



ФЕДЕРАЦИЯ
ПРОФСОЮЗОВ
БЕЛАРУСИ



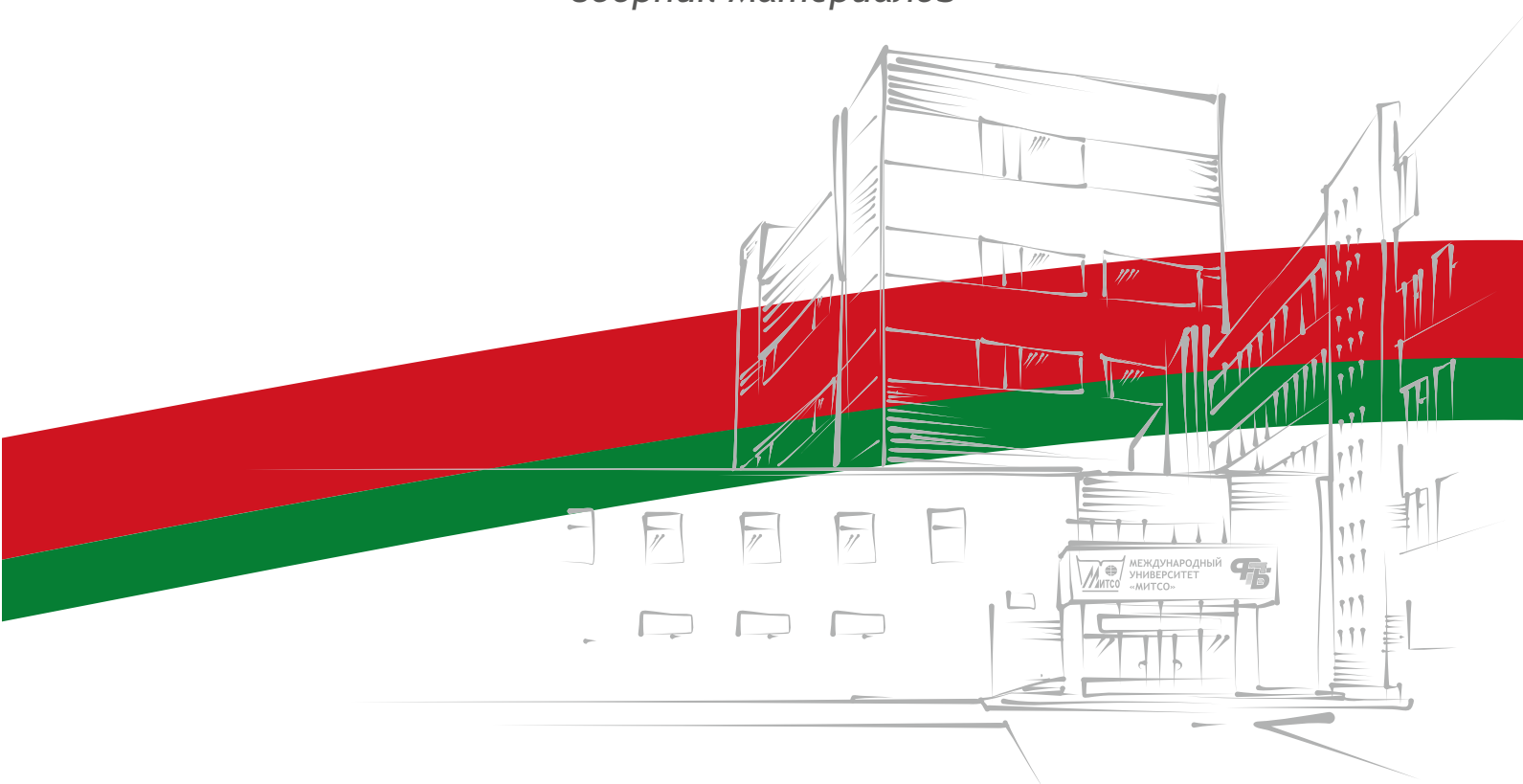
лет
профсоюзного
образования

35 лет
Мы –
ВМЕСТЕ!

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО. ПРАВО.

V МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,
ПОСВЯЩЕННАЯ 35-ЛЕТИЮ ФЕДЕРАЦИИ ПРОФСОЮЗОВ БЕЛАРУСИ
И 95-ЛЕТИЮ ПРОФСОЮЗНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
(Минск, 2-3 октября 2025 года)

Сборник материалов





Федерации
профсоюзов Беларуси

35 лет

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ФЕДЕРАЦИИ ПРОФСОЮЗОВ БЕЛАРУСИ
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИТСО»

Научное электронное издание

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО. ПРАВО. ЭКОНОМИКА

V Международная научно-практическая конференция,
посвященная 35-летию Федерации профсоюзов Беларуси
и 95-летию профсоюзного образования

(Минск, 2–3 октября 2025 г.)

Сборник материалов

Минск

Международный университет «МИТСО»
2026



Международный
университет «МИТСО»

95 лет профобразования



УДК 34+33+349.2(063)(476)
ББК 67:65:67.405.1(4Бен)
С69

Рекомендовано к опубликованию
Научно-методическим советом
Международного университета «МИТСО»
(протокол от 16.02.2026 № 3)

Редакционная коллегия:

кандидат технических наук, доцент ректор
Международного университета «МИТСО» *В. М. Поздняков* (главный редактор);
кандидат экономических наук, доцент профессор кафедры экономики
и менеджмента Международного университета «МИТСО» *С. В. Дадалко*;
кандидат юридических наук, доцент заведующий кафедрой уголовно-правовых
дисциплин Международного университета «МИТСО» *А. А. Дедковский*;
доктор психологических наук, профессор заведующий кафедрой социально-гуманитарных
дисциплин Международного университета «МИТСО» *А. Н. Пастушеня*;
кандидат юридических наук, доцент заведующий кафедрой гражданско-правовых дисциплин
и профсоюзной работы Международного университета «МИТСО» *Б. Б. Синьков*;
кандидат педагогических наук, доцент заведующий кафедрой физического воспитания
Международного университета «МИТСО» *Ю. А. Янович*;
научный сотрудник научно-исследовательской части Международного университета «МИТСО» *Е. В. Шухно*

