



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№147 (ноябрь) 2025**

## СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия.....	3
<b>ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. СПЕЦИАЛЬНАЯ ВОЕННАЯ ОПЕРАЦИЯ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ: АДАПТАЦИЯ К ВЫЗОВАМ СО СТОРОНЫ ЗАПАДА .....</b>	<b>11</b>
<b>ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА И ЗАЩИТА МИРНЫХ ГРАЖДАН В ЗОНЕ СВО.....</b>	<b>18</b>
<b>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ЦИФРОВЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: ПРОБЛЕМЫ ПОЛУЧЕНИЯ, ХРАНЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....</b>	<b>25</b>
<b>ОЛЬХОВИК ВИКТОРИЯ АНТОНОВНА. СТРАХОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ “ОАО ПМК-143”) .....</b>	<b>32</b>
<b>ПОЛКАНОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭТАП ОТЧУЖДЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТА ЧЕЛОВЕКА ВО ВНЕШНЮЮ ИСКУССТВЕННУЮ СРЕДУ .....</b>	<b>39</b>
<b>ПАРФИМОВИЧ АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРОГНОЗ ОБЪЁМА ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СИПРСОП» .....</b>	<b>47</b>
<b>ВЕРЕМЕЙЧИК ПОЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА. МАРКЕТИНГ ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ: ОТ НИОКР ДО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ .....</b>	<b>52</b>

## Редколлегия

**Агакишиева Тахмина Сулейман кызы.** Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

**Агманова Атиркуль Егембердиевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

**Азизова Насиба Бахритдиновна.** Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

**Александрова Елена Геннадьевна.** Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

**Ахмедова Разият Абдуллаевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

**Барабанов Родион Евгеньевич.** Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

**Беззубко Лариса Владимировна.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

**Бежанидзе Ирина Зурабовна.** Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

**Бублик Николай Александрович.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

**Галкин Александр Федорович.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

**Гафурова Дилфуза Анваровна.** Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

**Головина Татьяна Александровна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

**Громов Владимир Геннадьевич.** Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

**Грошева Надежда Борисовна.** Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

**Дегтярь Андрей Олегович.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

**Еавстропов Владимир Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

**Жолдубаева Ажар Куанышбековна.** Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

**Жураев Даврон Аслонкулович.** Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

**Зейналов Гусейн Гардаш оглы.** Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

**Зинченко Виктор Викторович.** Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F.Trentowskiego.

**Зяблова Ольга Александровна.** Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

**Идиатуллоев Азат Корбангалиевич.** Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

**Калягин Алексей Николаевич.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

**Ковалева Светлана Викторовна.** Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

**Коваленко Елена Михайловна.** Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

**Колесникова Галина Ивановна.** Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

**Колесников Анатолий Сергеевич.** Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

**Король Дмитрий Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

**Кузьменко Игорь Николаевич.** Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

**Кучуков Магомед Мусаевич.** Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

**Лаврентьев Владимир Владимирович.** Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

**Лакота Елена Александровна.** Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

**Ланин Борис Александрович.** Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

**Лахтин Юрий Владимирович.** Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

**Лобанов Игорь Евгеньевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

**Лучинкина Анжелика Ильинична.** Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

**Луценко Евгений Вениаминович.** Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

**Манцава Майя Михайловна.** Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

**Марков Андрей Кириллович.** Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

**Маслихин Александр Витальевич.** Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

**Мирзаев Номаз Мирзаевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

**Можаев Евгений Евгеньевич.** Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

**Моторина Валентина Григорьевна.** Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

**Набиев Алпаша Алибек.** Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

**Надькин Тимофей Дмитриевич.** Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

**Наумов Владимир Аркадьевич.** Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

**Огарок Андрей Леонтиевич.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

**Орехов Владимир Иванович.** Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Ощепкова Юлия Игоревна.** Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

**Пащенко Владимир Филимонович.** Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

**Пелецкис Кястутис Чесловович.** Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

**Петров Владислав Олегович.** Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

**Походенько-Чудакова Ирина Олеговна.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

**Предеус Наталия Владимировна.** Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

**Пятаева Ольга Алексеевна.** Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**Розыходжаева Гульнора Ахмедовна.** Доктор медицинских наук, руководитель клинко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

**Сорокопудов Владимир Николаевич.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

**Супрун Элина Владиславовна.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармакологии и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

