



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№151 (март) 2026**

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |            |
|--|------------|
| <b>Редколлегия.....</b>  | <b>3</b>   |
| <b>АПАНОВИЧ АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВНА. ОСМОТИЧЕСКАЯ РЕЗИСТЕНТНОСТЬ ЭРИТРОЦИТОВ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ВОЗДЕЙСТВИЯ ОРГАНИЧЕСКИХ ЭКСТРАКТОВ АГЕНТОВ .....</b>   | <b>11</b>  |
| <b>ВЕРЕМЕЙЧИК ПОЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА. СТРАТЕГИЯ КОНТР-БРЕНДИНГА: МАРКЕТИНГ ДЛЯ ПОКОЛЕНИЯ Z, ОСНОВАННЫЙ НА ОТРИЦАНИИ ТРАДИЦИОННЫХ ПРАВИЛ .....</b>  | <b>22</b>  |
| <b>ЛИТОВЧЕНКО ИРИНА НИКОЛАЕВНА. ФИЛОСОФСКИЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И РАСПОЗНАВАНИЯ ОБРАЗОВ В СЕЙСМОЛОГИИ .....</b>   | <b>31</b>  |
| <b>ВЕЙГО ЕВА ГЕННАДЬЕВНА. СОВРЕМЕННОЕ ВОСПРИЯТИЕ КОНЦЕРТНОГО СТИЛЯ А. А. АРХАНГЕЛЬСКОГО.....</b>   | <b>36</b>  |
| <b>БАШАБШЕХ МУРАД МАХМУД. ГИБРИДНАЯ МОДЕЛЬ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ НА ОСНОВЕ ВЕРОЯТНОСТНОГО КЛЕТОЧНОГО АВТОМАТА И МЕТОДОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....</b>                  | <b>40</b>  |
| <b>ЗАХАРОВА ЭЛЬМИРА АЗАТОВНА. ВЛИЯНИЕ СМЕНЫ НАЦИОНАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ НА ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КЛИМАТ СОТРУДНИКОВ: КРОСС-КУЛЬТУРНЫЙ АНАЛИЗ .....</b>                                  | <b>55</b>  |
| <b>БЫКОВСКИЙ НИКИТА ВАСИЛЬЕВИЧ. МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭВОЛЮЦИИ ГЕОМЕТРИИ ЗАМКНУТЫХ ЖИДКИХ ЗОН ПРИ ТЕРМОМИГРАЦИИ В КРЕМНИИ ОРИЕНТАЦИИ [100] .....</b>                                    | <b>62</b>  |
| <b>КОНДРАТЕНКО ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ИДЕНТИФИКАЦИЯ ТИПОВЫХ ОШИБОК И РАЗРАБОТКА МЕР ПО ИХ УСТРАНЕНИЮ.....</b>                     | <b>77</b>  |
| <b>ГРИЦКЕВИЧ ЕЛИЗАВЕТА АЛЕКСАНДРОВНА. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В СФЕРЕ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....</b>  | <b>87</b>  |
| <b>ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЕГО ОПТИМИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ПИНСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ».....</b>   | <b>93</b>  |
| <b>МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ЭКОНОМИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВТОРИЧНОГО СЫРЬЯ В БЕЛАРУСИ: АНАЛИЗ 2020-2024 ГГ. ....</b>   | <b>99</b>  |
| <b>МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. РАЗВИТИЕ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ (2022-2024 ГГ.) .....</b>   | <b>107</b> |
| <b>МУРТАЗИНА ТАТЬЯНА БОРИСОВНА. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ РБ: ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ КАЧЕСТВА И ЦЕННОСТИ В РАМКАХ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ .....</b> | <b>115</b> |
| <b>КИСЕЛЬ ВЕРОНИКА ВАСИЛЬЕВНА. АНАЛИЗ И ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО "МАЛОРИТСКИЙ КОСК" .....</b>  | <b>123</b> |
| <b>ФАЛЕЕВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА. ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ТОЧНОСТИ ИЗГОТОВЛЕНИЯ КОНТРОЛЬНОГО ОТВЕРСТИЯ В БАЛАНСИРЕ С ПОМОЩЬЮ ТЕПЛООВОГО КОНТРОЛЯ.....</b>   | <b>132</b> |

