



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№146 (октябрь) 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Редакторский персонал	3
ГЛАДКИХ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. РАЗРАБОТКА АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ПЕКАРНИ	11
БУШИЛО ДАНА ВАЛЕРЬЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ «ЛУНИНЕЦКИЙ ЛЕСХОЗ».....	22
КОНДРАТЕНКО ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. МАРКЕТИНГ В МАШИНОСТРОЕНИИ БЕЛАРУСИ: АНАЛИЗ ОТРАСЛЕВЫХ СТРАТЕГИЙ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛАЗ», ОАО «МАЗ», ОАО «ГОМСЕЛЬМАШ»)	28
НЕЧАЕВ АЛЕКСЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ. ВОЗМОЖНАЯ ПРИЧИНА ВЫХОДА ИЗ СТРОЯ БОРТОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ КОСМИЧЕСКИХ АППАРАТОВ (КА) ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ЮЖНО-АТЛАНТИЧЕСКОЙ МАГНИТНОЙ АНОМАЛИИ (ЮАМА) ..	36
ГАБРУСЬ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ. ДОЛГОСРОЧНЫЕ СТРУКТУРНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ: ПРИЧИНЫ, ПОСЛЕДСТВИЯ И ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ.....	44

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПиИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфузা Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даэрон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище Республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсеевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F.Trentowskiego.

Зяброва Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллов Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрогского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаврентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Аллаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надыкин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсеевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТИС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лаборатории ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пашенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клинико-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology”), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский допплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Теремецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустбобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедъко Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович . Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедры Промышленных технологий Терmezского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионаведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаева. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталья Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология,генетика и биохимии" Самаркандинского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агрономии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогности Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкоznания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабира Джрафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелkadze Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сквороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгит Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцуn Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафонов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетики и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огинека.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

УПРАВЛЕНИЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ «ЛУНИНЕЦКИЙ ЛЕСХОЗ»

Бушило Дана Валерьевна

Студент

Полесский государственный университет

**Лукашевич В.А., кандидат экономических наук, доцент кафедры банкинга и
финансовых рынков, УО «Полесский государственный университет»**

Ключевые слова: дебиторская задолженность; анализ; расчеты; факторинг

Keywords: accounts receivable; analysis; calculations; factoring

Аннотация: Статья содержит теоретические аспекты управления краткосрочной дебиторской задолженностью, анализ актуальных данных о состоянии краткосрочной дебиторской задолженности Лунинецкого лесхоза, а также рекомендации автора по снижению дебиторской задолженности с использованием факторинга.

Abstract: The article contains theoretical aspects of short-term accounts receivable management, an analysis of current data on the state of short-term accounts receivable of the Luninets forestry enterprise, as well as the author's recommendations for reducing accounts receivable using factoring.

УДК 658

Введение.

Статья посвящена вопросам управления краткосрочной дебиторской задолженностью в организации «Лунинецкий лесхоз». Рассматриваются теоретические аспекты управления дебиторской задолженностью, анализируется её состояние в Республике Беларусь и на примере конкретного предприятия.

Актуальность исследования.

В условиях рыночной экономики соблюдение платежной дисциплины становится ключевым фактором финансовой устойчивости организаций. Рост дебиторской задолженности, особенно просроченной, создаёт риски кассовых разрывов и негативно влияет на экономику в целом. В связи с этим совершенствование механизмов управления дебиторской задолженностью приобретает особую значимость.

Цель исследования.

Провести анализ состояния краткосрочной дебиторской задолженности в организации «Лунинецкий лесхоз» и предложить мероприятия по её оптимизации с использованием факторинга.

Задачи исследования.

В рамках достижения поставленной цели в исследовании решаются следующие задачи: раскрыть теоретические аспекты управления дебиторской задолженностью. Проанализировать динамику и структуру дебиторской задолженности в Республике Беларусь и в Лунинецком лесхозе. Выявить причины роста дебиторской задолженности. Предложить мероприятия по снижению дебиторской задолженности с использованием факторинга.

Научная новизна.

Научная новизна заключается в разработке практических рекомендаций по применению факторинга для управления дебиторской задолженностью на примере конкретной организации — «Лунинецкий лесхоз». Предложен сравнительный анализ существующих и рекомендуемых мероприятий с акцентом на факторинг как инструмент снижения рисков и повышения ликвидности.

Основная часть.

Управление дебиторской задолженностью является критически важным для финансовой устойчивости любой организации, поскольку представляет собой не просто актив, а временно отвлеченные из оборота денежные средства.

