

III МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНЫЕ ЧТЕНИЯ
ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА Ю. М. ЯСИНСКОГО

**СТРУКТУРНЫЕ
И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ
ТРАНСФОРМАЦИИ
В ЭКОНОМИКЕ
И УПРАВЛЕНИИ**

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

26 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**СТРУКТУРНЫЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ
ТРАНСФОРМАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ И УПРАВЛЕНИИ**

**Сборник материалов
III Международных научных чтений
памяти профессора Ю. М. Ясинского
(Минск, 26 ноября 2025 г.)**

Научное электронное издание

Минск
2026

УДК [330.34+351/354](062)
ББК 65.011я43

Рекомендовано к опубликованию
решением Научно-технического совета
Академии управления при Президенте Республики Беларусь
(протокол № 12 от 30.12.2025)

Редакционная коллегия:
кандидат педагогических наук, доцент *О. Н. Солдатова* (главный редактор);
кандидат экономических наук, доцент *Д. Ф. Рутко* (зам. главного редактора);
кандидат экономических наук, доцент *А. А. Брасс*;
Н. И. Климкович

Рецензенты:
кафедра «Экономика и организация энергетики»
Белорусского национального технического университета;
доктор экономических наук, профессор *Г. А. Шмарловская*

В сборник включены материалы, представленные участниками III Международных научных чтений «Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении», посвященных памяти Ю. М. Ясинского, проходивших 26 ноября 2025 года в Академии управления при Президенте Республики Беларусь.

Материалы публикуются в авторской редакции. Ответственность за соблюдение законодательства об интеллектуальной собственности, аутентичность и точность цитат и иных сведений несут авторы публикуемых материалов.

УДК [330.34+351/354](062)
ББК 65.011я43

ISBN 978-985-527-788-1

© Академия управления при
Президенте Республики Беларусь», 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел А. Институциональные и структурные изменения в современной экономике	14
<i>Арсенов В.В., Матох С.А.</i> Повышение конкурентоспособности энергонасыщенных сельскохозяйственных тракторов Республики Беларусь	14
<i>Бибик Т.Б.</i> Малый бизнес как фактор повышения конкурентоспособности национальной экономики	19
<i>Бирюков В.В.</i> Альтернативные исследовательские программы: парадигмальные аспекты анализа	24
<i>Бутько М.Э.</i> Проблемы оценки теневой экономики и методы ее анализа	28
<i>Валевич Ю.В.</i> Цифровая трансформация цифровой экономики и современный парадокс производительности	33
<i>Вашко И.М.</i> Реализация концепции экологических промышленных парков как фактор обеспечения устойчивого промышленного развития регионов	38
<i>Воронин С.М., Горбачевская Ю.С.</i> Направления развития предпринимательской экосистемы Республики Беларусь	43
<i>Герасенко В.П.</i> Развитие стратегического управления регионом	48
<i>Герасенко В.П.</i> Управление формированием устойчивого развития региона с учетом особенностей социально-экономического развития региональных систем	53
<i>Голод А.В.</i> Реализация инвестиционной политики в Республике Беларусь	57
<i>Горбатенко И.В.</i> Синхронизация деловых циклов Беларуси и России	62
<i>Горький А.С.</i> Институциональные трансформации в развитии региональных инновационных систем	67
<i>Григорьев А.В., Барсук И.А.</i> Бизнес и философия: к вопросу взаимосвязи	71
<i>Громыко Р.И.</i> Экономический рост как основа устойчивого развития	74
<i>Джубалиева З.У.</i> Эволюция методологии устойчивого развития: интеграция ESG-подходов в экономическую политику	80
<i>Долбня Н.В.</i> Комплексное развитие старопромышленных регионов в парадигме устойчивого управления	84
<i>Долганова Н.А.</i> Актуальные тенденции развития малого и среднего бизнеса в Российской Федерации	89

