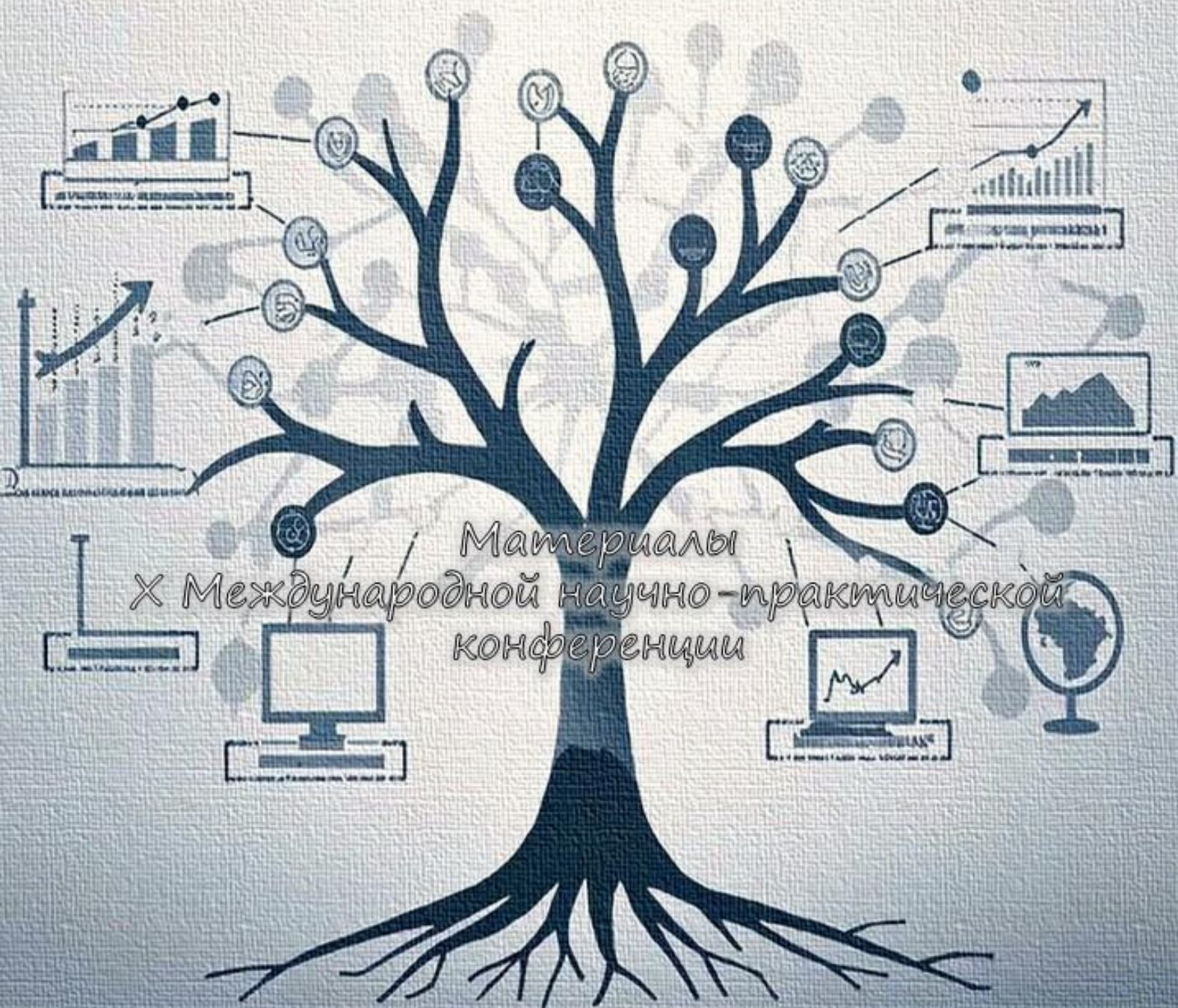


Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития



Воронеж
2025

Организаторы конференции:

АНОО ВО «Воронежский экономико-правовой институт»
Баткенский государственный университет



Редакционная коллегия:

Агафонова М.С., к.э.н., доц., Ахмедов А.Э., к.э.н., доц., Гыязов А.Т., д.э.н.,
проф., Иголкин И.С., к.э.н., доц., Смольянинова И.В., к.э.н., доц.