Дебиторская задолженность — это деньги, которые должны организации другие лица (дебиторы). Она возникает, когда продали товар или оказали услугу, но ещё не получили за них оплату. У поставщика она появляется после отгрузки товара с отсрочкой платежа, а у покупателя — после перечисления аванса, за который еще не получен товар. Её суть в том, что ваши активы (деньги или товары) временно находятся у другой стороны. Влияет она в первую очередь на денежный поток: даже при успешных продажах неконтролируемый рост такой задолженности создает риски кассовых разрывов и нехватки средств для операционных расходов [2].

Управление дебиторской задолженностью — это целенаправленная система мер, процессов и политик, направленных на оптимизацию ее размера и оборачиваемости, а также на минимизацию связанных с ней финансовых рисков.

Управление дебиторской задолженностью необходимо, потому что бесконтрольная дебиторская задолженность приводит к прямым финансовым потерям, таким как: кассовые разрывы (компания может быть прибыльной «на бумаге», но не иметь денег для расчетов с поставщиками, выплаты зарплаты или уплаты налогов), рост затрат (возрастают расходы на административное управление долгами, их взыскание и потенциальные судебные издержки), упущенная выгода (средства, «замороженные» в долгах, можно было бы инвестировать в развитие бизнеса).

Главная цель управления дебиторской задолженностью — это найти баланс между двумя задачами: поддержанием конкурентоспособности за счет предоставления отсрочки платежа и обеспечением непрерывной платежеспособности компании. Также существует множество других задач управления дебиторской задолженностью, к ним мы можем отнести следующие:

- разработку принципов расчетов организации с потребителями;
- установление лимита суммы оборотных средств, отвлеченных в дебиторскую задолженность: установление ее минимального и максимального уровней;
- проведение своевременного и регулярного контроля уровня дебиторской задолженности;
- разработка политики по взысканию просроченной задолженности;
- формирование системы скидок и штрафов для контрагентов [1, с. 6].

Рассмотрим состояние дебиторской задолженности по всем видам экономической деятельности по информации Национального статистического комитета Республики Беларусь за 2017-2023 гг. (таблица 1).

Таблица 1 – Состояние дебиторской задолженности по всем видам экономической деятельности в Республике Беларусь за 2017-2023 гг., млн. руб.

Год	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Дебиторская задолженность	33 482	38 335	41 354	50 140	55 719	61 192	66 931
Из нее просроченная	7 059	8 008	7 956	7 760	7 506	8 291	8 939
Удельный вес просроченной дебит. задолж., п. п.	21,1	20,9	19,2	15,5	13,5	13,5	13,4

Примечание: Источник: — Таблица составлена на основании изученного статистического сборника [3]

Исходя из таблицы 1 можно отметить, что происходит постоянное увеличение дебиторской задолженности предприятий Республики Беларусь. Наибольший рост просроченной дебиторской задолженности был замечен в 2023г. и составил 8 939 млн. руб.

Наибольший удельный вес просроченной дебиторской задолженности составил 13,5 п. п. в 2021г. и 2022г. — это может быть связано с проблемой платежеспособности контрагентов. В последующий год мы видим снижение удельного веса просроченной дебиторской задолженности, что свидетельствует о снижении риска ликвидности и улучшении общей финансовой.

Наличие значительного размера дебиторской задолженности, и ее постоянный рост создают серьезные проблемы для экономической деятельности. Увеличение данного показателя оказывает негативное влияние на экономику страны в целом. Таким образом причинами увеличения дебиторской задолженности могут быть следующие:

недостаточно квалифицированных работников, финансовая несостоятельность должников, сузились рынки сбыта, санкции расширить, ухудшение платежеспособности контрагентов, недобросовестное поведение контрагентов.

Целесообразно будет рассмотреть динамику краткосрочной дебиторской задолженности на материалах конкретной организации.

Рассмотрим динамику краткосрочной дебиторской задолженности на примере организации «Лунинецкий лесхоз» за 2022-2024 гг., которая представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика и состав дебиторской задолженности в Лунинецком лесхозе за 2022-2024 гг.