<i>Дудко Е.Н.</i> Краудфандинг: понятие, модели и особенности развития ..	94
<i>Ермакова Е.В.</i> Формирование стратегии инновационной предпринимательской деятельности	98
<i>Ефимович В.В.</i> Кластер как форма устойчивого развития экономики ..	103
<i>Жуковская О.Ю.</i> Экосистемные взаимодействия в инновационном развитии	107
<i>Замана О.В.</i> Страховые услуги в международной торговле: от технической необходимости к источнику конкурентных преимуществ.....	112
<i>Ивашкевич А.С., Ивашкевич С.М.</i> Финансирование научной и научно-технической деятельности: сравнительный анализ структуры в разрезе стран	116
<i>Кабаненко М.Н.</i> Цифровой прорыв агропромышленного комплекса на пути к устойчивому развитию	123
<i>Капский Д.В., Семченков С.С.</i> Стратегия цифровой трансформации устойчивых транспортных систем «избегай – заменяй – сдвигай – улучшай»	128
<i>Каранетян А.Г.</i> Союзные научно-технические программы как инструмент формирования технологического суверенитета Союзного государства	133
<i>Карпович В.Ф.</i> Экономика Беларуси после снятия санкций: возможности, риски и стратегии	139
<i>Касперович С.А., Мацукевич Н.А.</i> Сравнительный анализ инструментов стимулирования инвестиционной активности на региональном уровне: Российская Федерация и Республика Беларусь..	144
<i>Климкович Н.И.</i> Концепция «Ноль отходов» (Zero Waste) как инструмент обеспечения устойчивого развития.....	149
<i>Князькова В.С.</i> Информация как экономическая категория: теоретическая экспликация	154
<i>Коврей Н.А.</i> Инновационные энергетические решения в строительстве инженерной инфраструктуры как инструмент снижения экологического воздействия и фактор устойчивого развития	159
<i>Конончук И.А.</i> Индикаторы изменения налоговой системы	164
<i>Костюкова С.Н.</i> Методика выбора типа кредитной политики строительной организацией	169
<i>Кристиневич С.А.</i> Потенциал африканских рынков: Беларусь – Египет	174

<i>Кукушкин Д.В.</i> Анализ стратегий инвестирования на рынке недвижимости	177
<i>Курадовец А.И.</i> Российско-белорусские торгово-экономические связи в рамках Союзного государства	181
<i>Лагун М.А.</i> Устойчивое развитие Республики Беларусь: основной акцент	186
<i>Лапицкая Л.М., Соловьева Л.Л.</i> Тенденции развития международного сотрудничества Республики Беларусь в сфере туризма	191
<i>Ли Вэйбинь</i> Особенности реализации концепции «новой качественной производительности» в Китае	194
<i>Лойко А.И.</i> Теория разума и агентные системы искусственного интеллекта в экономике	200
<i>Мазаник Ю.М.</i> Применение мер нетарифного регулирования для обеспечения экономической безопасности государства	205
<i>Маркова О.В.</i> Проблемы и перспективы государственно-частного партнерства в инновационной сфере	210
<i>Мелюшко О.В.</i> О позиции макропруденциальной политики	215
<i>Мельникова Н.А.</i> Направления повышения финансовой и налоговой грамотности в контексте реализации монетарной и фискальной политики	218
<i>Миленин М.В.</i> Технологический протекционизм как новая парадигма мировой экономической политики	222
<i>Могилевчик К.Н.</i> Специализация районов Могилевской области: типология и ее применение для устойчивого развития	227
<i>Мойсеенок О.В.</i> Коммерциализация интеллектуальной собственности как инструмент устойчивого развития экономики	231
<i>Наварро О.Е.</i> Влияние санкций на российскую металлургию в 2025 году	235
<i>Наумова О.Н.</i> Роль органов местного самоуправления в формировании и наращивании инвестиционного потенциала территории	241
<i>Никитина Э.И.</i> Наращивание объемов экспортных поставок с использованием онлайн-инструментов	245
<i>Николаева Н.А.</i> Методологические аспекты исследования структурных элементов инвестиционного потенциала муниципального образования	248
<i>Новиков А.С.</i> Отличия между научно-технологическими парками и индустриальными парками	252

<i>Панина И.В.</i> Налоговая реформа России в 2026 году: обсуждение, параметры и перспективы	257
<i>Рутко Д.Ф.</i> Синергия белорусского и китайского опыта в менеджменте: вклад в высококачественное строительство инициативы «Один пояс, один путь»	262
<i>Рутко Д.Ф., Филимонова ЕВ.</i> Многоуровневый механизм международного экономического сотрудничества	267
<i>Семенидо М.Е.</i> Стратегии интеграции в глобальную экономику знаний на современном этапе	274
<i>Семенова Е.В.</i> Институциональный подход к оценке конкурентоспособности образовательных организаций	278
<i>Сенько А.Н.</i> Направления совершенствования экономических условий развития научной сферы Республики Беларусь	282
<i>Серченя Т.И.</i> Факторы научно-технологического развития США	286
<i>Сидунова Г.В.</i> Эволюция научных взглядов на природу конкуренции и конкурентных преимуществ	291
<i>Старовойтова А.Д.</i> Подходы к пониманию сущности структурных изменений в экономике	296
<i>Стаселько В.М.</i> Экономический рост Беларуси через инновации	300
<i>Стрекалова И.Н., Беляев В.В., Киселевич Ю.В.</i> Развитие транспортно-логистической системы как фактор повышения инвестиционной привлекательности в условиях евразийской интеграции	306
<i>Струк Т.Г.</i> Цифровая валюта центрального банка: опыт КНР	308
<i>Судиловская О.Н.</i> Реализация инвестиционных проектов «один район – один проект» как фактор обеспечения устойчивого развития районов Могилевской области	312
<i>Сухарев О.С.</i> «Экономика технологий» и структурные особенности развития Беларуси и России	315
<i>Суховская А.М.</i> Междисциплинарный анализ категории «мониторинг»: сравнительный подход	325
<i>Тарловская И.Н.</i> Состояние и развитие государственно-частного партнерства в странах ЕАЭС	330
<i>Федько Н.В.</i> Влияние маркетплейсов на устойчивость логистических цепочек и инфраструктуру потребительского рынка eCommerce	333
<i>Хань И.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в сфере образования на платформе ШОС	338
<i>Хранян Г.А.</i> Развитие теоретических концепций региональной экономической политики в современных условиях	343