Начный редактор:

Шаталов М.А., к.э.н., доцент

Рецензенты:

Антошина К.А., д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»
Яковлева Е.А., д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»

ISBN 978-5-6056217-0-6

УДК 516.97

ББК 65.05я73

Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития: материалы X Юбилейной международной научно-практической конференции, приуроченной ко Дню экономиста 27 ноября 2025 года / Часть I. – Воронеж: ВЭПИ, 2025. – 725 с.

Представлены материалы выступлений участников международной научно-практической конференции «**Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития**», приуроченной ко Дню экономиста. Статьи посвящены поиску теоретических оснований, ресурсов и обобщению практического опыта развития мировой и национальной экономики. Издание адресовано научным и практическим работникам, аспирантам, студентам.

© Воронежский экономико-правовой институт, 2025

© Баткенский государственный университет, 2025

© Коллектив авторов, 2025

Мостыка В.А.

**ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО АНАЛИЗА**

Полесский государственный университет

Аннотация: В работе рассмотрена экономическая сущность понятия «управленческий анализ»; приведены отличия управленческого и финансового анализа; предложена форма управленческого отчета по доходам, расходам и финансовому результату по текущей деятельности.

Abstract: The paper examines the economic essence of the concept of "management analysis"; presents the differences between management and financial analysis; and proposes a form of management report on income, expenses, and financial results for current activities.

Ключевые слова: управленческий анализ, управленческие решения, финансовый результат, текущая деятельность.

Keywords: management analysis, management decisions, financial results, current activities.

Современная экономика характеризуется высокой изменчивостью, из-за чего управленческие решения требуют аналитически обоснованного подхода. Управленческий анализ обеспечивает системную оценку внутреннего состояния организации и внешних факторов, позволяя снижать неопределённость и повышать точность выбора управленческих альтернатив. Его применение становится неотъемлемым условием устойчивого функционирования предприятий, поскольку способствует повышению эффективности использования ресурсов, своевременному выявлению проблем и повышению качества управленческих действий. Именно поэтому исследование процессов принятия решений на основе управленческого анализа сохраняет высокую научную и практическую актуальность.

Цель управленческого анализа — обеспечить руководство достоверной, своевременной информацией о состоянии и результативности деятельности организации для обоснования стратегических и оперативных управленческих решений, направленных на повышение эффективности, рациональное использование ресурсов и устойчивое развитие предприятия.

Цель управленческого учета достигается посредством выполнения следующих задач:

- выявление отклонений фактических показателей от плановых и определение факторов, влияющих на эти отклонения;
- оценка эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации;
- определение внутренних резервов повышения результативности деятельности;
- анализ финансовых и производственных показателей с целью выявления тенденций и проблемных зон;
- формирование достоверной информационной базы для планирования, прогнозирования и контроля;
- оценка альтернативных управленческих решений и выбор наиболее эффективного варианта развития;
- прогнозирование последствий реализации управленческих решений и оценка возможных рисков.

Рассмотрим в таблице 1 сущность категории «управленческий анализ» по мнению различных авторов.

Таблица 1 – Экономическая сущность понятия «управленческий анализ»

Автор, ссылка	Содержание категории
Ободец Р.В. [1, с. 108]	Управленческий анализ – это процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем.
Щепетова В.Н. [2, с. 15]	Управленческий анализ – это подсистема экономического анализа, обеспечивающая в рамках одной организации управленческий аппарат информацией, используемой для непрерывного планирования, управления и контроля за деятельностью предприятия.
Грентикова И.Г. [3, с. 135]	Управленческий анализ направлен на исследование основной(производственной, коммерческой и иной) деятельности организации, начиная с формирования её ресурсов, эффективности их использования в процессе производства и формирования себестоимости выпускаемой продукции, а также ассортиментной политики организации и результатов её финансово-хозяйственной деятельности.
Никифорова Н.А. [4, с. 13]	Управленческий анализ – это часть экономического анализа, представляющий систему специальных знаний, связанную с исследованием ресурсов предприятия в увязке с его возможностями, складывающимися под влиянием объективных и субъективных факторов, с целью повышения эффективности финансовых результатов и развития тактического и стратегического управления.
Смирнова Л.И. [5, с. 6]	Управленческий анализ – это анализ финансово-хозяйственной деятельности с целью управления, в ходе которого с помощью решения тактических задач, достигаются стратегические цели.
Ковалев В. В [6, с. 27]	Управленческий анализ – это внутрифирменный анализ, объектом изучения которого являются затраты организации, который проводится с позиции лиц, имеющих доступ к любым информационным ресурсам, циркулирующим внутри предприятия. Под внутрифирменным анализом он понимает «совокупность аналитических процедур, имеющих целью оптимизацию системы управления затратами на данном предприятии».
Мамина Е. А. [7, с. 7]	Управленческий анализ объединил в себе методики управленческого учета и экономического анализа с целью решения вопросов по формированию затрат, производства и реализации продукции или услуг при экономном использовании имеющихся ресурсов; управленческий анализ сопровождает управленческий учет, базируется на его информации, обеспечивая принятие управленческих решений; управленческий анализ рассматривают как внутренний анализ процессов, возникающих в ходе хозяйственной деятельности экономического субъекта.