## Редколлегия

**Агакишиева Тахмина Сулейман кызы.** Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

**Агманова Атиркуль Егембердиевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

**Азизова Насиба Бахритдиновна.** Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

**Александрова Елена Геннадьевна.** Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

**Ахмедова Разият Абдуллаевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

**Барабанов Родион Евгеньевич.** Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

**Беззубко Лариса Владимировна.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

**Бежанидзе Ирина Зурабовна.** Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

**Бублик Николай Александрович.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

**Галкин Александр Федорович.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

**Гафурова Дилфуза Анваровна.** Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

**Головина Татьяна Александровна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

**Громов Владимир Геннадьевич.** Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

**Грошева Надежда Борисовна.** Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

**Дегтярь Андрей Олегович.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

**Еавстропов Владимир Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

**Жолдубаева Ажар Куанышбековна.** Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

**Жураев Даврон Аслонкулович.** Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

**Зейналов Гусейн Гардаш оглы.** Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

**Зинченко Виктор Викторович.** Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F.Trentowskiego.

**Зяблова Ольга Александровна.** Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

**Идиатуллоев Азат Корбангалиевич.** Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

**Калягин Алексей Николаевич.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

**Ковалева Светлана Викторовна.** Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

**Коваленко Елена Михайловна.** Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

**Колесникова Галина Ивановна.** Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

**Колесников Анатолий Сергеевич.** Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

**Король Дмитрий Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

**Кузьменко Игорь Николаевич.** Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

**Кучуков Магомед Мусаевич.** Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

**Лаврентьев Владимир Владимирович.** Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

**Лакота Елена Александровна.** Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

**Ланин Борис Александрович.** Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

**Лахтин Юрий Владимирович.** Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

**Лобанов Игорь Евгеньевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

**Лучинкина Анжелика Ильинична.** Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

**Луценко Евгений Вениаминович.** Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

**Манцава Майя Михайловна.** Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

**Марков Андрей Кириллович.** Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

**Маслихин Александр Витальевич.** Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

**Мирзаев Номаз Мирзаевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразми.

**Можаев Евгений Евгеньевич.** Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

**Моторина Валентина Григорьевна.** Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

**Набиев Алпаша Алибек.** Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

**Надькин Тимофей Дмитриевич.** Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

**Наумов Владимир Аркадьевич.** Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

**Огарок Андрей Леонтиевич.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

**Орехов Владимир Иванович.** Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Ощепкова Юлия Игоревна.** Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

**Пащенко Владимир Филимонович.** Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

**Пелецкис Кястутис Чесловович.** Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

**Петров Владислав Олегович.** Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

**Походенько-Чудакова Ирина Олеговна.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

**Предеус Наталия Владимировна.** Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

**Пятаева Ольга Алексеевна.** Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**Розыходжаева Гульнора Ахмедовна.** Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

