

III МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНЫЕ ЧТЕНИЯ
ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА Ю. М. ЯСИНСКОГО

**СТРУКТУРНЫЕ
И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ
ТРАНСФОРМАЦИИ
В ЭКОНОМИКЕ
И УПРАВЛЕНИИ**

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

26 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**СТРУКТУРНЫЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ
ТРАНСФОРМАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ И УПРАВЛЕНИИ**

**Сборник материалов
III Международных научных чтений
памяти профессора Ю. М. Ясинского
(Минск, 26 ноября 2025 г.)**

Научное электронное издание

Минск
2026

УДК [330.34+351/354](062)
ББК 65.011я43

Рекомендовано к опубликованию
решением Научно-технического совета
Академии управления при Президенте Республики Беларусь
(протокол № 12 от 30.12.2025)

Редакционная коллегия:

кандидат педагогических наук, доцент *О. Н. Солдатова* (главный редактор);
кандидат экономических наук, доцент *Д. Ф. Рутко* (зам. главного редактора);
кандидат экономических наук, доцент *А. А. Брасс*;
Н. И. Климкович

Рецензенты:

кафедра «Экономика и организация энергетики»
Белорусского национального технического университета;
доктор экономических наук, профессор *Г. А. Шмарловская*

В сборник включены материалы, представленные участниками III Международных научных чтений «Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении», посвященных памяти Ю. М. Ясинского, проходивших 26 ноября 2025 года в Академии управления при Президенте Республики Беларусь.

Материалы публикуются в авторской редакции. Ответственность за соблюдение законодательства об интеллектуальной собственности, аутентичность и точность цитат и иных сведений несут авторы публикуемых материалов.

УДК [330.34+351/354](062)
ББК 65.011я43

ISBN 978-985-527-788-1

© Академия управления при
Президенте Республики Беларусь», 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел А. Институциональные и структурные изменения в современной экономике	14
<i>Арсенов В.В., Матюх С.А.</i> Повышение конкурентоспособности энергонасыщенных сельскохозяйственных тракторов Республики Беларусь	14
<i>Бибик Т.Б.</i> Малый бизнес как фактор повышения конкурентоспособности национальной экономики	19
<i>Бирюков В.В.</i> Альтернативные исследовательские программы: парадигмальные аспекты анализа	24
<i>Бутько М.Э.</i> Проблемы оценки теневой экономики и методы ее анализа	28
<i>Валевич Ю.В.</i> Цифровая трансформация цифровой экономики и современный парадокс производительности	33
<i>Вашико И.М.</i> Реализация концепции экологических промышленных парков как фактор обеспечения устойчивого промышленного развития регионов	38
<i>Воронин С.М., Горбачевская Ю.С.</i> Направления развития предпринимательской экосистемы Республики Беларусь	43
<i>Герасенко В.П.</i> Развитие стратегического управления регионом	48
<i>Герасенко В.П.</i> Управление формированием устойчивого развития региона с учетом особенностей социально-экономического развития региональных систем	53
<i>Голод А.В.</i> Реализация инвестиционной политики в Республике Беларусь	57
<i>Горбатенко И.В.</i> Синхронизация деловых циклов Беларуси и России	62
<i>Горький А.С.</i> Институциональные трансформации в развитии региональных инновационных систем	67
<i>Григорьев А.В., Барсук И.А.</i> Бизнес и философия: к вопросу взаимосвязи	71
<i>Громыко Р.И.</i> Экономический рост как основа устойчивого развития	74
<i>Джубалиева З.У.</i> Эволюция методологии устойчивого развития: интеграция ESG-подходов в экономическую политику	80
<i>Долбня Н.В.</i> Комплексное развитие старопромышленных регионов в парадигме устойчивого управления	84
<i>Долганова Н.А.</i> Актуальные тенденции развития малого и среднего бизнеса в Российской Федерации	89