Сопоставление всех подходов позволяет сделать вывод, что наиболее полно и всесторонне, по нашему мнению, понятие «управленческий анализ» раскрыто в работах Н. А. Никифоровой. Её определение включает стратегический и тактический аспекты управления, анализ ресурсов, оценку внешних и внутренних факторов, исследование возможностей предприятия и ориентацию на повышение эффективности финансовых результатов.

Управленческий анализ предполагает оперативную обратную связь, необходим для выявления параметров, факторов, причин, оказавших влияние на итоговые финансовые показатели деятельности организации, служит для выработки решений, позволяющих организации достичь оптимальных в определенной ситуации результатов ее деятельности, т.е. направлен на выявление внутренних ресурсов и возможностей предприятия, на оценку текущего состояния бизнеса и выявление стратегических проблем.

Управленческий анализ имеет ряд отличий от финансового. Они представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Отличия финансового и управленческого анализа

Классификационный признак	Финансовый анализ	Управленческий анализ
Пользователь	Для внешних пользователей	Для внутренних пользователей
Цель	Оценка финансового состояния и финансовой состоятельности	Экономическое обоснование управленческих решений
Объект	Организация в целом и по видам деятельности	Организация в целом, структурные подразделения, аспекты видов деятельности
Исполнители	Аналитики и менеджеры заинтересованных организаций и самой организации	Аналитики и менеджеры самой организации
Информационная база	Бухгалтерская (финансовая) отчетность, нормативно-справочная информация. Открыта для пользователей.	Бухгалтерская (финансовая отчетность), налоговая, статистическая, производственная отчетность, данные первичного учета, нормативно-справочная информация, акты инвентаризации и внутреннего аудита.
Измерители	Преимущественно стоимостные	Стоимостные, натуральные, трудовые
Методы	Сравнительный, структурный, динамический, коэффициентный, матричный и др.	Статистические, экономико-математические, факторный анализ, графический, матричный, сравнительный, структурной динамики, коэффициентный,
Вид	Внешний ретроспективный	Внутренний оперативный и стратегический
Надежность	Преимущественно субъективен	Преимущественно объективен

Область принятия решений	За пределами организации, во внешней бизнес-среде	Менеджерами, специалистами, руководителями всех рангов, во внутренней бизнес-среде
--------------------------	---	--

Сопоставление финансового и управленческого анализа показывает, что они выполняют взаимодополняющие, но принципиально разные функции. Финансовый анализ ориентирован на внешних пользователей и оценивает общее финансовое состояние предприятия на основе ретроспективных данных. Управленческий анализ, напротив, имеет внутреннюю направленность, опирается на расширенный массив информации и обеспечивает оперативное и стратегическое обоснование управленческих решений. Его применение позволяет не только глубже понимать процессы внутри организации, но и своевременно выявлять резервы повышения эффективности, что делает его незаменимым инструментом для менеджеров всех уровней.

В целях управления организацией очень важно ежедневно анализировать финансовый результат, в особенности по текущей деятельности, потому что она является основным источником получения дохода. В Республике Беларусь учет финансовых результатов регламентируется Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 102 «Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов» (с изменениями и дополнениями) [7].