<i>Чэнь Шуи</i> Устойчивое экономическое развитие в контексте инициативы «Один пояс, Один путь»: институционально-структурная трансформация	347
<i>Шавлюга О.А.</i> Международный маркетинг как способ продвижения товаров и услуг на внешние рынки	351
<i>Шахнович Я.Н.</i> BIM-технологии в жилищном строительстве	355
<i>Шильников А.А.</i> Экономическое измерение корпоративной социальной ответственности в контексте развития системы государственно-частного партнерства	358
<i>Шильникова А.А.</i> Анализ факторов влияния на развитие юридической инфраструктуры рынка недвижимости Донецкой Народной Республики...	362
<i>Шмарловская Г.А.</i> Формы и направления производственно-кооперационного сотрудничества Беларуси и Китая	367
<i>Щедрин Е.Е., Мосин А.С.</i> Экономический аспект развития возобновляемой энергетики в России	372
Раздел В. Рынки капитала в условиях структурной трансформации финансового сектора	376
<i>Котова В.А.</i> Голландская тюльпаномания и современная криптовалюта биткойн: основные тождества и различия	376
<i>Котова В.А., Федорова Е.А.</i> Промышленный туризм как фактор усиления инвестиционной привлекательности компании	381
<i>Малыхина С.И.</i> Показатели отношения к риску банка и банковского холдинга	385
<i>Пригодич И.А.</i> Финансовые рынки в условиях формирования экосистем банков	393
<i>Таяновская В.А.</i> Мировые финансовые риски: оценка, влияние и перспективы	398
<i>Чаюк С.В., Скворцова И.В.</i> Цифровые валюты центральных банков как инструмент трансформации монетарного регулирования: сравнительный анализ опыта Республики Беларусь и Российской Федерации	403
Раздел С. Теория и практика управления человеческим потенциалом в Республике Беларусь	409
<i>Аликин М.И., Лукьянченко Н.В.</i> Значение каузальной атрибуции в субъективном восприятии спортивной деятельности подростками-единоборцами	409

<i>Астраханцев С.Е.</i> Перспективы и проблемы внедрения CRM-систем в образовательные процессы университетов	414
<i>Брасс А.А.</i> Человек в классической, неоклассической, кейнсианской и поведенческой экономике	419
<i>Василевская М.В., Солдатова О.Н.</i> К вопросу о формировании и развитии персонального бренда	425
<i>Гахария Т.Н.</i> Цифровая интеграция устойчивого развития в образовательно-спортивные услуги	430
<i>Глеба Т.И.</i> Инновационные механизмы трансформации институциональной среды развития человеческого капитала в Республике Беларусь	435
<i>Гнатюк С.Н.</i> Инклюзивная занятость: подходы к решению проблемы	440
<i>Докучиц Д.С., Радыно С.М.</i> Совершенствование структуры резервов кадров государственных органов	445
<i>Золотарева О.А.</i> Эволюция подходов к финансированию человеческого капитала	449
<i>Ивашкевич А.С.</i> Цифровая эволюция в рамках устойчивого развития	456
<i>Карпенко О.А.</i> Институциональная система и среда развития организационного и управленческого потенциала и капитала	462
<i>Кожух Л.П., Бессмертная Е.А.</i> Развитие массового спорта как фактора повышения качества человеческого потенциала в Республике Беларусь	468
<i>Костюк А.С.</i> Чат-бот – эффективный метод снижения нагрузки на органы принудительного исполнения	472
<i>Кукса О.А.</i> О необходимости концептуального подхода к доверию в экономике и финансах	477
<i>Лойко Л.Е.</i> Формирование человеческого капитала в образовательном процессе	482
<i>Маковская Н.В.</i> Подходы к сопровождению инклюзивной занятости в белорусских организациях	485
<i>Масленкова Е.В.</i> Регулирование внешней трудовой миграции: дилемма либерализации и протекционизма	489
<i>Медведева Л.Ф.</i> Интеграция инструментов формирования цифровой зрелости персонала	494
<i>Моисеев И.Е., Юшко О.С.</i> Возможные решения по преодолению проблем в формировании кадрового потенциала в АПК	498
<i>Мойсей А.В.</i> Цифровое здравоохранение как средство достижения целей в контексте устойчивого развития	503

