



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№150 (февраль) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

<u>РЕДКОЛЛЕГИЯ</u>	3
<u>СВИРСКИЙ КИРИЛЛ ВЛАДИМИРОВИЧ. ОБЩИЙ ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ЛИКВИДНОСТИ И ПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ ОАО «МАПИД»</u>	11
<u>ВЕРЕСОВИЧ НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВНА. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «РОГАЧЁВСКИЙ МОЛОЧНО-КОНСЕРВНЫЙ КОМБИНАТ»</u>	19
<u>СИДУРУК ДАРЬЯ ОЛЕГОВНА. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ</u>	28
<u>ЛУХВИЧ ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА СКОЛЬЗЯЩЕЙ СРЕДНЕЙ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ) (НА ПРИМЕРЕ ГОЛХУ «СТАРОДОРОЖСКИЙ ОПЫТНЫЙ ЛЕСХОЗ»)</u>	36
<u>АМАНГЕЛЬДЫЕВА ГУЛЬШИРИН ТОЙЧЫЕВНА. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИИ</u>	40
<u>ТУЦКАЯ АЛИНА ГЕННАДЬЕВНА. ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ УГЛУБЛЕНИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ</u>	43
<u>МАВЛЯНОВА НОЗИМА ТОХИРЖОНОВНА. ФАРМАКОЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОЗРАСТНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ НАЗНАЧЕНИЯ АНТИБАКТЕРИАЛЬНЫХ ПРЕПАРАТОВ ПРИ ВНЕБОЛЬНИЧНОЙ ПНЕВМОНИИ У ДЕТЕЙ 1-10 ЛЕТ</u>	51
<u>ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. «ЗЕЛЕННЫЕ» ИННОВАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ КАК ИСТОЧНИК КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА</u>	56
<u>МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</u>	64
<u>ГОРУДКО КАРИНА ИВАНОВНА. АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ</u>	73
<u>ГАФУРОВ АКРАМ ДЖУРАКУЛОВИЧ. МАКРО- И МИКРОЭЛЕМЕНТАРНЫЙ СОСТАВ ПЛОДОВ ХУРМЫ</u>	83

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Евостропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустбобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабира Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Серета Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ

Горудко Карина Ивановна

Полесский государственный университет

Студентка

Зама Дарья Викторовна. Научный руководитель: Кривецкая Анастасия Сергеевна, магистр экономических наук, старший преподаватель, Полесский государственный университет

Ключевые слова: оборотные средства; коэффициенты оборачиваемости; период оборота; оптимизация запасов

Keywords: working capital; turnover ratios; turnover period; inventory optimization

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические аспекты оборачиваемости оборотных средств, представлен анализ показателей оборачиваемости оборотных средств ОАО "Мостовдрев" и определены направления оптимизации материальных запасов предприятия.

Abstract: The article examines the theoretical aspects of working capital turnover, presents an analysis of the indicators of working capital turnover of OJSC Mostovdrev and identifies areas for optimizing the company's material reserves.

УДК 336.663

Введение. ОАО "Мостовдрев" — одно из крупнейших деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь. Эффективность его деятельности, как и любого другого производственного предприятия, напрямую зависит от рационального использования оборотных средств. Оборачиваемость оборотных средств является ключевым индикатором, отражающим интенсивность их использования и влияющим на конечные финансовые результаты, ликвидность и деловую активность организации. От скорости превращения оборотных активов в денежную форму зависят потребность в дополнительном финансировании и длительность производственного цикла.

Актуальность. В современных экономических условиях эффективное управление оборотным капиталом выступает важнейшим фактором обеспечения финансовой устойчивости и конкурентоспособности предприятия. Для предприятий деревообрабатывающей отрасли, характеризующейся фондоемкостью и длительным производственным циклом, оптимизация структуры оборотных средств и

ускорение их оборачиваемости позволяют высвободить значительные финансовые ресурсы, снизить издержки на хранение запасов и повысить рентабельность. В связи с этим анализ оборачиваемости оборотных средств ОАО "Мостовдрев" и поиск путей ее улучшения представляются особенно значимыми.

