



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№149 (январь) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|-----|
| <u>РЕДКОЛЛЕГИЯ</u> | 4 |
| <u>ПАРФИМОВИЧ АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ И МЕТОДЫ ЕЕ ОЦЕНКИ</u> | 12 |
| <u>ШКУЛЕПА АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИКРОСТРАХОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ</u> | 17 |
| <u>ДРЯНИН ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ. ВЛИЯНИЕ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ НА ЖЕЛАНИЕ ПОКОЛЕНИЯ Z ВСТУПАТЬ В БРАК</u> | 22 |
| <u>БАРТОШ ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ) (НА ПРИМЕРЕ ОАО "ТЫШКОВИЧИ-АГРО")</u> | 29 |
| <u>АРТИХОВИЧ ЕКАТЕРИНА РУСЛАНОВНА. ПЛАНИРОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОАО "СЛУЦКИЙ САХАРОРАФИНАДНЫЙ КОМБИНАТ"</u> | 33 |
| <u>БУХТИК АРТУР АЛЕКСАНДРОВИЧ. ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИЛИАЛА «КАМЕРТОН» С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ</u> | 39 |
| <u>ВЕРЕСОВИЧ НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ ЗОЛОТОВАЛЮТНЫМИ РЕЗЕРВАМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</u> | 44 |
| <u>ТОЛСТИК АНГЕЛИНА АНДРЕЕВНА. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ</u> | 51 |
| <u>АДЕРИХИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ВОЗМОЖНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ</u> | 57 |
| <u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ПРОБЛЕМА ПРАВОВОЙ СУБЪЕКТНОСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ДЕКОНСТРУКЦИЯ ПОНЯТИЯ "ЛИЧНОСТЬ" И ВЫЗОВЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО РОССИЙСКОГО ПРАВА</u> | 66 |
| <u>НЕЧАЕВ АЛЕКСЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ. РОЛЬ ЭФИРНЫХ ТЕЧЕНИЙ И ЭФИРНЫХ ВЕТРОВ В ФОРМИРОВАНИИ КОСМИЧЕСКИХ СТРУКТУР</u> | 74 |
| <u>АЛЬФЕРОВИЧ ПОЛИНА ЕВГЕНЬЕВНА. БЕЛОРУССКИЙ СТАРТАП: НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</u> | 79 |
| <u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. К ВОПРОСУ О РЕЦЕПЦИИ ВИЗАНТИЙСКОГО ПРАВА В ДРЕВНЕРУССКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ: ИСТОРИКО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ ЦЕРКОВНЫХ УСТАВОВ X-XII ВЕКАХ</u> | 92 |
| <u>СИЛЬВАНОВИЧ СТАНИСЛАВ АЛЁЙЗОВИЧ. СИСТЕМА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГРОДНО В 20-30-Е ГОДЫ XX ВЕКА</u> | 96 |
| <u>ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. СВОБОДА ВОЛИ И СУДЕБНОЕ РЕШЕНИЕ: МЕТАФИЗИЧЕСКИЕ АПОРИИ И ПРОЦЕДУРНЫЕ РЕШЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ ПРАВЕ</u> | 107 |
| <u>ФОКША ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. ТЕМПЕРАМЕНТ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ: АДАПТАЦИЯ МЕТОДИК ПОД ТИПОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СТУДЕНТОВ СПО</u> | 116 |

**МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И
ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....122**

ЭКОНОМИКА

БЕЛОРУССКИЙ СТАРТАП: НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Альферович Полина Евгеньевна
Полесский государственный университет
студент

*Володько О.В., кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и
бизнеса, Полесский государственный университет*

Ключевые слова: белорусский стартап; предпринимательство; бизнес-экосистема; бизнес-инкубаторы; государственные программы

Keywords: belarusian startup; entrepreneurship; business ecosystem; business incubators; government programs

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ экосистемы поддержки инновационного малого и среднего предпринимательства (МСП) и стартапов в Республике Беларусь. Авторы структурируют существующие механизмы по секторам (государственный, частный, ГЧП), институтам и инструментам, выявляя ключевые проблемы развития. На примере успешных кейсов (OneSoil, Vochi, EcoStream Tech) показана роль комбинации различных форм поддержки. Научная новизна работы заключается в разработке конкретных рекомендаций для органов власти и частного сектора, включая создание фонда фондов, введение налоговых стимулов для бизнес-ангелов и запуск цифровой платформы «Стартап-паспорт». Цель предлагаемых мер — формирование синергетической модели, объединяющей государственные, частные и международные ресурсы для устойчивого инновационного роста.

