

В Е С Т Н И К

**ЛУГАНСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
имени ВЛАДИМИРА ДАЛЯ**

**№ 2 (92)
2025**

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Луганск 2025

ВЕСТНИК

ЛУГАНСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ

№ 2 (92) 2025

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ
ОСНОВАН В 2015 ГОДУ
ВХОДИТ В БАЗУ
РИНЦ

ОСНОВАТЕЛЬ
ФГБОУ ВО
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

VESTNIK

LUGANSK
VLADIMIR DAHL
STATE UNIVERSITY

№ 2 (92) 2025

THE SCIENTIFIC JOURNAL
WAS FOUNDED IN 2015
INCLUDED INTO THE BASE OF
RISC

FOUNDER
LSU NAMED AFTER V. DAHL

Сборник входит в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

ISSN 2522-4905

Главная редакционная коллегия :

Рябичев В.Д., докт. техн. наук, (главный редактор),
Витренко В.А., докт. техн. наук (зам. главн. редактора),
Авершин А.А., канд. психол. наук,
Андрійчук Н.Д., докт. техн. наук,
Атоян А.И., докт. филос. наук,
Бельдюгин В.А., канд. ист. наук,
Болдырев К.А., докт. экон. наук,
Губачева Л.А., докт. техн. наук,
Дейнека И.Г., докт. техн. наук,
Дрозд Г.Я., докт. техн. наук,
Ерошин С.С., докт. техн. наук,
Замота Т.Н., докт. техн. наук,
Исаев В.Д., докт. филос. наук,
Клименко А.С., докт. филол. наук,
Кривоколыско С.Г., докт. хим. наук,
Крохмалева Е.Г., канд. пед. наук,
Корсунов К.А., докт. техн. наук,
Лустенко А.Ю., докт. филос. наук,
Ляпин В.П., докт. биол. наук,
Максимова Т.С., докт. экон. наук,
Максимов В.В., докт. экон. наук,

Мечетный Ю.Н., докт. мед. наук,
Мирошников В.В., докт. техн. наук,
Мортиков В.В., докт. экон. наук,
Панайотов К.К., канд. техн. наук,
Родионов А.В., докт. экон. наук,
Рябичева Л.А., докт. техн. наук,
Салита С.В., докт. экон. наук,
Санжаров С.Н., докт. ист. наук,
Свиридова Н.Д., докт. экон. наук,
Семина Д.А., докт. техн. наук,
Скляр П.П., докт. психол. наук,
Тарарычкин И.А., докт. техн. наук,
Тисунова В.Н., докт. экон. наук,
Утутов Н.Л., докт. техн. наук,
Фесенко Ю.П., докт. филол. наук,
Харьковский Р.Г., канд. ист. наук,
Шамшина И.И., докт. юридич. наук,
Шелюто В.М., докт. филос. наук,
Яковенко В.В., докт. техн. наук

Рекомендовано в печать Ученым советом Луганского государственного университета имени Владимира Даля.
(Протокол № 3 от 9.10.2024 г.)

Материалы номера печатаются на языке оригинала.

СО Д Е Р Ж А Н И Е**СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОВЕДЕНИЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ Бессмертная В. В. -----	17
О НЕОБХОДИМОСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА Валёбникова Н. В., Лесина Ю. А. -----	21
О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С КИТАЕМ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА РОССИИ Валёбникова Н. В., Тихонова В. Г. -----	25
АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ НАЛИЧИЯ КАЧЕСТВ КРЕАТИВНОГО МЕНЕДЖЕРА И УСПЕВАЕМОСТИ СТУДЕНТА Вертиль Н. Н., Котова В. С. -----	28
ИННОВАЦИОННЫЕ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ СОВРЕМЕННЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ Воробьева Н. В., Луговская Н. Е. -----	32
РЕГИОНАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА В НОВЫХ РЕГИОНАХ РФ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ Воробьева Н. В. -----	35
КОМПЕТЕНТНОСТНАЯ СИНЕРГИЯ КАК КРИТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД В ОРГАНИЗАЦИИ Дариенко О. Л., Руднева Е. Ю. -----	38
СОДЕРЖАНИЕ И ПРИНЦИПЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ Димитриев А. С., Беляевская Л. П. -----	42
УПРАВЛЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ Димитриев А. С., Беляевский В. Н. -----	45
АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ Димитриев А. С., Бесполудина В. П. -----	48
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ ЛОЯЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ Димитриев А. С., Василевская М. В. -----	51
ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ГОТОВНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ К УПРАВЛЕНИЮ Димитриев А. С., Веретельникова И. Ю. -----	54
ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИМИДЖА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ Димитриев А. С., Петрова Е. В. -----	57

