реализации грантов, субсидии и образовательных программ. Предоставление финансовой поддержки позволяет разработать инновационные решения в области устойчивого финансирования и внедрения ESG-практик. Поддержка инициатив по обучению и повышению квалификации работников банковского сектора в области ESG обеспечивает постоянное внедрение новых технологий.

6. Международное сотрудничество проявляется в согласовании стандартов. Участие в международных инициативах и соглашениях, направленных на унификацию стандартов ESG помогает создать более предсказуемую и устойчивую экосистему для банков на глобальном уровне.

Наиболее яркими примерами успешной и эффективной реализации ESG в банках могут послужить Сбербанк, который внедряет устойчивое

финансирование и разрабатывает зеленые облигации; HSBC, который объявил о намерении сократить финансирование угольной энергетики и поддержать переход на чистую энергию, и BNP Paribas, который активно участвует в инициативах по устойчивому развитию и интеграции ESG-факторов в кредитные решения.

Таким образом, государственное регулирование экосистемы банка, в том числе в контексте ESG, становится важным инструментом для обеспечения устойчивого развития финансового сектора, повышения доверия со стороны клиентов и инвесторов, а также для достижения целей устойчивого развития в целом. Реализация ESG-принципов в банковской деятельности не только способствует развитию банковской экосистемы, но и создает устойчивую основу для долгосрочного успеха. Это позволяет банкам не только соответствовать современным требованиям рынка, но и стать лидерами в области устойчивого развития, что в конечном итоге приносит пользу как самим банкам, так и их клиентам и обществу в целом. Эти меры направлены на создание устойчивой и безопасной экосистемы для банков, что, в свою очередь, способствует экономическому росту и развитию.

Государственное регулирование банковских экосистем является сложной и многогранной задачей. Адаптация к новым условиям и интеграция ESG-факторов в бизнес-процессы станут ключевыми для успешного функционирования экосистемы банка на рынке.

Список литературы

1. Recommendations of the Bank of Russia on the implementation of the principles of responsible investment / Bank of Russia. Moscow : 2020 // Central Bank of the Russian Federation: website. URL: <https://fs.moex.com/f/13484/05.pdf> (accessed: 21.03.2025).
2. Золотарева, О. А. Инструменты зеленого финансирования: международный опыт и развитие в Республике Беларусь / О. А. Золотарева // Экономика и банки. – 2024. – № 1. – С. 30–41.

ESSENTIAL ASPECTS OF STATE REGULATION OF BANK'S ECOSYSTEM

Pryhodzich I.

State regulation of the bank's ecosystem is an important factor in an efficient economy. It includes various aspects aimed at ensuring the stability of the financial system, protecting consumer rights and supporting sustainable development, in particular: licensing, capitalization and redundancy, sustainable financing, combating money laundering, innovation, and international cooperation.

Key words: *ecosystem, bank, regulation, investments, ESG-agenda, financing.*

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Технические редакторы *О. Н. Богаченко, П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

Microsoft Windows 10 Pro. Дата использования 30.04.2025.
Объем издания 20,5 Мб. Размещено на сайте 27.05.2025.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.