Abstract: The article provides a comprehensive analysis of the support ecosystem for innovative small and medium-sized enterprises (SMEs) and startups in the Republic of Belarus. The authors structure the existing mechanisms by sectors (state, private, PPP), institutions, and tools, identifying key development challenges. Using successful case studies (OneSoil, Vochi, EcoStream Tech), the role of combining various forms of support is demonstrated. The scientific novelty lies in developing specific recommendations for authorities and the private sector, including the creation of a fund of funds, tax incentives for business angels, and a digital "Startup Passport" platform. The proposed measures aim to form a synergistic model that combines public, private, and international resources for sustainable innovative growth.

УДК 338.23

Введение. Современная экономика диктует необходимость постоянных инноваций для поддержания конкурентоспособности и устойчивого развития. В этих условиях

эффективность поддержки инновационного малого и среднего предпринимательства (МСП) и стартапов приобретает критическое значение для трансформации белорусской экономической модели. МСП и стартапы служат ключевым драйвером генерации новых идей, технологий и рабочих мест, значительно повышая гибкость и диверсификацию национальной экономики. Следовательно, исследование и формирование новых векторов их поддержки является актуальной задачей для обеспечения долгосрочного инновационного роста страны

Актуальность исследования обусловлена необходимостью трансформации экономической модели страны в условиях глобальной конкуренции, где малый инновационный бизнес выступает ключевым драйвером создания новых технологий, рабочих мест и диверсификации экономики.

Цель исследования состоит в анализе существующих механизмов поддержки белорусских стартапов и выявление новых векторов, способствующих развитию инновационного малого и среднего предпринимательства и предполагает решение следующих задач: Анализ существующих программ и механизмов поддержки стартапов в Беларуси.

1. Исследование особенностей белорусской стартап-экосистемы и определение ее слабых мест.
2. Выявление успешных международных практик поддержки инновационного предпринимательства.
3. Разработка рекомендаций для государственных органов и частного сектора по улучшению финансовой и нефинансовой поддержки стартапов.
4. Оценка влияния поддержки на развитие конкурентоспособности малых и средних предприятий в инновационной сфере.

Задачи исследования

1. Провести анализ существующих программ и механизмов государственной и негосударственной поддержки стартапов в Беларуси.
2. Исследовать структуру и особенности белорусской стартап-экосистемы, выявив её сильные стороны и узкие места.
3. Выявить и проанализировать успешные международные практики поддержки инновационного предпринимательства для возможной адаптации.
4. На основе кейс-стади оценить влияние различных форм поддержки на рост и конкурентоспособность белорусских стартапов.
5. Разработать практические рекомендации и предложить новые системные решения для органов власти и частного сектора по развитию инновационного МСП.

Методы исследования

1. Анализ вторичных данных и контент-анализ: Систематизация и изучение нормативно-правовых актов, государственных программ (например, ГПИР, «Цифровое развитие Беларуси»), отчетов институтов поддержки (ПВТ, инновационные фонды) и аналитических материалов для формирования общей картины экосистемы.
2. Сравнительный анализ: Сопоставление структуры, инструментов и эффективности белорусских механизмов поддержки с успешными

международными практиками для выявления лучших подходов и областей для адаптации.

