



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№147 (ноябрь) 2025**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>Редакторский штат</b> .....	<b>3</b>
<b>ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. СПЕЦИАЛЬНАЯ ВОЕННАЯ ОПЕРАЦИЯ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ: АДАПТАЦИЯ К ВЫЗОВАМ СО СТОРОНЫ ЗАПАДА .....</b>	<b>11</b>
<b>ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА И ЗАЩИТА МИРНЫХ ГРАЖДАН В ЗОНЕ СВО.....</b>	<b>18</b>
<b>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ЦИФРОВЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: ПРОБЛЕМЫ ПОЛУЧЕНИЯ, ХРАНЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....</b>	<b>25</b>
<b>ОЛЬХОВИК ВИКТОРИЯ АНТОНОВНА. СТРАХОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ “ОАО ПМК-143”) .....</b>	<b>32</b>
<b>ПОЛКАНОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭТАП ОТЧУЖДЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТА ЧЕЛОВЕКА ВО ВНЕШНЮЮ ИСКУССТВЕННУЮ СРЕДУ .....</b>	<b>39</b>
<b>ПАРФИМОВИЧ АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРОГНОЗ ОБЪЁМА ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СИПРСОП» .....</b>	<b>47</b>
<b>ВЕРЕМЕЙЧИК ПОЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА. МАРКЕТИНГ ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ: ОТ НИОКР ДО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ .....</b>	<b>52</b>

## Редколлегия

**Агакишиева Тахмина Сулейман кызы.** Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

**Агманова Атиркуль Егембердиевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

**Азизова Насиба Бахритдиновна.** Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

**Александрова Елена Геннадьевна.** Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

**Ахмедова Разият Абдуллаевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

**Барабанов Родион Евгеньевич.** Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПиИЮ.

**Беззубко Лариса Владимировна.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

**Бежанидзе Ирина Зурабовна.** Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

**Бублик Николай Александрович.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

**Галкин Александр Федорович.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

**Гафурова Дилфузা Анваровна.** Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

**Головина Татьяна Александровна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

**Громов Владимир Геннадьевич.** Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

**Грошева Надежда Борисовна.** Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

**Дегтярь Андрей Олегович.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

**Еавстропов Владимир Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

**Жолдубаева Ажар Куанышбековна.** Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

**Жураев Даэрон Аслонкулович.** Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище Республики Узбекистан.

**Зейналов Гусейн Гардаш оглы.** Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсеевьева».

**Зинченко Виктор Викторович.** Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F.Trentowskiego.

**Зяброва Ольга Александровна.** Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

**Идиатуллов Азат Корбангалиевич.** Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

**Калягин Алексей Николаевич.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

**Ковалева Светлана Викторовна.** Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

**Коваленко Елена Михайловна.** Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

**Колесникова Галина Ивановна.** Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

**Колесников Анатолий Сергеевич.** Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

**Король Дмитрий Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

**Кузьменко Игорь Николаевич.** Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

**Кучуков Магомед Мусаевич.** Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

**Лаврентьев Владимир Владимирович.** Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

**Лакота Елена Александровна.** Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

**Ланин Борис Александрович.** Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

**Лахтин Юрий Владимирович.** Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

**Лобанов Игорь Евгеньевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

**Лучинкина Анжелика Ильинична.** Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

**Луценко Евгений Вениаминович.** Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

**Манцава Майя Михайловна.** Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

**Марков Андрей Кириллович.** Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

**Маслихин Александр Витальевич.** Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

**Мирзаев Номаз Мирзаевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

**Можаев Евгений Евгеньевич.** Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

**Моторина Валентина Григорьевна.** Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

**Набиев Аллаша Алибек.** Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

**Надыкин Тимофей Дмитриевич.** Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсеевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

**Наумов Владимир Аркадьевич.** Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

**Огарок Андрей Леонтиевич.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТИС)".

**Орехов Владимир Иванович.** Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Ощепкова Юлия Игоревна.** Доктор химических наук, заведующий лаборатории ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

**Пашенко Владимир Филимонович.** Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

**Пелецкис Кястутис Чесловович.** Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

**Петров Владислав Олегович.** Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

**Походенько-Чудакова Ирина Олеговна.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

**Предеус Наталия Владимировна.** Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

**Пятаева Ольга Алексеевна.** Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**Розыходжаева Гульнора Ахмедовна.** Доктор медицинских наук, руководитель клинико-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации ( EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology”), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский допплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

**Сорокопудов Владимир Николаевич.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

**Супрун Элина Владиславовна.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

**Теремецкий Владислав Иванович.** Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

**Трошин Александр Сергеевич.** Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

**Феофанов Александр Николаевич.** Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

**Хамраева Сайёра Насимовна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

**Худойкулов Тулкин Дустбобоевич.** Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

**Чернова Ольга Анатольевна.** Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

**Шедъко Юрий Николаевич.** Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

**Шелухин Николай Леонидович .** Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

**Шихнебиев Даир Абдулкеримович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

**Эшкурбонов Фуркат Бозорович.** Доктор химических наук, заведующий кафедры Промышленных технологий Терmezского государственного университета (Узбекистан).