Цель статьи. Цель данной статьи — анализ оборачиваемости оборотных средств ОАО "Мостовдрев" и определение направлений по оптимизации материальных запасов для повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические подходы к определению сущности оборотных средств и показателей их оборачиваемости.
2. Провести анализ состава, структуры и динамики оборотных средств ОАО "Мостовдрев" за 2023-2025 гг.
3. Оценить эффективность использования оборотных средств предприятия на основе расчета коэффициентов оборачиваемости и длительности одного оборота.
4. Разработать рекомендации, направленные на ускорение оборачиваемости оборотных средств и оптимизацию запасов.

Материалы и методы. Теоретической и методологической основой исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых в области финансового менеджмента и анализа хозяйственной деятельности, таких как И. А. Бланк, В. В. Ковалев, А. Д. Шеремет. Информационной базой для анализа выступили данные бухгалтерской отчетности ОАО "Мостовдрев" за период 2023–2025 гг. В процессе исследования применялись общенаучные методы анализа и синтеза, сравнения, горизонтальный и вертикальный анализ, а также метод коэффициентов.

Научная новизна. Научная новизна заключается в систематизации теоретических подходов к управлению оборотными средствами и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности их использования применительно к условиям деятельности деревообрабатывающего предприятия ОАО "Мостовдрев". В работе выявлены особенности динамики и структуры оборотных активов данного предприятия и предложен комплекс мер по оптимизации запасов и ускорению их оборачиваемости с учетом отраслевой специфики.

ОАО "Мостовдрев" — одно из крупнейших деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь, расположенное в городе Мосты Гродненской области. Организация относится к лесной и деревообрабатывающей отрасли и функционирует в форме открытого акционерного общества. Основной целью предприятия является производство конкурентоспособной продукции из древесины, удовлетворяющей потребности как внутреннего, так и внешнего рынка.

Основные виды деятельности предприятия включают производство фанеры (ФК, ФСФ, ФОФ), древесноволокнистых плит (МДФ, ХДФ, ЛМДФ), ламинированных напольных покрытий, пиломатериалов, гнуктоклеёных деталей, а также побочной продукции — щепы, коры, опилок. Также предприятие занимается изготовлением мебели из массива.

На финансовые результаты и устойчивость предприятия существенное влияние оказывает оборачиваемость активов. Финансовое состояние хозяйствующего субъекта находится в прямой пропорции от скорости конвертации вложений в реальные денежные средства. Интенсивность оборота ресурсов определяет: минимальный размер авансированного капитала, потребность во внешнем финансировании, расходы на содержание товарно-материальных ценностей, а также величину налоговых отчислений [2, с. 190].

Оценка оборачиваемости средств, инвестированных в активы предприятия, базируется на двух основных индикаторах. Первый — скорость оборота, отражающая количество циклов, совершаемых капиталом за анализируемый промежуток времени. Второй — период оборота, который показывает усредненную продолжительность возврата финансовых ресурсов, задействованных в производственно-коммерческой деятельности [3, с. 205].

Оборотные средства – это размер (в денежном выражении) оборотных фондов и фондов обращения, способных обеспечить поддержку текущей производственно-коммерческой деятельности предприятия. Оборотные средства формируются, чтобы покупать сырье для выпускаемой продукции, обеспечивать продажи, оплачивать труд сотрудников. Необходимо правильно определять необходимый размер оборотного фонда, для эффективной работы предприятия [1]. Так Бланк И. А. трактует термин "оборотные активы" как активы, характеризующие совокупность имущественных ценностей предприятия, обслуживающих текущую производственно-коммерческую деятельность и полностью потреблённых в течение одного производственно-коммерческого цикла [3, с. 368].