С этой целью нами разработан управленческий отчет по финансовому результату текущей деятельности для УП «Белоозерский завод бетонных изделий», так как в данной организации отсутствует управленческая отчетность. Предлагаемая форма отчета представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Рекомендуемая форма управленческого отчета для отражения доходов и расходов по текущей деятельности
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ,
ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Организация	
Учетный номер плательщика	
Вид экономической деятельности	
Организационно-правовая форма	
Орган управления	
Единица измерения	
Адрес	

Наименование показателей	Код строки	За январь-декабрь 2020 г.	За январь-декабрь 2019 г.
1	2	3	4
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	010		
в том числе:			
выручка от реализации блоков декоративных	011		
выручка от реализации блоков рядовых	012		

выручка от реализации плитки тротуарной	013		
выручка от реализации бордюров	014		
выручка от реализации блоков для каналов	015		
выручка от реализации блоков ФБС	016		
выручка от реализации колец для колодцев	017		
выручка от реализации бетона товарного	018		
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	020		
в том числе:			
себестоимость реализованных блоков декоративных	021		
себестоимость реализованных блоков рядовых	022		
себестоимость реализованной плитки тротуарной	023		
себестоимость реализованных бордюров	024		
себестоимость реализованных блоков для каналов	025		
себестоимость реализованных блоков ФБС	026		
себестоимость реализованных колец для колодцев	027		
себестоимость реализованного бетона товарного	028		
Валовая прибыль	030		
в том числе:	031		
валовая прибыль блоков декоративных			
валовая прибыль блоков рядовых	032		
валовая прибыль плитки тротуарной	033		
валовая прибыль бордюров	034		
валовая прибыль блоков для каналов	035		
валовая прибыль блоков ФБС	036		
валовая прибыль колец для колодцев	037		
валовая прибыль бетона товарного	038		
Управленческие расходы	040		
Расходы на реализацию	050		
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	060		
Прочие доходы по текущей деятельности	070		
в том числе:	071		
доходы, связанные с реализацией и прочим выбытием запасов			
доходы от излишков запасов, денежных средств, выявленные при инвентаризации	072		
доходы от полученных безвозмездно запасов, денежных средств	073		
доходы от штрафов, пеней, причитающихся к получению	074		
прочие доходы по текущей деятельности	075		
Прочие расходы по текущей деятельности	080		
в том числе:	081		

расходы, связанные с прочим выбытием запасов			
расходы от недостач запасов, денежных средств, выявленные при инвентаризации	082		
расходы от переданных безвозмездно запасов, денежных средств	083		
расходы на штрафы, пени, подлежащие к уплате	084		
прочие расходы по текущей деятельности	085		
Прибыль (убыток) от текущей деятельности	090		

Руководитель _____

Главный бухгалтер _____

Представленный управленческий отчет предназначен организации для получения текущей информации по доходам, расходам и финансовому результату по текущей деятельности. Предложенная форма управленческого отчета позволяют более детально и точно анализировать финансовые результаты организации. Разделение выручки от реализации продукции на основные и неосновные виды деятельности способствует более прозрачному учету и позволяет четче понимать источники дохода. Как следствие, данная форма поспособствует принятию правильных управленческих решений в организации.

Список литературы

1. Ободец, Р. В. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Р. В. Ободец. — Уфа : БАГСУ, 2025. — 255 с.
2. Щепетова, В. Н. Теоретические основы экономического анализа : учебное пособие / В. Н. Щепетова. — Москва : МУИВ, 2023. — 157 с.
3. Грентикова, И. Г. Экономика и учёт финансово-хозяйственной деятельности фармацевтических организаций : учебное пособие / И. Г. Грентикова, Е. Б. Григорьева. — Кемерово : КемГМУ, 2021. — 481 с.
4. Никифорова Н. А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры /Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. – 2-е изд., пер. и доп. –Люберцы : Юрайт, 2016. – 468 с.
5. Смирнова, Л. И. Управленческий анализ в отраслях : учебное пособие / Л. И. Смирнова. — Краснодар : КубГАУ, 2020. — 120 с.
6. Ковалев, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В. В. Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 2002. – 560 с.
7. Инструкция по бухгалтерскому учёту доходов и расходов: утв. Министерством финансов Республики Беларусь от 30.08.2011г., №102 (в ред. Постановления от 22.12.2018г., № 74) // КонсультантПлюс: Беларусь-. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ТорСпектр". Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2025.