**Яковенко Наталия Владимировна.** Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионаведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

**Абдуллаев Ахмед Маллаевич.** Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

**Акпамбетова Камшат Макпалбаевна.** Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

**Ашмаров Игорь Анатольевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

**Ашрапов Улугбек Товфикович.** Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

**Бай Татьяна Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

**Бектурова Жанат Базарбаева.** Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

**Беляева Наталья Владимировна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

**Бозоров Бахритдин Махаммадиевич.** Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология,генетика и биохимии" Самаркандинского государственного университета Узбекистан.

**Бойко Наталья Николаевна.** Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

**Боровой Евгений Михайлович.** Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

**Васильев Денис Владимирович.** Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агрономии (г. Обнинск).

**Вицентий Александр Владимирович.** Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

**Гайдученко Юрий Сергеевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

**Гресь Сергей Михайлович.** Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

**Джумагалиева Куляш Валитхановна.** Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

**Егорова Олеся Ивановна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

**Ермакова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

**Жерновникова Оксана Анатольевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

**Жохова Елена Владимировна.** Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогности Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

**Закирова Оксана Вячеславовна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкоznания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

**Ивашина Татьяна Михайловна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

**Искендерова Сабира Джрафар кызы.** Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

**Карякин Дмитрий Владимирович.** Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

**Катков Юрий Николаевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

**Кебалова Любовь Александровна.** Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

**Климук Владимир Владимирович.** Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

**Кобланов Жоламан Таубаевич.** Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

**Ковбан Андрей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

**Кольцова Ирина Владимировна.** Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

**Короткова Надежда Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

**Кузнецова Ирина Павловна.** Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

**Кузьмина Татьяна Ивановна.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

**Левкин Григорий Григорьевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

**Лушников Александр Александрович.** Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

**Мелkadзе Нанули Самсоновна.** Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

**Назарова Ольга Петровна.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

**Назмутдинов Ризабек Агзамович.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

**Насимов Мурат Орленбаевич.** Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

**Непомнящая Наталья Васильевна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

**Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сквороды.

**Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

**Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

**Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

**Рамазанов Сайгит Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Рибцуn Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

**Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

**Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

**Сафонов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетики и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

**Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

**Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

**Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

**Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огинека.

**Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

**Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

**Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

**Шангина Елена Игоревна.** Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

**Шапауов Алиби Кабыкенович.** Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан.  
г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

**Шаргородская Наталья Леонидовна.** Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

**Шафиров Валерий Геннадьевич.** Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

**Шошин Сергей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

**Яковлев Владимир Вячеславович.** Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

# ЭКОНОМИКА

## МАРКЕТИНГ ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ: ОТ НИОКР ДО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

*Веремейчик Полина Александровна*

Полесский государственный университет  
студент

*Кривецкая А.С., магистр экономических наук, старший преподаватель  
кафедры маркетинга и международного менеджмента*

**Ключевые слова:** инновации; маркетинг; производство; коммерциализация; конкурентоспособность; развитие; НИОКР; инновационный процесс; маркетинговые исследования

**Keywords:** innovation; marketing; production; commercialization; competitiveness; development; R&D; innovation process; marketing research

**Аннотация:** В статье исследуются особенности маркетинга инноваций на промышленных предприятиях Республики Беларусь на примере ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ". Анализируется процесс интеграции маркетинговых подходов в инновационную деятельность предприятий от стадии НИОКР до коммерциализации продуктов. Определены перспективные направления по совершенствованию системы маркетингового сопровождения инновационных проектов.

**Abstract:** The article examines the features of innovation marketing at industrial enterprises of the Republic of Belarus on the example of Gorizont, Integral and BelAZ. The process of integration of marketing approaches into the innovative activity of enterprises from the stage of R&D to the commercialization of products is analyzed. Perspective directions for improving the system of marketing support of innovative projects are determined.

**УДК 339.138:001.895**

### **Введение.**

Современные вызовы глобальной экономики повышают требования к инновационной активности промышленных предприятий Беларуси. Для коммерциализации результатов НИОКР индустриальные компании вынуждены сочетать традиционные B2B-инструменты с новыми цифровыми механизмами продвижения. Маркетинг инноваций становится ключевым фактором успешной интеграции научных достижений в производство и конкурентоспособности на глобальных рынках.

