

**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№150 (февраль) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

<u>РЕДКОЛЛЕГИЯ</u>	3
<u>СВИРСКИЙ КИРИЛЛ ВЛАДИМИРОВИЧ. ОБЩИЙ ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ЛИКВИДНОСТИ И ПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ ОАО «МАПИД»</u>	11
<u>ВЕРЕСОВИЧ НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «РОГАЧЁВСКИЙ МОЛОЧНО-КОНСЕРВНЫЙ КОМБИНАТ»</u>	19
<u>СИДУРУК ДАРЬЯ ОЛЕГОВНА. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ</u>	28
<u>ЛУХВИЧ ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ) (НА ПРИМЕРЕ ГОЛХУ «СТАРОДОРОЖСКИЙ ОПЫТНЫЙ ЛЕСХОЗ»)</u>	36
<u>АМАНГЕЛЬДЫЕВА ГУЛЬШИРИН ТОЙЧЫЕВНА. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИИ</u>	40
<u>ТУЦКАЯ АЛИНА ГЕННАДЬЕВНА. ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ УГЛУБЛЕНИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ</u>	43
<u>МАВЛЯНОВА НОЗИМА ТОХИРЖОНОВНА. ФАРМАКОЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОЗРАСТНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ НАЗНАЧЕНИЯ АНТИБАКТЕРИАЛЬНЫХ ПРЕПАРАТОВ ПРИ ВНЕБОЛЬНИЧНОЙ ПНЕВМОНИИ У ДЕТЕЙ 1-10 ЛЕТ</u>	51
<u>ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. «ЗЕЛЕННЫЕ» ИННОВАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ КАК ИСТОЧНИК КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА</u>	56
<u>МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</u>	64
<u>ГОРУДКО КАРИНА ИВАНОВНА. АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ</u>	73
<u>ГАФУРОВ АКРАМ ДЖУРАКУЛОВИЧ. МАКРО- И МИКРОЭЛЕМЕНТАРНЫЙ СОСТАВ ПЛОДОВ ХУРМЫ</u>	83

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Евостропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лавернтьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клинко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г. Харьков, Украина.

Теремецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабира Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сидорук Дарья Олеговна
ПолесГУ
студент

Шкулепа Анастасия Александровна, студент, кафедра финансового менеджмента. Научный руководитель: Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет

Ключевые слова: цифровизация; страховой рынок; Республика Беларусь; электронные договоры; интернетизация; региональные диспропорции; искусственный интеллект; стратегия развития

Keywords: digitalization; insurance market; Republic of Belarus; electronic contracts; internetization; regional disparities; artificial intelligence; development strategy

Аннотация: В статье анализируется процесс цифровой трансформации страхового рынка Республики Беларусь. Исследуются основные тенденции цифровизации экономики, динамика перехода к электронным договорам страхования и региональные различия в уровне цифровизации. Выявлено, что, несмотря на позитивные сдвиги и досрочное выполнение планового показателя (3% электронных договоров в 2024 г.), сохраняются значительные диспропорции между регионами и страховыми компаниями. На основе анализа предложены меры для достижения стратегической цели — увеличения доли онлайн-продаж до 10% к 2040 году.

Abstract: The article analyzes the process of digital transformation of the insurance market in the Republic of Belarus. It examines the main trends in the digitalization of the economy, the dynamics of the transition to electronic insurance contracts, and regional differences in the level of digitalization. It is revealed that, despite positive changes and the early achievement of the planned target (3% of electronic contracts in 2024), there are still significant disparities between regions and insurance companies. Based on the analysis, measures are proposed to achieve the strategic goal of increasing the share of online sales to 10% by 2040.

УДК 368.8

Введение: Цифровое страхование, использующее современные технологии для удовлетворения страховых потребностей, стало глобальным трендом. В Республике Беларусь цифровая трансформация экономики является государственным приоритетом, а страховой рынок адаптируется к новым условиям. Данное

исследование направлено на анализ текущего состояния, проблем и перспектив развития цифрового страхования в национальном контексте.