Рецензенты:

кандидат юридических наук, доцент заместитель декана юридического факультета
Белорусского государственного университета *С. А. Калинин*;
кандидат экономических наук заведующий кафедрой экономики и менеджмента
Международного университета «МИТСО» *С. А. Четкин*

Социальное партнерство. Право. Экономика : сб. материалов V Междунар. научно-практ. конф.,
С69 посвящ. 35-летию Федерации профсоюзов Беларуси и 95-летию профсоюзного образования, Минск,
2–3 окт. 2025 г. / Междунар. ун-т «МИТСО». – Минск : Междунар. ун-т «МИТСО», 2026. – 896 с.
ISBN 978-985-497-447-7.

В сборник включены научные доклады по проблематике социального партнерства, противодействия преступности, трудового законодательства, международного права, гражданского материального и процессуального законодательства, социально-экономических аспектов инновационного развития государства, логистики, информационных технологий, лингвистического обеспечения межкультурных коммуникаций и экономических связей, физического воспитания, спорта и туризма.

Для преподавателей, научных и практических работников, аспирантов, магистрантов, студентов и всех, кто интересуется правом, экономикой и социальным партнерством.

Материалы публикуются в авторской редакции. Ответственность за содержание, грамотность, достоверность информации, приведенных фактов и сведений несут авторы.

Научное электронное издание

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО. ПРАВО. ЭКОНОМИКА

Сборник материалов V Международной научно-практической конференции, посвященной
35-летию Федерации профсоюзов Беларуси и 95-летию профсоюзного образования

Ответственный за выпуск *Е. В. Шухно*
Подготовка оригинал-макета *Н. И. Рудович, А. И. Стебуля*

Минимальные системные требования:
браузеры Google Chrome, Mozilla Firefox (32- и 64-разрядная версия) и др.;
скорость подключения к информ.-коммуникат. сетям 1 Мбит/с;
доп. настройки к браузеру не требуются.

Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси
«Международный университет «МИТСО».
Ул. Казинца, 21-3, 220099, Минск.
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий от 02.09.2014 № 1/423.

УДК 34+33+349.2(063)(476)
ББК 67:65:67.405.1(4Бен)

ISBN 978-985-497-447-7

© Международный университет «МИТСО», 2026



СОДЕРЖАНИЕ

I. ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО К УЧАСТНИКАМ КОНФЕРЕНЦИИ..... 27

II. ДОКЛАДЫ ПЛЕНАРНОГО ЗАСЕДАНИЯ 29

Авдонин А. А.

ГУМАНОМИКА В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ НОВЫХ МОДЕЛЕЙ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВА 29

Пунченко В. Н., Алейникова С. М.

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СОЦИАЛЬНОМ САМОЧУВСТВИИ
ТРУДОВЫХ КОЛЛЕКТИВОВ 33

Савиных А. В.

ПРОФСОЮЗНОЕ ДВИЖЕНИЕ КАК СУБЪЕКТ СОЦИАЛЬНОГО
ПАРТНЕРСТВА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРА 38

Цзин Ли

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЙ
ГРАЖДАНСКОГО КОДЕКСА И ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА 43

Секция 1

**«ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ
И ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ» 46**

Байлиев Б. Н., Сатлыков К. Ч.

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 46

Бань Н. Ю.

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЮРИДИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 49

Беккерт Ж. Б., Капитанец Е. Т.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫЕ
И ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ 53

Бруй М. Г.

О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ КОРРЕКТИРОВКИ
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПЕНСИОННОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ 59

Вабищевич С. С.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ
И ПОЛИТИЧЕСКИХ ИНСТИТУТОВ КАК УСЛОВИЕ
ЭФФЕКТИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ 64

Гладкая Е. Н.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ КОНЦЕПТ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
О ВЕЩНЫХ ПРАВАХ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 67

Говорко Р. Н.

ВОПРОС О ЗАКРЕПЛЕНИИ ИНСТИТУТА ПОДВЕДОМСТВЕННОСТИ
В ГРАЖДАНСКОЕ ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 73

Горлова С. В.

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ И СТАТУС СПЕЦИАЛИСТА В РОССИЙСКОМ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ,
ИННОВАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 77

Губарь В. Н.

РАЗВИТИЕ ПАТЕНТНЫХ ОТНОШЕНИЙ
В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ 81

Кирута В. И.

СИСТЕМА ОХРАНЫ ТРУДА В УСЛОВИЯХ
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА 85

Козыревская Л. А.

КОНТРОЛЬ НАНИМАТЕЛЯ ПРИ ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЕ
ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРОБЛЕМНОГО ПОЛЯ 90

Лебедев М. С.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ 96

Мачков М. В.

СМАРТ-КОНТРАКТЫ В ДОГОВОРНОМ ПРАВЕ 100

Мищенко М. С.

ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
В СВЯЗИ С ПРОДЛЕНИЕМ КОНТРАКТА 104

Нагорный В. С., Климович А. А.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕХАНИЗМОВ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ
МЕЖДУ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ И ОПЕРАТОРАМИ МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 109

Рахманина Н. В., Губарь В. Н.

РАЗВИТИЕ ПАТЕНТНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЭПОХУ
ЦИФРОВИЗАЦИИ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ 114

Селивоник Н. В.

К ВОПРОСУ О НЕСТАНДАРТНОЙ ЗАНЯТОСТИ
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 119

Семин В. А.

ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ
В ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ С ПРИМЕНЕНИЕМ
ИННОВАЦИЙ В ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 122

Филипенко Т. В.

РИСКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ
И МЕХАНИЗМЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ 128

Шайымов С. С., Веллиева С. Т.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 132

Шалаева Т. З.

НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ:
ПУБЛИЧНО-ПРАВОВАЯ ВНЕСУДЕБНАЯ ЗАЩИТА 134

Шоломицкий О. Э., Касторнов Я. С., Орловская О. С.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ
И ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ 139

Юшкевич А. Н., Зеленькевич П. А.

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ МАРКЕТПЛЕЙСОВ
КАК ПОСРЕДНИКОВ В ГРАЖДАНСКОМ ОБОРОТЕ 142

Секция 2

**«ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»..... 146**

Асаенок Б. В., Маз Я. М.

ОТДЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ
СКЛОНЕНИЯ К ПОТРЕБЛЕНИЮ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ 146

Ашитко В. П.

ПРОЦЕССУАЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ НАЧАЛЬНИКА СЛЕДСТВЕННОГО
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ В УГОЛОВНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ 150

Берестень В. И.

ПРОФИЛАКТИКА И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ПРОТИВОПРАВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ОБОРОТА КРИПТОВАЛЮТЫ 157

Дедковский А. А.

ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ПРЕДМЕТА МОШЕННИЧЕСТВА 163

Иванова Т. П., Селиванова Е. Н.

ЗНАЧЕНИЕ ИЗУЧЕНИЯ ИСТОРИИ УГОЛОВНОГО
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА БССР ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО
ПЕРИОДА РАЗВИТИЯ УГОЛОВНОГО ПРАВА БЕЛАРУСИ 166

Камышанский Д. Ю., Аксенов А. Н.

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА КАК СРЕДСТВО
СОВЕРШЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЯ 170

Колядич Ж. В.

СИНДРОМ ОБСТРУКТИВНОГО АПНОЭ
В ДИАГНОСТИКЕ ПРИЧИН ВНЕЗАПНОЙ СМЕРТИ 177

Самарин В. И., Кулик В. В.

ОСМОТР В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 182

Мартынов Ю. А.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ
В ВИДЕ СВЕДЕНИЙ О МЕСТЕ ЖИТЕЛЬСТВА УЧАСТНИКА
УГОЛОВНОГО ПРОЦЕССА ПРИ ОЗНАКОМЛЕНИИ
С МАТЕРИАЛАМИ УГОЛОВНОГО ДЕЛА 188

Обухова О. В.

СМЕРТНАЯ КАЗНЬ КАК СРЕДСТВО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА 193

Орехова Е. П.

К ВОПРОСУ О СТАНОВЛЕНИИ СУДЕБНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ
КАК САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ НАУКИ В БЕЛАРУСИ 199

Петрова О. В.

УГОЛОВНОЕ ПРЕСЛЕДОВАНИЕ В ПОРЯДКЕ ЧАСТНОГО
ОБВИНЕНИЯ И ПРАВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ 204

Рыбак С. В., Борисовец К. И.

О ПРЕДЕЛАХ ВНЕДРЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АДВОКАТА 208

Самарин В. И.

ИСПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ ОРГАНОВ ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ
О КОНФИСКАЦИИ ПРЕСТУПНЫХ ДОХОДОВ:
ПРАВОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ И БЕЛОРУССКАЯ ПЕРСПЕКТИВА 213

Скобелев В. П.

О НЕДОСТАТКАХ СТРУКТУРИРОВАНИЯ ХПК
В СРАВНЕНИИ С ГПК И КГС 218

Станишевская Л. П.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КУЛЬТУРА
СОТРУДНИКОВ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ
КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ 225

Сугак И. А., Жукова Т. В., Кузнецов Я. О.

ЗНАЧЕНИЕ ГИСТОЛОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ
В ПРОЦЕССЕ ДОКАЗЫВАНИЯ 230

Тимошенко М. А.

ТРАДИЦИИ ДЕСЯТОЙ ДИВИЗИИ НКВД – ПРЕДМЕТ ГОРДОСТИ
И СЛАВЫ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ 234

Юрочкин М. А., Жукова Т. В., Кривов А. В.

ПРАВОВЫЕ И МЕДИЦИНСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОЦИДА 241

Ярмоц Е. Н.

ЛЕГИТИМНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ ТЕОРИИ
ЕСТЕСТВЕННОГО И ПОЗИТИВНОГО ПРАВА 246

Секция 3

**«АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПУБЛИЧНОГО
И МЕЖДУНАРОДНОГО ЧАСТНОГО ПРАВА» 248**

Бударина Н. А.

ОСОБЕННОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 248

Бутримова Ю. С., Жиглинский А. А.

К ВОПРОСУ О МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ГЕНОЦИД 253

Василевич Г. А.

ПРАВО НА ТРУД И ОБЯЗАННОСТЬ ТРУДИТЬСЯ
КАК БИНАРНЫЕ КАТЕГОРИИ В КОНТЕКСТЕ ПРИНЦИПОВ
СОЛИДАРНОСТИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ КАЖДОГО ... 257

Игнатъев А. С.

О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ПРИМЕНЕНИЯ
НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА 262

Каландаришвили З. Н., Гезенко Д. П.

ИДЕИ КОНСТИТУЦИОНАЛИЗМА Т. ДЖЕФФЕРСОНА
КАК ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОНСТИТУЦИОНАЛИЗМА
И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА 266

Квятович А. А.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ТАМОЖЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:
ПОНЯТИЕ И ЦЕЛИ 269

Колесник К. Э.

ПРИМЕНЕНИЕ СМЕРТНОЙ КАЗНИ КАК МЕРЫ НАКАЗАНИЯ
В НОВОЙ ЗЕЛАНДИИ..... 274

Куницкая О. М.

К ВОПРОСУ О ПРАВОВОМ РЕЖИМЕ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ 280

Курочкина Е. М.

ТРАНСГРАНИЧНОЕ ДВИЖЕНИЕ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ
МЕЖДУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ И РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ 286

Кухарская Е. П.

ПРИНЦИП НЕДИСКРИМИНАЦИИ
ПО ПРИЗНАКУ ПОЛА В ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ:
МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ 289

Лобанова Е. Н.

ПРАВОВОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ПОНЯТИЯ
БИОМЕДИЦИНСКИХ КЛЕТОЧНЫХ ПРОДУКТОВ
В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
И ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА 291

Луц Е. В.