## **Актуальность.**

В условиях Беларуси, где промышленный сектор сохраняет ключевое значение в формировании валового внутреннего продукта, проблема эффективного управления инновационными процессами приобретает особую актуальность. Как показывает анализ практики, значительная часть инновационных проектов не достигает стадии коммерческого успеха, что свидетельствует о недостаточности исключительно технологического подхода к инновационной деятельности. Возникает объективная необходимость в глубокой интеграции маркетинговых принципов на всех этапах инновационного цикла.

**Цель статьи.** Целью статьи является комплексный анализ специфики маркетинга инноваций на ведущих промышленных предприятиях Республики Беларусь и определение перспективных направлений совершенствования системы маркетингового сопровождения инновационных проектов от стадии НИОКР до коммерциализации.

## **Задачи:**

1. Проанализировать механизмы стимулирования НИОКР в РБ и их влияние на формирование маркетинговых решений предприятий.
2. Осуществить сравнительный анализ маркетинговых стратегий ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ" для выявления отраслевой специфики интеграции маркетинга.
3. Обосновать перспективные направления совершенствования системы маркетингового обеспечения инновационной деятельности, направленные на повышение рыночной готовности новых продуктов.

**Научная новизна.** Научная новизна исследования заключается в обосновании и систематизации разграничения стратегического и операционного маркетинга на разных фазах инновационного цикла для капиталоёмких проектов промышленного сектора. Проведён анализ моделей маркетингового сопровождения инноваций в зависимости от рынка и цикла разработки (B2C-электроника, B2B-машиностроение, B2B-микроэлектроника) в контексте Национальной Инновационной Системы Беларуси, что позволило выявить эффективные подходы к маркетингу инноваций в стране.

На ранних стадиях (НИР) доминирует стратегический маркетинг, фокусирующийся на долгосрочном планировании, анализе перспективного спроса и целевой сегментации. Он определяет будущую ценностную архитектуру продукта, отвечая на вопрос о том, что должно быть разработано для удовлетворения потребностей рынка через длительный период.

Операционный маркетинг ориентирован на краткосрочное планирование и максимизацию прибыли. Это процесс, ориентированный на действие, использующий тактические средства, связанные с товаром, дистрибуцией, ценой и коммуникацией (4Р). Для минимизации рисков операционный маркетинг должен интегрироваться в процесс еще на ранних стадиях НИОКР, когда проводится тестирование концепции продукта и выясняются взгляды потребителей на новый товар [1, с. 100].

Отдельное направление – маркетинговые инновации, связанные с изменением позиционирования или поиском новых сфер использования продукта.

Национальная Инновационная Система (НИС) Республики Беларусь характеризуется сильным государственным участием, направленным на целевое стимулирование научно-технической деятельности в приоритетных секторах. Законодательством РБ предусмотрен широкий спектр налоговых льгот и механизмов стимулирования для субъектов хозяйствования, осуществляющих научную и инновационную деятельность. Государственное стимулирование НИОКР существенно снижает финансовый риск на фазе исследований. Это позволяет предприятиям инвестировать в долгосрочные и капиталоемкие проекты. Снижение себестоимости НИОКР за счет государственных преференций имеет прямое влияние на операционную маркетинговую стратегию [2].

Однако акцент на субсидировании затрат на НИОКР может стимулировать "технологическое толкание", когда инновации создаются потому, что они субсидируются, а не потому, что они востребованы рынком. Маркетинговая функция обязана компенсировать этот риск усилением стратегического прогнозирования и ранней оценки потребительских требований.

Для изучения общих тенденций в коммерциализации научной деятельности в таблице 1 представлены показатели инновационной деятельности.

**Таблица 1 – Показатели инновационной деятельности предприятий Республики Беларусь за 2022-2024 гг.**

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отклонение (2024/2022 гг.), ±	Темп роста (снижения) (2024/2022 гг.), %
Внутренние затраты на научные исследования и разработки, млн. руб.	919,8	1250	1448	528,2	157,43
Внутренние затраты на научные исследования и разработки к ВВП, %	0,47	0,57	0,59	0,12	125,53
Объём отруженной инновационной продукции, млн. руб.	23779	33093,1	36512,3	12733,3	153,55
Удельный вес отруженной инновационной продукции в общем объеме отруженной продукции, %	17,7	22,2	22,3	4,6	125,99

Анализ данных свидетельствует о существенном росте инвестиций в НИОКР. Внутренние затраты на научные исследования и разработки увеличились с 919,8 млн. руб. в 2022 году до 1448 млн. руб. в 2024 году, демонстрируя рост на 57,43 %. Это увеличение сопровождалось ростом удельного веса затрат на НИОКР к ВВП с 0,47 % до 0,59 % за три года. Данный тренд подтверждает, что, несмотря на внешние вызовы, государство и промышленный сектор последовательно увеличивали капитальные вложения в наукоемкие проекты.