Ковалев В. В. отождествляет понятия "оборотные активы", "оборотные средства" и "оборотный капитал", и определяет их как "...активы предприятия, возобновляемые с определённой регулярностью для обеспечения текущей деятельности, вложения в которое, как минимум, однократно оборачиваются в течение одного года или одного производственного цикла, если последний превышает год" [4, с. 120].

Шеремет А. Д. рассматривает понятие "оборотные средства" с точки зрения бухгалтера, смешивая данную финансовую категорию с термином "оборотные активы". Оборотные средства (текущие активы) – это средства, инвестируемые предприятием в текущие операции в течение каждого цикла. По материально-вещественному признаку в состав оборотных средств включаются предметы труда (сырье, материалы, топливо и прочие), готовая продукция на складах предприятия, незавершённое производство, товары для перепродажи, денежные средства и средства в расчётах [5, с. 189-190].

В таблице 1 представлена динамика и структура активов ОАО "Мостовдрев" за 2023 – 2025 гг., позволяющие оценить изменение имущественного потенциала предприятия и соотношение долгосрочных и краткосрочных активов.

Таблица 1 – Состав и структура активов ОАО "Мостовдрев"

Вид активов	2023 г.		2024 г.		2025 г.		Темпы роста, %	
	Тыс. руб.	Уд. вес, %	Тыс. руб.	Уд. вес, %	Тыс. руб.	Уд. вес, %	2024 к 2023 гг.	2025 к 2024 гг.
Долгосрочные	575 749	81,95	643 867	70,68	708 624	73,29	111,83	110,06
Краткосрочные	126 897	18,05	267 044	29,32	258 331	26,71	210,44	96,74
Всего:	702 646	100	910 911	100	966 955	100	129,64	106,15

За анализируемый период с 2023 по 2025 годы наблюдается устойчивый рост совокупных активов ОАО "Мостовдрев": в 2024 году они увеличились на 29,64 % (до 910911 тыс. руб.), а в 2025 году — еще на 6,15 % (до 966955 тыс. руб.), что свидетельствует о расширении хозяйственной деятельности и наращивании имущественного потенциала предприятия.

В структуре активов на протяжении всего периода преобладают долгосрочные активы, доля которых составляет от 70 % до 82 %, что характерно для производственных предприятий с фондоемким производством, требующим значительных вложений в основные средства. При этом долгосрочные активы демонстрируют стабильный ежегодный прирост (11,83 % в 2024 году и 10,06 % в 2025 году), что указывает на последовательную инвестиционную политику и модернизацию производства.

Краткосрочные активы, занимая меньшую долю, показали резкий скачок в 2024 году — рост более чем в два раза (на 110,44 %), что привело к увеличению их удельного веса с 18,05 % до 29,32 % и повышению мобильности имущества предприятия. В 2025 году наблюдается незначительное снижение краткосрочных активов (на 3,26 %), что может быть связано с использованием накопленных ранее запасов или погашением части краткосрочных обязательств. Таким образом, ОАО "Мостовдрев" демонстрирует сбалансированную структуру активов с приоритетным развитием долгосрочной составляющей, что отражает стратегию развития и модернизации производства при сохранении достаточного уровня ликвидности.

Оборотные средства ОАО "Мостовдрев" пополняются за счёт совокупности внутренних и внешних источников финансового обеспечения, что гарантирует стабильную деятельность предприятия и поддержание необходимого уровня функционирования.

Ключевым внутренним источником выступает чистая прибыль, образующаяся в результате реализации продукции, а также накопленные амортизационные отчисления, используемые для увеличения товарно-материальных запасов, погашения текущих обязательств и покрытия затрат по краткосрочной деятельности. Такие ресурсы способствуют укреплению финансовой устойчивости компании и обеспечивают быструю адаптацию к колебаниям в производственной сфере [1].