СПОСОБЫ УРЕГУЛИРОВАНИЯ СПОРА
ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ МЕСТА ЖИТЕЛЬСТВА ДЕТЕЙ 296

Маскаева Н. Г.

ИНСТИТУТ НЕДОСТОЙНЫХ НАСЛЕДНИКОВ
В ПРАВЕ ГОСУДАРСТВ – ЧЛЕНОВ СНГ 300

Мозоль А. С.

ПЕРСПЕКТИВЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 305

Пестова И. В.

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВОСУДИЯ
В СУДЕ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА
И СУДЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА 311

Сачава П. Д.

ПОНЯТИЕ ОДНОРОДНОСТИ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ
ЧЛЕНОВ ГРУППЫ В РАМКАХ КОЛЛЕКТИВНОГО
(ГРУППОВОГО) ИСКА 316

Степанов О. В.

БРИКС КАК МОДИФИКАТОР ПЕРЕУСТРОЙСТВА
МИРОВОГО ПОРЯДКА И ОДИН ИЗ ВЕКТОРОВ
БЕЛОРУССКОЙ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ 322

Толочко О. Н.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОЙНОГО УРОВНЯ ЖИЗНИ КАК СФЕРА
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ГОСУДАРСТВА 327

Хашиковский Н. В.

КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАВОВЫХ ПРОБЛЕМ
МЕЖДУНАРОДНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ,
СВЯЗАННЫХ С ТРАНСФЕРТНЫМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ 333

Холоднов В. Г., Нуриахметова Ф. М.

ПАРЛАМЕНТСКОЕ ПРАВО КАК ИМПЕРАТИВ
РАЗВИТИЯ ПАРЛАМЕНТАРИЗМА 338

Shevko N. M.

TO THE QUESTION OF THE INTERNATIONAL LEGAL REGULATION
OF TRANSPORT ACCESSIBILITY FOR PEOPLE WITH DISABILITIES 343

Секция 4

**«ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ
И МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ
СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА» 347**

Абдуллаева Г.

ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ: БУДУЩЕЕ
И УСПЕХ ГОДА..... 347

Акунец В. П.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ
ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ
РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ 352

Андреевко А. А., Савонова Е. А.

РОЛЬ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ
И КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ 354

Бобкова И. Н.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СОЮЗЫ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ 360

Бойко Т. В., Дадалко С. В.

СОВРЕМЕННЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ..... 364

Бураев Ф. В., Данилина О. А.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ КАК ИНСТРУМЕНТ
ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ 368

Бусыгин Д. Ю.

ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА 372

Быстрицкая М. В., Астраух Ю. В.

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ:
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ 376

Винокуров Д. В.

ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА РАЗВИТИЕ ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ
ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ 379

Винокуров Н. В.

ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ 385

Воробьева Ю. С., Шибанова А. А.

ОБЪЕДИНЕНИЯ СТРАН BRICS В УСЛОВИЯХ
ГЛОБАЛЬНЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ:
СИНЕРГИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 390

Говорень И. В., Синельников В. М.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СИСТЕМЫ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МОЛОЧНОГО ПОДКОМПЛЕКСА 395

Грицаенко Г. И.

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА МАЛЫХ ФОРМ
ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КАК ФАКТОР СТИМУЛИРОВАНИЯ
ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РЕГИОНЕ 401

Гришко Н. И.

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
СВЯЗАННОЙ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ
ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ 406

Гуркова Т. В.

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ 410

Дадалко С. В., Раковец И. И.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: НАПРАВЛЕНИЯ, ИНСТРУМЕНТЫ
И ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 414

Данилова А. С., Лубникова Е. С.

ИННОВАЦИОННЫЕ HR-ТЕХНОЛОГИИ В УСЛОВИЯХ
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ДАШБОРД-АНАЛИТИКИ
ПРОЦЕССА ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА 420

Евдокимов С. М., Османов К. М.

БЮДЖЕТНОЕ УСТРОЙСТВО И ЕГО ВЛИЯНИЕ
НА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ 425

Емельянченко Я. В.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ 428

Замалшев А. Р., Галеев З. Г.

РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕШЕНИИ
ОСОБО ОСТРЫХ ПРОБЛЕМ В ЭКОНОМИКЕ 432

Измалкова И. В., Поленникова Г. И.

ПАРАДОКС ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ:
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ НА ПУТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ 437

Ищенко Т. С., Байрачная А. А.

МОНИТОРИНГ ЦЕН КОНКУРЕНТОВ КАК ОДИН
ИЗ ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ ИНСТРУМЕНТОВ МОЩНОГО РАЗВИТИЯ 441

Карпович Н. В., Макуценья Е. П.

ИМПОРТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО
РЫНКА БЕЛАРУСИ: ИНСТРУМЕНТЫ И ЭФФЕКТЫ
ДЛЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА..... 447

Кот Е. А., Рассеко Ю. Ю.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК НАПРАВЛЕНИЕ
УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ ТРУДА 453

Lin Yixian

DIGITAL TWIN TECHNOLOGY AS A NEW INFRASTRUCTURE
FOR URBAN INNOVATION ECOSYSTEMS 459

Малмыгин А. С.

ФОРМИРОВАНИЕ МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ
НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ЗАНЯТОСТЬ В ОРГАНИЗАЦИИ
КАК АКТУАЛЬНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЗАДАЧА РУКОВОДИТЕЛЯ..... 464

Мамадалиева Э. Р.

ИНДЕКС ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ КАК ИНДИКАТОР
ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ
(НА ПРИМЕРЕ СТРАН СНГ) 468

Маслова Н. В.

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ 473

Матиевская К. О., Дадалко С. В.

ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ
И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 477

Мешкова А. В., Томашевская Ю. Н.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ
В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 482

Мисникова Л. В.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: УГРОЗА
ИЛИ ПРЕИМУЩЕСТВО ДЛЯ РЫНКА ТРУДА? 488

Пархимович А. В.

ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ
ESG-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ:
ВЫЗОВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БЕЛАРУСИ 492

Потапова Н. В., Ковалевская Ю. Д.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЫ 497

Пшебельская Л. Ю., Ледницкий А. В.

ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ РЫНКА
БИОТЕХНОЛОГИЙ В СВЯЗИ С ИНТЕГРАЦИЕЙ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА 503

Салгириев Р. Р., Сатуев Б. Б.

МЕХАНИЗМ ИНВЕСТИЦИОННОГО ВЛИЯНИЯ НА ИННОВАЦИИ
В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ 507

Стец А. А.

ПРОБЛЕМА ЗАНЯТОСТИ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ 513

Султанов Ф. Ф., Кузнецова Е. В.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА
КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ 517

Устименко О. В., Емельянченко Я. В.

СТАРЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА 522

Филиппов З. С., Филиппова О. А.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ ПРОЦЕССА
МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ 526

Атаев Р. Х., Ходжамухамедова М. Б.

ПРИБЫЛЬ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАК КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ..... 530

Черник А. А., Парий М. А.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ В ФОКУСЕ:
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К РАСКРЫТИЮ ВЫРУЧКИ
В ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 534

Чибыдин А. С.

НОВЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ
СИСТЕМ. МЕТОДОЛОГИЯ СМЭЦ КАК АНАЛОГ ВВП..... 540

Юрова Н. В.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ
СИСТЕМЫ МЕТОДИЧЕСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ ОЦЕНКИ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПЕРСОНАЛА
С ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ..... 545

Yue Taishan

APPLICATION OF CHINESE EXPERIENCE TO IMPROVE
MANAGEMENT AND INCREASE INNOVATIVE POTENTIAL
OF THE CONSTRUCTION COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS 549

Пригодич И. А.

АДАПТАЦИЯ БАНКОВСКОГО ДЕЛА В МЕТАВСЕЛЕННОЙ 553

Якимова Ю. М.

СТРОИТЕЛЬСТВО КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ
В БЕЛАРУСИ: РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ 559

Якуничева А. Ю.

ПОСЛЕДСТВИЯ ВВЕДЕНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ
В ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 565

Секция 5

**«СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
МАРКЕТИНГОВЫХ И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМ»..... 570**

Берко А. К., Мартынов К. Е.

ОНЛАЙН-ТОГОВЛЯ КАК ДРАЙВЕР ИЗМЕНЕНИЯ
МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ 570

Бондаренко Е. М.

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 575

Вислобоков Н. Ю.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССОВ СБЫТОВОЙ ЛОГИСТИКИ
МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 578

Власовец Е. Н.

ВЫСОКОСКОРОСТНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ МАГИСТРАЛИ
КАК ФАКТОР УСИЛЕНИЯ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА .. 583

Горячева С. М.

СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ООО «МАРКО-СЕРВИС»
И ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ 588

Гришанова С. С., Кейзер О. В.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ
И ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ 594

Дурович А. П.

ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ ЛОГИСТИКИ 599

Ивуть Р. Б., Свиридчук М. Д., Перепечина А. О.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА
ГРУЗОВЫХ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ И ДИЗЕЛЬНЫХ ФУР 605

Касьянова Т. В., Ратников А. А.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ
НА ПРЕДПРИЯТИИ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ 607

Кобякова В. Е.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ 611

Ковалев М. Н.

СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ГЛОБАЛЬНЫМ ЦЕПЯМ ПОСТАВОК 615

Колеснева Е. П.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ
ИНТЕГРАЦИИ С ГОСУДАРСТВАМИ АЗИАТСКОГО РЕГИОНА 619

Костин П. А., Замостоцкий Е. Г.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ
СБЫТА ПРОДУКЦИИ В ЧТУП «ДЕСТА ПЛЮС» 623

Красавина А. О.

ОСОБЕННОСТИ ПОКУПАТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ
КЛИЕНТОВ МАРКЕТПЛЕЙСОВ ПРИ ВЫБОРЕ ТОВАРОВ
В КАТЕГОРИИ «ОДЕЖДА» 628

Куделя Л. В.

ИННОВАЦИОННЫЕ ТРЕНДЫ РИТЕЙЛА: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ 634

Лапковская П. И.

МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ЦЕПЯХ
ПОСТАВОК ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАТОРОВ 642

Леонович О. С.

МАРКЕТИНГОВАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ НА ОСНОВЕ
ПРЕДИКТИВНОЙ АНАЛИТИКИ: ОТ РЕАКЦИИ
К ПРЕДВОСХИЩЕНИЮ ПОТРЕБНОСТЕЙ КЛИЕНТА 645

Ловчая В. И.

ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННОЙ
И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 648

Луговская И. С.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ПРЕОДОЛЕНИЯ ПРОБЛЕМ
В ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПЯХ ПОСТАВОК 652

Михайловская В. И.

СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
ГРУЗОПЕРЕВОЗОК В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 657

Немогай Н. В.

О РОЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЛОГИСТИКИ
В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ 661

Никитина Э. И.

НЕОБХОДИМОСТЬ ПЕРЕСТРОЙКИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК
В УСЛОВИЯХ ФРАГМЕНТАЦИИ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ 665

Побяржына Т. П., Монжаренко Е. М.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МАРШРУТИЗАЦИИ
ТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 668

Побяржына Т. П., Рыбаков А. А.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 674

Раловец В. И., Астраух Ю. В.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
МАРКЕТИНГОВЫХ И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМ 680

Силюк Т. С.

МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ ЧУП «РИНАПЛАСТИК»
И ПУТИ ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ 684

Силюк Т. С., Дядюн Т. А.

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА ОАО «САВУШКИН ПРОДУКТ»:
СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 690

Скрипко К. Р.

ПЕРСПЕКТИВЫ БЕСПИЛОТНИКОВ В ЛОГИСТИКЕ 695

Третьякова М. Л.

ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ МОДЕЛИ «ЭКОНОМИКА –
ТРАНСПОРТ – ЭКОЛОГИЯ» НА СИСТЕМУ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ЛОГИСТИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ 697

Цой А. О.

КОНКУРЕНЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
СУВЕРЕНИТЕТА В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА
ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ И МЕДИЦИНСКИХ ТОВАРОВ 700

Ши Чжэньлинь

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК КАТАЛИЗАТОР
ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ 705

Секция 6

**«ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ» 709**

Абрашкин М. С., Иванова О. Е.

КОГНИТИВНЫЕ МОДЕЛИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ РФ 709

Балабейкина О. А., Лесков К. С.

ВОЗМОЖНЫЕ СПОСОБЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ
ТЕКУЩИХ ПРОБЛЕМ ЦИФРОВОГО НОТАРИАТА 713

Бань А. А., Бань Н. Ю.

ПРИМЕНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
В ОБРАЗОВАНИИ 718

Напреев И. С.

ОПТИМИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С НЕЙРОСЕТЕВЫМИ
МОДЕЛЯМИ: НАУЧНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ
МЕТОДЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОМТИНГА 721

Хорошко О. Б.

ПОДГОТОВКА КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ –
ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО ЦИФРОВОГО
РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ 725

Шуршев Т. В.

КОГОРТНЫЙ АНАЛИЗ В ПРОДУКТОВОЙ АНАЛИТИКЕ 731

Секция 7

**«ЯЗЫК КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО
И ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
В УСЛОВИЯХ ПОЛИКУЛЬТУРНОГО ПРОСТРАНСТВА» 736**

Дорняк А. Л., Рогалевич А. А.

ЛИНГВИСТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ
КОСМЕТОЛОГИЧЕСКОГО ДИСКУРСА
(НА МАТЕРИАЛЕ ОПИСАНИЯ КОСМЕТОЛОГИЧЕСКИХ ТОВАРОВ) 736

Зубков С. С.

ON THE CHANGES OF NAMES OF FEMALE CHARACTERS
IN THE TÚRIN'S SAGA OF J. R. R. TOLKIEN..... 741

Манчинская А. Ю.

КРИТЕРИИ ОТБОРА ЯЗЫКОВОГО МАТЕРИАЛА
ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ КОММУНИКАЦИИ
В ПОЛИКУЛЬТУРНОМ ПРОСТРАНСТВЕ 744

Mukusheva G. R.

HOW TO PLAN LESSONS USING THE BORPPS MODEL 750

Скачкова В. А.

ГЛАГОЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ТЕКСТАХ
ОФИЦИАЛЬНО-ДЕЛОВОГО СТИЛЯ 755

Скачкова В. А., Капелюш К. А.

КОМПОНЕНТЫ — НАЗВАНИЯ РАСТЕНИЙ
В СОСТАВЕ ФРАЗЕОЛОГИЗМОВ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА 759

Шавловская О. К.

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ИННОВАЦИОННЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ В ВУЗЕ 763

Секция 8

**«СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫЕ АСПЕКТЫ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ПОДГОТОВКИ, ТРУДА И ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛЕЗНОЙ
САМОРЕАЛИЗАЦИИ ЛИЧНОСТИ»..... 768**

Акминский В. И., Карпенко В. М.

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ УЧЕТА РАСХОДА
ЭНЕРГИИ В ПРОЦЕССЕ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 768



Батурина О. С.

ПАТРИОТИЗМ В САМОРЕАЛИЗАЦИИ ЛИЧНОСТИ:
СИНЕРГИЯ ЛИЧНОГО И ОБЩЕГО 774

Бреский О. В.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ПОВОРОТ
В СТАНОВЛЕНИИ МЕДИАЦИИ 779

Дубоўская Т. А.

ЭТНІЧНЫЯ АСАБЛІВАСЦІ ВІЗУАЛЬНАГА КАНТАКТУ
Ў КАНТЭКСЦЕ МІЖКУЛЬТУРНАЙ КАМУНІКАЦЫІ 784

Ишухаметов Р. Р.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ КОНКУРС «ДИРЕКТОР ШКОЛЫ
БАШКОРТОСТАНА» В ПОВЫШЕНИИ МАСТЕРСТВА
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ В РЕГИОНЕ 789

Ковалевич З. С.

ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ В ПРЕПОДАВАНИИ ДИСЦИПЛИНЫ
«БЕЗОПАСНОСТЬ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕЛОВЕКА»
В МЕЖДУНАРОДНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ «МИТСО» 795

Левшук Л. М.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ 802

Молохович М. В.

АКТИВИЗАЦИЯ ПОЗНАВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТОВ
КАК ФАКТОР РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБУЧЕНИЯ 806

Оленина О. Е.

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПРАВОВОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ 809

Пастушеня А. Н.

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ВОСПИТАНИЯ В ЮРИДИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ 813



Подласенко О. В.

PSYCHOLOGICAL FACTORS THAT INCREASE THE MOTIVATION
OF STUDENTS IN LEARNING FOREIGN LANGUAGES 817

Полякова О. Б.

ПРОФИЛАКТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТРЕССА:
МЕТААНАЛИЗ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ SCOPUS 2024 822

Сойко А. Д.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ САМОРЕАЛИЗАЦИЯ ПЕДАГОГОВ:
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ 827

Соловей А. П.

РАЗЛИЧИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКЕ
НАУЧНЫХ КАДРОВ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ ЖЕНЩИН
И МУЖЧИН (ПО МНЕНИЮ СОИСКАТЕЛЕЙ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ) 830

Сотникова Е. И.

СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ
САМОРЕАЛИЗАЦИЯ СТУДЕНТА В УСЛОВИЯХ
СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА 834

Столяров Д. В.

ЛИЧНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЛИЧНОСТНО
ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ВОСПИТАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ
ДЛЯ МОЛОДЕЖИ 837

Чернецкая Т. В.

ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА
К ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОМУ ОБУЧЕНИЮ
ИНОСТРАННЫМ ЯЗЫКАМ В НЕЯЗЫКОВОМ ВУЗЕ 843

Яковчук В. Н.

