



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№150 (февраль) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

<u>РЕДКОЛЛЕГИЯ</u>	3
<u>СВИРСКИЙ КИРИЛЛ ВЛАДИМИРОВИЧ. ОБЩИЙ ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ЛИКВИДНОСТИ И ПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ ОАО «МАПИД»</u>	11
<u>ВЕРЕСОВИЧ НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «РОГАЧЁВСКИЙ МОЛОЧНО-КОНСЕРВНЫЙ КОМБИНАТ»</u>	19
<u>СИДУРУК ДАРЬЯ ОЛЕГОВНА. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ</u>	28
<u>ЛУХВИЧ ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ) (НА ПРИМЕРЕ ГОЛХУ «СТАРОДОРОЖСКИЙ ОПЫТНЫЙ ЛЕСХОЗ»)</u>	36
<u>АМАНГЕЛЬДЫЕВА ГУЛЬШИРИН ТОЙЧЫЕВНА. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИИ</u>	40
<u>ТУЦКАЯ АЛИНА ГЕННАДЬЕВНА. ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ УГЛУБЛЕНИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ</u>	43
<u>МАВЛЯНОВА НОЗИМА ТОХИРЖОНОВНА. ФАРМАКОЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОЗРАСТНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ НАЗНАЧЕНИЯ АНТИБАКТЕРИАЛЬНЫХ ПРЕПАРАТОВ ПРИ ВНЕБОЛЬНИЧНОЙ ПНЕВМОНИИ У ДЕТЕЙ 1-10 ЛЕТ</u>	51
<u>ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. «ЗЕЛЕННЫЕ» ИННОВАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ КАК ИСТОЧНИК КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА</u>	56
<u>МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</u>	64
<u>ГОРУДКО КАРИНА ИВАНОВНА. АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ</u>	73
<u>ГАФУРОВ АКРАМ ДЖУРАКУЛОВИЧ. МАКРО- И МИКРОЭЛЕМЕНТАРНЫЙ СОСТАВ ПЛОДОВ ХУРМЫ</u>	83

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Евостропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клинко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Теремецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустбобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабир Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

- Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.
- Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".
- Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).
- Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).
- Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.
- Рамазанов Сайгим Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.
- Рибцун Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.
- Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".
- Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).
- Сафронов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.
- Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.
- Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".
- Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.
- Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.
- Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).
- Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.
- Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ УГЛУБЛЕНИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Туцкая Алина Геннадьевна

Полесский государственный университет
Студент

*Володько Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент
кафедры экономики и бизнеса, Полесский государственный университет*

Ключевые слова: Евразийский экономический союз (ЕАЭС); Республика Беларусь; экономическая интеграция; свободные экономические зоны (СЭЗ); производственная кооперация; региональное развитие; цифровизация; малые и средние предприятия (МСП)

Keywords: Eurasian Economic Union (EAEU); Republic of Belarus; economic integration; free economic zones (FEZ); production cooperation; regional development; digitalization; small and medium-sized enterprises (SME)

Аннотация: В статье исследуются тенденции интеграционного взаимодействия предприятий и отраслей регионов Республики Беларусь в условиях углубления Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Целью статьи является выявление ключевых особенностей, проблем и перспектив интеграционных процессов, а также разработка рекомендаций по их совершенствованию. На основе теоретико-методологического анализа определены этапы эволюции экономической интеграции и ключевые концептуальные основы. Практическая часть исследования посвящена анализу организационных форм взаимодействия, включая роль свободных экономических зон (СЭЗ) Беларуси и институциональной платформы ЕАЭС. Выявлены системные проблемы интеграции: макроэкономические диспропорции, институциональные барьеры, региональные дисбалансы и внешние геополитические риски.

Abstract: The article examines the trends of integration interaction between enterprises and industries of the regions of the Republic of Belarus in the context of the deepening of the Eurasian Economic Union (EAEU). The purpose of the work is to identify the key features, problems and prospects of integration processes, as well as to develop recommendations for their improvement. Based on theoretical and methodological analysis, the stages of the evolution of economic integration and key conceptual foundations are defined. The practical part of the study is devoted to the analysis of organizational forms of interaction, including the role of Belarusian free economic zones (FEZs) and the EAEU institutional platform. Systemic integration problems have been identified: macroeconomic imbalances, institutional barriers, regional disparities and external geopolitical risks.

УДК 338.45(476):339.976

Введение

Актуальность исследования обусловлена углублением интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и необходимостью адаптации национальной экономики Республики Беларусь (РБ) к новым условиям хозяйствования. Формирование единого экономического пространства создает как значительные возможности (расширение рынков сбыта, гармонизация стандартов, приток инвестиций), так и системные вызовы, связанные с асимметрией развития, институциональными барьерами и внешним геополитическим давлением. В этой связи особое значение приобретает эффективное взаимодействие предприятий и отраслей регионов Беларуси с партнерами по ЕАЭС, что определяет конкурентоспособность и устойчивость социально-экономического развития страны.