СОДЕРЖАНИЕ	
СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ И НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА	
<i>Айвазян М.К.</i> СТРАНЫ ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА КАК ОРГАНИЗАТОРЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ: ВЛИЯНИЕ И НАСЛЕДИЕ	5
<i>Бадылевич Р.В., Вербиненко Е.А.</i> ДЕСТАБИЛИЗИРУЮЩИЕ ФАКТОРЫ И МОНЕТАРНЫЕ ШОКИ В СИСТЕМЕ ФОРМИРОВАНИЯ КРЕДИТНОГО ПОТЕНЦИАЛА БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ	10
<i>Баранов Т.А.</i> ОПЫТ И ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ГОСПЛАНА В РАМКАХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ	16
<i>Дашкевич А.Г.</i> МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА МЕЗОУРОВНЕ	21
<i>Зорина Д.А.</i> ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	27
<i>Есина О.И., Мариен Л.С.</i> ОТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ: ПРОСТРАНСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ	36
<i>Иванов А.В.</i> ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА: РАЗРАБОТКА И ТЕСТИРОВАНИЕ МОДЕЛИ	40
<i>Иванов С.О.</i> ДВИЖУЩИЕ МОТИВЫ И РИСКИ ВЛОЖЕНИЙ СБЕРЕЖЕНИЙ РОССИЙСКИХ ДОМОХОЗЯЙСТВ В ОБЛИГАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАЙМА	47
<i>Карпенко О.А., Левченко Л.В.</i> ОЦЕНКА И ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ, РАЗВИТИЯ И ПРИМЕНЕНИЯ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАПИТАЛА	54
<i>Коскинен А.А.</i> МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ И РОБОТИЗАЦИИ ТРУДА	63

Ларионов А.В. СТРУКТУРНЫЙ ДЕФИЦИТ/ПРОФИЦИТ ЛИКВИДНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА КАК ОПЕРАТИВНЫЙ ИНДИКАТОР СОСТОЯНИЯ ЭКОНОМИКИ	68
Лепешенко А.И. ПАТЕНТ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА В ЭКОНОМИКЕ ЗНАНИЙ	71
Моисеенко Е.И. ЭВОЛЮЦИЯ КАТЕГОРИИ «ЭФФЕКТИВНОСТЬ» В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ	77
Намазова Д.Б. РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ТАМОЖЕННОГО КОМИТЕТА АЗЕРБАЙДЖАНА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ	85
Попов Е.С., Дегтяренко Д.О. К ТЕОРИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ	97
Семашко Ю.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ	102
Федин П.А., Кобченко К.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА В РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ И СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ	109
Филатова Н.С. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ УСТОЙЧИВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	114
Шабалтий В.В. СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ: ОТ ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКЕ	117
Шайымов С.С., Веллиева С.Т. РАЗРАБОТКА НОВЫХ И АДАПТАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕТОДОВ, МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	122
Шухман М.Э. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СУБЪЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО И НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ: ИДЕНТИФИКАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРОБЛЕМ	126
СЕКЦИЯ 2. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
Аманкулыев Э.М. ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА НА АГРОЭКООБЩЕСТВО И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	133

Арефьева А.И., Тарасова Л.Ю. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	135
Ахмедов А.Э., Соболева А.С., Гыязов А.Т. ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ: ОТ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ К ПРАКТИЧЕСКИМ МЕХАНИЗМАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	139
Ахметов А.А. ВЛИЯНИЕ ESG-ФАКТОРОВ И СТОИМОСТИ УГЛЕРОДНОЙ ЕДИНИЦЫ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ	142
Баймирзаев Д.Н. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ	147
Басова А.Е. ESG-БУХГАЛТЕРИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ НЕФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РОССИЙСКИЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	155
Головнёва М. В., Еленская Я. В. ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА КАК СПОСОБ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ОТХОДОВ И СОХРАНЕНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ	159
Горький А.С. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ: ТРАНСФОРМАЦИЯ УСТОЙЧИВОСТИ, КУЛЬТУРЫ И ПРОСТРАНСТВЕННОГО НЕРАВЕНСТВА В ЭПОХУ СТРУКТУРНЫХ ПЕРЕХОДОВ	164
Гурулева К.В., Яковлева Д.В. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КРЕАТИВНОГО СЕКТОРА РОССИИ	168
Дуброва А.А., Ольденборгер Я.А., Никитина Е.В., Козлова Д.А. РОЛЬ СОВРЕМЕННЫХ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	175
Жильников А.Ю., Агафонова М.С., Кочетов В.А., Коплик В.В. ИНТЕГРАЦИЯ ESG-ПРИНЦИПОВ В ЦИФРОВУЮ АДАПТАЦИОННУЮ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ	182
Илларионова Е.А., Бут Т.П. ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ: СУТЬ, КОМПОНЕНТЫ И ПРИОРИТЕТЫ	190
Кононович П.П., Фролова В.С. «ЗЕЛЕННЫЕ» ИННОВАЦИИ КАК ДВИГАТЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	195