<i>Дудко Е.Н.</i> Краудфандинг: понятие, модели и особенности развития ..	94
<i>Ермакова Е.В.</i> Формирование стратегии инновационной предпринимательской деятельности	98
<i>Ефимович В.В.</i> Кластер как форма устойчивого развития экономики ..	103
<i>Жуковская О.Ю.</i> Экосистемные взаимодействия в инновационном развитии	107
<i>Замана О.В.</i> Страховые услуги в международной торговле: от технической необходимости к источнику конкурентных преимуществ.....	112
<i>Ивашкевич А.С., Ивашкевич С.М.</i> Финансирование научной и научно-технической деятельности: сравнительный анализ структуры в разрезе стран	116
<i>Кабаненко М.Н.</i> Цифровой прорыв агропромышленного комплекса на пути к устойчивому развитию	123
<i>Капский Д.В., Семченков С.С.</i> Стратегия цифровой трансформации устойчивых транспортных систем «избегай – заменяй – сдвигай – улучшай»	128
<i>Каранетян А.Г.</i> Союзные научно-технические программы как инструмент формирования технологического суверенитета Союзного государства	133
<i>Карпович В.Ф.</i> Экономика Беларуси после снятия санкций: возможности, риски и стратегии	139
<i>Касперович С.А., Мацукевич Н.А.</i> Сравнительный анализ инструментов стимулирования инвестиционной активности на региональном уровне: Российская Федерация и Республика Беларусь..	144
<i>Климкович Н.И.</i> Концепция «Ноль отходов» (Zero Waste) как инструмент обеспечения устойчивого развития.....	149
<i>Князькова В.С.</i> Информация как экономическая категория: теоретическая экспликация	154
<i>Коврей Н.А.</i> Инновационные энергетические решения в строительстве инженерной инфраструктуры как инструмент снижения экологического воздействия и фактор устойчивого развития	159
<i>Конончук И.А.</i> Индикаторы изменения налоговой системы	164
<i>Костюкова С.Н.</i> Методика выбора типа кредитной политики строительной организацией	169
<i>Кристиневич С.А.</i> Потенциал африканских рынков: Беларусь – Египет	174

<i>Кукушкин Д.В.</i> Анализ стратегий инвестирования на рынке недвижимости	177
<i>Курадовец А.И.</i> Российско-белорусские торгово-экономические связи в рамках Союзного государства	181
<i>Лагун М.А.</i> Устойчивое развитие Республики Беларусь: основной акцент	186
<i>Лапицкая Л.М., Соловьева Л.Л.</i> Тенденции развития международного сотрудничества Республики Беларусь в сфере туризма	191
<i>Ли Вэйбинь</i> Особенности реализации концепции «новой качественной производительности» в Китае	194
<i>Лойко А.И.</i> Теория разума и агентные системы искусственного интеллекта в экономике	200
<i>Мазаник Ю.М.</i> Применение мер нетарифного регулирования для обеспечения экономической безопасности государства	205
<i>Маркова О.В.</i> Проблемы и перспективы государственно-частного партнерства в инновационной сфере	210
<i>Мелюшко О.В.</i> О позиции макропруденциальной политики	215
<i>Мельникова Н.А.</i> Направления повышения финансовой и налоговой грамотности в контексте реализации монетарной и фискальной политики	218
<i>Миленин М.В.</i> Технологический протекционизм как новая парадигма мировой экономической политики	222
<i>Могилевчик К.Н.</i> Специализация районов Могилевской области: типология и ее применение для устойчивого развития	227
<i>Мойсеенок О.В.</i> Коммерциализация интеллектуальной собственности как инструмент устойчивого развития экономики	231
<i>Наварро О.Е.</i> Влияние санкций на российскую металлургию в 2025 году	235
<i>Наумова О.Н.</i> Роль органов местного самоуправления в формировании и наращивании инвестиционного потенциала территории	241
<i>Никитина Э.И.</i> Наращивание объемов экспортных поставок с использованием онлайн-инструментов	245
<i>Николаева Н.А.</i> Методологические аспекты исследования структурных элементов инвестиционного потенциала муниципального образования	248
<i>Новиков А.С.</i> Отличия между научно-технологическими парками и индустриальными парками	252