**Терецкий Владислав Иванович.** Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

**Трошин Александр Сергеевич.** Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

**Феофанов Александр Николаевич.** Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

**Хамраева Сайёра Насимовна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

**Худойкулов Тулкин Дустобоевич.** Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

**Чернова Ольга Анатольевна.** Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

**Шедько Юрий Николаевич.** Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

**Шелухин Николай Леонидович.** Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

**Шихнебиев Даир Абдулкеримович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

**Эшкурбонов Фуркат Бозорович.** Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

**Яковенко Наталия Владимировна.** Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

**Абдуллаев Ахмед Маллаевич.** Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

**Акпамбетова Камшат Макпалбаевна.** Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

**Ашмаров Игорь Анатольевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

**Ашрапов Улугбек Товфикович.** Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

**Бай Татьяна Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

**Бектурова Жанат Базарбаевна.** Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

**Беляева Наталия Владимировна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

**Бозоров Бахритдин Махаммадиевич.** Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

**Бойко Наталья Николаевна.** Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

**Боровой Евгений Михайлович.** Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

**Васильев Денис Владимирович.** Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

**Вицентий Александр Владимирович.** Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

**Гайдученко Юрий Сергеевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

**Гресь Сергей Михайлович.** Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

**Джумагалиева Куляш Валитхановна.** Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

**Егорова Олеся Ивановна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

**Ермакова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

**Жерновникова Оксана Анатольевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

**Жохова Елена Владимировна.** Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

**Закирова Оксана Вячеславовна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

**Ивашина Татьяна Михайловна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

**Искендерова Сабира Джафар кызы.** Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

**Карякин Дмитрий Владимирович.** Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

**Катков Юрий Николаевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

**Кебалова Любовь Александровна.** Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

**Климук Владимир Владимирович.** Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

**Кобланов Жоламан Таубаевич.** Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

**Ковбан Андрей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

**Кольцова Ирина Владимировна.** Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

**Короткова Надежда Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

**Кузнецова Ирина Павловна.** Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

**Кузьмина Татьяна Ивановна.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

**Левкин Григорий Григорьевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

**Лушников Александр Александрович.** Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

**Мелкадзе Нанули Самсоновна.** Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

**Назарова Ольга Петровна.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

**Назмутдинов Ризабек Агзамович.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

**Насимов Мурат Орленбаевич.** Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

**Непомнящая Наталья Васильевна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.



**Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

**Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

**Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

**Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

**Рамазанов Сайгим Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Рибцун Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

**Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

**Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

**Сафронов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

**Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

**Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

**Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

**Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

**Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

**Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

**Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

**Шангина Елена Игоревна.** Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

**Шапауов Алиби Кабыкенович.** Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

**Шаргородская Наталья Леонидовна.** Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

**Шафиров Валерий Геннадьевич.** Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

**Шошин Сергей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

**Яковлев Владимир Вячеславович.** Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

# ЭКОНОМИКА

## СТРАХОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ “ОАО ПМК-143”)

**Ольховик Виктория Антоновна**

Полесский государственный университет  
студент, кафедра финансового менеджмента

**Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры  
финансового менеджмента, Полесский государственный университет**

**Ключевые слова:** риск; управление рисками; страхование; факторный анализ; коэффициент убыточности; частота страховых событий

**Keywords:** risk; construction organization; risk management; insurance; factor analysis; loss ratio; frequency of insured events

**Аннотация:** В статье рассмотрены особенности страхования и управления рисками в строительной сфере на примере деятельности ОАО “ПМК 143”. Проведен анализ страховой статистики за 2022–2025 гг., включающий расчет частоты страховых событий и коэффициента убыточности.. С помощью факторного анализа установлено влияние среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности.

**Abstract:** This article examines the specifics of insurance and risk management in the construction industry using the operations of PMK 143 OJSC as an example. An analysis of insurance statistics for 2022–2025 was conducted, including calculations of the frequency of insured events and the loss ratio. Using factor analysis, the influence of average insurance compensation and the frequency of insured events on the loss ratio was determined.

**УДК 368.8**

**Введение:** Страхование и управление рисками являются ключевыми элементами обеспечения устойчивости строительных организаций. Высокая степень неопределённости в отрасли обусловлена множеством внешних и внутренних факторов, что делает страховую защиту важным инструментом снижения финансовых потерь и укрепления социальной ответственности предприятия.

**Актуальность:** Анализ страховой статистики за 2022–2025 гг. позволяет выявить тенденции и проблемы, связанные с убыточностью страхования строительно-монтажных рисков, а также оценить эффективность внедрения добровольного медицинского страхования. Полученные результаты имеют практическое значение для совершенствования системы управления рисками в строительных организациях.

**Цель:** оценить эффективность страховой защиты строительной организации на примере ОАО “ПМК-143” и выявить факторы, влияющие на коэффициент убыточности, с целью разработки рекомендаций по повышению устойчивости страховой системы.