Актуальность работы обусловлена необходимостью оценки соответствия темпов цифровизации белорусского страхового рынка стратегическим целям государства и мировым тенденциям. Сохраняющиеся региональные и структурные диспропорции напрямую влияют на доступность электронных страховых услуг, что требует детального изучения для обеспечения сбалансированного развития отрасли.

Цель исследования – оценить уровень и динамику цифровой трансформации страхового рынка Республики Беларусь, выявить сдерживающие факторы и региональные неравенства, а также разработать рекомендации для достижения стратегических показателей.

Для достижения цели решались **задачи** по анализу макроэкономических показателей цифровизации, оценке состояния интернетизации рынка, выявлению региональных диспропорций, изучению перспективных направлений и формулированию практических рекомендаций.

Научная новизна заключается в комплексном анализе цифровой трансформации страхового рынка Беларуси на стыке макроэкономических трендов, отраслевой статистики и региональной специфики. Установлена прямая корреляция между уровнем цифровизации регионов и потенциалом онлайн-продаж страховых продуктов. Проведён сравнительный анализ выполнения плановых показателей по доле электронных договоров с учётом сильной дифференциации между страховщиками. Предложен структурированный набор мер для достижения стратегических целей, ориентированный на преодоление технологических и институциональных барьеров. Интегрирован анализ перспективных направлений развития в контекст существующих диспропорций, что формирует целостный взгляд на будущее отрасли.

Цифровое страхование — это способ удовлетворения традиционной или специфической (порожденной цифровизацией) потребности в страховой защите посредством цифровых технологий.

В 2025 году страховщики активно внедряют в свою работу искусственный интеллект и нейросети, которые помогают анализировать риски, настраивать персонализированную рекламу, автоматизировать кросс-продажи и поддерживать связь с клиентами через чат-боты. Это увеличивает эффективность обслуживания, экономит время страхователей и повышает доверие к компании.

В настоящий момент использование цифровых технологий (обработка больших данных, искусственный интеллект, решения в области кибербезопасности интернет вещей, распределённый реестр) позволяет улучшить бизнес-процессы в страховании, создавать новые, более совершенные в технологическом плане, решения, а также предлагать страховые продукты [1].

Республика Беларусь сохраняет позиции в группе стран со средним уровнем цифровой трансформации. По данным на 2024 год, сектор информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) обеспечивает **6,2% ВВП** страны, демонстрируя

его значительный вклад в национальную экономику. Для наглядности динамики и структуры цифровой экономики рассмотрим следующую таблицу.

Таблица 1: Ключевые показатели цифровой экономики Беларуси (2024 г.)

Показатель	Сектор информационные и коммуникационные технологии	Сектор цифровой торговли	Сектор контента и СМИ
Доля в ВВП	6,2%	0,4%	0,3%
Число организаций	5 462	2 107	964
Численность работников	104,4 тыс. чел.	13,4 тыс. чел.	-
Чистая прибыль	3,1 млрд руб.	126,4 млн руб.	127,6 млн руб.

Источник: составлено автором по [10].

Как видно из таблицы, несмотря на лидирующую роль ИКТ по доле в ВВП, наиболее динамично развивающимся сегментом является цифровая торговля, демонстрирующая взрывной рост по числу компаний и прибыли. Это свидетельствует о структурных сдвигах внутри цифровой экономики. Однако общая занятость в цифровом секторе остается скромной – около **130,5 тыс. человек**, что составляет **3,7%** от общей списочной численности работников в стране.

Динамичное развитие цифровых технологий является одним из ключевых факторов конкурентоспособности и устойчивого роста национальной экономики. Для оценки прогресса в этой сфере используется система индикаторов, охватывающих цифровую инфраструктуру, активность населения и бизнеса в интернет-среде, а также прямые экономические результаты сектора информационно-коммуникационных технологий (ИКТ).

