



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№149 (январь) 2026**

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b><u>РЕДКОЛЛЕГИЯ</u></b> .....	4
<b><u>ПАРФИМОВИЧ АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ И МЕТОДЫ ЕЕ ОЦЕНКИ</u></b> .....	12
<b><u>ШКУЛЕПА АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИКРОСТРАХОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ</u></b> .....	17
<b><u>ДРЯНИН ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ. ВЛИЯНИЕ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ НА ЖЕЛАНИЕ ПОКОЛЕНИЯ Z ВСТУПАТЬ В БРАК</u></b> .....	22
<b><u>БАРТОШ ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ) (НА ПРИМЕРЕ ОАО "ТЫШКОВИЧИ-АГРО")</u></b> .....	29
<b><u>АРТИХОВИЧ ЕКАТЕРИНА РУСЛАНОВНА. ПЛАНИРОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОАО "СЛУЦКИЙ САХАРОРАФИНАДНЫЙ КОМБИНАТ"</u></b> .....	33
<b><u>БУХТИК АРТУР АЛЕКСАНДРОВИЧ. ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИЛИАЛА «КАМЕРТОН» С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ</u></b> .....	39
<b><u>ВЕРЕСОВИЧ НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ ЗОЛОТОВАЛЮТНЫМИ РЕЗЕРВАМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</u></b> .....	44
<b><u>ТОЛСТИК АНГЕЛИНА АНДРЕЕВНА. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ</u></b> .....	51
<b><u>АДЕРИХИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ВОЗМОЖНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ</u></b> .....	57
<b><u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ПРОБЛЕМА ПРАВОВОЙ СУБЪЕКТНОСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ДЕКОНСТРУКЦИЯ ПОНЯТИЯ "ЛИЧНОСТЬ" И ВЫЗОВЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО РОССИЙСКОГО ПРАВА</u></b> .....	66
<b><u>НЕЧАЕВ АЛЕКСЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ. РОЛЬ ЭФИРНЫХ ТЕЧЕНИЙ И ЭФИРНЫХ ВЕТРОВ В ФОРМИРОВАНИИ КОСМИЧЕСКИХ СТРУКТУР</u></b> .....	74
<b><u>АЛЬФЕРОВИЧ ПОЛИНА ЕВГЕНЬЕВНА. БЕЛОРУССКИЙ СТАРТАП: НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</u></b> .....	79
<b><u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. К ВОПРОСУ О РЕЦЕПЦИИ ВИЗАНТИЙСКОГО ПРАВА В ДРЕВНЕРУССКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ: ИСТОРИКО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ ЦЕРКОВНЫХ УСТАВОВ X-XII ВЕКАХ</u></b> .....	92
<b><u>СИЛЬВАНОВИЧ СТАНИСЛАВ АЛЁЙЗОВИЧ. СИСТЕМА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГРОДНО В 20-30-Е ГОДЫ XX ВЕКА</u></b> .....	96
<b><u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. СВОБОДА ВОЛИ И СУДЕБНОЕ РЕШЕНИЕ: МЕТАФИЗИЧЕСКИЕ АПОРИИ И ПРОЦЕДУРНЫЕ РЕШЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ ПРАВЕ</u></b> .....	107
<b><u>ФОКША ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. ТЕМПЕРАМЕНТ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ: АДАПТАЦИЯ МЕТОДИК ПОД ТИПОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СТУДЕНТОВ СПО</u></b> .....	116

**МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И  
ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....122**

# ЭКОНОМИКА

## ПЛАНИРОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОАО "СЛУЦКИЙ САХАРОРАФИНАДНЫЙ КОМБИНАТ"

*Артихович Екатерина Руслановна*  
Полесский государственный университет  
студент

*Ермалинская Алёна Андреевна, студент Полесского государственного университета. Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет*

**Ключевые слова:** прогнозирование; финансовые результаты; метод скользящей средней; динамический анализ; чистая прибыль организации

**Keywords:** forecasting; financial results; moving average method; dynamic analysis; the organization's net profit

**Аннотация:** Данная статья рассматривает вопросы краткосрочного прогнозирования показателей производственной и финансовой деятельности предприятия. В качестве эмпирической базы были использованы данные ОАО "Сахарорафинадный комбинат" за пятилетний период, проанализированные в динамике.

**Abstract:** This article discusses the issues of short-term forecasting of the operational and financial parameters of an enterprise. As an empirical base, the data of the Sugar Refinery Plant OJSC for a five-year period were used, analyzed in dynamics.