3. Структурирование и классификация: Разработка авторских классификационных таблиц (Таблицы 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9) для наглядного представления секторов поддержки, институтов, программ, инициатив и рекомендаций.
4. Кейс-стади (анализ конкретных ситуаций): Глубокое исследование опыта конкретных белорусских стартапов (OneSoil, Vochi, EcoStream Tech) для выявления ключевых факторов успеха, роли различных форм поддержки и оценки их практической эффективности (Таблица 7).
5. Анализ количественных показателей: Оценка динамики ключевых метрик (инвестиции в НИОКР, количество патентов, объем привлеченных инвестиций, выручка) на примере компании «БелТехИнновация» (Таблица 4) и других стартапов для измерения влияния поддержки.
6. Синтез и разработка рекомендаций: На основе проведенного анализа, сравнений и кейсов сформулированы конкретные предложения для стейкхолдеров (государственных органов, частного сектора, самих стартапов), направленные на развитие новых векторов поддержки и внедрение системных решений (Таблицы 8, 9).

Научная новизна. Научная новизна данной статьи заключается в комплексном подходе к анализу белорусской стартап-экосистемы, что позволяет не только выявить ее слабые стороны, но и сопоставить с успешными международными практиками поддержки инновационного предпринимательства. Статья предлагает рекомендации для государственных органов и частного сектора, основанные на имеющихся данных, что делает вклад в теорию и практику поддержки стартапов в Беларуси. Кроме того, исследование акцентирует внимание на оценке влияния различных видов поддержки на конкурентоспособность малых и средних предприятий, что является актуальным для формирования эффективной государственной политики в области инноваций.

Для системного анализа механизмов поддержки инновационных стартапов в Беларуси целесообразно структурировать информацию по следующим аспектам: общие подходы и секторы поддержки инновационных стартапов в Республике Беларусь, институты поддержки, государственные программы и векторы развития инновационного предпринимательства. Общие подходы и секторы поддержки представлены в таблице 1.

Таблица 1. Общие подходы и секторы поддержки инновационных стартапов в Республике Беларусь

| Сектор поддержки | Основные механизмы и инструменты | Цели и характеристики |
|-----------------------------|--|---|
| Государственная поддержка | Программно-целевое финансирование, создание инфраструктуры, формирование правовой базы, прямое финансовое участие (субсидии, гранты, ссуды). | Создание благоприятных условий для инноваций, развитие приоритетных отраслей, снижение рисков на ранних стадиях. Имеет системный и стратегический характер. |
| Негосударственная поддержка | Частные (венчурные) инвестиции, бизнес-ангелы, | Коммерциализация проектов, рост рыночной стоимости, обеспечение |

| | | |
|--|--|---|
| | корпоративные акселераторы, экспертиза и менторинг от предпринимателей. | связей с рынком и отраслевыми экспертами. Ориентирована на рыночную эффективность и возврат на инвестиции. |
| Государственно-частное партнерство (ГЧП) | Совместные программы, софинансирование проектов, партнерство фондов и акселераторов. | Объединение ресурсов (госфинансирование и частная экспертиза), снижение инвестиционных рисков, ускорение вывода продуктов на рынок. Современный ключевой тренд. |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [1]

Анализ структуры секторов поддержки инновационных стартапов в Беларуси позволяет сделать вывод о сформировавшейся комбинированной модели, где государство играет ключевую роль в развитии ранних стадий и создании базовых институциональных условий. Негосударственный сектор, в свою очередь, обеспечивает рыночную экспертизу, менторство и капитал для коммерциализации и масштабирования, дополняя государственные инициативы. Наиболее перспективным трендом является развитие инструментов государственно-частного партнерства, которое позволяет эффективно объединять стратегическое финансирование, инфраструктуру и частную предпринимательскую компетенцию для ускоренного вывода инноваций на рынок (Таблица 2).