Основные задачи: изучить теоретические подходы к определению категории “риск” и его роли в хозяйственной деятельности; проанализировать страховую статистику ОАО “ПМК-143” за 2022–2025 гг.; рассчитать показатели частоты страховых событий и коэффициента убыточности, а также провести факторный анализ влияния среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности.

При написании данной работы была использована литература по теме исследования, был проведен факторный анализ.

Риск является неминуемым элементом принятия любого хозяйственного решения в силу того, что неопределённость – неизбежная характеристика условий хозяйствования.

В момент принятия решений не всегда возможно получить полные и точные сведения обо всех внутренних и внешних факторах, которые действуют на данный момент или могут проявить себя в будущем. Однако в это же время существует и неустраняемая неопределённость, свидетельствующая о том, что риск никогда не бывает нулевым. Следствием этого является неуверенность в достижении поставленной цели, и в результате реализации выбранного решения намеченная цель в большей или меньшей степени не достигается. В связи с этим исследование экономической сущности риска является актуальным, а полученные результаты имеют практическое значение[1].

В научной литературе, так и в исторической литературе можно найти разные определения понятия риска, однако принято считать, что этимология слова “риск” произошла от греческих слов “ridsikon, ridsa”, которые означают “опасность лавирования между скал”. В настоящее время существует множество подходов к определению понятие “*риск*”. В таблице 1 представлена трактовка данного понятия разными авторами.

**Таблица 1 -Трактовка понятия “риск”**

<b>Автор</b>	<b>Содержание категории</b>
Борисов А.Б. [2, с. 14]	Случайности или опасности, которые носят возможный, а не неизбежный характер и могут являться причинами убытков.
Ван Хори Дж[2, с. 24]	Вероятность неблагоприятного исхода.
Грачева М.В. Ляпина С.Ю. [3, с. 11]	Возможность возникновения неблагоприятной ситуации или неудачного исхода деятельности предприятия, что проявляется в не достижении поставленных целей и задач.
Шенаев В.Н., Ирниязов Б.С.[3, с. 123]	Вероятность неожиданного воздействия на экономический процесс определенных факторов, под влиянием которых может произойти отклонение результата от запланированной величины.
Ковалев В.В. [4, с. 15]	Уровень финансовой потери, выражающийся: в возможности не достичь поставленной цели; неопределенности прогнозируемого результата.

Примечание: Источник – таблица составлена на основании изучения экономической литературы

ОАО “ПМК-143” одна из старейших строительных организаций города. История организации начинается с июля 1944 года.

В организации накоплен опыт и профессионализм, которые передаются из поколения в поколение Волковысских строителей.

На протяжении 2024 года организация работала на 26 объектах строительства.

За 2024 год ОАО “ПМК-143” освоено 14888,2 тыс. руб. по генподрядным показателям и 13483,1 тыс. руб. собственными силами. Темп роста по сравнению с соответствующим периодом 2023 года составил 193,5%.

Организация использует в отношении всех своих работников, страхование строительно-монтажных рисков и добровольное страхование медицинских расходов.

Общая сумма страховых взносов за июль 2025 года составила **15 764,19 руб.**, что отражает активную позицию предприятия в вопросах страховой защиты сотрудников. В ОАО “ПМК-143” все же преобладает страхование строительно-монтажных рисков. Страховые взносы по страхованию строительно-монтажных рисков составили на июль 2025 года – 8 212, 94 руб., что на 663,69 руб. больше, чем по добровольному страхованию медицинских расходов. Разница в 663,69 руб. между двумя видами страхования — умеренная, что говорит о сбалансированности страхового бюджета.

В 2025 году введено добровольное страхование медицинских расходов, что свидетельствует о повышении социальной ответственности и стремлении к снижению персональных рисков.

Проведем расчет возможных **показателей из страховой статистики** по страхованию строительно-монтажных рисков, которые ОАО “ПМК-143” использует в отношении своих работников.

В таблице 2 представлены исходные данные по страхованию строительно-монтажных рисков за 2022-2025 гг., которые будут использоваться для расчета дальнейших показателей.

**Таблица 2 – Исходные данные по страхованию строительно-монтажных рисков в ОАО “ПМК-143”**

Год	СМР: взносы, руб	Застраховано по СМР, чел.	Страховые случаи СМР	Возмещение СМР, руб
2022	10 182,45	145	9	6 900,00
2023	9 384,08	145	7	6 100,00
2024	10 999,77	145	11	7 800,00
2025	8 385,94	145	10	6 000,00

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Далее в таблице 3 представлены показатели, формулы и их нормативное значение.