Анализ актуальных данных за 2024 год позволяет зафиксировать существенный прогресс Республики Беларусь на пути цифровой трансформации. Представленная ниже таблица наглядно демонстрирует позитивную динамику по всем ключевым направлениям цифровизации по сравнению с предыдущими периодами. Рост проникновения интернета, масштабирование государственных электронных услуг и устойчивые показатели экспорта ИКТ-услуг подтверждают эффективность реализуемой государственной политики в данной сфере и формируют прочный фундамент для дальнейшего развития цифровой экономики страны.

**Таблица 2 – Показатели цифровизации экономики Республики Беларусь
(данные 2024 года)**

Блок показателей цифровизации экономики	Значение
1. Информационно-коммуникационная инфраструктура:	
- количество абонентов стационарного широкополосного доступа в интернет на 100 чел.	36 абонентов
- количество абонентов беспроводного широкополосного доступа в интернет на 100 чел.	107 абонентов
2. Использование информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) населением и организациями:	
- процент населения, использующего сеть интернет (в возрасте 6–72 лет);	94.3%
- процент населения, использующего сеть интернет ежедневно (в возрасте 6–72 лет);	86%
3. Инфраструктура информатизации:	
- количество электронных услуг и административных процедур, оказанных посредством общегосударственной автоматизированной информационной системы на 100 чел.	1 579
4. Цифровая трансформация:	
- экспорт услуг сферы ИКТ (процент к общему объему экспорта услуг);	30%
- импорт услуг сферы ИКТ (процент к общему объему импорта услуг);	8,7 %
5. Национальная индустрия ИКТ:	
- валовая добавленная стоимость организаций сектора ИКТ (к валовой добавленной стоимости, по экономике);	5.4%
- объем производства продукции (работ, услуг) организаций сектора ИКТ (к общему объему производства (работ, услуг));	6.2%
- иностранные инвестиции, поступившие в организации сектора ИКТ (к общему объему иностранных инвестиций);	9,76%
- списочная численность работников организаций сектора ИКТ (к списочной численности работников организаций)	3.7%

Источник: составлено автором по [9].

Выявленные диспропорции в цифровизации регионов напрямую влияют на развитие страхового рынка, определяя дифференцированные подходы к продвижению электронных страховых услуг.



Рисунок 1 - Уровень цифровизации по регионам Беларуси, %

Источник: составлено автором по [4].

Уровень цифровизации в Беларуси по регионам неравномерен: лидирует Минск (68, 4%), Гомельская (54, 1%), Брестская (52, 6%) и Гродненская (41, 0%) области. Умеренный уровень зафиксирован в Витебской (40, 2%) и Могилевской (39, 8%) областях. Эти различия объясняются разной инфраструктурой, уровнем развития IT-компаний и цифровой грамотностью населения. **Низкий уровень цифровизации в Витебской и Могилевской областях может сдерживать развитие онлайн-продаж страховых продуктов в этих регионах, требуя от компаний гибридных моделей работы**

В настоящее время цифровизация страхового рынка развивается по трем ключевым направлениям: интернетизация, дигитализация и индивидуализация страховых услуг. Более подробно остановимся на интернетизации.

Интернетизация страхового рынка представляет собой процесс использования Интернета в бизнес-процессах страховых компаний. В настоящее время широко используется термин “интернет-страхование”, который относится к продаже страховых услуг через Интернет.

Интернетизация страховой деятельности осуществляется страховыми компаниями по нескольким направлениям:

- Интернет-продажи страховых услуг.
- Урегулирование страховых случаев через Интернет.
- Сбор информации о страхователях через Интернет [2].

Сегодня страховыми организациями активно заключаются договоры по отдельным видам добровольного и обязательного страхования в электронном виде с использованием современных средств коммуникации (интернет-продажи страховых услуг).

Подпрограммой “Развитие страховой деятельности “Государственной программы “Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка”, утвержденной Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2020 г. № 143 был установлен плановый показатель доли договоров страхования, заключаемых в электронном виде, в общем количестве договоров. Так, на 2020 год данная величина была установлена на уровне 1,0 %, на 2021 год – 1,5 %, 2022 год – 1,7 %, 2023 год – 2,0 %, 2024 год – 2,5 %, а в 2025 году – 3,0 % [3].