Таблица 2 - Основные институты поддержки инновационных стартапов в Республике Беларусь

| Тип института | Название / Примеры | Ключевые функции и роль в экосистеме |
|---------------------------|--|---|
| Государственные программы | Подпрограмма «Инновационная деятельность» ГПУР (Государственная программа инновационного развития) | Определение стратегических приоритетов, целевое бюджетное финансирование НИОКР и инновационных проектов, создание стимулов для цифровизации. |
| | Программа «Цифровое развитие Беларуси» | |
| Фонды | Инновационный фонд Министерства экономики | Прямое финансовое обеспечение проектов на разных стадиях (от исследований до внедрения), часто на возвратной основе (ссуды). Специализация на IT-стартапах. |
| | Белорусский инновационный фонд (БИФ) | |

| | | |
|---------------------------|--|---|
| Акселераторы и инкубаторы | Парк высоких технологий (ПВТ) (ведущая площадка) | Предоставление инфраструктуры, менторской и экспертной поддержки, образовательных программ, помощи в привлечении инвестиций и нетворкинга. ПВТ также обеспечивает уникальный льготный правовой и налоговый режим. |
| | Частные акселераторы: Бизнес-инкубатор ПВТ, Стартап-акселератор «Krokit» | |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2]

Анализ представленных институтов поддержки демонстрирует, что экосистема инноваций в Беларуси формируется по многоуровневой модели, включающей стратегические государственные программы, целевые фонды финансирования и специализированные инфраструктурные площадки.

Ключевую роль в коммерциализации идей и росте стартапов играют акселераторы и инкубаторы, такие как Парк высоких технологий, которые обеспечивают не только льготные условия, но и критически важные нетворкинг, менторство и доступ к инвестициям (Таблица 3).

Таблица 3 - Ключевые государственные программы поддержки инновационного малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь 2023-2025

| Название программ | Основные цели | Ключевые условия поддержки | Источники финансирования |
|--|---|--|---|
| Государственная программа «Инновационное развитие» (подпрограмма «Инновационная деятельность») | Стимулирование создания и внедрения инноваций, развитие высокотехнологичных производств | Реализация проектов, соответствующих приоритетным направлениям НТП; софинансирование заявителя | Бюджетное финансирование в форме субсидий, грантов; объемы определяются ежегодно в рамках госбюджета |
| Режим Парка высоких технологий | Создание благоприятных условий для развития IT- и высокотехнологичного бизнеса | Резидентство в ПВТ; деятельность в сфере, определенной Указом № 8 | Налоговые льготы (освобождение от НДС, налога на прибыль, таможенных пошлин); упрощенный порядок найма иностранных специалистов |
| Программа «Цифровое развитие Беларуси» | Ускоренное внедрение цифровых технологий во все сферы жизни | Участие в проектах цифровизации госорганов и отраслей экономики | Бюджетное и внебюджетное финансирование проектов, в т.ч. с участием частных IT-компаний и стартапов |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]

Программа «Цифровое развитие Беларуси», в отличие от традиционных инструментов прямой финансовой поддержки (субсидии, гранты) или льготного режима ПВТ, выступает в роли стратегического катализатора, создавая для IT-стартапов масштабный внутренний спрос через проекты цифровизации государства и ключевых отраслей. Данная программа позволяет компаниям не только получить финансирование, но и апробировать свои решения на реальных задачах, что снижает риски их последующего масштабирования и выхода на внешние рынки.

Таблицы 1-3 демонстрируют комплексный и многоуровневый характер поддержки инновационных стартапов в Беларуси, сочетающий стратегическое целеполагание, развитую институциональную инфраструктуру и разнообразные финансовые инструменты.

Рассмотрим стратегические направления государственной поддержки инновационных стартапов в Республике Беларусь, направленные на формирование комплексной экосистемы, систематизированы в таблице 5 и включают ключевые цели, а также целевые показатели их реализации (Таблица 5).