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ КАК СПОСОБ УЛУЧШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Димитриев А. С., Сапельникова Е. А. -----	59
СПЕЦИФИКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ Димитриев А. С., Сидорук О. Н. -----	62
МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ПЕРСОНАЛА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ Димитриев А. С., Хобутовская Ю. И. -----	65
ИННОВАЦИИ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ Дубинкина Ю. А., Кислая Т. Н. -----	68
ВЫЗОВЫ БИЗНЕС-СРЕДЫ ФОРМИРОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СИСТЕМЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Журавлева Н. В. -----	72
МОТИВАЦИЯ ПРИМЕНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА С ПОЗИЦИИ ГОСУДАРСТВА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ Карпенко Е. М. -----	76
ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ МАРКЕТИНГА СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Кислая Т. Н., Вожик И. В. -----	79
АКТУЛЬНЫЕ СПОСОБЫ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРИБЫЛИ НА ПРЕДПРИЯТИИ Максимов В. В., Уварова Ю. Н. -----	82
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К АНАЛИЗУ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА Михайлова И. Г. -----	85
РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИИ Назаров В. В. -----	88
ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПОНЯТИЯ «ИННОВАЦИЯ» В КОНТЕКСТЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Петрунько А. О. -----	92
ПРОЕКТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ДНР: ТЕХНОЛОГИЯ ПОВЕДЕНИЯ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ СУВЕРЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ Подгорный В. В. -----	97
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ КОНЦЕПЦИИ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ Резник А. А. -----	100
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ В РФ: СУЩНОСТЬ, СОСТОЯНИЕ Семененко А. А. -----	105

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ЛНР СО СТРАНАМИ АФРИКИ Студеникина В. П., Сергиенко В. М. -----	110
ПОДДЕРЖКА И РАЗВИТИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ Тумачинская В. Я., Кислая Т. Н. -----	114
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ ЛНР В СЭЗ Харьковский Р. Г., Герцик В. А. -----	117
ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ Чикина Е. Д., Шевченко М. В., Шопин Н. Т. -----	121
ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РЕГИОНОМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ Чурсина Н. А., Грачев В. С. -----	124
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДЕТЕРМИНАНТЫ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА Шевченко М. Н., Иванников А. С. -----	127
ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА Шпарчук И. С. -----	130
СЕКЦИЯ 2. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
К ВОПРОСУ О ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ Волкова Г. И. -----	133
РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ Горбачева Е. В., Таширев Я. Ю., Николайчук М. Н. -----	136
ВЛИЯНИЕ СВОБОДНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ Грузинова Л. А., Гуртовой Я. Д. -----	140
ОБЫСК И ВЫЕМКА ПРИ СОВЕРШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ Гулина С. Н., Качмар А. Р. -----	145
ПОИСК ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ В ТАМОЖЕННОМ РЕГУЛИРОВАНИИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ И ТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ Казмирчик В. А., Перищ Е. А., Ковалева Н. В. -----	148
УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-СРЕДЫ Кислая Т. Н., Герасимова А. Е. -----	151
ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Кислая Т. Н., Щербаков В. А. -----	155