**Сорокопудов Владимир Николаевич.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

**Супрун Элина Владиславовна.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

**Терецкий Владислав Иванович.** Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

**Трошин Александр Сергеевич.** Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

**Феофанов Александр Николаевич.** Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

**Хамраева Сайёра Насимовна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

**Худойкулов Тулкин Дустобоевич.** Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

**Чернова Ольга Анатольевна.** Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

**Шедько Юрий Николаевич.** Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

**Шелухин Николай Леонидович.** Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

**Шихнебиев Даир Абдулкеримович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

**Эшкурбонов Фуркат Бозорович.** Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

**Яковенко Наталия Владимировна.** Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

**Абдуллаев Ахмед Маллаевич.** Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

**Акпамбетова Камшат Макпалбаевна.** Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

**Ашмаров Игорь Анатольевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

**Ашрапов Улугбек Товфикович.** Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

**Бай Татьяна Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

**Бектурова Жанат Базарбаевна.** Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

**Беляева Наталия Владимировна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

**Бозоров Бахритдин Махаммадиевич.** Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

**Бойко Наталья Николаевна.** Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

**Боровой Евгений Михайлович.** Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

**Васильев Денис Владимирович.** Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

**Вицентий Александр Владимирович.** Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

**Гайдученко Юрий Сергеевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

**Гресь Сергей Михайлович.** Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

**Джумагалиева Куляш Валитхановна.** Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

**Егорова Олеся Ивановна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

**Ермакова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

**Жерновникова Оксана Анатольевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

**Жохова Елена Владимировна.** Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

**Закирова Оксана Вячеславовна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

**Ивашина Татьяна Михайловна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

**Искендерова Сабир Джафар кызы.** Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

**Карякин Дмитрий Владимирович.** Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

**Катков Юрий Николаевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

**Кебалова Любовь Александровна.** Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

**Климук Владимир Владимирович.** Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

**Кобланов Жоламан Таубаевич.** Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

**Ковбан Андрей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

**Кольцова Ирина Владимировна.** Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

**Короткова Надежда Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

**Кузнецова Ирина Павловна.** Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

**Кузьмина Татьяна Ивановна.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

**Левкин Григорий Григорьевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

**Лушников Александр Александрович.** Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

**Мелкадзе Нанули Самсоновна.** Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

**Назарова Ольга Петровна.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

**Назмутдинов Ризабек Агзамович.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

**Насимов Мурат Орленбаевич.** Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

**Непомнящая Наталья Васильевна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

- Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.
- Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".
- Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).
- Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).
- Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.
- Рамазанов Сайгим Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.
- Рибцун Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.
- Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".
- Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).
- Сафронов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.
- Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.
- Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".
- Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.
- Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.
- Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).
- Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.
- Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

**Шангина Елена Игоревна.** Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

**Шапауов Алиби Кабыкенович.** Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

**Шаргородская Наталья Леонидовна.** Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

**Шафиров Валерий Геннадьевич.** Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

**Шошин Сергей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

**Яковлев Владимир Вячеславович.** Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

# ЭКОНОМИКА

## РАЗВИТИЕ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ (2022- 2024 ГГ.)

**Мицкевич Станислав Олегович**  
Полесский государственный университет  
Студент

**Савко Максим Сергеевич, студент. Научный руководитель: Колосовская  
Екатерина Михайловна, ассистент кафедры экономики и бизнеса, УО  
«Полесский государственный университет»**

**Ключевые слова:** интернет-торговля; электронная коммерция; розничный товарооборот; цифровые платформы; торговые предприятия; Беларусь

**Keywords:** online trade; e-commerce; retail turnover; digital platforms; trading enterprises; Belarus

**Аннотация:** В статье исследовано влияние интернет-торговли на экономику торговых предприятий Республики Беларусь за период 2022-2024 гг. Проанализированы динамика розничного товарооборота, товарная структура онлайн-продаж, количество интернет-магазинов и трансформация сети физических торговых объектов. Выявлены структурные сдвиги в предпочтениях потребителей и определены категории-лидеры роста. Оценено соответствие фактических показателей целевым ориентирам государственных программ развития. В ходе исследования было выявлено, что цифровые каналы стали основным драйвером отрасли в условиях экономической трансформации, что требует разработки новых подходов к оценке эффективности инвестиций в цифровую инфраструктуру торговли.

**Abstract:** The article investigates the influence of online trade on the economy of trading enterprises in the Republic of Belarus for 2022-2024. The dynamics of retail turnover, commodity structure of online sales, number of online stores, and transformation of physical trade facility networks are analyzed. Structural shifts in consumer preferences are identified, and growth leader categories are determined. The compliance of actual indicators with target benchmarks of state development programs is assessed. The study revealed that digital channels have become the main driver of the industry amid economic transformation, which requires developing new approaches to evaluating investment effectiveness in digital trade infrastructure.

**УДК 339.138:004.774**

## **Введение**

Цифровая трансформация торговой отрасли занимала центральное место в стратегии социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. Программой был предусмотрен приоритет внедрения информационно-коммуникационных технологий во все сферы экономической деятельности [1]. Традиционные модели розничной торговли изменились под влиянием новых потребительских привычек и роста конкуренции.

Интернет-торговля стала ключевым драйвером роста онлайн-продаж. По данным Национального статистического комитета, удельный вес розничного товарооборота, полученного через сеть Интернет, вырос с 6,0% в 2022 году до 11,7% в 2024 году [2, 3]. Научные исследования влияния интернет-торговли на экономику белорусских торговых предприятий оставались фрагментарными, что определило актуальность работы.

В Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026-2030 годы цифровая трансформация торговли сохранена как приоритетное направление с целевым ориентиром доли валовой добавленной стоимости цифровой экономики в ВВП на уровне 7,5 процента к 2030 году [6]. Это обуславливает необходимость анализа пройденного пути для корректировки дальнейших мероприятий.