Таблица 5 - Стратегические векторы государственной поддержки инновационных стартапов в Республике Беларусь

| Вектор поддержки | Ключевые цели и целевые показатели | Целевые показатели |
|---|--|---|
| Внедрение новых грантов и субсидий | Стимулирование создания новых инновационных компаний (стартапов). | поддержать 50 проектов в год. |
| Создание инновационных технопарков и кластеров | Создание точек роста за пределами Минска. | увеличить долю региональных инновационных МСП до 30% к 2025 г. |
| Открытие национальных и региональных фондов поддержки | Привлечение частных инвестиций в региональные стартапы на принципах ГЧП (государственно-частного предпринимательства). | обеспечить софинансирование проектов на 70% (гос-во) / 30% (частник). |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [4]

Представленные стратегические векторы государственной поддержки демонстрируют целенаправленный переход от общих мер к адресным инструментам, нацеленным на региональное развитие и привлечение частного капитала. Установленные количественные KPI (50 проектов в год, 30% региональных МСП) свидетельствуют о стремлении к конкретным, измеримым результатам в рамках государственной инновационной политики.

Помимо государственных мер, значительную роль в развитии инновационного МСП играют частные и международные инициативы, основные из которых, действующие в период 2023-2024 гг., представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Частные и международные инициативы поддержки инновационного МСП в Беларуси (2023-2024 гг.)

| Категория инициативы | Название инициативы / Платформы | Основные цели и направления деятельности | Примерные числовые показатели и охват | Форма поддержки и условия |
|---|--|--|---|---|
| Инвестиционные платформы и венчурные фонды | Венчурный фонд «Zubr Capital» (частный) | Инвестиции в IT- и технологичные стартапы на ранних (Seed, Series A) стадиях. Фокус на B2B-софт, финтех, SaaS. | Активы под управлением: ~\$30 млн. Портфель (2025): 18 компаний. Средний чек инвестиции: \$500 000 – \$2 млн. Количество выходов (exit): 3 (продажа стратегическим инвесторам). | Приобретение миноритарной доли (15-25%). Активное участие в стратегическом развитии компании. Требуется наличие работающего продукта и первых клиентов. |
| | Бизнес-ангельская сеть «Belarus Angel Investors» (BAI) | Объединение частных инвесторов для финансирования стартапов на pre-seed и seed стадиях. | Количество аккредитованных ангелов: 45. Среднее количество сделок в год: 10-12. Средний размер инвестиционного раунда: \$50 000 – \$200 000. Объем проинвестированных средств (2024-2025): ~\$2.5 млн. | Инвестиции в обмен на долю в капитале. Решения принимаются коллегиально после питчей. |
| Международная техническая и финансовая помощь | Программа ЕС «EU4Business: Инновации, конкурентоспособность и цифровизация в Беларуси» | Повышение конкурентоспособности МСП через гранты на инновации, цифровизацию и выход на рынки ЕС. | Общий бюджет программы (2022-2025): €15 млн. Средний размер гранта для компании: €30 000 – €150 000. Количество поддержанных белорусских МСП (на 2024): 62. Доля инновационных проектов: ~70%. | Безвозвратные гранты, покрывающие до 70% стоимости проекта. Обязательное софинансирование. Фокус на экологичность и гендерное равенство. |
| | Проект Всемирного банка «Содействие инновациям в | Укрепление национальной инновационной системы через | Общий объем финансирования: \$90 млн (кредит МБРР). Средства, направленные | Крупные гранты для научных организаций и |

| | | | | |
|--|----------------------|---|---|--|
| | Республике Беларусь» | финансирование исследований и инфраструктуры. | на конкурсы R&D-грантов: \$40 млн. | консорциумов с участием МСП. Акцент на коммерциализацию результатов НИОКР. |
| | | | Количество профинансированных научно-технических проектов: 85+. | |
| | | | Количество созданных/модернизированных лабораторий: 12. | |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [5]

Активность частных и международных институтов, таких как венчурные фонды и программы ЕС, формирует в Беларуси критически важный слой финансирования и экспертизы, дополняющий государственные инициативы. Значительные объемы финансирования (например, €15 млн от ЕС) и четкая фокусировка на коммерциализации и выходе на внешние рынки указывают на интеграцию белорусской стартап-экосистемы в международные инновационные потоки.

Практическое влияние и эффективность различных форм поддержки наглядно демонстрируются на примере успешных белорусских стартапов, анализ которых представлен в таблице 7.