Среди внешних источников значимое место занимают краткосрочные банковские займы, применяемые для компенсации временных пробелов в оборотных средствах, особенно во время интенсивных закупок материалов или при сезонной

нестабильности спроса. Кроме того, компании возможно получение предоплаты от клиентов — такой способ финансирования особенно эффективен при оформлении масштабных сделок или долгосрочных поставок, обеспечивая часть расходов на производство до выпуска готовой продукции.

Также в составе источников могут учитываться обязательства перед поставщиками с отсрочкой оплаты, что по сути является краткосрочной формой кредита со стороны контрагентов. Подобный подход помогает сгладить динамику денежных потоков и уменьшить зависимость от заёмных средств в банках.

Таким образом, ОАО "Мостовдрев" применяет комплексный метод формирования оборотных средств, объединяя внутренние накопления и привлечённые извне источники финансирования, что обеспечивает необходимую гибкость, стабильность и адаптивность в условиях меняющейся экономической обстановки.

Более того, исследование структуры краткосрочных активов позволяет зафиксировать ключевые направления управления оборотными средствами организации, что открывает возможности оперативного принятия управленческих решений, направленных на усиление финансовой устойчивости предприятия.

Важное значение имеет динамика дебиторской задолженности и остатков денежных средств, поскольку эти показатели оказывают решающее воздействие на ликвидность компании.

В таблице 2 рассматривается состав и структура краткосрочных активов ОАО "Мостовдрев" в разрезе их основных элементов, что дает возможность выявить ключевые направления управления оборотными средствами и оценить их ликвидность.

Таблица 2 – Состав и структура краткосрочных активов, тыс. руб.

Краткосрочные активы	2023 г.		2024 г.		2025 г.		Отклонение 2025 г. от 2024 г.
	Сумма	Уд. вес, %	Сумма	Уд. вес, %	Сумма	Уд. вес, %	
Запасы	38 388	25,68	59 267	77,69	50 394	47,18	8 873
в том числе: материалы	25 327	-	22 977	-	24 793	-	1 816
незавершенное производство	2510	-	2189	-	4 381	-	2 192
готовая продукция и товары	10548	-	34098	-	21 203	-	12 895
товары отгруженные	3	-	3	-	17	-	14
Долгосрочные активы, предназначенные для реализации	-	-	-	-	971	0,9	-
Расходы будущих периодов	59 105	39,54	1 323	1,73	43 741	40,95	42 418
Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам	635	0,42	1 433	1,88	1 029	0,96	404
Краткосрочная дебиторская задолженность	19 227	12,86	10 157	13,31	8 503	7,96	1 654

Краткосрочные финансовые вложения	194	0,13	-	-	-	-	-
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	9348	6,25	4 105	5,38	2170	2,03	1 935
Итого	149 487	100	76 285	100	106 808	100	46 411

На основании данных таблицы можно отметить, что в 2025 году наблюдается значительный рост общей суммы краткосрочных активов, что связано, прежде всего, с увеличением прочих оборотных активов. В то же время краткосрочная дебиторская задолженность демонстрирует устойчивую тенденцию к снижению, что свидетельствует о более эффективной работе с контрагентами и сокращении сроков отсрочки платежей. Запасы остаются стабильным элементом, а их структура меняется в зависимости от производственных потребностей. Снижение денежных средств требует внимания, так как может указывать на рост затрат или снижение ликвидности.

В таблице 3 представлен анализ оборотных средств и дебиторской задолженности предприятия, отражающий динамику основных компонентов текущих активов и их влияние на финансовую устойчивость.