Кузнецов Е.С., Гусаков А.Ю., Беляев А.Н. ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРЕДПРИЯТИЙ В ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЕ	203
Магарамов А.А., Чернышева Г.Н. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА	209
Полубатонов А.О., Тупицин В.И., Шаталов М.А. ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	213
Радцевич Г.А., Галкин А.А., Кузьменко Н.И. ВЛИЯНИЕ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ НА РАБОТУ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ	218
Сидорин А.А., Дударева А.Б., Кравченко Т.С., Алентьева Н.В. ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	221
Смольянинова И.В., Пузаков Н.Р., Стариков Д.В., Тыщенко С.А. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ И УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЭКОНОМИКЕ ДАННЫХ	227
Сорокина А.С., Мурыгина Л.С. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	230
Тарасевич Е.С., Юнчиц Ю.М. ВНЕДРЕНИЕ ESG-ПОДХОДОВ В ОРГАНИЗАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	234
Щетко П.Д. ФОРМИРОВАНИЕ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ, ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	238
СЕКЦИЯ 3. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ	
Ахмедов А.Э., Мазуренко А.А., Талантбеков Т. ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ КАК ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ИНДИКАТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ: ТЕОРЕТИКО — МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ	244
Бокорев Ю.Ю., Письменский Д.Э., Гуров И.В. МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОЗИЦИЙ ЭВОЛЮЦИОННОГО ПОДХОДА	251
Бормотов Д.А., Чернышева Г.Н. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ВООРУЖЕНИЯ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ	256

Генералов И.Г. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЗЕРНОВОЙ ОТРАСЛИ	261
Егорова И.В., Затевахина А.В. ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ КОРПОРАТИВНОГО ПИТАНИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	264
Казьмина И.В., Володин И.П., Гавриленко М.Ф. ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ КОНЦЕПЦИЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	269
Колесникова В.Б., Кириченко Р.Г. ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОРГАНИЗАЦИИ: ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ	274
Кравченко Т.С., Дударева А.Б., Алентьева Н.В., Сидорин А.А. ФЕРМЕРСКИЙ СЕКТОР В НАПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЯ АПК: АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	281
Кулагина Н.В., Колмыков А.В. КРУИЗЫ, ИХ МЕСТО И РОЛЬ В РАЗВИТИИ МИРОВОГО РЫНКА ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ	285
Микаелян М.В., Микаелян Г.М. К ВОПРОСУ ИЗУЧЕНИЯ ТОВАРНОГО РЫНКА «ПОДСОЛНЕЧНОЕ МАСЛО»	291
Миронов Т.А., Грибанов И.А., Шаталов М.А. ТЕХНОПАРКИ КАК ПОЛЮСА ИННОВАЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: ОТ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПЛОЩАДОК К ЭКОСИСТЕМАМ РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ	298
Панкратова И.И., Неуймина Ю.М., Кондрачук О.Е. РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПЛАНОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ	304
Пекунькина М.Н. ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	309
Смольянинова И.В., Агафонова М.С., Колмаков А.А., Косухин Д.А. ТЕХНОПАРКИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: КОНЦЕПЦИИ И МОДЕЛИ	314
Суюнов Б.А. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ УСЛУГ НА РЫНКЕ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ	320
Фазлеева А.А., Дюдина О.В. РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ	326
Фетисов В.Б. РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ВНУТРЕННЕМ И ВНЕШНЕМ РЫНКАХ	332