<i>Панина И.В.</i> Налоговая реформа России в 2026 году: обсуждение, параметры и перспективы	257
<i>Рутко Д.Ф.</i> Синергия белорусского и китайского опыта в менеджменте: вклад в высококачественное строительство инициативы «Один пояс, один путь»	262
<i>Рутко Д.Ф., Филимонова ЕВ.</i> Многоуровневый механизм международного экономического сотрудничества	267
<i>Семенидо М.Е.</i> Стратегии интеграции в глобальную экономику знаний на современном этапе	274
<i>Семенова Е.В.</i> Институциональный подход к оценке конкурентоспособности образовательных организаций	278
<i>Сенько А.Н.</i> Направления совершенствования экономических условий развития научной сферы Республики Беларусь	282
<i>Серченя Т.И.</i> Факторы научно-технологического развития США	286
<i>Сидунова Г.В.</i> Эволюция научных взглядов на природу конкуренции и конкурентных преимуществ	291
<i>Старовойтова А.Д.</i> Подходы к пониманию сущности структурных изменений в экономике	296
<i>Стаселько В.М.</i> Экономический рост Беларуси через инновации	300
<i>Стрекалова И.Н., Беляев В.В., Киселевич Ю.В.</i> Развитие транспортно-логистической системы как фактор повышения инвестиционной привлекательности в условиях евразийской интеграции	306
<i>Струк Т.Г.</i> Цифровая валюта центрального банка: опыт КНР	308
<i>Судиловская О.Н.</i> Реализация инвестиционных проектов «один район – один проект» как фактор обеспечения устойчивого развития районов Могилевской области	312
<i>Сухарев О.С.</i> «Экономика технологий» и структурные особенности развития Беларуси и России	315
<i>Суховская А.М.</i> Междисциплинарный анализ категории «мониторинг»: сравнительный подход	325
<i>Тарловская И.Н.</i> Состояние и развитие государственно-частного партнерства в странах ЕАЭС	330
<i>Федько Н.В.</i> Влияние маркетплейсов на устойчивость логистических цепочек и инфраструктуру потребительского рынка eCommerce	333
<i>Хань И.</i> Белорусско-китайское сотрудничество в сфере образования на платформе ШОС	338
<i>Хранян Г.А.</i> Развитие теоретических концепций региональной экономической политики в современных условиях	343

<i>Чэнь Шуи</i> Устойчивое экономическое развитие в контексте инициативы «Один пояс, Один путь»: институционально-структурная трансформация	347
<i>Шавлюга О.А.</i> Международный маркетинг как способ продвижения товаров и услуг на внешние рынки	351
<i>Шахнович Я.Н.</i> BIM-технологии в жилищном строительстве	355
<i>Шильников А.А.</i> Экономическое измерение корпоративной социальной ответственности в контексте развития системы государственно-частного партнерства	358
<i>Шильникова А.А.</i> Анализ факторов влияния на развитие юридической инфраструктуры рынка недвижимости Донецкой Народной Республики...	362
<i>Шмарловская Г.А.</i> Формы и направления производственно-кооперационного сотрудничества Беларуси и Китая	367
<i>Щедрин Е.Е., Мосин А.С.</i> Экономический аспект развития возобновляемой энергетики в России	372
Раздел В. Рынки капитала в условиях структурной трансформации финансового сектора	376
<i>Котова В.А.</i> Голландская тюльпаномания и современная криптовалюта биткойн: основные тождества и различия	376
<i>Котова В.А., Федорова Е.А.</i> Промышленный туризм как фактор усиления инвестиционной привлекательности компании	381
<i>Малыхина С.И.</i> Показатели отношения к риску банка и банковского холдинга	385
<i>Пригодич И.А.</i> Финансовые рынки в условиях формирования экосистем банков	393
<i>Таяновская В.А.</i> Мировые финансовые риски: оценка, влияние и перспективы	398
<i>Чаюк С.В., Скворцова И.В.</i> Цифровые валюты центральных банков как инструмент трансформации монетарного регулирования: сравнительный анализ опыта Республики Беларусь и Российской Федерации	403
Раздел С. Теория и практика управления человеческим потенциалом в Республике Беларусь	409
<i>Аликин М.И., Лукьянченко Н.В.</i> Значение каузальной атрибуции в субъективном восприятии спортивной деятельности подростками-единоборцами	409

<i>Астраханцев С.Е.</i> Перспективы и проблемы внедрения CRM-систем в образовательные процессы университетов	414
<i>Брасс А.А.</i> Человек в классической, неоклассической, кейнсианской и поведенческой экономике	419
<i>Василевская М.В., Солдатова О.Н.</i> К вопросу о формировании и развитии персонального бренда	425
<i>Гахария Т.Н.</i> Цифровая интеграция устойчивого развития в образовательно-спортивные услуги	430
<i>Глеба Т.И.</i> Инновационные механизмы трансформации институциональной среды развития человеческого капитала в Республике Беларусь	435
<i>Гнатюк С.Н.</i> Инклюзивная занятость: подходы к решению проблемы	440
<i>Докучиц Д.С., Радыно С.М.</i> Совершенствование структуры резервов кадров государственных органов	445
<i>Золотарева О.А.</i> Эволюция подходов к финансированию человеческого капитала	449
<i>Ивашкевич А.С.</i> Цифровая эволюция в рамках устойчивого развития	456
<i>Карпенко О.А.</i> Институциональная система и среда развития организационного и управленческого потенциала и капитала	462
<i>Кожух Л.П., Бессмертная Е.А.</i> Развитие массового спорта как фактора повышения качества человеческого потенциала в Республике Беларусь	468
<i>Костюк А.С.</i> Чат-бот – эффективный метод снижения нагрузки на органы принудительного исполнения	472
<i>Кукса О.А.</i> О необходимости концептуального подхода к доверию в экономике и финансах	477
<i>Лойко Л.Е.</i> Формирование человеческого капитала в образовательном процессе	482
<i>Маковская Н.В.</i> Подходы к сопровождению инклюзивной занятости в белорусских организациях	485
<i>Масленкова Е.В.</i> Регулирование внешней трудовой миграции: дилемма либерализации и протекционизма	489
<i>Медведева Л.Ф.</i> Интеграция инструментов формирования цифровой зрелости персонала	494
<i>Моисеев И.Е., Юшко О.С.</i> Возможные решения по преодолению проблем в формировании кадрового потенциала в АПК	498
<i>Мойсей А.В.</i> Цифровое здравоохранение как средство достижения целей в контексте устойчивого развития	503