**Таблица 3 - Анализ оборотных средств и дебиторской задолженности
ОАО "Мостовдрев", тыс. руб.**

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Запасы	38 388	59 268	50 394
НДС по приобретённым ценностям	635	1 433	-
Долгосрочная дебиторская задолженность	127	777	297
Краткосрочная дебиторская задолженность	19 227	10 157	8 503
Финансовые вложения (краткосрочные)	194	-	-
Денежные средства и эквиваленты	9 348	4 105	2 170
Прочие оборотные активы	-	-	43 429
Итого оборотные активы	67 919	75 740	104 793
Удельный вес краткосрочной дебиторской задолженности, %	28,3	13,4	8,1
Краткосрочная кредиторская задолженность	17 435	12 698	12 418
Краткосрочные займы и кредиты	38 601	31 131	37 199
Доходы будущих периодов	-	7 792	7 092

Исследование финансовых показателей за три года выявляет значительные изменения в структуре оборотных средств ОАО "Мостовдрев". Объем оборотных активов возрос с 67 919 тыс. руб. в 2023 году до 104 793 тыс. руб. к 2025 году, что указывает на расширение производственно-операционной деятельности компании и укрепление её функционального потенциала.

Одним из наиболее очевидных трендов стало сокращение краткосрочной дебиторской задолженности — как в денежном эквиваленте (с 19 227 тыс. руб. до 8 503 тыс. руб.), так и в доле в общей структуре оборотных средств (с 28,3 % до 8,1 %). Подобная динамика может свидетельствовать об оптимизации взаимоотношений с клиентами, сжатии сроков кредитования и повышении степени контроля над

расчетными операциями. Уменьшение задолженности способствует улучшению финансовой устойчивости компании, освобождая оборотные средства для альтернативного использования.

Одновременно отмечается заметный рост иных оборотных активов в 2025 году — до 43 429 тыс. руб., что превышает 40 % от общего объема текущих активов. Подобная динамика может обусловлена проведением внутренних расчетов, начислениями авансовых платежей, имуществом, рассчитанным на продажу, либо временным размещением средств. Такое сконцентрированное формирование активов требует тщательного анализа для определения их фактической ликвидности и воздействия на денежные потоки.

Запасы продолжают оставаться стабильным компонентом оборотных средств, достигнув максимума в 2024 году — 59 268 тыс. руб., вероятно, за счет накопления сырьевых материалов или готовой продукции в связи с ожиданием усиления спроса. В следующем году их размер составил уже 50 394 тыс. руб., что говорит о возможном выравнивании производственных процессов или повышении эффективности обращения запасов.

Сумма денежных средств и их эквивалентов постепенно сокращается — с 9 348 тыс. руб. до 2 170 тыс. руб., что может свидетельствовать о расширении инвестиционной деятельности, увеличении расходов или уменьшении уровня ликвидности. Особое внимание следует уделить этой тенденции, учитывая сохранившуюся высокую величину краткосрочных обязательств.

Краткосрочные обязательства, в том числе заемные средства и кредиты, по-прежнему остаются на высоком уровне. В 2025 году объем краткосрочных займов достиг 37 199 тыс. руб., а сумма кредиторской задолженности составила 12 418 тыс. руб. Подобный уровень долговой нагрузки свидетельствует об ограниченной финансовой мобильности компании и требует тщательного контроля за её управлением.

Из представленных данных следует, что ООО "Мостовдрев" активизировало использование оборотных средств, улучшило взаимодействие с дебиторами и направило усилия на оптимизацию товарно-материальных запасов. Тем не менее, снижение объемов денежных средств и увеличение прочих активов вызывают необходимость углублённого изучения этих показателей, а повышенный уровень краткосрочной задолженности — усиления мер по контролю за ней.

Для оценки рациональности и результативности применения текущих активов предприятия проведён анализ ключевых показателей, характеризующих эффективность использования оборотных средств ОАО "Мостовдрев" за период 2023 – 2025 гг.

В таблице 4 приведены показатели эффективности использования оборотных средств ОАО "Мостовдрев", включая коэффициенты оборачиваемости и длительность одного оборота, что позволяет оценить интенсивность вовлечения ресурсов в хозяйственный оборот.