<i>Олесиук Ю.С.</i> Интеллектуальный капитал как стратегическая основа для долгосрочного влияния и развития университета	506
<i>Ракова Е.Ю.</i> Между информационной безопасностью и цифровым суверенитетом: подходы к национальным приоритетам	511
<i>Ржевская Т.А.</i> Эволюция методики оценки индекса человеческого развития	516
<i>Семенова Е.В.</i> Роль стратегического управления в обеспечении устойчивого развития высшего образования	521
<i>Скачков О.В.</i> Теоретико-методический базис исследования сетевого потенциала высшего учебного заведения	524
<i>Смолячкова Ю.А.</i> Роль наставничества в обеспечении профессионального развития работников государственных органов и организаций	528
<i>Цедрик А.В.</i> Цифровизация энергетики Беларуси в условиях реструктуризации отрасли: альтернативные предложения, условия, тенденции	532
<i>Шаститко Д.В.</i> Имитационные модели и гибкие методологии как инструменты управления неопределенностью в контексте модели Стейси	537
<i>Шильникова З.Н.</i> Использование искусственного интеллекта в управлении персоналом	542
<i>Шушунова Т.Н.</i> Непрерывное образование как фактор укрепления кадрового потенциала государственных гражданских служащих	547
Раздел D. Молодежная секция (студенты, магистранты)	553
<i>Алексеева Е.А., Шеремет О.О.</i> Сущность и значение конкурентоспособности персонала: эволюция подходов и показателей оценки	553
<i>Алексейчик Т.В., Тарловская И.Н.</i> Направления устойчивого развития экономики через партнерство государства и бизнеса	558
<i>Бавыкина Е.Н., Ларионова Д.С.</i> Туризм как ключевой фактор устойчивого развития экономики	562
<i>Багаутдинова И.В., Яметова А.Л.</i> Особенности бизнес-планирования и управления финансами предприятия в условиях экономической турбулентности	567
<i>Бацагин Д.А., Русак Е.С.</i> ГЧП как инструмент устойчивого развития дорожно-транспортной инфраструктуры Беларуси	572
<i>Белькевич В.С., Герасенко В.П.</i> Анализ факторов, влияющих на формирование стратегии развития сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь	576

<i>Бибик Т.Б., Жинко Д.А. Диверсификация внешней торговли Белорусской универсальной товарной биржи</i>	580
<i>Бибик Т.Б., Панчишкина А.А., Смирнова В.А. Международное разделение труда в рамках ЕАЭС</i>	585
<i>Боброва Т.В., Брасс А.А. Социальное предпринимательство как инновационная форма государственно-частного партнерства</i>	590
<i>Богомолов В.Ю., Вашко И.М. Методологические основы управления рисками в проектах государственно-частного партнерства</i>	595
<i>Брановицкий Д.Е., Бутько М.Э. Применение искусственного интеллекта в финансовом анализе и прогнозировании как фактора устойчивого развития экономики</i>	599
<i>Буко И.В., Золотарева О.А. Особенности реализации принципов корпоративной социальной ответственности в фармацевтической отрасли</i>	604
<i>Бушунова Т.В., Герасенко В.П. Маркетинговые стратегии в сфере внедрения на рынок новых товаров</i>	610
<i>Бычков З.Г., Струк Т.Г. Эволюция монетарной политики Республики Беларусь в условиях внедрения цифрового рубля</i>	614
<i>Вашко И.М., Гуринец М.И., Языкова В.К. Циркулярная экономика как системный инновационный подход</i>	617
<i>Водопьянова Т.П., Киеня А.А. Инновационные технологии и устойчивое развитие</i>	622
<i>Воробьёва Я.Д., Герасенко В.П. Трансформация государства в формировании институциональной среды для развития человеческого капитала в XXI веке</i>	626
<i>Гайчук Е.А., Брасс А.А. Развитие механизмов государственно-частного партнерства в промышленности как условие повышения ее экономической безопасности и конкурентоспособности</i>	630
<i>Герасенко В.П., Шинкевич П.Д. Корреляция влияния инноваций на экономический рост</i>	635
<i>Данилович В.А., Брасс А.А. Low-code и open-source платформы для внедрения нейросетей: путь к доступной цифровой трансформации ...</i>	640
<i>Замерфельд В.И., Германова Е.Н. Инновации как фактор повышения конкурентоспособности в пищевой отрасли Республики Беларусь</i>	644
<i>Заяц Д.А., Мацель В.М. Ограничения международной торговли агропродовольственными товарами в современных реалиях</i>	648
<i>Зубров М.А., Чебан Р.А., Голуб А.А. Ипотечное кредитование как драйвер финансовой устойчивости рынка недвижимости</i>	654