Объем отгруженной инновационной продукции демонстрирует положительную динамику, увеличившись с 23 779 млн. руб. в 2022 году до 36 512,3 млн. руб. в 2024 году (+53,55 %). Как следствие, удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции возрос с 17,7 % в 2022 году до 22,3 % в 2024 году. Такой существенный рост доли инновационной продукции является прямым количественным свидетельством высокой эффективности маркетингового сопровождения инноваций и успешного внедрения результатов НИОКР в производство.

ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ" – предприятия, демонстрирующие различные стратегические подходы к маркетингу инноваций в белорусской промышленности. Их сравнительный анализ позволяет выявить как отраслевую специфику, так и универсальные принципы.

ОАО "Горизонт" является примером предприятия, работающего преимущественно в B2C-секторе (бытовая электроника), что требует коротких циклов инновации и высокой операционной гибкости. Стратегические вызовы "Горизонта" связаны с постоянной необходимостью диверсификации продуктового портфеля и быстрым реагированием на спрос [3].

Компания активно проводит поиск новых сфер применения существующих мощностей. Например, переход от B2C электроники к специализированной для B2G и B2B (медицинское оборудование, госзаказы). Успех зависит от оперативных решений (ценообразование, дизайн, дистрибуция) и способности быстро реагировать на обратную связь, а также репозиционировать продукт.

ОАО "Интеграл" специализируется на микроэлектронике и компонентах (B2B-сектор), что характеризуется длинным циклом НИОКР (5–7 лет) и требует глубокого стратегического прогнозирования. Для "Интеграла" важен стратегический маркетинг, интегрированный в НИР. Прогнозирование использует данные о госпрограммах импортозамещения и фискальной поддержке для разработки новых линеек. Коммерциализация достигается через синергию институциональной поддержки и операционного маркетинга, который обеспечивает международные стандарты, сертификацию и стабильность поставок, что критично для B2B клиентов.

ОАО "БЕЛАЗ" представляет собой пример тяжелого машиностроения с капиталоемкими инновациями (автономные самосвалы, увеличение грузоподъемности), где клиентами являются крупные горнодобывающие компании (глобальный B2B). Маркетинговая функция здесь фактически определяет опытно-конструкторские работы.

Стратегический маркетинг ориентирован на демонстрацию клиентам снижения совокупной стоимости владения (TCO), что служит прямым входным требованием

для инженеров. Коммерциализация автономных парков требует продажи новой бизнес-модели для горнодобывающей промышленности. Успех коммерциализации продукции ОАО "БЕЛАЗ" на экспортных рынках подтверждается присвоением Государственного знака качества.

Следует отметить, что роль государственной поддержки в коммерциализации инноваций ОАО "БЕЛАЗ" носит не прямой субсидирующий, а институционально-экспортный характер. В отличие от предприятий, ориентированных на внутренние программы импортозамещения, "БЕЛАЗ" использует государственную поддержку как инструмент международной промышленной кооперации и продвижения высокотехнологичных решений на внешние рынки. Примером такого подхода является открытие в 2025 году второй очереди Центра технической поддержки "БЕЛАЗ" в Кузбассе, реализованного в формате мультибрендового центра "Белорусские машины". Данный проект демонстрирует синергию государственной поддержки, бизнеса и инженерных компетенций, способствующую масштабной коммерциализации инновационных решений. В связи с этим роль государственной поддержки в коммерциализационной стратегии ОАО "БЕЛАЗ" целесообразно оценивать как высокую, но реализуемую преимущественно через институциональные и экспортно-ориентированные механизмы.