О МЕСТЕ ТРУДОВОЙ КОМПОНЕНТЫ В ГРАЖДАНСКОМ
И ПАТРИОТИЧЕСКОМ ВОСПИТАНИИ МОЛОДЕЖИ..... 846

Секция 9

**«РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНО-
ЛИЧНОСТНОМ РАЗВИТИИ БУДУЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА» 851**

Гайдук С. А., Федорова Н. Г.

**ОСОБЕННОСТИ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ СТУДЕНТОВ,
ИМЕЮЩИХ ОТКЛОНЕНИЯ В СОСТОЯНИИ ЗДОРОВЬЯ 851**

Глазырин А. А., Тишков Р. Ю.

**ОБЪЕКТИВНЫЕ И СУБЪЕКТИВНЫЕ БАРЬЕРЫ
В ФОРМИРОВАНИИ ОТНОШЕНИЯ ЛИЧНОСТИ
БУДУЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА К ФИЗИЧЕСКОМУ СОВЕРШЕНСТВУ 856**

Зыкун Ж. А., Андрулова М. В.

**ОПТИМИЗАЦИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ
СТУДЕНТОВ СРЕДСТВАМИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ 861**

Ломако К. В., Янович Ю. А., Гришель О. Д., Туникова М. Р.

**ОСОБЕННОСТИ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ СТУДЕНТОВ,
ФОРМИРУЕМОЙ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЗАНЯТИЙ ЧИРЛИДИНГОМ 865**

Пишгаушева М. А.

**ИННОВАЦИОННЫЕ И ЦИФРОВЫЕ
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФИЗИЧЕСКОМУ ВОСПИТАНИЮ
БУДУЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА 871**

Шевцов Ю. В., Шаталина А. А., Слижикова К. Н.

**ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА КАК УСЛОВИЕ ФОРМИРОВАНИЯ
ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ СТУДЕНТА 877**

Шшикина З. А., Завора А. В.

СТРЕТЧИНГ И ЕГО ПОЛЬЗА 881



Шумилина И. В., Сурта А. И.

ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩЕЕ ПОВЕДЕНИЕ
КАК ГЛАВНОЕ УСЛОВИЕ ПРОФИЛАКТИКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ
ВРЕДНЫХ ПРИВЫЧЕК 885

Янович Ю. А., Карамзина М. М., Денисенко Е. П.

КОМПОНЕНТЫ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ СРЕДЫ
МЕЖДУНАРОДНОГО УНИВЕРСИТЕТА «МИТСО» 889



АДАПТАЦИЯ БАНКОВСКОГО ДЕЛА В МЕТАВСЕЛЕННОЙ

Пригодич И. А.

Республика Беларусь, г. Пинск
Полесский государственный университет,
проректор по научной работе,
кандидат экономических наук, доцент

Эволюция технологий и культурных изменений, связанных с развитием виртуальной реальности, интернета и цифровых технологий привело к появлению термина метавселенная (metaverse), который впервые был использован в научно-фантастическом романе Нила Стивенсона «Снежный крах» (1992). В этом произведении метавселенная описывалась как виртуальная реальность, в которой люди могли взаимодействовать друг с другом и с цифровыми объектами через аватары. Это стало основой для дальнейших концепций виртуальных миров [1].

С развитием технологий, таких как виртуальная реальность (VR), дополненная реальность (AR), блокчейн и высокоскоростной интернет, появилась возможность создания более сложных и интерактивных цифровых пространств. Эти технологии позволили пользователям взаимодействовать с виртуальными мирами и друг с другом в реальном времени. С увеличением популярности видеоигр и онлайн-сообществ, таких как Second Life, World of Warcraft и Fortnite, пользователи начали осознавать потенциал виртуальных пространств для социальной активности, торговли и самовыражения. Эти платформы стали предшественниками концепции метавселенной, где пользователи могли создавать, обмениваться и взаимодействовать с цифровыми активами. С ростом криптовалют и NFT (невзаимозаменяемых токенов) возникла возможность создания цифровых активов с реальной ценностью. Это привело к появлению новых экономик внутри виртуальных миров, где пользователи могут зарабатывать, торговать и инвестировать в цифровые активы. Пандемия COVID-19 ускорила переход к удаленной работе и виртуальному взаимодействию, что сделало концепцию метавселенной более актуальной. Люди начали искать новые способы общения, работы и развлечений в цифровом формате, что способствовало росту интереса к метавселенной.

В настоящее время метавселенная рассматривается как потенциальная следующая эволюция интернета, где физический и цифровой миры будут интегрированы, что откроет новые возможности для бизнеса, образования, развлечений и социальных взаимодействий. Понятие метавселенная возникло как результат сочетания технологических, культурных и экономических факторов, которые создали основу для создания и развития сложных виртуальных экосистем.

Метавселенная в современном понятии – это не просто виртуальная реальность, а глобальная, устойчиво функционирующая цифровая вселенная, где пользователи, объекты и данные сохраняют идентичность, права собственности и экономическую ценность независимо от конкретной платформы. Экономика метавселенной базируется на трех столпах: цифровых активах (токенах, NFT), программируемом денежном инструменте (криптовалюта, стейблкоины, CBDC) и децентрализованных протоколах смарт-контрактов. Банковское дело в этой среде эволюционирует от классического посредничества к «протокольному банкингу» (protocol banking), где лицензия и доверие заменяются кодом, репутационными скорками и кросс-цепочечными стандартами. Методология исследования метавселенной заключается в многоуровневом подходе:

- на макроуровне – DSGE-модель с сектором цифровых активов;
- на мезоуровне – анализ сетевых эффектов платформ (Metcalfe, Reed);
- на микроуровне – агентное моделирование (ABM) поведения пользователей и банков.

Изучение метавселенной предполагает анализ таких данных как on-chain метрики (Glassnode, Dune Analytics), отчеты корпораций (Meta, Microsoft, NVidia), а также экспериментов в среде «test-net» метавселенной (Sandbox, Otherside). На основе изучения информации, характеризующей экосистемы в метавселенной, можно выделить несколько ее экономических характеристик.