<i>Карпачев Д.С., Долбня Н.В.</i> Анализ текущего состояния IT-инфраструктуры предприятия	657
<i>Карпицкая М.Е., Карпицкая А.И.</i> Тренды развития экономического образования в условиях креативной экономики	661
<i>Коврей В.А., Марушко З.П.</i> Цифровизация рынка труда: влияние цифровых компетенций на устойчивость современного рынка труда	666
<i>Костко Н.И., Библик Т.Б.</i> Ограничительная политика Европейского союза и США и их влияние на промышленность Республики Беларусь	671
<i>Кулагина Т.В., Рутко Д.Ф.</i> Цифровые технологии как инструмент развития административных процессов в сфере бюджетного обеспечения	675
<i>Кускова В.С., Герасенко В.П.</i> Взаимосвязь между конкурентоспособностью организаций и устойчивым развитием экономики	680
<i>Лапатецкий Б.Л., Герасенко В.П.</i> Повышение эффективности внедрения современных энергосберегающих технологий в Республике Беларусь	685
<i>Левковец Е.Н., Струк Т.Г.</i> Методы определения кредитоспособности заемщика в условиях структурных изменений в экономике	689
<i>Лесько А.В., Русак Е.С.</i> Государственно-частное партнерство в инновационной сфере Беларуси как инструмент экономической безопасности	694
<i>Лисицкий А.В., Струк Т.Г.</i> Перспективные направления развития рынка ценных бумаг в Республике Беларусь	698
<i>Маркауцан С.П., Маслак Д.А.</i> Мировая экономика в многополярном мире: перспективы роста белорусского товарооборота с африканским континентом	703
<i>Мартыненко Ю.Ю., Герасенко В.П.</i> Государственно-частное партнерство как институциональная основа взаимодействия государства и бизнеса в инновационной сфере	709
<i>Медведева Т.Ю., Струк Т.Г.</i> Зарубежный опыт управления закупками на предприятии	712
<i>Мельниченко Н.Ф., Каврыков А.В.</i> Циркулярная экономика как основа устойчивого развития: опыт Швеции и перспективы развития в России	717
<i>Мирукович А.В., Герасенко В.П.</i> Особенности использования цифровых технологий в системе корпоративной социальной ответственности	722

<i>Момоток Ю.А., Тишкевич М.В.</i> Современные методологические подходы к оценке уровня технологичности предприятий обрабатывающей промышленности	727
<i>Момоток Ю.А., Ястремский Я.Ю.</i> Влияние экологических инноваций на повышение устойчивости современных предприятий	733
<i>Нагорский Т.Ю., Герасенко В.П.</i> Механизмы государственно-частного партнерства в контексте укрепления экономической безопасности и стимулирования социально-экономического роста государства: опыт Российской Федерации	737
<i>Пецевич Ж.А., Гулякевич А.В.</i> Современные реалии развития деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь	741
<i>Подольский С.А., Коврей В.А.</i> Роль институтов повышения квалификации в трансформации человеческого капитала	745
<i>Подольничик В.В., Франковский В.В., Русак Е.С.</i> Гармонизация норм защиты прав потребителей ЕАЭС как условие устойчивого функционирования инфраструктурных проектов ГЧП в Республике Беларусь	751
<i>Пономарева Н.П., Рябова И.О.</i> Достижения стран в области устойчивого развития	755
<i>Попок И.В., Брасс А.А.</i> Государственно-частное партнерство как инструмент цифровизации сельского хозяйства	760
<i>Ратнер А.Д., Рутко Д.Ф.</i> Внедрение инноваций в производство и сбыт молочной продукции	765
<i>Русак Е.К., Мацель В.М.</i> Совершенствование форм и методов работы институтов поддержки экспорта по продвижению белорусской продукции за рубеж	770
<i>Сазон Д.А., Зубрицкая Н.И.</i> Анализ безработицы и занятости населения в Республике Беларусь	774
<i>Свидунович А.А., Струк Т.Г.</i> Пути совершенствования пенсионной системы Республики Беларусь	778
<i>Смирнова И.В., Малахихина С.И.</i> Инструменты поддержки инвестиционного кредитования в Республике Беларусь	781
<i>Солтан Д.Л., Аникин А.В.</i> Нейроэкономика как новое междисциплинарное направление экономической науки	786
<i>Ставская Ю.В., Турбан Г.В.</i> Сравнительный анализ преференциальных правил происхождения ЕАЭС и Зимбабве	790
<i>Старинский Д.А., Герасенко В.П.</i> Цифровизация и инновационный потенциал: путь к устойчивому развитию современных организаций ..	793