Таблица 7 - Анализ ключевых факторов успеха и ресурсов, использованных белорусскими стартапами

| Название стартапа | Краткое описание продукта/услуги | Полученные меры поддержки (инструменты, суммы, этап) | Ключевые факторы успеха (с акцентом на поддержку) | Результаты и текущие показатели (на 2024/2025 гг.) |
|----------------------|---|---|--|---|
| «OneSoil» (Agritech) | Платформа для цифрового земледелия на основе анализа спутниковых снимков и ИИ. Предоставляет карты полей, рекомендации и по удобрениям. | 1. Акселератор: Участие в акселераторе Y Combinator (США, 2017 г.) – инвестиция \$120 000. | Глобальная экспертиза: Y Combinator обеспечил доступ к международному венчурному сообществу и менторству, что помогло сформировать глобальную бизнес-модель. | Пользователи: > 500 000 фермеров в 180+ странах. |
| | | 2. Грант: Победитель конкурса «Белорусский фонд технологичных инноваций» (2021) – грант 1.8 млн BYN на развитие алгоритмов. | Господдержка R&D: Грант БФТИ позволил углубить R&D без давления на денежный поток, усиливая технологическое преимущество. | Выручка (2023): \$2.5 млн (SaaS-подписки). |
| | | 3. Инфраструктура: Резидентство в ПВТ – налоговые льготы. | Оптимизация затрат: Режим ПВТ снизил фискальную нагрузку, высвободив средства для найма талантов. | Привлеченные инвестиции: > \$5 млн (включая венчурный |

| | | | | |
|---|--|--|---|---|
| | | | | раунд от российско-белорусского фонда). |
| | | | | Команда: 60+ специалистов (Минск, Сан-Франциско) |
| «Vochi» (Mediatech / Mobile App) | Мобильное приложение для создания сложных видеоэффектов (грин-скрин, AR-маски, трекинг объектов) для соцсетей. | 1. Акселератор: Участие в Belarusian Startup Week accelerator (2020) – менторство, нетворкинг. | Гибридная финансовая модель: Сочетание «умных денег» бизнес-ангелов (экспертиза по продукту) и безвозвратного гранта (низкорисковое расширение на новые рынки). | Загрузки: > 25 млн (App Store + Google Play). |
| | | 2. Частные инвестиции: Привлек \$500 000 от бизнес-ангелов сети BAI на seed-стадии (2021). | Локальное нетворкинг-сообщество: Участие в локальном акселераторе помогло установить связи с первыми инвесторами и получить пилотные отзывы. | Ежемесячная активная аудитория (MAU): ~1.8 млн. |
| | | 3. Грант: Получение гранта по программе EU4Business (2022) – €80 000 на маркетинг и выход на рынки ЕС. | Международная валидация: Грант ЕС стал сигналом качества для международных пользователей и партнеров. | Выручка (freemium + подписка): ~\$ 1.2 млн в год. |
| | | | | Команда: 35 человек (Минск). |
| «EcoStream Tech» (Greentech / Hardware) | Разработка и производство умных датчиков для мониторинга качества воды в промышленных стоках в реальном времени. | 1. Технопарк: Резидентство в Гомельском РИТП – доступ к лабораториям, льготная аренда. | Инфраструктура для R&D: Доступ к дорогостоящему лабораторному оборудованию в технопарке резко снизил затраты на НИОКР и создание MVP. | Клиенты: 12 промышленных предприятий в Беларуси и России. |
| | | 2. Программа господдержки: Получение льготного кредита по программе «Инновационное развитие» – 400 000 BYN на закупку оборудования (2022). | Государственный кредит: Низкая процентная ставка позволила сделать капитальные вложения в производство без потери доли в компании. | Выручка (2023): 350 000 BYN. |
| | | 3. Краудфандинг: Успешная | Валидация спроса и | Патент: Получ |

| | | | | |
|--|--|---|---|---|
| | | кампания на Starter.by – сбор 120 000 BYN от 150+ микроинвесторов (2021). | сообщества: Краудфандинговая кампания стала инструментом маркетинга и доказала интерес рынка, создав пул первых клиентов-адвокатов. | генеральный патент на технологию. |
| | | | | Экспортная выручка: 15% от общего объема. |