<i>Олесиук Ю.С.</i> Интеллектуальный капитал как стратегическая основа для долгосрочного влияния и развития университета	506
<i>Ракова Е.Ю.</i> Между информационной безопасностью и цифровым суверенитетом: подходы к национальным приоритетам	511
<i>Ржевская Т.А.</i> Эволюция методики оценки индекса человеческого развития	516
<i>Семенова Е.В.</i> Роль стратегического управления в обеспечении устойчивого развития высшего образования	521
<i>Скачков О.В.</i> Теоретико-методический базис исследования сетевого потенциала высшего учебного заведения	524
<i>Смолячкова Ю.А.</i> Роль наставничества в обеспечении профессионального развития работников государственных органов и организаций	528
<i>Цедрик А.В.</i> Цифровизация энергетики Беларуси в условиях реструктуризации отрасли: альтернативные предложения, условия, тенденции	532
<i>Шаститко Д.В.</i> Имитационные модели и гибкие методологии как инструменты управления неопределенностью в контексте модели Стейси	537
<i>Шильникова З.Н.</i> Использование искусственного интеллекта в управлении персоналом	542
<i>Шушунова Т.Н.</i> Непрерывное образование как фактор укрепления кадрового потенциала государственных гражданских служащих	547
Раздел D. Молодежная секция (студенты, магистранты)	553
<i>Алексеева Е.А., Шеремет О.О.</i> Сущность и значение конкурентоспособности персонала: эволюция подходов и показателей оценки	553
<i>Алексейчик Т.В., Тарловская И.Н.</i> Направления устойчивого развития экономики через партнерство государства и бизнеса	558
<i>Бавыкина Е.Н., Ларионова Д.С.</i> Туризм как ключевой фактор устойчивого развития экономики	562
<i>Багаутдинова И.В., Яметова А.Л.</i> Особенности бизнес-планирования и управления финансами предприятия в условиях экономической турбулентности	567
<i>Бацагин Д.А., Русак Е.С.</i> ГЧП как инструмент устойчивого развития дорожно-транспортной инфраструктуры Беларуси	572
<i>Белькевич В.С., Герасенко В.П.</i> Анализ факторов, влияющих на формирование стратегии развития сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь	576