Объектом исследования выступают интеграционные процессы предприятий и отраслей регионов Республики Беларусь в рамках ЕАЭС.

Предмет исследования – тенденции, механизмы и формы интеграционного взаимодействия в контексте углубления евразийской экономической интеграции.

Цель статьи – выявление тенденций и разработка рекомендаций по совершенствованию интеграционного взаимодействия предприятий и отраслей регионов Беларуси в условиях ЕАЭС. Для ее достижения решались задачи по раскрытию теоретических основ, анализу организационных форм и механизмов интеграции, исследованию зарубежного опыта, выявлению проблем и разработке практических рекомендаций.

Методологическую основу составили общенаучные методы анализа и синтеза, системный подход, сравнительный и структурно-функциональный анализ.

Теоретические основы экономической интеграции в контексте ЕАЭС

Экономическая интеграция представляет собой сложный, многоуровневый и эволюционный процесс сближения и объединения хозяйственных систем для повышения эффективности и достижения общих стратегических целей [6, 7]. Современная парадигма интеграции вышла за рамки классической таможенной теории и охватывает формирование общих рынков факторов производства, гармонизацию макроэкономической и отраслевой политики, а также создание единого цифрового и технологического пространства.

Рассмотрим эволюцию интеграционных процессов в таблице 1.

Таблица 1 – Эволюция интеграционных процессов

Периоды / Этапы	Ключевые характеристики	Примеры
1. Первоначальные формы (1960–1980-е)	Либерализация торговли, зоны свободной торговли, межправительственное сотрудничество.	ЕЭС, НАФТА.
2. Институционализация (1990-е)	Создание таможенных союзов, гармонизация законодательства, наднациональные институты.	Европейский союз, ЕврАзЭС.
3. Глубокая интеграция (2000-е — н.в.)	Обеспечение «четырёх свобод» (товары, услуги, капитал, рабочая сила), общий рынок, координация политик.	ЕАЭС, углубление интеграции в ЕС.
4. Будущие тенденции	Цифровизация, зелёная экономика, устойчивость цепочек создания стоимости, инклюзивность.	Цифровая повестка ЕАЭС, ESG-стандарты.

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [6]

Эволюция экономической интеграции демонстрирует последовательное движение (таблица 1) от простых форм торговой либерализации к комплексным, многоуровневым системам, охватывающим не только товарные потоки, но и факторы производства (капитал, рабочую силу), а в современном этапе – цифровую и экологическую сферы [7]. Текущий этап развития ЕАЭС соответствует фазе глубокой интеграции с формированием общего рынка, а его будущее связано с адаптацией к глобальным вызовам цифровизации и устойчивого развития. Ключевой тенденцией последнего десятилетия является переход от макроэкономической координации к микропроцессной интеграции, где успех зависит от вовлеченности реального сектора, малого и среднего бизнеса, и адаптации к вызовам цифровой трансформации.

Для Республики Беларусь евразийская экономическая интеграция представляет собой стратегический формат внешнеэкономической деятельности, основанный на последовательном прохождении классических этапов: от Таможенного союза (2010 г.) к формированию Единого экономического пространства, обеспечивающего «четыре свободы» движения [5, 6]. Этот процесс создает системные условия для взаимодействия бизнеса, но также формирует специфические возможности и риски.

Макроархитектура ЕАЭС создает для Беларуси ряд возможностей:

- обеспечен доступ к емкому рынку с населением свыше 180 млн человек, что критически важно для экспортно-ориентированных отраслей (машиностроение, АПК);
- упрощение процедур и унификация технических регламентов (принято 52 регламента) снижает транзакционные издержки и нетарифные барьеры;

- формируется новая кооперационная логика, стимулирующая совместное производство, финансирование проектов и построение трансграничных цепочек добавленной стоимости.

Одновременно возникают системные риски:

- возможное снижение стимулов к инновациям у защищенных общим внешним тарифом отраслей;
- ограничение национальной регуляторной гибкости и суверенитета в экономической политике;
- углубление интеграции объективно повышает зависимость от экономической конъюнктуры и политических решений ключевых партнеров, прежде всего России.

Таким образом, теоретический анализ подтверждает, что интеграция в ЕАЭС является для Беларуси активным фактором, формирующим как конкурентную среду, так и системные риски, требующие стратегического управления.

Организационные формы и механизмы интеграции: роль СЭЗ и институтов ЕАЭС

Институциональная платформа ЕАЭС выступает не просто внешнеэкономическим объединением, а ключевой средой, формирующей долгосрочные стратегии развития отраслей и создающей преференциальные условия для межфирменного взаимодействия [3, 4].