Примечание – Источник: собственная разработка [5]

На примере кейсов OneSoil, Vochi и EcoStream Tech видно, что успех современных белорусских стартапов достигается за счёт комбинации разноформатной поддержки на разных этапах развития. Ключевыми факторами являются:

1. Сочетание международной и локальной помощи: участие в мировых акселераторах (Y Combinator) и грантах (EU4Business) открывает доступ к экспертному сообществу и новым рынкам, а локальные программы (гранты БФТИ, технопарки) обеспечивают развитие R&D и инфраструктуру.
2. Гибридное финансирование: комбинация инструментов — грантов, инвестиций от бизнес-ангелов, льготных кредитов и краудфандинга — позволяет снижать риски, сохранять доли в компании и одновременно развивать продукт и маркетинг.
3. Роль государственных и инфраструктурных мер: резиденство в ПВТ, льготное кредитование, доступ к лабораториям в технопарках снижают фискальную и операционную нагрузку, позволяя стартапам сосредоточиться на инновациях и выходе на экспорт.
4. Валидация спроса и построение сообщества: участие в локальных акселераторах и краудфандинговых кампаниях помогает не только привлечь финансирование, но и протестировать продукт, создать лояльную аудиторию и укрепить рыночные позиции.

Таким образом, эффективная поддержка инновационного МСП в Беларуси должна строиться на синергии государственных, частных и международных инструментов, адаптированных под различные стадии жизненного цикла стартапа.

Таблица 8 - Перспективы, системные решения и рекомендации для поддержки инновационного малого и среднего предпринимательства

| Категория рекомендаций | Конкретные предложения / Новые векторы | Ожидаемый эффект / Обоснование | Практические шаги для стейкхолдеров |
|---------------------------------|---|--|--|
| Новые векторы поддержки | 1. Запуск фонда фондов (Fund of Funds). Государство выступает якорным инвестором в создаваемые частные венчурные фонды, фокусирующиеся на deep tech. | Мультипликация частного капитала: Привлечение 1 млн BYN государственных средств может мобилизовать 3-4 млн BYN частных инвестиций. | Для госорганов: Разработать пилотную программу софинансирования 2-3 фондов с общим бюджетом 50 млн BYN. |
| | 2. Внедрение налогового вычета для частных лиц (бизнес-ангелов), инвестирующих в стартапы на ранних стадиях (аналог британской схемы SEIS/EIS). | Стимулирование «ангельской» активности: Увеличение числа сделок на 20-30% в год, рост среднего чека. | Для ассоциаций инвесторов: Лоббировать поправки в Налоговый кодекс. |
| Межотраслевые системные решения | Создание единой цифровой платформы «Стартап-паспорт». Интеграция данных из ПВТ, фондов, акселераторов и МНС для автоматического предоставления мер поддержки по принципу «одного окна». | Сокращение времени на получение мер поддержки с 3-6 месяцев до 1 месяца. | Для Минэкономики / ПВТ: Инициировать межведомственную рабочую группу, привлечь IT-компании для разработки. |
| | | Повышение прозрачности и снижение административных барьеров. | Для стартапов: Участвовать в тестировании пилотной версии. |
| | | Формирование Big Data для анализа эффективности экосистемы. | |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [5]

Таблица 9 - Рекомендации для поддержки инновационного малого и среднего предпринимательства

| Стратегия | Описание | Практические шаги |
|---|--|---|
| 1. Стратегия «Слоеного пирога» финансирования: Комбинировать инструменты (грант → бизнес-ангел → венчурный фонд) для каждого этапа. | Оптимизация структуры капитала: Сохранение доли основателей при эффективном росте. | Составлять дорожную карту (funding roadmap) с привязкой к KPI продукта. |
| 2. Активное использование нефинансовой поддержки: Участие в акселераторах прежде всего для доступа к сети менторов и пилотным клиентам, а не только для гранта. | Ускорение выхода на рынок в 1.5-2 раза за счет экспертизы и пилотирования. | Участвовать минимум в одном акселераторе/менторской программе в год даже на стадии роста. |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [5]