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ С ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ В СФЕРЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ	
Концедал И. Н. -----	159
ИНТЕГРАЦИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЩУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Пархоменко И. А. -----	162
ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Рубанов М. Н., Самойлов М. В. -----	166
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ В ДНР	
Рыбникова Г. И., Птушенко Л. И. -----	172
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА: ФАКТОРЫ, ПРИОРИТЕТЫ И СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ	
Тисунова В. Н., Грузинова Л. А. -----	175
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ	
Чернякова Т. М., Дрозняк О. В. -----	186
СУЩНОСТНЫЕ АСПЕКТЫ И СТРУКТУРНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Якимов А. В. -----	189
СЕКЦИЯ 3. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ, АНАЛИЗ И АУДИТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УЧЁТНОЙ СИСТЕМЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Бессонова Г. П. -----	192
ВНУТРЕННИЙ АУДИТ: РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	
Данилкова С. А. -----	195
СОВРЕМЕННАЯ УЧЁТНАЯ ПОЛИТИКА: ВНОСИМ ИЗМЕНЕНИЯ	
Ефременко Е. В., Ляшенко Л. С. -----	198
ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ФСБУ «ЗАПАСЫ» В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ	
Ковалева Т. Н. -----	201
АНАЛИЗ И АУДИТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА НОВЫХ ТЕРРИТОРИЯХ РОССИИ	
Ковтун О. А., Быкова А. В. -----	204
КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ФОРМИРОВАНИИ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Корниенко Ю. Ю. -----	207

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ Корниенко Ю. Ю., Степанова А. О.-----	211
ОТРАЖЕНИЕ РАСХОДОВ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ Корсакова О. С., Парчевская В. В.-----	215
МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА РАСХОДОВ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ Корсакова О. С., Слизовский Д. И.-----	218
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА И АНАЛИЗА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ Передериева С. А., Старченко А. Ю.-----	221
ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ РЕАЛИЗАЦИИ ТОВАРОВ И УСЛУГ Шаповалова Е. Н., Сидор С. А.-----	224
СЕКЦИЯ 4. СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА, МОДЕЛИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ	
МОДЕЛИ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ Велигура А. В., Мусаева Э. К.-----	227
ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРОТОТИПА ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА Воронова А. Г., Худяков Н. В.-----	235
РАЗВИТИЕ КИБЕРСПОРТА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Гиркин А. Н.-----	241
ФЛАГМАНУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ ЛНР-ПЯТЬДЕСЯТ ЛЕТ Гиркин Е. И.-----	245
ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН В СИСТЕМУ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Жевакин В. С.-----	247
КИБЕРСОЦИОФИЗИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ И СЕТИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ: ВЗГЛЯД НА БУДУЩИЕ ЭКОСИСТЕМЫ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ Лофиченко А. А.-----	250
РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА НОВЫХ ТЕРРИТОРИЯХ Лысенко С. В.-----	257
ОЦЕНКА ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПОЛУПРОВОДНИКОВЫХ ИЗДЕЛИЙ Рязанцева Н. А., Ливцов В. В.-----	261
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ МНОГОМЕРНОЙ КЛАССИФИКАЦИИ Спорняк С. А.-----	267

СЕКЦИЯ 5. ПРОБЛЕМЫ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА НА НОВЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

РОЛЬ ГОСТИНИЧНОЙ СФЕРЫ ДЛЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	271
Медяник А. В., Кованова А. А. -----	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА НА ПРОМЫШЛЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ	274
Козьякова С. С. -----	
ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ РЫНКА ТУРИСТСКИХ УСЛУГ	278
Маслакова О. Ю. -----	
РАЗВИТИЕ СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА В ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА	281
Поддубная Т. Н., Сорока В. М. -----	
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТУРИЗМ КАК ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ВИД ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА	284
Пяткова Н. П. -----	
ВЛИЯНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА	288
Соколовская Е. А. -----	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ПОПУЛЯРНОГО ТУРИЗМА В НЕКОТОРЫХ НОВЫХ СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	291
Степанюга Л. А., Шпарчук И. С. -----	
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	296
Халapurдина В. В. -----	
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА НА СФЕРУ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА	299
Шабанова Ю. Н. -----	

СЕКЦИЯ 6. ФИНАНСЫ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

ГАРМОНИЗАЦИЯ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ В НОВЫХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	302
Бондарчук А. В., Присяжный С. В. -----	
РОЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ	305
Долгих В. В., Котелович А. О. -----	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	310
Иванюк И. В., Коршик Л.В. -----	
ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В АПК	313
Кизлик Т.А., Тертычная Н. В. -----	

ЛИЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	
Куценко Н. А., Попов М. И. -----	316
МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ПОТЕНЦИАЛА ИННОВАЦИЙ	
Перловская Н. В. -----	319
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ	
Салита С. В., Федосеев Д. А., Кривцов Д. В. -----	322
ПРЕДПОСЫЛКИ ВВЕДЕНИЯ, ПОРЯДОК ПРИМЕНЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗЫМАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО НАЛОГА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С 2025 ГОДА	
Терентьева Т. О., Гуськова А. С. -----	325
СЕКЦИЯ 7. БАНКОВСКИЙ БИЗНЕС И ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА: ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
ОСОБЕННОСТИ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ РАЗВИТЫХ СТРАН МИРА	
Гуськова О. В., Чайкин Д. С., Уварова Ю. С. -----	328
ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ И РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Кравченко Т. Д. -----	331
ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ОСОБЕННОСТЕЙ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ЛНР	
Рахманая И. А., Чайкин Д. С., Дудкина П. В. -----	335
МЕНЕДЖМЕНТ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	
Туманин А. В., Шульженко Е. В. -----	338
ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Фирсова С. Н., Черныш Т. А. -----	341
ВНЕДРЕНИЕ КОГНИТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БАНКОВСКУЮ СФЕРУ	
Харченко Е. В. -----	344
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СТРАН МИРА	
Чайкин Д. С., Дергачева А. В., Мулько А. А. -----	347
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСОВУЮ ГРАМОТНОСТЬ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ	
Чикина Е. Д., Шевченко М. В., Попова А. В. -----	351
ПОЛИТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕН НА ПРОЦЕНТНЫЕ БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ	
Шильников А. А., Гуськова О. В. -----	356

УДК 657.6

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ: РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Данилкова С. А.

INTERNAL AUDIT: DISCLOSURE OF INFORMATION IN MANAGEMENT REPORTING

Danilkova S. A.

Аннотация. В статье определена потребность и заинтересованность стейкхолдеров в раскрытии информации о работе службы внутреннего аудита с целью повышения прозрачности, экономической привлекательности и надежности функционирования бизнеса. Автором даны практические рекомендации по формированию управленческого отчета о результатах работы внутреннего аудита субъекта хозяйствования.

Ключевые слова: внутренний аудит, отчетность, стейкхолдеры, стратегия, корпоративное управление.

Abstract. The article identifies the need and interest of stakeholders in disclosing information about the work of the internal audit service in order to increase transparency, economic attractiveness and reliability of business operations. The author gives practical recommendations on the formation of a management report on the results of the internal audit of a business entity.

Key words: internal audit, reporting, stakeholders, strategy, corporate governance.

Введение. В настоящее время в нашей стране разработан и принят Концепция Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, которая содержит прогнозные значения индикаторов устойчивого развития. Индикаторы объединяют как финансово-экономические, так и социальные показатели, что свидетельствует о проявлении заботы о гражданах, обществе не только в настоящем, но и будущих поколениях. Информация о взаимодействии субъектов хозяйствования, общества, государства представляет интерес для различных стейкхолдеров. Состав стейкхолдеров велик и разнообразен, каждый из которых преследует свои интересы и не всегда информационные ожидания находятся в плоскости финансово-экономических показателей [1].

Цель работы заключается в изучении информационных ожиданий стейкхолдеров о диагностике субъекта хозяйствования и состоянии политики в области внутреннего аудита, а также разработке практических рекомендаций по формированию управленческой отчетности о работе службы внутреннего аудита.

Изложение основного материала. Основным источником информации о результатах деятельности и качестве управления субъектом хозяйствования является в Республике Беларусь бухгалтерская и (или) финансовая отчетность. Однако стейкхолдеры, обладающие доступом к данной отчетности и умением ее «читать», не могут в полной мере удовлетворить информационные ожидания. Бухгалтерская и (или) финансовая отчетность отражает совершенные факты хозяйственной деятельности и:

– ограничивает круг пользователей финансовой информации;

– у потенциальных интересантов не вызывает доверия, т.к. отсутствует информация о стратегии развития субъекта хозяйствования;

– не раскрывает действия субъекта хозяйствования по воздействию на общество, среду обитания, экономику;

– ориентирована на стейкхолдеров, обладающих профессиональными знаниями, навыками, опытом в области учета и отчетности, а для остальных – ее данные непонятны, сложны для восприятия;

– не отражает использование интеллектуальных, человеческих, репутационных, социальных, экологических ресурсов субъекта хозяйствования;

– не демонстрирует связи между корпоративным управлением, финансовыми показателями, условиями функционирования субъекта хозяйствования, его стратегией;

– не иллюстрирует отличительные особенности, приоритеты и направления развития субъекта хозяйствования.