По итогам 2024 года удельный вес договоров страхования, заключаемых в электронном виде, в общем количестве договоров вновь превысил плановый показатель и составил 3,0 % (Рисунок 2).

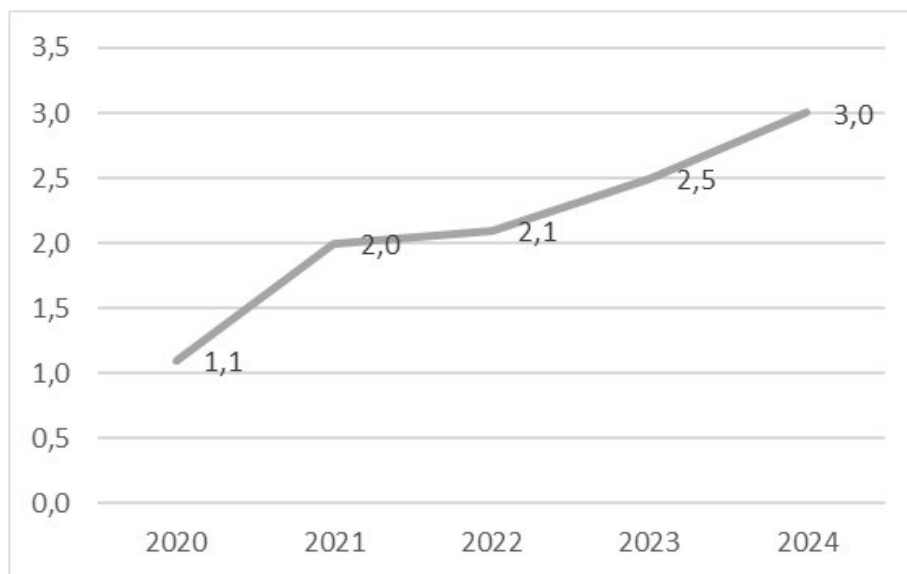


Рисунок 2 – Доля договоров страхования, заключаемых в электронном виде, в общем количестве договоров за 2020-2024 гг., %

Источник: составлено автором по [4,5,6,7].

Достижение планового показателя по договорам страхования, заключаемым в электронном виде в 2024 году (3,0%), свидетельствует о прогрессе в реализации Стратегии развития страхового рынка до 2040 года, хотя и остается существенный разрыв до целевого значения в 10%. Различия в показателях между страховыми организациями (от 0,1% до 24,9%) указывают на необходимость более адресных мер стимулирования цифровизации, особенно для тех, кто отстает.

Для достижения стратегической цели в 10% к 2040 году требуется:

- внедрить единую платформу для электронного обмена документами при перестраховании;
- развить инновационные технологии удаленной оценки риска;
- создать сервис для отслеживания этапов урегулирования убытков страхователями;

- предоставить персональные системы управления рисками с возможностью приостановки/возобновления страхования по запросу или условиям;
- обеспечить доступ заинтересованных органов к информации о страховании из автоматизированных ресурсов.

Таким образом, цифровизация страхового рынка Беларуси демонстрирует позитивную, но умеренную динамику. Досрочное выполнение планового показателя по доле электронных договоров до 3% в 2024 году свидетельствует о наличии потенциала.

Перспективные планы страховых организаций Беларуси в области цифровизации формируются в рамках реализации государственной Стратегии развития рынков ценных бумаг и страхования до 2040 года. Ключевым приоритетом является массовый переход к дистанционному обслуживанию. Ожидается, что доля сделок, совершаемых с использованием таких систем, вырастет с 0,6% в 2025 году до 50% к 2040 году. Это стимулирует страховщиков активно развивать онлайн-каналы продаж и внедрять электронный документооборот. Динамика этого процесса уже очевидна: если в 2020 году было заключено около 100 тысяч договоров в электронном виде, то к 2024 году их количество достигло почти 330 тысяч.