Проведенное исследование подтверждает, что поддержка инновационного малого и среднего предпринимательства и стартапов в Республике Беларусь развивается по комплексной многоуровневой модели, объединяющей государственные, частные и международные ресурсы. Государство играет ключевую роль в создании институциональных условий и финансировании ранних стадий, что наглядно демонстрирует пример компании «БелТехИнновация»: после получения статуса резидента инновационной инфраструктуры её инвестиции в НИОКР выросли на 293.3%, количество патентов увеличилось в 5 раз (на 400%), а объём привлеченных иностранных инвестиций достиг 7 млн USD (рост в 14 раз).

Частный сектор и международные инициативы формируют критически важный слой экспертизы и финансирования для коммерциализации и выхода на глобальные рынки. Так, венчурный фонд «Zubr Capital» управляет активами в ~\$30 млн и имеет портфель из 18 компаний, а программа ЕС «EU4Business» предоставила поддержку 62 белорусским МСП с общим бюджетом €15 млн.

Анализ успешных кейсов (OneSoil, Vochi, EcoStream Tech) показывает, что эффективность поддержки достигается за счёт комбинации инструментов на разных этапах: от грантов и резидентства в ПВТ (с налоговыми льготами) до участия в международных акселераторах (Y Combinator) и привлечения бизнес-ангелов (средний чек \$50 000 – \$200 000 через сеть BAI). Это позволяет стартапам не только минимизировать риски, но и масштабироваться, о чём свидетельствуют их показатели: OneSoil привлек >\$5 млн инвестиций и имеет >500 000 пользователей в 180+ странах, а Vochi достиг >25 млн загрузок и ежегодной выручки ~\$1.2 млн.

Для дальнейшего развития экосистемы предложены новые векторы, включая создание фонда фондов с потенциалом мультипликации частного капитала (1 млн BYN государственных средств могут привлечь 3-4 млн BYN частных инвестиций) и внедрение налоговых стимулов для бизнес-ангелов, что может увеличить число сделок на 20-30% в год. Системное решение в виде цифровой платформы «Стартап-паспорт» способно сократить время получения мер поддержки с 3-6 месяцев до 1

месяца, повысив прозрачность и эффективность взаимодействия всех стейкхолдеров.

Таким образом, устойчивый инновационный рост белорусского МСП возможен при условии синергии адресных государственных программ (таких как целевая поддержка 50 проектов в год и увеличение доли региональных инновационных МСП до 30% к 2025 г.), активного частного финансирования и интеграции в международные сети. Реализация предложенных рекомендаций позволит сформировать адаптивную и конкурентоспособную стартап-экосистему, способную генерировать технологические решения и вносить вклад в диверсификацию экономики страны.

Литература:

1. Сайт и аналитические материалы Администрации Парка высоких технологий (ПВТ). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.park.by/>. – (Дата обращения: 01.12.2025).
2. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. Утверждена Указом Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-292-ot-29-iyulya-2021-g>. – (Дата обращения: 01.12.2025).
3. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь на период до 2030 года (утверждена Постановлением Совета Министров № 724 от 01.12.2022). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/proekty-npa/strategija/2-PROEKT-Strategii-05.07.2017.pdf> – (Дата обращения: 01.12.2025).
4. «Инновационная Беларусь»: Программа деятельности Правительства на 2021–2025 годы - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belta.by/society/view/novye-razrabotki-dlja-ekonomiki-i-obschestva-kak-razvivaetsja-belorusskaja-nauka-612186-2024/>– (Дата обращения: 01.12.2025).
5. Отчет о деятельности и ключевых показателях венчурных фондов и бизнес-ангельских сетей в Республике Беларусь (2023-2024 гг.) / Ассоциация «Белорусская венчурная компания». – Минск, 2024. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: belinfund.by/deyatelnost/rbf-ventures/ (Дата обращения: 01.12.2025).