<i>Старинский Д.А., Малыхина С.И. Уроки прошлого для настоящего: новатор Антоний Радзивилл и его семейная модель корпоративного управления</i>	797
<i>Стовба И.А., Малыхина С.И. Качество данных в управлении: а сможет ли ИИ?</i>	802
<i>Товкач Д.А., Золотарева О.А. Финансирование системы образования как инвестиции в человеческий потенциал страны</i>	807
<i>Франковский В.В., Русак Е.С. Государственно-частное партнерство как фактор инновационного развития Республики Беларусь</i>	812
<i>Фролова Л.В., Конакова У.Н., Гришина О.В. Использование цифровизации и ИИ в аудите, контроле и ревизии</i>	816
<i>Цыганок Е.В., Аникин А.В. Особенности финансовых рынков в условиях структурной трансформации финансового сектора</i>	820
<i>Чаплинский А.С., Малыхина С.И. Интеллектуальные агенты (чат-боты) в клиентском сервисе страховых компаний</i>	824
<i>Шамардинова Л.С., Рутко Д.Ф. Стратегии и инструменты маркетинга инноваций производителя молочной продукции</i>	829
<i>Шкороедов Д.В., Струк Т.Г. Роль Парка высоких технологий в развитии цифровой экономики Республики Беларусь</i>	834
<i>Юрча И.А., Мороз Д.А. Углеродные рынки как институциональный механизм устойчивого развития экономики</i>	839
<i>Li Chengyuan, Rutko D. Current status and trends in china's national industrial digitalization development</i>	843
<i>Liu Yubei, Rutko, D. International financial reporting standards and its impact on the financial status of chinese logistics companies</i>	848

УДК 336.02

**О НЕОБХОДИМОСТИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО ПОДХОДА
К ДОВЕРИЮ В ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАХ**

Кукса О.А.

*доцент кафедры банковского бизнеса и финансовых технологий
Белорусский государственный университет
г. Минск, Республика Беларусь
tcfm@yandex.ru*

В статье подчеркивается роль феномена доверия в экономическом развитии страны, даются ориентиры уровня доверия в мире, Республике Беларусь и странах-соседях. Автор приходит к выводу о достаточно высоком уровне доверия в Республике

Беларусь и необходимости концептуального оформления мер по поддержанию и укреплению доверия в экономике страны.

Ключевые слова: доверие, концепция укрепления доверия, уровень доверия, финансовая стабильность, социальный капитал.

ON THE NEED FOR A CONCEPTUAL APPROACH TO TRUST IN ECONOMY AND FINANCE

The article highlights the role of trust in the country's economic development and provides benchmarks for trust levels globally, in the Republic of Belarus, and in neighboring countries. The author concludes that trust in the Republic of Belarus is quite high and that a conceptual framework for measures to maintain and strengthen trust in the country's economy is needed.

Key words: trust, trust building concept, trust level, financial stability, social capital.

Этимология денежно-кредитных отношений развивается именно от категории доверия, которая в процессе социальной и финансовой эволюции обрамлена рамками законов и договорных отношений.

Одним из первых авторов, предметно изучавших роль доверия в развитии стран, был Фрэнсис Фукуяма. Он акцентировал внимание на положительном влиянии доверия на развитие экономики. Профессор Фукуяма писал, что «одним из главных уроков изучения экономической жизни является то, что благополучие страны, а также ее состязательная способность на фоне других стран определяются одной универсальной культурной характеристикой – присущим ее обществу уровнем доверия» [1]. Ф. Фукуяма отмечал, что экономистам кроме классических факторов следует учитывать и уровень доверия в стране – ее социальный капитал.

Американский политолог Роберт Патнэм включил социальное (обобщенное) доверие в социальный капитал в качестве его важнейшего структурного элемента.

Вопрос влияния доверия на развитие экономики не лишен дискуссии. Однако в исследованиях преобладает доказательство положительного воздействия высокого уровня доверия в стране на ее экономическое развитие [2–4].