**Цель:** оценить влияние интернет-торговли на экономические показатели торговых предприятий Беларуси за 2022-2024 гг.

## **Задачи:**

1. Проанализировать динамику розничного товарооборота интернет-магазинов.
2. Исследовать изменения в товарной структуре онлайн-продаж.
3. Оценить трансформацию сети физических торговых объектов.
4. Определить соответствие показателей целевым ориентирам государственной программы.

## Материалы и методы:

Использованы данные Национального статистического комитета Республики Беларусь: статистические буклеты «Внутренняя торговля и общественное питание» за 2023 год [2], за 2025 год [3], Статистический ежегодник Республики Беларусь 2025 года [4], Программа социально-экономического развития [1, 6], монография В.П. Котлова о цифровых торговых платформах [5], учебные пособия по цифровой экономике [7, 8, 9, 10]. Применены методы статистического анализа, сравнения, структурно-динамического анализа.

## Научная новизна:

предложена методика интеграции статистических данных о развитии интернет-торговли с теоретическими положениями о функционировании цифровых платформ на основе комплексного сопоставления показателей товарооборота, количества торговых объектов и товарной структуры за 2022-2024 гг., позволяющая оценивать эффективность инвестиций в цифровые каналы продаж через систему индикаторов замещения физических торговых точек цифровыми аналогами.

## Основная часть

Период 2022-2024 гг. характеризовался устойчивым восстановлением розничного товарооборота организаций торговли после экономической нестабильности 2022 года. Для оценки общего состояния отрасли рассмотрены динамика товарооборота в абсолютном выражении, индексы физического объёма в сопоставимых ценах, а также удельный вес интернет-продаж в общем объёме реализации.

**Таблица 1 – Динамика розничного товарооборота организаций торговли (2022-2024 гг.)**

| Показатель   | 2022     | 2023     | 2024     |
|--|----------|----------|----------|
| Розничный товароборот организаций торговли, млн руб. | 63 523,0 | 72 406,8 | 87 295,0 |
| Индекс в сопоставимых ценах, % к предыдущему году    | 96,6     | 108,2    | 112,2    |
| Удельный вес интернет-продаж, %                      | 6,0      | 8,1      | 11,7     |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2, 3, 4].

На основе данных, представленных в таблице 1, можно сделать следующий вывод: за период 2022-2024 гг. розничный товароборот организаций торговли увеличился на 23 772,0 млн руб., или на 37,4%. Наиболее существенный прирост пришёлся на 2023-2024 гг. (+14 888,2 млн руб.), что свидетельствовало о восстановлении потребительского спроса после экономической нестабильности 2022 года. В 2022 году зафиксировано снижение физического объёма товарооборота (96,6%), вызванное внешними экономическими факторами. Уже в 2023 году наблюдалось восстановление роста (108,2%), а в 2024 году темпы ускорились до 112,2%.

Удельный вес онлайн-торговли демонстрировал экспоненциальный рост. Если в 2022-2023 гг. ежегодный прирост составлял 2,1 п.п., то в 2023-2024 гг. темпы ускорились до 3,6 п.п. Такая динамика указывала на структурную трансформацию рынка в пользу цифровых каналов продаж. Как отмечал В.П. Котлов, цифровые платформы обеспечивали продавцам доступ к широкой аудитории без

необходимости содержания физической торговой сети, что снижало издержки и повышало рентабельность операций [5].

Параллельно с ростом доли интернет-продаж происходило увеличение количества интернет-магазинов организаций торговли, что выступало ключевым индикатором развития электронной коммерции в Республике Беларусь. Рост числа цифровых торговых точек отражал степень проникновения онлайн-каналов в розничную сеть и готовность предприятий к цифровой трансформации.

**Таблица 2 – Динамика количества интернет-магазинов организаций торговли (2022-2024 гг.)**

| Показатель                         | 2022  | 2023  | 2024  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Количество интернет-магазинов, ед. | 3 454 | 3 644 | 4 198 |
| Темп роста, % к предыдущему году   | 100,8 | 105,5 | 115,2 |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2, 3].