Показатели	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Темп изменения, %	
				2023 от 2022	2024 от 2023	2023 от 2022	2024 от 2023
Дебиторская задолженность, тыс. руб. (в том числе:)	2 100	2 300	2 767	200	467	109,52	120,30
Задолженность покупателей за товары, работы, услуги, тыс. руб.	2 020	2 150	2 600	130	450	106,43	120,93
Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб.	2 100	2 300	2 767	200	267	109,52	120,30
Продолженная дебиторская задолженность, тыс. руб.	797	723	660	-74	-63	90,72	91,29

Примечание: Источник – Собственная разработка на основании данных организации

Анализируя таблицу 2, можно отметить, что дебиторская задолженность в целом в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 200 тыс. руб. или на 9,52% п. п., в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличилась на 467 тыс. руб. или на 20,30% п. п.; задолженность покупателей за товары, работы, услуги в составе дебиторской задолженности в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 130 тыс. руб. или на 6,43% п. п., в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличилась на 450 тыс. руб. или на 20,93% п. п.

Таким образом, проанализировав таблицу 2 можно сделать вывод, что дебиторская задолженность растет с каждым годом. Эта тенденция свидетельствует о необходимости внедрения и строгого соблюдения комплекса мероприятий, направленных на ее системное снижение и контроль. Многие из этих мер уже успешно существуют и применяются в финансовой практике, но так как они не работают по отношению к данной ситуации, то предлагаем мероприятия по снижение дебиторской задолженности именно с использованием факторинга.

С использованием факторинга дебиторская задолженность снижается, поскольку она фактически заменяется денежными средствами. Факторинг дебиторской задолженности - финансовая операция переуступки права требования долга

заказчика. Схема работы по факторингу очень проста: предприятие поставляет товар покупателю на условиях отсрочки платежа (до 90 дней), а право требования долга по поставке уступает банку. Дебитор при наступлении срока платежа уплачивает сумму задолженности по поставке банку. Банк-фактор, в свою очередь, выплачивает поставщику до 90% стоимости товара сразу после поставки, а оставшиеся 10% за вычетом вознаграждения - после оплаты товара покупателей.

Рассмотрим уже существующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности и мероприятия по снижение дебиторской задолженности с использованием факторинга, которые представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Существующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности и рекомендуемые мероприятия по снижению дебиторской задолженности с использованием факторинга

№	Рекомендуемые мероприятия по снижению дебиторской задолженности с использованием факторинга	Существующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности
1	Передача долгов фактору — продажа дебиторской задолженности для немедленного получения денег.	Внедрение системы электронного обмена данными (EDI-система) с торговыми сетями на предприятии.
2	Выбор типа факторинга — без регресса (с передачей рисков) или с регрессом (более дешевый вариант).	Формирование взаимовыгодных партнерских отношений.
3	Целевое использование средств — направление полученных средств на финансирование новых оборотов, а не на закрытие кассовых разрывов	Применение методов моделирования и прогнозирования для оптимизации движения денежных средств и планирования финансовых потоков с учетом возможных задержек и рисков.
4	Регулярный мониторинг — контроль переданных и непереданных долгов для управления балансом.	Постоянный мониторинг показателей задолженности, регулярные аудиты, корректировка финансовой стратегии в зависимости от изменяющейся ситуации
5	Системный подход — использование факторинга на постоянной основе как части финансовой стратегии.	Использование специализированного программного обеспечения для управления и мониторинга дебиторской задолженности позволит оперативно отслеживать и анализировать финансовые взаимоотношения с контрагентами.

Примечание: Источник – собственная разработка на основании изученной литературы [4]

В Беларуси факторинг является законодательно признанным и регулируемым финансовым инструментом. Его правовая база в основном установлена Банковским кодексом и нормативными актами Национального банка. Это означает, что предложения из таблицы 4 в целом применимы и реализуемы в белорусской практике.

Заключение.

Таким образом, факторинг позволяет в сложном экономическом положении снизить риски и высвободить необходимые оборотные средства для организации. В связи с этим целесообразным представляется дальнейшее развитие данной формы в организациях с расширением масштабов её применения.

Литература:

1. Словарь и энциклопедия. – [Электронный ресурс] – Режим доступа:
<https://investments.academic.ru/1275/> Покупатель – Дата доступа: 02.10.2025.
2. Справочник технического переводчика. 2009-2013. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://intert.gigatran.com> -Дата доступа: 02.10.2025.
3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.belstat.gov. by/obelstate_2/novostimeropriyatiya/novosti/o_finansovykh_rezultatakh_raboty_organizatsiy_na_1_sentyabrya_2024_g/ – Дата доступа: 02.10.2025.
4. Бухгалтерский учет : учебное пособие / П. Я. Папковская [и др.]; под общ. ред. П. Я. Папковской. 2-е изд., испр.– Минск : Выш. шк., 2011. – 335 с.