<i>Бибик Т.Б., Жинко Д.А. Диверсификация внешней торговли Белорусской универсальной товарной биржи</i>	580
<i>Бибик Т.Б., Панчишкина А.А., Смирнова В.А. Международное разделение труда в рамках ЕАЭС</i>	585
<i>Боброва Т.В., Брасс А.А. Социальное предпринимательство как инновационная форма государственно-частного партнерства</i>	590
<i>Богомолов В.Ю., Вашко И.М. Методологические основы управления рисками в проектах государственно-частного партнерства</i>	595
<i>Брановицкий Д.Е., Бутько М.Э. Применение искусственного интеллекта в финансовом анализе и прогнозировании как фактора устойчивого развития экономики</i>	599
<i>Буко И.В., Золотарева О.А. Особенности реализации принципов корпоративной социальной ответственности в фармацевтической отрасли</i>	604
<i>Бушунова Т.В., Герасенко В.П. Маркетинговые стратегии в сфере внедрения на рынок новых товаров</i>	610
<i>Бычков З.Г., Струк Т.Г. Эволюция монетарной политики Республики Беларусь в условиях внедрения цифрового рубля</i>	614
<i>Вашко И.М., Гуринец М.И., Языкова В.К. Циркулярная экономика как системный инновационный подход</i>	617
<i>Водопьянова Т.П., Киеня А.А. Инновационные технологии и устойчивое развитие</i>	622
<i>Воробьёва Я.Д., Герасенко В.П. Трансформация государства в формировании институциональной среды для развития человеческого капитала в XXI веке</i>	626
<i>Гайчук Е.А., Брасс А.А. Развитие механизмов государственно-частного партнерства в промышленности как условие повышения ее экономической безопасности и конкурентоспособности</i>	630
<i>Герасенко В.П., Шинкевич П.Д. Корреляция влияния инноваций на экономический рост</i>	635
<i>Данилович В.А., Брасс А.А. Low-code и open-source платформы для внедрения нейросетей: путь к доступной цифровой трансформации ...</i>	640
<i>Замерфельд В.И., Германова Е.Н. Инновации как фактор повышения конкурентоспособности в пищевой отрасли Республики Беларусь</i>	644
<i>Заяц Д.А., Мацель В.М. Ограничения международной торговли агропродовольственными товарами в современных реалиях</i>	648
<i>Зубров М.А., Чебан Р.А., Голуб А.А. Ипотечное кредитование как драйвер финансовой устойчивости рынка недвижимости</i>	654

<i>Карпачев Д.С., Долбня Н.В.</i> Анализ текущего состояния IT-инфраструктуры предприятия	657
<i>Карпицкая М.Е., Карпицкая А.И.</i> Тренды развития экономического образования в условиях креативной экономики	661
<i>Коврей В.А., Марушко З.П.</i> Цифровизация рынка труда: влияние цифровых компетенций на устойчивость современного рынка труда	666
<i>Костко Н.И., Бибик Т.Б.</i> Ограничительная политика Европейского союза и США и их влияние на промышленность Республики Беларусь	671
<i>Кулагина Т.В., Рутко Д.Ф.</i> Цифровые технологии как инструмент развития административных процессов в сфере бюджетного обеспечения	675
<i>Кускова В.С., Герасенко В.П.</i> Взаимосвязь между конкурентоспособностью организаций и устойчивым развитием экономики	680
<i>Лапатецкий Б.Л., Герасенко В.П.</i> Повышение эффективности внедрения современных энергосберегающих технологий в Республике Беларусь	685
<i>Левковец Е.Н., Струк Т.Г.</i> Методы определения кредитоспособности заемщика в условиях структурных изменений в экономике	689
<i>Лесько А.В., Русак Е.С.</i> Государственно-частное партнерство в инновационной сфере Беларуси как инструмент экономической безопасности	694
<i>Лисицкий А.В., Струк Т.Г.</i> Перспективные направления развития рынка ценных бумаг в Республике Беларусь	698
<i>Маркауцан С.П., Маслак Д.А.</i> Мировая экономика в многополярном мире: перспективы роста белорусского товарооборота с африканским континентом	703
<i>Мартыненко Ю.Ю., Герасенко В.П.</i> Государственно-частное партнерство как институциональная основа взаимодействия государства и бизнеса в инновационной сфере	709
<i>Медведева Т.Ю., Струк Т.Г.</i> Зарубежный опыт управления закупками на предприятии	712
<i>Мельниченко Н.Ф., Каврыков А.В.</i> Циркулярная экономика как основа устойчивого развития: опыт Швеции и перспективы развития в России	717
<i>Мирукович А.В., Герасенко В.П.</i> Особенности использования цифровых технологий в системе корпоративной социальной ответственности	722