Авторы В.С. Автомонов и А.В. Белянин [4], ссылаясь на [5] подчеркивают, что в институциональной экономике категория доверия выступает основой «отношенческих» (неявных) контрактов, частью социального капитала. Ученые отмечают, что роль доверия особо актуализируется в периоды экономической волатильности, периоды реформ экономических систем, социально – экономических кризисов. Таким образом, в периоды замедления и снижения деловой экономической активности особенно важно высокое доверие, которое может помочь оптимизировать транзакционные издержки.

Доверие – сложная, активно исследуемая междисциплинарная категория, представляющая высокий интерес для социологии, политологии, международных отношений, экономики, психологии и других наук.

Исследование вопросов доверия в экономике и финансах является нетривиальной задачей для исследователя. Существует множество попыток определить уровень доверия. Один из самых масштабных и информативных опросов, проведенных в этом направлении – Всемирный обзор ценностей WVS (World Value Survey). Проект является исследовательским, объединяет социологов по всему миру и изучает ценности и их воздействие на социальную и культурную жизнь. WVS провёл социологические исследования почти в сотне стран. Всего проведено 7 раундов исследований общественного мнения с 1981 по 2022 год. На данный момент открыт новый раунд исследований. Одним из главных вопросов WVS, отражающим обобществленный уровень доверия является: «Доверяете ли Вы большинству людей?». В соответствии с данными WVS Беларусь относится к группе стран со средним и выше среднего уровнем доверия [6]. Что является надежным фундаментом экономического развития страны. Отдельные данные 7-й волны опроса WVS в период 2017–2022 гг. по всем странам опроса, Республике Беларусь и странах-соседях отражены в таблице 1.

Таблица 1 - Данные по уровню доверия к отдельным институтам в странах опроса World Values Survey (Wave 7: 2017-2022) (% от опрошенных)

Опросник WVS	Средний уровень по всем странам-участницам проекта	Беларусь	Российская Федерация	Литва	Латвия	Польша	Украина
Большинству людей можно доверять (обобществленное доверие)	27,5	40	22,9	31,7	22,2	24,1	28,4
Полное доверие членам семьи	80	86	85,9	67,8	78,5	65,6	82
Высокое и достаточно высокое доверие Правительству (The Government)	41,1	50	51,8	39	29,9	23,1	16,8
Высокое и достаточно высокое доверие церкви	56,1	58,4	58,4	68	47,9	55,2	66
Высокое и достаточно высокое доверие университетам	67,7	Нет данных	64,4	Нет данных	Нет данных	Нет данных	51,8
Высокое и достаточно высокое доверие банкам	54,6	Нет данных	42	Нет данных	Нет данных	Нет данных	30,6

Помимо WVS Мичиганский университет рассчитывает Michigan Consumer Sentiment Index – индекс настроения потребителей – результат опроса потребителей на счет уверенности в текущей экономической ситуации (рассчитывается с 1966 года).

В Евростат наряду с The European Values Study (EVS), EMU Consumer Confidence, индексом доверия потребителей, измеряется и EMU, Industry Confidence, индекс делового доверия бизнеса.

Широкой известностью обладает ежегодное международное исследование американского агентства Edelman – Барометр доверия Эдельмана (Edelman Trust Barometer). Исследование проводится в форме социологических опросов и показывает уровень доверия граждан разных стран к основным общественным институтам. В рамках этого подхода 2022 году в международном масштабе был присвоен статус «цикла недоверия», а 2023 году – «навигации в поляризованном мире», 2025 году – «доверие и кризис обид», что даже на уровне заголовков свидетельствует о наблюдаемых исследователями снижающихся трендах доверия в международных масштабах.

Из таблицы 1 видим, что в Беларуси самый высокий уровень обобщественного доверия по опросу WVS среди стран-соседей, что выше среднего уровня по всем странам – участницам проекта на 12,5 п.п. Полное доверие членам семьи отмечают 86 % опрошенных граждан Беларуси, данный уровень практически идентичен российскому, гораздо выше, чем в странах-соседях и на 6 п.п. выше среднего уровня по странам-участницам. Также среди стран – соседей опрошенные граждане Беларуси и России демонстрируют максимальный уровень высокого доверия к Правительству – 50 и 51,8 % соответственно. В Беларуси высокое доверие Правительству, на 8,9 п.п. выше уровня стран-участниц проекта WVS. Уровень высокого доверия к церкви в российском и белорусском обществе по опросу WVS также выше среднего по опросам проекта. Отдельный интерес представляет доверие к университетам и банкам, однако соответствующие данные крайней волны исследования по стране отсутствуют.

Автором было проведено отдельное исследование, выявившее высокий уровень доверия студенческой молодежи к университетам [6]. Это свидетельствует о том, что именно университеты могут стать точками роста в концептуальной системе поддержания и укрепления доверия в обществе.