**Таблица 3 – Показатели страховой статистики**

Показатели	Формула	Значение
Частота страховых событий(ЧСС)	$\text{ЧСС} = \frac{\text{Число страховых событий}}{\text{Число застрахованных объектов}}$	
Коэффициент убыточности( $K_{уб}$ )	$K_{уб} = \frac{\text{Общая сумма выплаченного страхового возмещения}}{\text{Общая страховая сумма пострадавших объектов}}$	$\leq 1$

Примечание – Источник: собственная разработка на основании изученной литературы [5, с. 46]

Порядок оценки расчетных показателей страховой статистики по исходным данным ОАО “ПМК-143” за 2022-2025 гг. представлен ниже.

В таблице 4 наглядно видно изменение показателей страховой статистики по страхованию строительно-монтажных рисков данной строительной организации.

**Таблица 4 – Расчет показателей страховой статистики по страхованию строительно-монтажных рисков за 2022-2025 гг.**

Показатель	Период				Темп роста, %		
	2022	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
Частота страховых событий	0,062	0,048	0,076	0,069	77, 42	158, 34	90,79
Коэффициент убыточности	0,678	0,650	0,709	0,715	95, 87	109,07	100,84

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Анализ таблицы показывает, что частота страховых событий демонстрирует нестабильность. После снижения в 2023 году наблюдается резкий рост в 2024 году (на 58,34%), затем умеренное снижение в 2025 году. Это может свидетельствовать о колебаниях в производственной безопасности или изменениях в страховом охвате.

Коэффициент убыточности и тяжесть убытка имеют схожую динамику: после снижения в 2023 году, оба показателя растут в 2024 и 2025 годах, что указывает на увеличение средней стоимости страховых выплат.

Это может быть связано с ростом тяжести страховых случаев или недостаточной актуализацией страховых тарифов.

Далее проведем факторный анализ коэффициента убыточности по виду страхования строительно-монтажных рисков, оценим влияние факторов.

Для проведения анализа используем данные из таблицы 4 .

Коэффициент убыточности можно представить как:

$$K_{УБ} = C_{В} / Ч_{СС}$$

(1)

где  $C_{В}$  – среднее страховое возмещение;

$Ч_{СС}$  – частота страховых случаев.

Исходные данные для расчета факторного анализа по коэффициенту убыточности за 2023-2024 год представлены в таблице 5.

**Таблица 5 – Исходные данные для факторного анализа коэффициента убыточности за 2023-2024 гг.**

Показатель	Период		Отклонение +/-
	2023	2024	
Страховое возмещение, руб	6 100,00	7 800,00	1 700, 00
Количество страховых случаев( $Ч_{СС}$ )	7	11	4
Количество застрахованных объектов( $К_{ЗО}$ )	145	145	0
Взносы, руб	9 384, 08	10 999,77	1 615, 69
Среднее страховое возмещение, руб	871,43	709,09	- 162, 34
Частота страховых случаев( $Ч_{СС}$ )	0,0483	0,759	0, 7107
Коэффициент убыточности	0, 650	0,709	0, 059

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

При определении влияния факторов будем использовать метод цепных постановок, рассчитанный в таблице 6.

**Таблица 6 – Факторный анализ влияния среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности в ОАО “ПМК-143”**

Показатель	Формула	Расчеты
$K_{УБ0}$	$C_{В0} / Ч_{СС0}$	$6\,100,00 / 9\,834,08 = 0,650$
$K_{УБ1}$	$C_{В1} / Ч_{СС1}$	$7\,800,00 / 10\,999,77 = 0,709$
$\Delta K_{УБ}$	$K_{УБ1} - K_{УБ0}$	$0,709 - 0,650 = 0,059$
$K_{УБ\text{ усл1}}$	$C_{В1} / Ч_{СС1}$	$7\,800,00 / 9\,384,08 = 0,831$
$\Delta K_{УБ}(C_{В})$	$K_{УБ\text{ усл1}} - K_{УБ0}$	$0,831 - 0,650 = 0,181$
$\Delta K_{УБ}(Ч_{СС})$	$K_{УБ1} - K_{УБ\text{ усл1}}$	$0,709 - 0,831 = - 0,122$
Проверка	$\Delta K_{УБ} = \Delta K_{УБ}(Ч_{СС}) + \Delta K_{УБ}(C_{В})$	$0, 059 = - 0,122 + 0,181$ $0, 059 = 0, 059$

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Вывод по проведенному факторному анализу:

Коэффициент убыточности в отчетном году по сравнению с базисным увеличился на 0,059, в том числе:

- 1) за счет увеличения страхового возмещения на 1 700, 00, коэффициент убыточности увеличился на 0, 181.
- 2) за счет увеличения частоты страховых случаев на 0, 7107, коэффициент убыточности уменьшился на 0,122.