1. Институциональный фундамент ЕАЭС. Основой кооперации является созданное наднациональное регулирование, последовательно устраняющее барьеры:

- «четыре свободы»: Обеспечение свободного перемещения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Доля взаимной торговли внутри Союза выросла с 13,5% (2015) до 18% (2022), что свидетельствует об усилении внутренних связей;
- единые технические регламенты и рынок услуг: Гармонизация требований к продукции и либерализация 142 секторов услуг (строительство, ИТ, транспорт) позволяют компаниям, в том числе белорусским, осуществлять трансграничную деятельность без создания дочерних структур.

2. Специализированные инструменты кооперации. Для стимулирования реального сектора созданы уникальные механизмы:

- финансирование промышленных проектов: Новый наднациональный механизм финансирования совместных проектов из бюджета ЕАЭС;
- снятие барьеров в госзакупках: Евразийский реестр промышленных товаров и Соглашение о взаимном признании банковских гарантий упрощают доступ белорусских производителей к закупкам в других странах Союза;
- импортозамещение и кооперация: Согласованные программы по замещению импорта из третьих стран стимулируют формирование совместных

производственных цепочек. Рост взаимной торговли машинами и оборудованием с 16,6% (2015) до 22,0% (2022) косвенно подтверждает этот тренд [3];

- цифровая и финансовая инфраструктура: Доля расчетов в национальных валютах достигла ~90%, что снижает валютные риски. Создается Евразийская цифровая платформа для организации промышленной кооперации и субконтрактации.

Эти меры привели к качественным структурным сдвигам для экономики Беларуси в рамках ЕАЭС (таблица 2), демонстрируя переход от сырьевого обмена к производственно-технологическому взаимодействию.

Таблица 2 – Структурные эффекты интеграции для РБ в рамках ЕАЭС

Аспекты	Ключевые тенденции и данные	Интерпретации для РБ
Структурные сдвиги в торговле	Доля минеральных продуктов ↓ (с 33% до 21%). Доля машин, оборудования и ТС ↑ (до 22%).	Углубление кооперации, рост технологической глубины белорусского экспорта.
Экспортная динамика РБ	Рост экспорта в ЕАЭС с \$11 млрд (2015) до \$24.1 млрд (2022). Доля ЕАЭС во внешней торговле РБ: 37-64% (2023).	ЕАЭС – стратегический, емкий и быстрорастущий рынок сбыта.
Повышение устойчивости	Менее глубокое падение ВВП ЕАЭС в 2020 г. по сравнению с мировым. Устойчивость к санкционному давлению в 2022-2023 гг.	Институты ЕАЭС работают как стабилизатор и «амортизатор» глобальных кризисов.

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]

Данные из таблицы 2 свидетельствует о качественной трансформации взаимодействия Беларуси в рамках ЕАЭС. Наблюдается переход от сырьевой модели торговли к производственно-технологической кооперации, что выражается в росте доли машин и оборудования в экспорте. ЕАЭС подтвердил роль стратегического и устойчивого рынка сбыта для белорусской продукции, а также функцию стабилизатора, смягчающего последствия глобальных кризисов.

3. Свободные экономические зоны (СЭЗ) как национальный инструмент интеграции. СЭЗ Беларуси («Брест», «Минск», «Гродноинвест» и др.) являются локомотивами экспорта и промышленности, формируя около 21% национального экспорта и 18.6% промышленного производства. Их ключевые функции в контексте ЕАЭС:

- привлечение ПИИ, особенно из России (например, в СЭЗ «Гродноинвест» объем российских инвестиций превышает \$500 млн);
- формирование платформы для производственной кооперации через специализацию (высокие технологии в «Минске», машиностроение в «Могилеве»);
- стимулирование регионального развития и создание рабочих мест.

Однако эффективность СЭЗ остается цикличной и зависимой от конъюнктуры рынков ЕАЭС, что требует от них большей диверсификации и инновационной ориентированности.

Проблемы и рекомендации по адаптации зарубежного опыта

Несмотря на достигнутые успехи, интеграция Беларуси в ЕАЭС сталкивается с комплексом системных проблем.

1. Макроэкономические и структурные: Высокая монозависимость от российского рынка, низкая диверсификация и технологический уровень экспорта, слабая интеграция в верхние звенья цепочек создания стоимости.
2. Институциональные: Сохранение нетарифных и административных барьеров, неполная реализация «четырех свобод», ограниченный доступ к государственным закупкам в странах-партнерах, слабость наднациональных институтов.
3. Региональные и отраслевые: Неравномерное распределение интеграционных выгод (концентрация в Минске и крупных центрах), слабое вовлечение малого и среднего предпринимательства (МСП) и периферийных регионов.
4. Внешние: Санкционное давление, ограничивающее доступ к технологиям и финансированию, концентрация рисков на евразийском векторе.