Важным направлением является разработка принципиально новых страховых продуктов, адекватных вызовам цифровой экономики. Страховые компании планируют создавать решения для рисков, связанных с использованием искусственного интеллекта, киберугрозами и другими современными вызовами. Параллельно продолжается развитие традиционных направлений, таких как добровольное страхование, доля которого в общем объеме страховых премий по итогам января-июля 2025 года составила 67,0%. Также планируется расширение сферы вмененного страхования для новых видов предпринимательской деятельности.

Еще одной значимой инициативой становится создание интегрированных финансовых маркетплейсов. В частности, на Белорусской валютно-фондовой бирже планируется запустить площадку, где физические и юридические лица смогут без посредников получать широкий спектр финансовых услуг, включая страховые. Это позволит клиентам сравнивать и выбирать продукты разных компаний в едином пространстве.

Законодательная база активно адаптируется для поддержки этих процессов. С 2025 года электронные страховые полисы по обязательным видам страхования признаны полностью равнозначными бумажным. Таким образом, перспективные планы страховых организаций РБ ориентированы на создание технологичной и конкурентоспособной страховой экосистемы, интегрированной в общенациональную цифровую среду [11].

Цифровая трансформация страхового рынка Беларуси находится на стадии поступательного развития. Достигнуты успехи в интернетизации продаж и адаптации законодательства. Для перехода на новый уровень необходимо преодолеть ключевые вызовы: значительную региональную дифференциацию в цифровой инфраструктуре и грамотности, а также разрыв в уровне цифровизации между страховыми компаниями. Достижение стратегических целей требует адресной

политики, направленной на выравнивание условий по регионам, стимулирование отстающих игроков, развитие гибридных моделей обслуживания и повышение цифровой грамотности населения. Это будет способствовать формированию технологичной, клиентоориентированной и конкурентоспособной страховой экосистемы страны.

Литература:

1. Бухтик М.И. Организация страховой деятельности: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик, – Пинск, ПолесГУ, 2024.- с.
2. Юганова Д. К. Цифровые трансформации страховой ОТРАСЛИ: Института бизнеса БГУ/ Д. К. Юганова, - Минск, БГУ, 2023.
3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2020 г. № 143 «О Государственной программе «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка» на 2020 год и на период до 2025 года».
4. Мерзлякова И. В. Статистический сборник 2024: Белорусской ассоциации страховщиков / Е.М. Шанина, Н.Г. Шавлюга.– Минск, 2024.
5. Мерзлякова И. В. Статистический сборник 2023: Белорусской ассоциации страховщиков / Е.М. Шанина, Н.Г. Шавлюга.– Минск, 2023.
6. Мерзлякова И. В. Статистический сборник 2022: Белорусской ассоциации страховщиков / Е.М. Шанина, Н.Г. Шавлюга.– Минск, 2022.
7. Мерзлякова И. В. Статистический сборник 2021: Белорусской ассоциации страховщиков / Е.М. Шанина, Н.Г. Шавлюга.– Минск, 2021.
8. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года: утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 5 мая 2017 г. № 343 // Министерство экономики Республики Беларусь. – Минск, 2017. – 204 с.
9. Численность занятого в экономике населения по полу и видам экономической деятельности // Национальный статистический комитет Республики Беларусь: официальный сайт. – Режим доступа: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicatorinfo/10306000040?viewType=CHART>, – Дата доступа: 15.11.2025.
10. Сколько персонала занято в цифровой экономике Беларуси и где растут рабочие места // Новая газета. 2024. 19 марта. URL: <https://www.novgazeta.by/news/oficialno/skolko-personala-zanyato-v-tsifrovoy-ekonomike-belarusi-i-gde-rastut-rabochie-mesta/> (дата обращения: 25.11.2025).
11. Заяц Д.В. Новые приоритеты фондового рынка – экспансия и цифровизация: экономическая газета / Д.В. Заяц, - «ЭГ» выпуск №25 (2817) от 25.06.2025