Таким образом, можно сказать, что риск является неотъемлемой частью хозяйственной деятельности, особенно в строительстве, где высокая степень неопределённости связана с внешними и внутренними факторами.

В 2025 году предприятие дополнительно внедрило добровольное страхование медицинских расходов, что свидетельствует о росте социальной ответственности и стремлении к снижению персональных рисков. Общая сумма страховых взносов за июль 2025 года составила 15 764,19 руб., из которых 52,1% приходится на страхование СМР, а 47,9% — на медицинское страхование. Разница между двумя видами страхования составила 663,69 руб., что указывает на сбалансированность страхового бюджета.

Факторный анализ показал, что увеличение коэффициента убыточности в 2024 году (+0,059) обусловлено двумя основными факторами:

- увеличение среднего страхового возмещения на 1 700 руб. привело к росту коэффициента на +0,181;
- рост частоты страховых случаев, напротив, снизил коэффициент на –0,122.

В ходе исследования установлено, что риск является неотъемлемой частью хозяйственной деятельности, особенно в строительной сфере, где высокая степень неопределённости связана с множеством внешних и внутренних факторов. На примере ОАО «ПМК-143» показано, что страхование выступает важным инструментом управления рисками, позволяя одновременно обеспечивать финансовую устойчивость предприятия и социальную защиту работников.

Организация применяет **два ключевых вида страхования**: строительно-монтажные риски и добровольное медицинское страхование. В 2025 году структура страхового бюджета оказалась сбалансированной: 52,1% приходится на страхование СМР и 47,9% — на медицинское страхование. Это свидетельствует о комплексном подходе к снижению как производственных, так и персональных рисков.

Анализ страховой статистики за 2022–2025 гг. выявил колебания частоты страховых событий и рост коэффициента убыточности в последние годы, что связано с увеличением средней стоимости страховых выплат.

Факторный анализ показал, что рост коэффициента убыточности в 2024 году вырос на 0,059, в том числе за счет увеличения среднего страхового возмещения на 0,181, но при этом рост частоты страховых случаев уменьшился на 0,122.

Таким образом, страхование в ОАО «ПМК-143» обеспечивает финансовую защиту от убытков и укрепляет социальную ответственность предприятия. Для дальнейшего



повышения эффективности страховой защиты целесообразно совершенствовать систему мониторинга рисков, актуализировать страховые тарифы и расширять социальные программы страхования, что позволит снизить убыточность и укрепить устойчивость организации.

### **Стратегии эффективного управления рисками в сфере недвижимости:**

- 1) Диверсификация портфеля недвижимости - это инвестирование в различные типы недвижимости (жилую, коммерческую и промышленную) и местоположения для распределения рисков.
- 2) Комплексное страхование недвижимости защищает от непредвиденных убытков, невыполнения арендаторами обязательств и стихийных бедствий.
- 3) Понимание законов о землепользовании и зонировании, структурирование договоров аренды и подготовка к нормативному риску в сфере недвижимости помогают предотвратить правовые споры.
- 4) Выбирая долгосрочные кредиты с фиксированной ставкой и диверсифицируя типы активов инвесторам следует застраховаться от инфляционного риска при вложениях в недвижимость.
- 5) Для успеха в этой конкурентной отрасли необходимы постоянное обучение профессионалов по недвижимости и проактивное управление рисками, следя за новыми факторами риска, изменениями в нормативно-правовой базе и инновационными инвестиционными стратегиями.

### **Литература:**

1. Экономическая сущность, состав и классификация понятия “риск” : науч. ст. / Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой, Масько Л.В. – Полоцк, 2022. – 26 с.
2. Ван Хорн Дж. К. Основы управления финансами [Электронный ресурс] // Научно-образовательный ресурс - Режим доступа: <https://may.alleng.org/> , – Дата доступа: 10.11.2025.
3. Шарп У.Ф., Александер Г.Дж., Бэйли Дж.В. Инвестиции. - М.: ИНФРАМ, 2011. — 1028 с.
4. Риск-менеджмент на финансовых рынках : [учеб. пособие] / Ю. Э. Слепухина ; [науч. ред. А. Ю. Казак] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд во Урал. ун-та, 2015. — 216 с.
5. Бухтик М.И. Организация страховой деятельности: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик, – Пинск, ПолесГУ, 2024. - 93 с.