Для типа стран с банкоориентированной финансовой системой, к которым относится и Республика Беларусь, доверие к банкам практически идентично доверию к финансовой системе в целом. Данный вопрос может быть предметом отдельного изучения.

Высокий уровень доверия в белорусском обществе способствует экономическому развитию страны, является одним из поддерживающих факторов финансовой стабильности, фактором запаса прочности в различных кризисных ситуациях. Данный уровень доверия чрезвычайно важно поддерживать и укреплять. Данный вопрос осознается на разных уровнях, в том числе, на самом высоком. Так, в стране принята Стратегия повышения доверия к национальной валюте до 2035 года. Белорусские ученые также предметно занимаются вопросами доверия в экономике [7–10 и др.].

Считаю необходимым развитие данной практики и разработку концепции укрепления доверия к экономике и финансовому сектору в

Республике Беларусь. Относительно доверия к финансовой системе и финансовым рынкам в Республике Беларусь укрепляющими инструментами – составляющими концепции выступают: принцип нулевой ответственности держателей банковских карт; система гарантирования сохранности денежных средств физических лиц, размещённых на счетах и (или) в банковские вклады; законодательство о защите прав потребителей; четкая система лицензирования и надзора в банковской сфере и в целом принципы деятельности банков; необходимость проведения внешнего аудита официальной финансовой отчетности банков; транспарентная политика Национального банка Республики Беларусь; деятельность регулятора по противодействию киберугрозам; институт кредитных историй; участие в системе предотвращения легализации доходов, полученных преступным путем, финансирования террористической деятельности и финансирования распространения оружия массового поражения и т.п.

Библиографические ссылки

1. Фукуяма, Ф. Доверие: социальные добродетели и путь к процветанию / Ф. Фукуяма ; пер. с англ. – М. : ООО «Издательство АСТ»: ЗАО НПП «Ермак», 2004. – 730 с.
2. Algan, Y. Trust, Growth and Well-being: New Evidence and Policy Implications / Y. Algan, P. Cahuc // IZA. – 2013. – June. – № 7464.
3. Аузан, А.А. Культурные коды экономики: Как ценности влияют на конкуренцию, демократию и благосостояние народа / А.А. Аузан. – М. : Издательство АСТ, 2023 – 160 с.
4. Автомонов, В.С. Поведенческие институты рыночной экономики: к постановке проблемы / В.С. Автомонов, А.В. Беянин // Общественные науки и современность. – 2011. – № 2. – С. 112–130.
5. Graafl and J. Economics, Ethics, and the Market. – N. Y. : Abingdon, 2007.
6. Кукса, О. Укрепление доверия в молодежной среде как вклад в социально-экономическое развитие страны / О. Кукса // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сборник научных статей : в 2 т. / Национальная акад. наук Беларуси ; Ин-т экономики НАН Беларуси ; редкол.: Д.В. Муха [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2023. – Т. 2. – С. 186–191.
7. Золотарева, О.А. Формирование инфраструктуры доверия на финансовом рынке / О.А. Золотарева // Экономика и банки: научно-практический журнал. – 2021. – № 2. – С. 3–12.
8. «Потому что так решили мы»: поведенческая экономика Беларуси и ее раскодирование / К.В. Рудый [и др.]. – Минск : Звезда, 2017. – 368 с.
9. Кукса, О.А. К вопросу измерения уровня доверия к отечественной экономике / О.А. Кукса // Экономика и банки: научно-практический журнал. – 2023. – № 1. – С. 3–12.

10. Румянцева, О.И. Доверие к деньгам и инвестиционная активность в Республике Беларусь в современных условиях / О.И. Румянцева // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в 3 т. / Национальная академия наук Беларуси ; Ин-т экономики НАН Беларуси ; редкол.: Д. В. Муха (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУИР, 2025. – Т. 1. – С. 45–51.

УДК 65.013

ФОРМИРОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ

Лойко Л.Е.

*доцент кафедры философии и идеологической работы
Академия МВД Республики Беларусь
г. Минск, Республика Беларусь
larissa.loiko@yandex.ru*

В статье рассмотрены особенности формирования человеческого капитала с компетенциями нормативного правового мышления. Сделан вывод о необходимости приоритетного формирования у носителей человеческого капитала компетенций нормативного правового мышления.

Ключевые слова: нормативное правовое мышление, человеческий капитал, образовательный процесс, профессиональные компетенции, манипулирование.

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

ПО для просмотра документа в формате pdf.
Объем издания 14,9 Мб.
Подписано к использованию 01.2026.
Размещено на сайте 02.2026.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.