На основе анализа зарубежного опыта (ЕС, Сингапур, Германия) и текущих инициатив ЕАЭС разработан комплекс рекомендаций по совершенствованию интеграционной политики РБ (таблица 3).

Таблица 3 – Рекомендации по адаптации зарубежного опыта для интеграционной политики РБ

Проблемы	Рекомендации	Конкретные меры для РБ
Монозависимость от рынка одной страны	Диверсификация партнеров в рамках единого рынка (опыт ЕС).	Активное вовлечение в проекты всех стран ЕАЭС, использование общих биржевых площадок и финансовых механизмов Союза.
Низкая диверсификация экспорта, слабая интеграция в ВЦС	Развитие глубокой производственной кооперации и технологических альянсов (опыт «Индустрии 4.0»).	Внедрение принципов единой промышленной политики для совместных проектов в микроэлектронике, фармацевтике и др.
Административные и нетарифные барьеры	Цифровизация таможенных и регуляторных процедур (опыт Сингапура, ЕС).	Активное внедрение цифровых инструментов ЕАЭС: e-CMR, электронные пломбы, цифровые платформы для госзакупок.
Слабое вовлечение МСП	Создание специализированной инфраструктуры поддержки МСП (опыт Германии).	Масштабирование успешных программ поддержки (бизнес-миссии, биржи субконтрактации) на весь ЕАЭС.
Неравномерность регионального развития	Использование интеграции как инструмента региональной политики и кластеризации (опыт ЕС).	Создание в регионах специализированных кооперационных кластеров (логистических, агротехнологических), ориентированных на рынки ЕАЭС.

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [5]

Ключевым направлением является системный переход от пассивной адаптации к активному формированию интеграционной повестки. Это предполагает целенаправленное встраивание белорусских предприятий, особенно МСП, в качестве технологически значимых звеньев в евразийские цепочки создания стоимости через многосторонние проекты. Стратегической целью должно стать участие Беларуси в создании новых совместных производственных и технологических стандартов ЕАЭС.

Заключение

Проведенное исследование позволяет констатировать, что интеграция Республики Беларусь в ЕАЭС перешла на качественно новую, более зрелую стадию. Этот процесс характеризуется не только устойчивым ростом товарооборота, но и позитивными структурными сдвигами в сторону углубления производственной и технологической кооперации. Институциональная платформа Союза и национальные инструменты (СЭЗ) создают для этого прочный фундамент.

Однако для полной реализации интеграционного потенциала и трансформации вызовов в конкурентные преимущества необходимо преодоление комплекса системных проблем. Разработанные рекомендации нацелены на то, чтобы превратить интеграцию из инструмента поддержания стабильности в **драйвер устойчивого роста и модернизации** белорусской экономики. Ключевыми элементами этой трансформации являются:

1. **глубокая производственная кооперация** и переход к созданию технологических альянсов;
2. **всеобъемлющая цифровизация** процессов взаимодействия для минимизации издержек;
3. **активное вовлечение МСП** через специализированные программы и инфраструктуру поддержки;
4. **сбалансированная региональная политика**, использующая интеграцию для развития специализированных кластеров.

На основе вышеизложенного можно сделать вывод, что долгосрочный успех Беларуси в евразийском экономическом пространстве будет зависеть от способности страны к активному, инициативному участию в формировании совместной повестки развития ЕАЭС, основанной на знаниях, инновациях и создании собственных конкурентных преимуществ в рамках единого рынка.

Литература:

1. Белорусская энциклопедия. Свободные экономические зоны Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – URL: <https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=8999#h1> (дата обращения: 12.12.2025).
2. Википедия. Особая экономическая зона [Электронный ресурс]. – URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Особая_экономическая_зона (дата обращения: 12.12.2025).
3. Евразийский аналитический банк. Интеграция в ЕАЭС для его участников: цели и преимущества [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.eaab.ru/tpost/g5kv4nfuf1-integratsiya-v-eaes-dlya-ego-uchastnikov> (дата обращения: 12.12.2025).
4. Заседание Президиума Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам [Электронный ресурс] // Правительство России. – URL: <http://government.ru/news/49224/> (дата обращения: 12.12.2025).
5. Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. Экономика: интеграция в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – URL: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/integracija/eaes> (дата обращения: 12.12.2025).
6. Стома И. В. Экономические аспекты интеграции Республики Беларусь в ЕАЭС: современное состояние и перспективы [Электронный ресурс] / И. В. Стома // Электронная библиотека БГЭУ. – URL: http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/85715/1/Stoma_44_45.pdf (дата обращения: 12.12.2025).
7. Экономика сельского хозяйства: основные показатели и анализ эффективности [Электронный ресурс] // Репозиторий БГАТУ. – URL: <https://rep.bsatu.by/bitstream/doc/22500/1/AgroP-2024-05-6.pdf> (дата обращения: 12.12.2025).