**УДК 338**

### **Введение**

Современные предприятия сахарной промышленности функционируют в условиях высокой конкуренции и нестабильности внешней среды, что требует применения инструментов прогнозирования для обеспечения устойчивого развития. Экономическое прогнозирование позволяет своевременно выявлять тенденции изменения ключевых показателей и формировать управленческие решения, направленные на повышение эффективности деятельности.

### **Актуальность исследования**

Необходимость внедрения доступных и результативных методов краткосрочного прогнозирования в практику белорусских предприятий, что особенно важно в условиях высокой динамики внешней среды, изменчивости рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции; использование метода скользящей средней на примере ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» позволяет выявить тенденции развития

ключевых финансовых и производственных показателей, обеспечить более обоснованное принятие управленческих решений, повысить эффективность планирования и устойчивость предприятия

### ***Цель***

Краткосрочное прогнозирование основных производственных и финансовых показателей ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» на основе метода скользящей средней.

### ***Задачи***

- 1) анализ динамики показателей предприятия за 2020–2024 гг.;
- 2) применение метода скользящей средней для расчета средних изменений;
- 3) построение прогнозных значений на 2025–2028 гг.
- 4) интерпретация полученных результатов для управленческих решений.

### ***Научная новизна***

Новизна работы состоит в практическом применении метода скользящей средней к данным конкретного предприятия сахарной промышленности Беларуси, что позволяет адаптировать теоретические подходы прогнозирования к реальным условиям функционирования отрасли. Полученные прогнозы демонстрируют возможности использования простых статистических методов для формирования стратегических ориентиров и оценки перспектив развития.

### ***Основная часть***

Организации при принятии управленческих решений следует учитывать прогнозные данные её деятельности, чтобы обеспечить корректное формирование целей, стратегических направлений и рационализацию осуществляемых процессов. В связи с этим актуализируется задача проведения экономического прогнозирования.

На текущий момент разработано значительное количество способов прогнозирования, но лишь часть из них обеспечивает возможность в доступной и понятной форме самостоятельно реализовать прогноз показателей деятельности организации. В практике прогнозных исследований одним из часто используемых инструментов выступает метод скользящей средней.

Данный метод предполагает замену исходных абсолютных величин средними арифметическими, вычисляемыми за фиксированные временные отрезки. Следовательно, основным аспектом прогнозирования является выбор оптимального временного интервала для усреднения.

Метод отличается динамичностью, лёгкостью интерпретации решений, простотой используемого алгоритма и достаточной результативностью. Однако в результате применения скользящей средней наблюдается сокращение ряда относительно

исходных показателей, что приводит к потере части сведений. Еще одним недостатком метода является отсутствие строгих критериев при выборе периода усреднения, который может варьироваться как в чётных, так и в нечётных значениях.

Метод скользящей средней применяется, как правило, для краткосрочного анализа и построения прогнозов. Процесс применения данного метода прогнозирования можно условно структурировать в три этапа.

Начальный этап предполагает нахождение скользящей средней согласно используемой формуле:

$$\overline{K_1} = \frac{K_1 + K_2 + K_3}{n}; \overline{K_2} = \frac{K_2 + K_3 + K_4}{n}; \overline{K_3} = \frac{K_3 + K_4 + K_5}{n} \text{ и т.д.,}$$

где  $\overline{K_{1,2,3}}$  – скользящая средняя;

$K_{1,2,3}$  – фактические значения показателя;

n – число периодов усреднения [2].

Вторым этапом проводится определение среднего изменения исходных данных на базе расчётной формулы:

$$\Delta K = \frac{\overline{K_n} - \overline{K_1}}{n-1},$$

где  $\Delta K$  – среднее изменение показателя за период [2].

Завершающим этапом является расчет прогнозного показателя согласно следующей формуле:

$$K_{n+1} = \overline{K_n} + 2\Delta\overline{K},$$

где  $K_{n+1}$  – прогнозное значение показателя на следующий период [2].

Применяя метод скользящей средней к данным бухгалтерской отчётности ОАО "Сахарорафинадный комбинат" за последние пять лет, спрогнозируем основные показатели предприятия на 2025–2028 гг.