На основе данных, представленных в таблице 2, можно сделать следующий вывод: за период 2022-2024 гг. количество интернет-магазинов увеличилось на 744 единицы, или на 21,5%. Наиболее существенный рост наблюдался в 2024 году (+15,2%). Ускорение роста в 2024 году свидетельствовало о массовом переходе торговых предприятий на цифровые каналы продаж. Соотношение количества интернет-магазинов к общему числу торговых объектов составляло 6,3% в 2024 году, что подтверждало растущую роль онлайн-канала в розничной торговле.

Для оценки степени замещения традиционных форматов цифровыми каналами рассмотрена динамика торговых объектов по типам. Особый интерес представляет сопоставление тенденции к снижению количества физических магазинов и росту интернет-магазинов, что подтверждает гипотезу о структурной трансформации торговой сети.

**Таблица 3 – Динамика торговых объектов (2020-2024 гг.)**

| Тип объекта                   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | Динамика 2020-2024, % |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|
| Всего торговых объектов       | 67 438 | 67 969 | 67 417 | 66 671 | 66 564 | 98,7                  |
| Магазины                      | 60 411 | 60 876 | 60 275 | 59 826 | 60 165 | 99,6                  |
| Интернет-магазины             | 3 002  | 3 425  | 3 454  | 3 644  | 4 198  | 139,8                 |
| Передвижные средства торговли | 4 506  | 4 626  | 4 939  | 5 469  | 6 305  | 139,9                 |
| Торговые места на рынках      | 61 201 | 57 122 | 52 409 | 50 157 | 47 736 | 78,0                  |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [4].

На основе данных, представленных в таблице 3, можно сделать следующий вывод: общее количество торговых объектов по стране снизилось на 1,3% (874 объекта). Это свидетельствовало об оптимизации торговой сети и закрытии неэффективных точек. Количество интернет-магазинов выросло на 39,8%, что подтверждало цифровую трансформацию отрасли. Передвижные средства торговли увеличились на 39,9%, что указывало на развитие гибких форматов продаж. Торговые места на

рынках сократились на 22,0%, что было связано с миграцией индивидуальных предпринимателей в онлайн-каналы.

Важно отметить, что наблюдается чёткая тенденция замещения: пока количество физических магазинов сократилось на 0,4% (с 60 411 до 60 165 единиц), количество интернет-магазинов выросло на 39,8% (с 3 002 до 4 198 единиц). Это подтверждает гипотезу о структурной трансформации торговой сети в пользу цифровых каналов.

Товарная структура онлайн-продаж являлась ключевым показателем развития электронной коммерции. Сравнение данных за 2022 и 2024 гг. выявляло структурные сдвиги в предпочтениях потребителей и определяло категории товаров, наиболее востребованные в онлайн-сегменте.

**Таблица 4 – Товарная структура розничного товарооборота интернет-магазинов (2022 и 2024 гг.)**

| Товарная группа                             | 2022 г. (тыс. руб.) | 2022 г. (%) | 2024 г. (тыс. руб.) | 2024 г. (%) | Темп роста, % |
|---|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------|
| ВСЕГО                                       | 3 310 963,5         | 100,0       | 10 171 059,5        | 100,0       | 307,2         |
| Продовольственные товары                    | 389 905,2           | 11,8        | 531 108,2           | 5,2         | 136,2         |
| из них: мясо и мясные продукты              | 53 526,3            | 1,6         | 58 787,6            | 0,6         | 109,8         |
| рыба, ракообразные и моллюски               | 24 388,8            | 0,7         | 40 595,7            | 0,4         | 166,4         |
| хлебобулочные и мучные кондитерские изделия | 19 587,8            | 0,6         | 19 886,7            | 0,2         | 101,5         |
| безалкогольные напитки                      | 22 588,3            | 0,7         | 41 315,9            | 0,4         | 182,9         |
| молочные продукты                           | 64 246,1            | 1,9         | 67 481,9            | 0,7         | 105,0         |
| кофе, чай, какао и специи                   | 33 542,1            | 1,0         | 69 110,0            | 0,7         | 206,0         |
| Непродовольственные товары                  | 2 921 058,3         | 88,2        | 9 639 951,3         | 94,8        | 330,0         |
| из них: детали для автотранспортных средств | 392 372,7           | 11,9        | 864 776,1           | 8,5         | 220,4         |
| компьютеры, периферийные устройства и ПО    | 154 495,4           | 4,7         | 211 009,6           | 2,1         | 136,6         |
| телефоны для сотовой связи                  | 123 254,7           | 3,7         | 179 204,0           | 1,8         | 145,4         |
| аудио- и видеоаппаратура                    | 69 058,6            | 2,1         | 204 623,6           | 2,0         | 296,3         |
| строительные материалы                      | 250 677,0           | 7,6         | 748 910,8           | 7,4         | 298,8         |
| электробытовые приборы и инструменты        | 402 801,1           | 12,2        | 1 605 921,2         | 15,8        | 398,7         |
| мебель                                      | 218 535,6           | 6,6         | 490 061,4           | 4,8         | 224,3         |
| одежда                                      | 310 972,4           | 9,4         | 1 860 891,6         | 18,3        | 598,4         |
| обувь                                       | 33 555,9            | 1,0         | 67 342,4            | 0,7         | 200,7         |
| парфюмерно-косметическая продукция          | 255 292,0           | 7,7         | 423 334,7           | 4,2         | 165,8         |
| домашние животные,                          | 78 229,3            | 2,4         | 226 406,5           | 2,2         | 289,4         |