<i>Момоток Ю.А., Тишкевич М.В.</i> Современные методологические подходы к оценке уровня технологичности предприятий обрабатывающей промышленности	727
<i>Момоток Ю.А., Ястремский Я.Ю.</i> Влияние экологических инноваций на повышение устойчивости современных предприятий	733
<i>Нагорский Т.Ю., Герасенко В.П.</i> Механизмы государственно-частного партнерства в контексте укрепления экономической безопасности и стимулирования социально-экономического роста государства: опыт Российской Федерации	737
<i>Пецевич Ж.А., Гулякевич А.В.</i> Современные реалии развития деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь	741
<i>Подольский С.А., Коврей В.А.</i> Роль институтов повышения квалификации в трансформации человеческого капитала	745
<i>Подольничик В.В., Франковский В.В., Русак Е.С.</i> Гармонизация норм защиты прав потребителей ЕАЭС как условие устойчивого функционирования инфраструктурных проектов ГЧП в Республике Беларусь	751
<i>Пономарева Н.П., Рябова И.О.</i> Достижения стран в области устойчивого развития	755
<i>Попок И.В., Брасс А.А.</i> Государственно-частное партнерство как инструмент цифровизации сельского хозяйства	760
<i>Ратнер А.Д., Рутко Д.Ф.</i> Внедрение инноваций в производство и сбыт молочной продукции	765
<i>Русак Е.К., Мацель В.М.</i> Совершенствование форм и методов работы институтов поддержки экспорта по продвижению белорусской продукции за рубеж	770
<i>Сазон Д.А., Зубрицкая Н.И.</i> Анализ безработицы и занятости населения в Республике Беларусь	774
<i>Свидунович А.А., Струк Т.Г.</i> Пути совершенствования пенсионной системы Республики Беларусь	778
<i>Смирнова И.В., Малахихина С.И.</i> Инструменты поддержки инвестиционного кредитования в Республике Беларусь	781
<i>Солтан Д.Л., Аникин А.В.</i> Нейроэкономика как новое междисциплинарное направление экономической науки	786
<i>Ставская Ю.В., Турбан Г.В.</i> Сравнительный анализ преференциальных правил происхождения ЕАЭС и Зимбабве	790
<i>Старинский Д.А., Герасенко В.П.</i> Цифровизация и инновационный потенциал: путь к устойчивому развитию современных организаций ..	793

<i>Старинский Д.А., Малыхина С.И. Уроки прошлого для настоящего: новатор Антоний Радзивилл и его семейная модель корпоративного управления</i>	797
<i>Стовба И.А., Малыхина С.И. Качество данных в управлении: а сможет ли ИИ?</i>	802
<i>Товкач Д.А., Золотарева О.А. Финансирование системы образования как инвестиции в человеческий потенциал страны</i>	807
<i>Франковский В.В., Русак Е.С. Государственно-частное партнерство как фактор инновационного развития Республики Беларусь</i>	812
<i>Фролова Л.В., Конакова У.Н., Гришина О.В. Использование цифровизации и ИИ в аудите, контроле и ревизии</i>	816
<i>Цыганок Е.В., Аникин А.В. Особенности финансовых рынков в условиях структурной трансформации финансового сектора</i>	820
<i>Чаплинский А.С., Малыхина С.И. Интеллектуальные агенты (чат-боты) в клиентском сервисе страховых компаний</i>	824
<i>Шамардинова Л.С., Рутко Д.Ф. Стратегии и инструменты маркетинга инноваций производителя молочной продукции</i>	829
<i>Шкороедов Д.В., Струк Т.Г. Роль Парка высоких технологий в развитии цифровой экономики Республики Беларусь</i>	834
<i>Юрча И.А., Мороз Д.А. Углеродные рынки как институциональный механизм устойчивого развития экономики</i>	839
<i>Li Chengyuan, Rutko D. Current status and trends in china's national industrial digitalization development</i>	843
<i>Liu Yubei, Rutko, D. International financial reporting standards and its impact on the financial status of chinese logistics companies</i>	848

УДК 330.35:331.101.262:311.14

ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ИНДЕКСА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Ржевская Т.А.

декан факультета экономики и финансов
Полесский государственный университет
г. Пинск, Республика Беларусь
rzheuskaya.t@polessu.by

В статье рассмотрен индекс человеческого развития, как общепризнанный индикатор, используемый для оценки человеческого потенциала, проанализированы изменения методики его оценки.

Ключевые слова: человеческий потенциал, индекс человеческого развития, индекс гендерного неравенства, индекс многомерной бедности, индекс гендерного развития.

EVOLUTION OF THE HUMAN DEVELOPMENT INDEX ASSESSMENT METHODOLOGY

The article examines the human development index as a generally accepted indicator measuring human abilities and analyzes changes in the methodology for its assessment.

Key words: human potential, human development index, gender inequality index, multidimensional poverty index, gender development index.

В настоящее время общепризнанным показателем, используемым для оценки человеческого потенциала, является индекс человеческого развития. Данный показатель был предложен в 1990 году экспертами Программы развития ООН как альтернатива показателям, используемым для оценки уровня развития отдельных государств.

Индекс человеческого развития был разработан как обобщенный показатель, отражающий уровень национального развития по трем основным направлениям, формирующим человеческий потенциал: долголетие и

здоровье, доступ к знаниям, а также достойный уровень жизни человека. Методика расчета данного показателя за время его использования значительно менялась, но выделенные направления оценки оставались неизменными.