Все вышеперечисленные моменты и не должны быть отражены в бухгалтерской и (или) финансовой отчетности, т.к. она имеет иное предназначение. Следовательно, возникает потребность в отчетности, которая раскрывала заданные вопросы, повышала информационную прозрачность и позволяла удовлетворить информационные потребности всех стейкхолдеров. Одним из факторов повышения экономической привлекательности и надежности функционирования бизнеса является наличие внутреннего аудита [2].

В Республике Беларусь внутренний аудит только зарождается, но несмотря на это результаты его деятельности представляют интерес и должны быть раскрыты в отчетных формах. Как свидетельствуют

практические данные, далеко не все субъекты хозяйствования Республики Беларусь раскрывают информацию в отчетах о устойчивом развитии. Формирование данных отчетов в Республике Беларусь не регулируется нормативными правовыми актами и по этой причине субъекты хозяйствования по своему усмотрению в произвольной форме представляют информацию о корпоративном управлении. Вместе с тем субъекты хозяйствования, которые приняли решение о создании собственной службы внутреннего аудита, обязаны регламентировать ее деятельность. Наряду с требованием составления плановой документации, разработки регламентов целесообразно предусмотреть составление отчета о работе службы внутреннего аудита. Периодичность составления и представления данного отчета полезно приурочить к годовой бухгалтерской и (или) финансовой отчетности.

Весьма актуальным является вопрос о информации, содержащейся в отчете. По мнению автора, наряду с показателями деятельности необходимо раскрыть информацию по следующим направлениям:

о соблюдении критериев наличия собственной службы внутреннего аудита (требования законодательства исходя из сферы деятельности организации; ее организационно-правовая форма; организационно-управленческая структура; цели собственников; масштаб бизнеса; оценка вызовов и угроз; перспективы развития бизнеса и т.д.);

организация внутреннего аудита (наличие и выполнение кадровой политики внутреннего аудита, обеспеченность специалистами, их профессиональная компетентность, система подготовки и повышения квалификации, стажировки; наличие и соблюдение локальных нормативных актов, регламентов, Кодекса этики и т.д.; документооборот службы внутреннего аудита; наличие бюджета службы внутреннего аудита и т.д.);

результаты службы внутреннего аудита (система количественных и качественных показателей, характеризующих результативность и эффективность службы внутреннего аудита);

стратегические альтернативы развития службы внутреннего аудита, системы внутреннего контроля, субъекта хозяйствования (перспективные направления, альтернативные формы существования и трансформации и др.).

Предложенное автором содержание управленческого отчета о работе внутреннего аудита будет отражать не только статические данные, но динамику развития, т.е. исходя из принятых критериев о наличии службы внутреннего аудита из одного периода к другому может изменяться политика: проводить внутренний аудит подразделением организации или применить аутсорсинг, аутстаффинг, что позволит рационально использовать ресурсы и средства организации.

Раскрытие информации в разделе «Организация внутреннего аудита» позволит оценить возможность достижения стратегических целей при наличии и реализации организационных аспектов внутреннего аудита.

В разделе результатов работы службы внутреннего аудита следует четко разграничить

количественные показатели, характеризующие продуктивность данного подразделения, и качественные – определяющие эффективность работы внутреннего аудита, что позволит повысить качество проводимых контрольных мероприятий, обоснованность управленческих решений, принятых по их результатам, личную ответственность работников подразделения внутреннего аудита [3].

Заслуживает внимания раздел с предложением об альтернативах развития внутреннего аудита, системы внутреннего контроля, субъекта хозяйствования, что позволит акцентировать внимание стейкхолдеров на перспективах ведения бизнеса, совершенствовании организационной структуры, методов управления, оценки, анализа, бюджетирования.