|                       |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|
| корма, принадлежности |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2, 3]. Таблица составлена на основе сопоставимых товарных групп.

На основе данных, представленных в таблице 4, можно сделать следующий вывод: за два года объём продаж интернет-магазинов увеличился в 3,1 раза (с 3,31 млрд руб. до 10,17 млрд руб.). Этот показатель значительно превышал темпы роста общего розничного товарооборота (37,4% за 2 года), что подтверждало опережающее развитие электронного канала продаж.

Доля непродовольственных товаров выросла с 88,2% до 94,8%. Одновременно доля продовольственных товаров снизилась с 11,8% до 5,2%. Такое явление объяснялось несколькими факторами: продукты питания требовали специальных условий хранения и доставки, что увеличивало издержки цифровых площадок; покупатели чаще заказывали онлайн товары длительного пользования, где важнее ассортимент и цена, чем немедленное получение; продуктовые сети развивали собственные сервисы доставки, снижая долю маркетплейсов в этом сегменте [5].

Лидерами роста стали категории «одежда» (темп роста 598,4%) и «электробытовые приборы» (темп роста 398,7%). Категория одежды стала крупнейшей в структуре 2024 года (18,3%). Этому способствовали развитие размерных сеток, упрощённый возврат и широкий ассортимент на цифровых площадках.

Структура розничного товарооборота по формам собственности показывала роль государства, частного и иностранного капитала в развитии интернет-торговли. Данный аспект был важен для понимания конкурентной среды и выявления основных игроков рынка.

**Таблица 5 – Розничный товарооборот по формам собственности (2022-2024 гг.)**

| Форма собственности           | 2022 г. (млн руб.) | 2022 г. (%) | 2024 г. (млн руб.) | 2024 г. (%) | Темп роста, % |
|-------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|
| ВСЕГО                         | 68 058,6           | 100,0       | 91 901,9           | 100,0       | 135,0         |
| Государственная собственность | 6 309,7            | 9,3         | 7 407,4            | 8,0         | 117,4         |
| Частная собственность         | 45 632,7           | 67,0        | 58 887,6           | 64,1        | 129,0         |
| Иностранная собственность     | 16 116,2           | 23,7        | 25 606,9           | 27,9        | 158,9         |

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [4].

На основе данных, представленных в таблице 5, можно сделать следующий вывод: наибольший темп роста продемонстрировала иностранная собственность (+58,9% за 2 года), что свидетельствовало о выходе иностранных цифровых площадок на белорусский рынок и усилении конкуренции. Доля иностранной собственности увеличилась с 23,7% до 27,9%. Частная собственность сохранила доминирующее положение (64,1% в 2024 г.), однако её доля сократилась на 2,9 п.п. Государственная собственность показала наименьший темп роста (+17,4%), её доля снизилась с 9,3% до 8,0%. Это указывало на постепенное сокращение роли государства в розничной торговле и усиление позиций частного и иностранного капитала.

Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы предусматривала развитие цифровой экономики и увеличение доли электронной торговли [1]. Сравнение фактических показателей с целевыми ориентирами позволяло оценить эффективность реализации государственных мероприятий. Фактические данные свидетельствовали о превышении плановых показателей: доля интернет-продаж выросла с 5,4% в 2020 году до 11,7% в 2024 году, что более чем в 2 раза превышало исходный уровень. Розничный товарооборот на душу населения увеличился на 76,3%, подтверждая рост покупательной способности населения в условиях цифровой трансформации отрасли.

В Программе на 2026-2030 годы сохранён курс на цифровизацию с целевым ориентиром доли валовой добавленной стоимости цифровой экономики в ВВП на уровне 7,5 процента к 2030 году [6]. Учитывая полученные результаты, для дальнейшей реализации данного приоритета необходима разработка методики оценки эффективности инвестиций в цифровые каналы.

### **Заключение:**

По результатам исследования сформулированы выводы:

1. Интернет-торговля стала драйвером роста: товарооборот интернет-магазинов увеличился в 3,1 раза (2022-2024 гг.).
2. Произошла структурная трансформация: доля непродовольственных товаров выросла с 88,2% до 94,8%.
3. Количество интернет-магазинов выросло на 21,5%, что подтвердило массовый переход на цифровые каналы.
4. Иностранная собственность продемонстрировала наибольший рост (+58,9%), что свидетельствовало о выходе иностранных площадок на рынок Беларуси.
5. Показатели цифровой трансформации превысили плановые ориентиры Программы социально-экономического развития на 2021-2025 годы.
6. Выявлена тенденция замещения физических магазинов интернет-магазинами: пока количество офлайн-точек сократилось на 0,4%, количество онлайн-магазинов выросло на 39,8%.

Предложения и перспективы исследований:

На основе проведённого анализа выявлена необходимость разработки методики оценки эффективности инвестиций в цифровые каналы продаж для торговых предприятий Беларуси. Предлагается внедрить систему индикаторов, включающую:

1. Коэффициент замещения — соотношение роста онлайн-продаж к сокращению физических торговых объектов (по данным 2022-2024 гг. составил 16,5:1).
2. Индекс цифровой рентабельности — отношение прибыли от онлайн-канала к затратам на цифровую инфраструктуру.

3. Показатель окупаемости цифровых инвестиций — срок возврата вложений в развитие интернет-магазина через экономию на содержании физических точек.

Данная методика позволит торговым предприятиям обоснованно планировать инвестиции в цифровизацию, а государственным органам — корректировать меры поддержки в рамках Программы на 2026-2030 годы. Дальнейшие исследования целесообразно направить на оценку влияния цифровых площадок на рентабельность предприятий и анализ региональных различий в развитии онлайн-торговли.

#### **Литература:**

1. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы : утв. Указом Президента Республики Беларусь от 29.07.2021 № 292. — Минск, 2021.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Внутренняя торговля и общественное питание Республики Беларусь : стат. буклет. — Минск, 2023. — ISBN 978-985-7307-41-8.
3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Внутренняя торговля и общественное питание Республики Беларусь : стат. буклет. — Минск, 2025.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025. — Минск, 2025.
5. Котлов В. П. Маркетплейсы: увеличиваем продажи, повышаем прибыль : монография / В. П. Котлов. — Санкт-Петербург : Питер Прогресс книга, 2023. — 219 с.
6. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026-2030 годы : утв. Решением Всебелорусского народного собрания от 19.12.2025 № 1. — Минск, 2025.
7. Ренгольд О. В. Цифровая экономика : учебно-методическое пособие / О. В. Ренгольд. — Омск : СибАДИ, 2024. — 88 с.
8. Виниченко В. А. Цифровая экономика : учебное пособие / В. А. Виниченко. — Новосибирск : НГТУ, 2024. — 96 с.
9. Жильчик Е. Е. Интернет-маркетинг и электронная коммерция : учебное пособие / Е. Е. Жильчик, В. А. Пархименко. — Минск : БГУИР, 2025. — 252 с.
10. Харьков В. П. Электронная коммерция и искусственный интеллект : учебное пособие / В. П. Харьков. — Москва : МосГУ, 2025. — 116 с.