До 2010 года индекс человеческого развития оценивался как среднеарифметическая величина по нормализованным показателям, отражающим основные направления оценки человеческого потенциала. При этом, каждому направлению соответствовали определенные показатели: для оценки здоровья и долголетия использовали показатель ожидаемой продолжительности жизни при рождении, для оценки доступа к знаниям – показатели грамотности взрослого населения и охвата школьным образованием (с начальной школы до высших учебных заведений), для оценки достойного уровня жизни – показатель валовым национальным доходом (ВНД) на душу населения по паритету покупательной способности [1, с. 87].

Описанная методика оценки индекса человеческого развития подвергалась неоднократной критике, что было связано как с набором показателей, используемых для расчета индекса, так и с методологией расчета агрегированного показателя. Одним из критикуемых аспектов было использование среднеарифметической величины для оценки итогового индекса, что позволяло одному из показателей значительно повлиять на итоговый результат.

Так, низкий уровень образования и относительно невысокая продолжительность жизни может компенсироваться высоким значением ВВП на душу населения. И наоборот, страна с низким ВВП, имеющая долгоживущее население с высоким уровнем образования могла иметь относительно невысокий уровень ИЧР. Таким образом, количественное значение индекса при использовании методики расчета, применяемой до 2010 года, не отражало в полной мере разные качественные уровни развития человека.

В 2010 году используемая методика претерпела существенные изменения: был изменен набор показателей, отражающих уровень образования населения, скорректирован показатель уровня жизни населения, изменены подходы к нормализации частных индексов по направлениям, а также методика расчета агрегированного показателя индекса человеческого развития. Необходимо отметить, что данные изменения в методологии расчета ИЧР актуальны и в настоящее время с незначительной корректировкой пороговых значений используемых для расчета показателей.

Основные изменения методологии расчета индекса человеческого развития отражены в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнение методик оценки ИЧР до 2010 года и после

Критерий сравнения	До 2010 года		После 2010 года*	
	Показатель	Минимальные и максимальные	Показатель	Минимальные и максимальные

		значения		значения
Показатели для оценки здоровья и долголетия	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении (лет)	25;85	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении (лет)	20; 83,2 (20;85)
Показатели для оценки доступа к знаниям	Грамотность взрослого населения, %	0;100	Ожидаемая продолжительность обучения (лет)	0; 20,6 (0;18)
	Охват школьным образованием, %	0;100	Средняя продолжительность обучения (лет)	0;13,2 (0;15)
Показатели достойного уровня жизни	ВВП на душу населения по ППС (в долларах США)	100;5448	ВНД на душу населения по ППС (в долларах США)	163;108211 (100; 75000)
Методика расчета итогового показателя	Среднеарифметическая величина		Среднегеометрическая величина	

*Примечание – значения в скобках отражают минимальные и максимальные значения показателей, используемые в 2025 году для оценки ИЧР [1,87]

Таким образом, наиболее существенные изменения в методологии расчета связаны с изменением набора показателей для оценки доступа населения к знаниям: вместо показателя грамотности среди взрослого населения и показателя совокупной доли учащихся начальных, средних и высших учебных заведений предложено использовать среднюю продолжительность обучения (измеряемую средним количеством лет образования, полученным лицами в возрасте 25 лет и старше в течении жизни) и ожидаемую продолжительность обучения, которое, как ожидается, может получить ребенок, достигший официально установленного возраста поступления в школу, если в течении его жизни сохранятся преобладающие тенденции в области показателей охвата населения образованием.

Показатель ВВП на душу населения по ППС был в новой методике заменен на ВНД на душу населения по ППС, что связано с необходимостью учета при оценке уровня жизни населения не только доходов, полученных внутри страны, но и полученных из-за рубежа. Такая корректировка позволяет более корректно измерить уровень экономического благосостояния страны.

Методика расчета итогового показателя была изменена с среднеарифметической величины на среднегеометрическую, что позволяет несколько снивелировать уровень влияния отдельного показателя в оценке на итоговый результат.