**Таблица 1 – Исходные данные ОАО "Сахарорафинадный комбинат" за 2020–2024 гг., используемые при прогнозировании с применением метода скользящей средней, тыс. руб.**

Показатель	2020 г. (K <sub>1</sub> )	2021 г. (K <sub>2</sub> )	2022 г. (K <sub>3</sub> )	2023 г. (K <sub>4</sub> )	2024 г. (K <sub>5</sub> )
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг	260 257	291 188	265 825	417 887	484 028
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	222 390	198 269	173621	280 011	338 108
Валовая прибыль	37 867	92 919	92 204	137 876	145 920
Управленческие расходы	2 819	3 091	3 405	4 215	5 334
Расходы на реализацию	11 667	11 482	11 662	16 290	19 222
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	23 381	78 346	77 137	117 371	121 364
Прибыль (убыток) от текущей деятельности	18 537	71 816	67 404	102 548	106 609
Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	6 040	11 852	304 488	19 777	15 612
Чистая прибыль	9 658	46 839	28 752	90 593	82 665

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основании [1, 2, 4]

На основании данных Таблицы 1 произведём расчёт среднего изменения показателей, необходимого для прогнозирования по методу скользящей средней.

**Таблица 2 – Определение среднего изменения показателей ОАО "Сахарорафинадный комбинат" за 2020–2024 гг., используемое при прогнозировании с применением метода скользящей средней, тыс. руб.**

Показатель	2022 г. (K <sub>1</sub> )	2023 г. (K <sub>2</sub> )	2024 г. (K <sub>n</sub> )	Среднее изменение (ΔK)
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг	272 423,33	324 966,67	389 246,67	58 411,67
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	198 093,33	217 300,33	263 913,33	32 910,00
Валовая прибыль	74 330,00	107 666,33	125 333,33	25 501,67
Управленческие расходы	3 105,00	3 570,33	4 318,00	606,50
Расходы на реализацию	11 603,67	13 144,67	15 724,67	2 060,50

Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	59 621,33	90 951,33	105 290,67	22 834,67
Прибыль (убыток) от текущей деятельности	52 585,67	80 589,33	92 187,00	19 800,67
Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	107 460,00	112 039,00	113 292,33	2 916,17
Чистая прибыль	28 416,33	55 394,67	67 336,67	19 460,17

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основании [1, 2, 4]

Используя среднее изменение показателей, вычисленное в Таблице 2, произведём расчёт прогнозных значений деятельности комбината, результаты которого представлены в Таблице 3.

**Таблица 3 – Расчет прогнозных значений ОАО "Сахарорафинадный комбинат" на 2025–2028 гг., тыс. руб.**

Показатель	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг	506 070	622 893	739 717	856 540
Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	329 733	395 553	65 820	131 640
Валовая прибыль	176 337	227 340	278 343	329 347
Управленческие расходы	5 531	6 744	1 213	2 426
Расходы на реализацию	19 846	23 967	28 088	32 209
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	150 960	196 629	45 669	91 339
Прибыль (убыток) от текущей деятельности	131 788	171 390	210 991	250 592
Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	119 125	124 957	5 832	11 665
Чистая прибыль	106 257	145 177	184 098	223 018

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основании [1, 2, 4]

Произведенные расчеты показали, что ожидаемая чистая прибыль ОАО "Сахарорафинадный комбинат" в 2025–2028 гг. будет находиться в диапазоне от 106 257 до 223 018 тыс. руб. Указанные прогнозы могут служить основой для принятия управленческих решений, направленных на достижение более высоких финансовых результатов.

## **Результаты**

Результаты расчетов показали устойчивый рост выручки и валовой прибыли предприятия в прогнозируемом периоде, а также увеличение чистой прибыли от 106 257 тыс. руб. в 2025 году до 223 018 тыс. руб. в 2028 году. Прогнозные значения подтверждают положительную динамику финансовых результатов и позволяют предположить дальнейшее укрепление позиций комбината на рынке.

## **Заключение**

Применение метода скользящей средней к данным ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» подтвердило его эффективность для краткосрочного прогнозирования. Полученные результаты могут служить основой для принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат, повышение рентабельности и развитие экспортного потенциала. Работа демонстрирует практическую ценность статистических методов прогнозирования для предприятий пищевой промышленности и их роль в обеспечении устойчивого роста.

## **Литература:**

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО "Сахарорафинадный комбинат" за период 2020 – 2024 гг.
2. Зеленкевич М.Л., Финансовое планирование и прогнозирование: учебно-методический комплекс / М. Л. Зеленкевич, Л. М. Барсегян. – Минск: БГУ, 2018. – 138 с.
3. Бухтик М.И., Финансовое планирование и прогнозирование: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик; Министерство образования Республики Беларусь, УО "Полесский государственный университет". – Пинск: ПолесГУ, 2022. – 106 с.
4. Официальный сайт ОАО "Сахарорафинадный комбинат" [Электронный ресурс] // Информация для акционеров. – Режим доступа: <https://sugar.by/by/stockholders/>. – Дата доступа: 22.11.2025