**Таблица 4 – Показатели эффективности использования оборотных средств
ОАО "Мостовдрев"**

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение, +/-	
				2024 от 2023 гг.	2025 от 2024 гг.
Оборачиваемость оборотных средств (длительность одного оборота), дни	323	304	182	19	122
Коэффициент оборачиваемости (количество оборотов), раз	1,13	1,2	2	0,07	0,8

Анализ данных из таблицы 4, отображающих эффективность использования оборотных активов ОАО "Мостовдрев" в период с 2023 по 2025 год, подтверждает стабильный тренд повышения оборачиваемости ресурсов.

В 2023 году продолжительность одного полного цикла составила 323 дня, что свидетельствует о замедленном преобразовании средств в реализуемую продукцию. Уже через год — в 2024-м — данный показатель снизился до 304 дней, что говорит об улучшении управления текущими активами. Наиболее значимые изменения были зафиксированы в 2025 году, когда срок оборота сократился до 182 дней, что отражает существенное ускорение оборачиваемости.

Показатель коэффициента оборачиваемости также продемонстрировал устойчивый рост. В 2023 году он равнялся 1,13 оборота в год, что означает, что каждый рубль оборотных средств генерировал выручку чуть выше чем единожды за год. В 2024 году значение возросло до 1,2, что свидетельствует о умеренном прогрессе. К 2025 году коэффициент достиг отметки 2,0 — то есть оборотные средства начали обеспечивать получение выручки два раза в течение года.

Сравнительный анализ отклонений показывает, что в 2024 году длительность оборота сократилась на 19 дней, а коэффициент оборачиваемости увеличился на 0,07. В 2025 году наблюдается более значительное сокращение срока оборота на 122 дня и рост коэффициента на 0,8. Это свидетельствует о существенном повышении операционной эффективности предприятия.

В целом, ОАО "Мостовдрев" значительно улучшило управление оборотными средствами, особенно в 2025 году. Ускорение оборачиваемости может быть связано с более эффективным управлением запасами, снижением дебиторской задолженности и ростом продаж. Рекомендуется продолжать внедрение мероприятий по управлению оборотными средствами и следить за качеством продукции, чтобы избежать возможных перебоев с поставками или дефицитом запасов.

Анализ показателей оборачиваемости оборотных средств ОАО "Мостовдрев" за 2023 – 2025 годы позволяет выявить внутренние резервы, способные повысить эффективность их использования. Ускорение оборачиваемости оборотных средств является важным фактором повышения финансовой устойчивости предприятия, так

как способствует снижению потребности в привлечении краткосрочного капитала, улучшению ликвидности и росту рентабельности.

Повышение эффективности использования оборотных средств ОАО "Мостовдрев" может быть достигнуто за счёт реализации комплекса мер. Прежде всего — оптимизация уровня запасов сырья и материалов, что позволит сократить длительность оборотного цикла и снизить издержки, связанные с их хранением. Введение дисконтных программ для оперативной оплаты и усиление работы с претензиями способствуют расширению оборачиваемости капитала и снижают вероятность накопления проблемной дебиторской задолженности.

Внедрение автоматизированных решений для учёта и анализа оборотных средств обеспечивает оперативное обнаружение замороженных активов и позволяет быстро реагировать на выявленные риски. Улучшение финансовой дисциплины за счёт корректировки графика платежей и направления части свободных средств на краткосрочные инвестиционные проекты позволяют повысить доходность и сократить сроки оборачиваемости средств.

Целесообразно пересмотреть подходы к взаимодействию с поставщиками — включить в практику возможности отсрочки выплат, а также организовать групповые закупки, что снизит потребность в крупных запасах и ускорит движение оборотных средств. Не менее важным является обучение сотрудников основам эффективного управления оборотными фондами, что уменьшит количество просчетов при составлении планов и повысит общий уровень финансовой грамотности команды.

Принятие указанных мер позволит не просто улучшить ключевые финансовые показатели предприятия, но и заложить прочную базу для стабильного роста бизнеса в будущем.