Помимо внесения изменений в методику оценки ИЧР специалистами ПРООН были предложены дополнительные показатели для анализа, которые позволяют более полно и объективно оценить возможности для развития и реализации человеческого потенциала в отдельных странах (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели, рассчитываемые дополнительно к ИЧР

Показатель	Аспекты анализа	Показатели, используемые для оценки
Индекс человеческого потенциала, скорректированный с учетом неравенства	Долголетие и здоровье	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении*
	Знания	Ожидаемая продолжительность обучения*
		Средняя продолжительность обучения*
	Достойный уровень жизни	ВНД на душу населения по ППС*
Индекс гендерного неравенства	Рынок труда	Показатели экономической активности женского и мужского населения
	Расширение прав и возможностей	Женское и мужское население, имеющее как минимум среднее образование
		Доли мест в парламенте, занимаемые женщинами мужчинами
	Репродуктивное здоровье	Индекс рождаемости у подростков Индекс материнской смертности
Индекс многомерной бедности	Жизненный уровень	Активы
		Пол в доме
		Электричество
		Вода
		Туалет
		Топливо для приготовления пищи
	Образование	Число детей, охваченных обучением
		Годы обучения в школе
	Здоровье	Детская смертность
		Питание

*Примечание – расчетные показатели корректируются с учетом распределения отдельных значений показателей для оценки неравенства [2].

Таким образом, в 2010 году были внесены значительные изменения в методологию оценки человеческого потенциала, которые выразились не только в корректировке методики расчета показателя индекса человеческого развития, но и дополнили ее тремя дополнительными индексами. Это позволило охватить при оценке человеческого потенциала более широкий круг аспектов развития человека.

В 2014 году экспертами ПРООН был предложен еще один показатель для использования в системной оценке развития человеческого потенциала – индекс гендерного развития. Данный показатель предлагается определять как отношение между женским и мужским ИЧР, посчитанным по отдельной стране или в целом по миру. Для расчета мужского и женского ИЧР показатели, используемые для анализа, рассчитываются отдельно по мужчинам и женщинам; ВНД на душу населения по ППС при этом определяется на основе отношения заработной платы женщин и мужчин, долей женского и мужского экономически активного населения [3]. Использование данного показателя позволяет получить объективное представление об уровне влияния пола на развитие человека и может

выступать основой при разработке политики для устранения гендерного неравенства.

В Докладе о человеческом развитии 2020 г. экспертами ПРООН была дополнена система показателей для оценки человеческого потенциала индексом человеческого развития, скорректированного с учётом планетарной нагрузки (ИЧРП). Данный показатель рассчитывается путем вычитания из готового ИЧР корректирующего фактора планетарной нагрузки. Планетарная нагрузка рассчитывается исходя из количества произведённых на территории страны выбросов углекислого газа и количества потреблённого природного сырья (оба показателя берутся на душу населения) [4]. Применение данного показателя позволяет сравнить реальные достижения стран в области человеческого развития с их экологическим следом, показывая, насколько эти достижения устойчивы с точки зрения планетарных ресурсов.

Таким образом, в настоящее время для оценки человеческого потенциала используется целая система взаимосвязанных показателей, которые отражают различные аспекты развития человека. Следует отметить, что перечень применяемых показателей не является исчерпывающим, так как при их расчете не оцениваются такие важнейшие факторы как технологические развитие общества, культура и политические свободы (наличие свободных выборов, независимая пресса, многопартийная политическая система, гарантии свободы выражения мнений). Данные аспекты оказывают значительное влияние на развитие человеческого потенциала, возможность его реализации в отдельных странах. Именно в учете данных аспектов и кроются, по нашему мнению, перспективы развития показателей, используемых для оценки человеческого потенциала.

Библиографические ссылки

1. Priemyshev, A.A. Analysis of the human development index calculation. Comparison of the old and the new methods / A.A. Priemyshev, M.V. Arysheva, Z.I. Lavrova // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2015. – № 2 (216). – С 85–93.

2. Доклад о развитии человека 2010. Реальное богатство народов: пути к развитию человека / пер. с англ. // ООН. – URL: https://www.un.org/ru/development/hdr/2010/hdr_2010_complete.pdf (дата обращения: 15.11.2025).

3. Доклад о развитии человека 2014. Обеспечение устойчивого прогресса человечества: уменьшение уязвимости и формирование жизнестойкости / пер. с англ. // ООН. – URL: <https://hdr.undp.org/system/files/documents/hdr14afullrus21-01-15.pdf> (дата обращения: 15.11.2025)/

4. Доклад о человеческом развитии 2020. Резюме. Следующий рубеж: человеческое развитие и антропоцен / пер. с англ. // ООН. – URL: https://hdr.undp.org/system/files/documents/hdr2020_overviewrussian.pdf. (дата обращения: 15.11.2025)/

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

ПО для просмотра документа в формате pdf.
Объем издания 14,9 Мб.
Подписано к использованию 01.2026.
Размещено на сайте 02.2026.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.