Чмель В.В., Шульгина А.А. ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ СИСТЕМА В ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	336
Шкарупета Е.В., Касимцев С.В., Кирдянкин Р.В., Коломацкий Ю.С. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНО- ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИИ 5.0	342
Щеглов Е.В. ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	345
Щеголева Т.В., Кубышкин С.В., Ломакин Н.В., Маршенин О.К. МЕХАНИЗМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	349
СЕКЦИЯ 4. ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА	
Ахмедов А.Э., Борисов Л.А., Козеев В.А. УПРАВЛЕНИЕ СКВОЗНЫМ ПРОЦЕССОМ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ СМАРТ-СТАНДАРТОВ	353
Белькевич В.С., Сучкевич А.Д. АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ НА БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	359
Бир Д.С. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОТЧЁТА	364
Бобоева Ш.С. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН	369
Винокурова Е.В. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ МЕТОДОВ «ШЕСТИ СИГМ» И «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА» В СИСТЕМУ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	375
Галкин А.А., Лунева Н.А., Долженков В.А. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИСТЕМЫ КРІ КАК ИНСТРУМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	378

Галькевич А.А. ФОРМИРОВАНИЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	382
Громова А.М., Юнусова Г.Р. ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ МУП "СТЕРЛИТАМАКВОДОКАНАЛ"	386
Журавель К.С., Сероичковская Д.Л. SIX SIGMA НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ: ПРАКТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СНИЖЕНИЯ ДЕФЕКТОВ.	390
Журавлева А.В. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	400
Кожевникова А.Д., Печёнкина Д.О. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	407
Колесникова В.Б. РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	410
Куделя Л.В., Куделя С.В. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА	418
Кузьменко Н.И., Батракова Ю.В. ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	426
Курдюк В.И. ИЗМЕНЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ВИРТУАЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ СРЕДАМ	429
Олифер М.А. ПОДХОДЫ К ИНТЕГРАЦИИ КСО В КОРПОРАТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ	433
Пашута А.О., Колесникова В. Б., Долженков В.А. ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ АУТСОРСИНГА HR-ФУНКЦИЙ	438
Писаревский В.Ю., Малютин А.В., Шаталов М.А. ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА	442
Посохина Н.А. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, КАК МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РАБОТЕ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	448

Сенченко А. Ю., Шарангович М. А. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ЧАСТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТИ МЕДИЦИНЫ БУДУЩЕГО	453
Умаралиева Х.А, Урманова У.Х. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ	458
Щеголева Т.В., Агафонова М.С., Понкратов М.А., Тюрин В.В. АДАПТАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ШОКА: ФОРМЫ, МОДЕЛИ И МЕТОДЫ	462
СЕКЦИЯ 5. РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ УЧЕТА, АНАЛИЗА И АУДИТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Аракелова С.С., Глебова А.А., Корзоватых Ж.М. ПРОБЛЕМАТИКА ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ	469
Бенделиани А.О. ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПОИСКОВЫХ АКТИВОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ	474
Гордиевич Е.Э. УЧЕТ И АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ	478
Гришина О.В., Нерсисян А.В., Пушкарева В.В., Тюрина М.А. ТРАНСФОРМАЦИЯ АУДИТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДИСТАНЦИОННОГО ФОРМАТА	488
Гудкова Е.А., Цветкова А.С. ИННОВАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УЧЕТА ЗАТРАТ И ВЫХОДА ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА	496
Калжанов Д.Б. ВЛИЯНИЕ ОЦЕНКИ НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ БИЗНЕСА НА ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА	498
Карпушева Е.А., Новокионова А.В. АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ИНТЕРНЕТ-КОМПАНИЯХ: СПЕЦИФИКА УЧЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ	502
Козлова Е.Д. ИНТЕГРИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ: ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ В РОССИИ	511