Проведенный в статье анализ оборачиваемости оборотных средств ОАО "Мостовдрев" за 2023–2025 гг. позволяет сформулировать следующие основные выводы и предложения.

В теоретической части работы рассмотрены различные подходы к определению сущности оборотных средств и показателей их оборачиваемости. Установлено, что эффективность использования оборотных средств является ключевым фактором, определяющим финансовое состояние предприятия, его ликвидность и деловую активность.

Анализ состава и структуры активов ОАО "Мостовдрев" показал, что предприятие обладает сбалансированной структурой имущества с преобладанием долгосрочных активов, что характерно для фондоемкого производства. Наблюдается устойчивый рост совокупных активов, свидетельствующий о расширении хозяйственной деятельности. В структуре оборотных средств выявлены положительные тенденции: значительное сокращение краткосрочной дебиторской задолженности (с 28,3% до 8,1% в структуре оборотных активов), что говорит об улучшении платежной дисциплины контрагентов и более эффективной работе с долгами.

Оценка эффективности использования оборотных средств зафиксировала устойчивое ускорение их оборачиваемости. Длительность одного оборота сократилась с 323 дней в 2023 году до 182 дней в 2025 году, а коэффициент

оборачиваемости вырос с 1,13 до 2,0. Это свидетельствует о повышении интенсивности использования оборотного капитала и является положительным фактором для финансовой устойчивости предприятия.

Вместе с тем, анализ выявил и проблемные зоны, требующие внимания руководства: снижение объема денежных средств и их эквивалентов, высокий уровень краткосрочных обязательств (особенно заемных средств), а также значительный и недостаточно прозрачный рост прочих оборотных активов в 2025 году.

В целях дальнейшего повышения эффективности использования оборотных средств и ускорения их оборачиваемости предприятию рекомендуется реализовать комплекс мероприятий. К ним относятся: оптимизация уровня запасов сырья и готовой продукции, внедрение дисконтных программ для покупателей при ранней оплате, усиление претензионной работы, внедрение автоматизированных систем учета, пересмотр условий взаимодействия с поставщиками для получения отсрочек платежа, а также повышение финансовой грамотности персонала. Реализация предложенных мер позволит не только улучшить ключевые показатели оборачиваемости, но и укрепить финансовую устойчивость ОАО "Мостовдрев", создав основу для дальнейшего стабильного роста. Особого внимания заслуживает внедрение ABC-анализа, который позволяет классифицировать товарные позиции на три группы в зависимости от их значимости: А (высокая стоимость), В (средняя стоимость) и С (низкая стоимость). Выявление и приоритизация товаров высокой стоимости дает возможность оптимизировать управление запасами для повышения прибыльности. Кроме того, учитывая, что география сбыта продукции ОАО «Мостовдрев» охватывает 37 стран, целесообразно организовать отслеживание запасов в режиме реального времени по всем точкам хранения. Это позволит оптимизировать распределение запасов с учетом географического фактора и обеспечить своевременное пополнение ресурсов в различных каналах сбыта.

Реализация предложенных мер позволит не только улучшить ключевые показатели оборачиваемости, но и укрепить финансовую устойчивость ОАО «Мостовдрев», создав основу для дальнейшего стабильного роста.

Литература:

1. Оборотные средства предприятия- [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://benefit.by/info/oborotnye-sredstva/>.- Дата доступа: 18.02.2026
2. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента / И. А. Бланк - М. 2004 г. -653 с.
3. Лушина С. И. Финансы: учебник / С. И. Лушина, В. А. Слеков – М.: Экономист, 2012 г. – 682 с.
4. Ковалёв В.В. Курс финансового менеджмента: учебник/ В. В. Ковалёв. – Москва: Проспект, 2015. – 504 с.
5. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник для вузов/ А. Д. Шеремет. – Москва: ИНФРА-М, 2015. – 367 с.