**Таблица 2 – Сравнительный анализ коммерциализационных стратегий промышленных предприятий**

Предприятие	Сектор инноваций	Основной рынок	Ключевой продукт	Роль гос. поддержки и коммерциализации
ОАО "Горизонт"	Диверсификация / адаптация (смещение на B2G)	B2G/B2B (электроника)	Индивидуальные индустриальные системы	Использование гос. контрактов для стабилизации производства
ОАО "Интеграл"	Микроэлектроника	B2G/B2B	Микросхемы	Высокая (импортозамещение, гарантия спроса)
ОАО "БЕЛАЗ"	Комплексные решения (автономные системы)	B2B (Горнодобыча)	Карьерные самосвалы	Высокая (через институциональную и межгосударственную поддержку экспортной коммерциализации)

Сравнительный анализ демонстрирует стратегическое смещение маркетинговых усилий всех трех промышленных флагманов от традиционных B2C моделей к крупномасштабному и предсказуемому B2B и B2G спросу. Это смещение является ключевым фактором, обеспечивающим окупаемость сложных, капиталоемких инноваций. Для ОАО "Интеграл" и ОАО "Горизонт" государственная поддержка (в виде программ импортозамещения и прямых контрактов) играет роль "первого покупателя", который минимизирует рыночный риск на ранних этапах внедрения инноваций.

В то же время, для глобально ориентированного ОАО "БЕЛАЗ", институциональная поддержка (например, через Государственный знак качества) трансформируется в

инструмент операционного маркетинга, усиливая конкурентные позиции на высококонкурентных экспортных рынках.

Таким образом, успех инновационного маркетинга в Беларуси находится в прямой зависимости от способности предприятий конвертировать государственные и институциональные преимущества в конкретное ценностное предложение для B2B/B2G клиентов [4, с. 89].

Перспективными направлениями развития инновационного маркетинга для промышленных предприятий являются:

**1. Институционализация центров стратегического прогнозирования.**

Создание межфункциональных центров прогнозирования в структуре НИОКР позволит предприятиям анализировать текущие тенденции и прогнозировать спрос, что обеспечит долгосрочное планирование и повысит эффективность капитальных вложений.

**2. Трансформация системы фискальных льгот.**

Модификация фискальных льгот с привязкой к показателям коммерческого успеха стимулирует предприятия, включая ОАО "Горизонт", к рыночной ориентации инноваций.

**3. Институционализация маркетинговых инноваций.**

Для ОАО "Горизонт" и других промышленных предприятий необходимо институционализировать стратегию репозиционирования и поиска новых сфер применения продукции. Систематизация маркетинговых инноваций оптимизирует производственный портфель, продлит жизненный цикл продукции и снизит затраты на разработку новых технологий, обеспечивая конкурентное преимущество.

**Заключение.**

Маркетинг инноваций на промышленных предприятиях Республики Беларусь требует уникальной стратегической модели, которая должна сочетать глубокий анализ мировых технологических и рыночных трендов, умелое использование национальной институциональной и фискальной поддержки.

Успех инновационного маркетинга в Беларуси находится в прямой зависимости от способности предприятий конвертировать государственные и институциональные преимущества в конкретное ценностное предложение для B2B/B2G клиентов.

Успешная коммерциализация инноваций в РБ будет зависеть от способности промышленных предприятий реализовать сквозную интеграцию маркетинга в процесс НИОКР, обеспечив тем самым рыночную востребованность своих передовых технических разработок.

**Литература:**

1. Рыбалко Ю.А. Прикладной маркетинг: для подготовки студентов по специальностям 1-26-02-03 "Маркетинг" 6-05-0412-04 "Маркетинг" 1-265-02-02

- "Менеджмент (по направлениям)", 6-05-0412-01 "Менеджмент", 1-25-01-07  
"Экономика и управление на предприятии 6-05-0311-02 "Экономика и управление",  
слушателей факультета дополнительного образования [Электронный ресурс] :  
электронный учебно-методический комплекс / Ю.А. Рыбалко, С.А. Демьянов; УО  
"Полесский государственный университет". – Пинск : ПолесГУ, 2023. – 185 с.
2. О национальной инновационной системе [Электронный ресурс] / Белорусский  
институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической  
сферы - Режим доступа: <https://www.belisa.org.by/deyatelnost-belisa/natsionalnaya-innovatsionnaya-sistema/o-natsionalnoy-innovatsionnoy-sisteme/> (дата обращения 19.11.2025).
3. "Горизонт" открыл в Минске инновационный центр электроники [Электронный  
ресурс] / Интернет-портал BELTA.BY - Режим доступа:  
<https://belta.by/economics/view/gorizont-otkryl-v-minske-innovatsionnyj-tsentr-elektroniki-339124-2019/> (дата обращения 19.11.2025).
4. Шерстнева О. М. Маркетинг инноваций: курс лекций / О. М. Шерстнева. – Витебск:  
УО. «ВГТУ», 2021. – 139 с.