Криванос А.Ч. РАСЧЕТЫ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА ПРЕДПРИЯТИЯ	519
Кущенко Р.И., Фармонова Х.Ф., Кириллов В.А. ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И СДВИГ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	524
Ларина Я.Р., Шашкина А.Н. ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	530
Мануковский Р.И. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УЧЕТА РАСЧЕТНЫХ ОПЕРАЦИЙ	535
Мерцалова А.И. ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА РАСЧЕТОВ ПО АККРЕДИТИВАМ В БАНКАХ	540
Мостыка В.А. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО АНАЛИЗА	547
Панова Е.Д. ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ОРГАНИЗАЦИЮ ФИНАНСОВОГО УЧЁТА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ	554
Пирназарова Ж.Д. ЗНАЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО ПОДХОДА ПРИ ОЦЕНКЕ СУЩЕСТВЕННОСТИ И СЛОЖНОСТИ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ	559
Позняк Т.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА БИОЛОГИЧЕСКИХ АКТИВОВ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ, МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И ПУТИ АДАПТАЦИИ	563
Путникова Е.Л., Сапоненко Е.Л. ПЕРВИЧНЫЙ УЧЕТ ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	569
Романова О.С. УЧЕТ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА РАЗВЕДКУ И ОЦЕНКУ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И ПРАКТИКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	573
Сичкар И.А., Власенко Д.К. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	578
Тажекеев З.К. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ПРИМЕНЕНИЯ АУДИТОРАМИ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУР	586

Чернышева Г.Н., Савич Ю.А., Старцев Е.И. КОНТРОЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ НА ОСНОВЕ АУДИТА	590
Ярошевич Е.А. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ	594
СЕКЦИЯ 6. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ	
Алентьева Н.В., Дударева А.Б., Кравченко Т.С., Сидорин А.А. СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ ФИНАНСИРОВАНИЯ «ЗЕЛЕННОГО» ПЕРЕХОДА В МАЛОМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ	602
Бершанская А.Е. РАЗРАБОТКА ИНТЕГРИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ШОКОЛАДА И ГЛАЗУРИ НА ОСНОВЕ ОПЕРАТИВНОГО СЦЕНАРНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ	607
Болгарь Д.И., Фунина А.В. ФИНАНСОВЫЕ ИННОВАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ТРАДИЦИОННЫЕ БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ	611
Валеева Р.С., Шерышева А.Н. КОНКУРЕНТНЫЙ БЕНЧМАРКИНГ ФИНАНСОВЫХ РИСК-ОБРАЗУЮЩИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ	616
Давыдова Е.Ю., Граб М.С. ИНВЕСТИЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	621
Давыдова Н.Л., Сплошнов С.В. ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСОВОГО ПОВЕДЕНИЯ СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЁЖИ НА ПЛАТЕЖНОМ РЫНКЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	625
Иголкин И.С., Агафонова М.С., Мардян Л.С., Мадагов З.А. ИНТЕГРАЦИЯ АДАПТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ С ЦИФРОВЫМИ ПЛАТФОРМАМИ В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ	630
Кравчук Д.А. ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЙ БИЗНЕС БОЛЬШИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	636
Кулин А.А. СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КРИПТОВАЛЮТ	641
Ламтева А.А., Хромых Н.А. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	646

<i>Луговцова А.А., Кузнецова Е.А.</i> КРЕДИТНЫЙ РИСК В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ: АНАЛИЗ И ПУТИ СНИЖЕНИЯ	652
<i>Мазуренко А.А., Ахмедов А.Э., Абдинатта уулу Ж.</i> СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ И РАЗВИТИЮ КРЕДИТНЫХ ОТНОШЕНИЙ	658
<i>Мелконян А. П., Чуб М. В.</i> АМОТИЗАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КАК ЭЛЕМЕНТ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО СЕКТОРА	664
<i>Огай Е.С.</i> НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ	672
<i>Романова Е.Р.</i> КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И ГЛОБАЛЬНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	677
<i>Темирчев К.Д.</i> СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ КРЕДИТОВАНИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПРОГНОЗЫ	682
<i>Феклушин О.В.</i> АНАЛИЗ СЕГМЕНТОВ РЫНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	690
<i>Филон Д.А.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	700
<i>Черепенко Д.Р., Бухтик М.И.</i> СТРАХОВОЙ РЫНОК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ДИАГНОСТИКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ	705
<i>Шамшетова Г.С.</i> РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ И КРЕДИТОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	710
СОДЕРЖАНИЕ	714

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ:
ГЕНЕЗИС, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ**

*материалы X Международной научно-практической конференции
часть I*

Научный редактор:
Шаталов М.А., к.э.н., доцент

Подписано в печать 05.02.2026. Формат 60×84/16.
Усл.печ.л. 37,6