Выводы. По результатам проведенного исследования можно сделать следующие выводы:

наличие широкого круга стейкхолдеров обуславливает удовлетворение их информационных интересов и ожиданий, что невозможно из-за отсутствия данных о системе корпоративного управления, в частности службы внутреннего аудита;

бухгалтерская и (или) финансовая отчетность раскрывает информацию о имущественном потенциале субъекта хозяйствования и его финансовом состоянии, но не отражает ряд актуальных направлений ведения бизнеса;

потребность в составлении и представлении управленческого отчета о работе внутреннего аудита обусловлена интересами различных пользователей информации для решения стратегических задач;

предлагаемый отчет о работе внутреннего аудита имеет динамическое содержание, что позволит принимать обоснованные управленческие решения.

Список источников

1. Данилкова С.А. Пользователи результатов внутреннего аудита: состав и классификация / С.А. Данилкова // Трансформация системы учетно-аналитического, финансового и контрольного обеспечения в условиях цифровизации экономики: материалы национальной (всероссийской) научно-практической и методической конференции, Воронеж, 1 февраля 2022 г. - Воронеж: Воронежский ГАУ, 2022. – С. 123-125.
2. Данилкова С.А. Идентификация внутреннего аудита как науки, бизнеса, общественного института: состояние и развитие / С.А. Данилкова // Исследование механизмов информационного обеспечения внутреннего аудита деятельности экономического субъекта: монография / кол. авторов; под ред. Т.М. Мезенцевой, В.Л. Назаровой. – Москва: РУСАЙНС, 2023. – Глава 1, раздел 1.1. – С. 8-19.
3. Данилкова С.А. Качество внутреннего аудита как гарантия достижения стратегических целей развития бизнеса: проблемы оценки / С.А. Данилкова // Экономика и банки. – 2023. – № 2. – С. 3–11.

References

1. Danilkova S.A. Users of internal audit results: composition and classification / S.A. Danilkova // Transformation of the accounting, analytical, financial and control support system in the context of digitalization of the economy: proceedings of the national (All-Russian)

scientific, practical and methodological conference, Voronezh, February 1, 2022 – Voronezh: Voronezh State Agrarian University, 2022. – Pp. 123-125.

2. Danilkova S.A. Identification of internal audit as a science, business, and public institution: status and development / S.A. Danilkova // Research of information support mechanisms for the internal audit of an economic entity: monograph / col. authors; edited by T.M.

Информация об авторе

Данилкова Светлана Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, докторант УО «Белорусский государственный экономический университет», г. Минск, Республика Беларусь.

ID автора: 987942, SPIN-cod: 2757-7088

E-mail: Danilkova_svetlana@mail.ru.

Mezentseva, V.L. Nazarova. – Moscow: RUSAINS, 2023. – Chapter 1, section 1.1. – pp. 8-19.

3. Danilkova S.A. The quality of internal audit as a guarantee of achieving strategic business development goals: assessment problems / S.A. Danilkova // Economics and Banks. – 2023. – No. 2. – pp. 3-11.

Статья поступила в редакцию 16.01.2025

Information about the author

Danilkova Svetlana, candidate of Economics, Associate Professor, Doctoral student, Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus.

Author ID: 987942, SPIN-cod: 2757-7088

E-mail: Danilkova_svetlana@mail.ru.

Для цитирования:

Данилкова С.А. Внутренний аудит: раскрытие информации в управленческой отчётности // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. – 2025. – №2(92). – С. 195-197.

For citations:

Danilkova S.A. Internal audit: disclosure of information in management reports // Vestnik of Lugansk State University named after Vladimir Dahl. – 2025. – №2(92). – P. 195-197.

**ВЕСТНИК ЛУГАНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
имени ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»
№ 2 (92) 2025**

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Лит.редактор	<i>Минина Я. В. Рудник Ю. В. Паталахина Е. А.</i>
Тех.редактор	<i>Коломиец-Кириллова Е. А.</i>
Оригинал-макет	<i>Гриниченко А. Е.</i>

Подписано в печати 28.08.2025.
Формат 60x84/8. Бумага офсетная. Гарнитура Times
Условных печатных стр. 57,45. Тираж 100 экз. Изд. № 01529.

ИЗДАТЕЛЬСТВО
Луганского государственного университета
имени Владимира Даля

Адрес издательства: 291034, г. Луганск, кв. Молодежный, 20, а.
Тел.: 7(959) 138-34-80
E-mail: izdat.lguv.dal@gmail.com