Распределение добавленной стоимости в структуре экономики метавселенной можно представить следующим образом [2]:

- 38 % – цифровые активы (земельные участки, аватары, скины);
- 27 % – виртуальные сервисы (образование, здравоохранение, развлечения);
- 18 % – финансовые услуги (лендинг, страхование, маркет-мейкинг);
- 17 % – инфраструктура (GPU-фермы, рендеринг, CDN).

Средняя скорость обращения денег (V) в метавселенных экосистемах в 4,7 раза выше, чем в офлайн-экономике, благодаря 24/7-маркетам и мгновенному расчету [3].

Денежная масса становится эндогенной: эмиссия стейблкоинов (USDC, DAI) реагирует на маржинальные потребности DeFi-протоколов.

Процентные ставки формируются алгоритмически (Aave, Compound) и демонстрируют высокую корреляцию ($\rho = 0,83$) с ценой GPU и спотовой ставкой Ethereum.

«On-chain bank run» (исторический пример – Iron Bank, 2022) демонстрирует схожесть с классической теорией Diamond–Dybvig, но в цифровом временном масштабе ($t^{1/2} \approx 7$ минут) [3].

В метавселенной существуют три архетипа банков [4]:

а) протокольные банки (Aave Arc, Compound Treasury) – полностью автоматизированные, де-факто «без банковской лицензии», но подверженные киберрискам;

б) гибридные нео-банки (JPM Onyx, Standard Chartered Zodia) – использующие permissioned блокчейн (Quorum, Corda), обеспечивая KYC/AML и доступ к wholesale CBDC;

с) метафилиалы (MetaFi branches) – VR-отделения с полностью цифровым персоналом (AI-аватары), где пользователь может ипотечировать NFT-землю под стейблкоин кредит.

Центральные банки в метавселенной экспериментируют с «multi-meta CBDC» – единым цифровым долларом / евро / юанем, обеспеченным корзиной стейблкоинов. Однако при этом возникает проблема «трилеммы виртуального центрального банка»: одновременно нельзя обеспечить приватность, кросс-платформенность, контроль за отмыванием денег.

Пользователи активно мигрируют между «юрисдикциями» метавселенных (Decentraland, Otherside, Roblox), создавая «цифровые офшоры». Эмпирически 62 % крупных NFT-транзакций проходят через смарт-контракты, размещенные в юрисдикции с нулевым налогом на цифровые активы (British Virgin Islands, DAO-инкорпорации).

Метавселенная трансформирует экономику в сторону высокоскоростной, протокольной и гипер-модульной системы. Банки эволюционируют от «хранителей депозитов» к «кривым капитала» в цифровых мирах. Ключевыми вызовами в таких условиях являются кибер-устойчивость, регуляторная конвергенция и экологическая устойчивость. Следующий шаг – построение интегрированной DSGE-модели, где физический и цифровой ВВП связаны через «цепную» функцию Кобба–Дугласа [4].

Банкинг в метавселенной представляет собой новую и захватывающую область, которая открывает множество возможностей для финансовых учреждений и пользователей. В качестве ключевых характеристик можно обозначить следующие аспекты: новые финансовые услуги, доступность и инклюзивность, интерактивные платформы, криптовалюты и блокчейн, персонализация услуг. Стоит отметить, что технологии, такие как VR (виртуальная реальность) и AR (дополненная реальность), уже активно развиваются, однако их интеграция в банковские услуги требует значительных инвестиций и времени. Поскольку на текущий момент регулирование криптовалют и виртуальных финансовых услуг остается неопределенным, то банкам необходимо адаптироваться к новым требованиям и стандартам. При этом вопросы безопасности данных и защиты личной информации не только остаются актуальными, но и более остро встают с развитием цифровизации и требуют разработки надежных механизмов защиты

пользователей в виртуальной среде. Пользователи должны быть обучены использованию новых технологий и пониманию связанных с ними рисков. По этой причине банки могут сыграть важную роль в образовательных инициативах. Финансовый рынок постоянно развивается, на нем появляются новые игроки, такие как финтех-компании и децентрализованные финансовые платформы (DeFi), что создает конкуренцию для традиционных банков, вынужденных адаптироваться к новым условиям, и усложняет взаимодействие между участниками рынка.

Связь метавселенной с финансовой сферой и банковским делом можно свести к 5 ключевым аспектам:

1. Цифровые активы и криптовалюты:

– в метавселенной активно используются криптовалюты и токены для проведения транзакций, что создает новые возможности для финансовых операций и инвестиций;

– пользователи могут покупать, продавать и обменивать цифровые активы, такие как NFT (невзаимозаменяемые токены), что открывает новые горизонты для инвестирования и торговли.

2. Виртуальные банки:

– в метавселенной могут появляться виртуальные банки, которые предоставляют финансовые услуги, такие как кредитование, депозиты и обмен валюты. Они могут работать на основе блокчейн-технологий, обеспечивая безопасность и прозрачность транзакций;

– пользователи могут управлять своими финансами в виртуальном пространстве получая доступ к банковским услугам через аватары.

3. Финансовое образование и консультации:

– метавселенная может стать платформой для обучения пользователей финансовой грамотности, используя виртуальные курсы и семинары можно помочь людям лучше понять инвестиции, кредитование и управление личными финансами;

– виртуальные консультанты и финансовые эксперты могут предоставлять услуги по планированию бюджета и инвестициям в интерактивной форме.

4. Интеграция с реальной экономикой:

– метавселенная может стать связующим звеном между виртуальной и реальной экономикой, когда пользователи смогут зарабатывать деньги в виртуальных мирах и конвертировать их в реальные деньги;

– появление новых бизнес-моделей в метавселенной будет способствовать созданию новых финансовых продуктов и услуг.

5. Безопасность и регуляция:

– с развитием финансовых услуг в метавселенной возникает необходимость в обеспечении безопасности транзакций и защиты данных пользователей, что способствует усилению протоколов безопасности;

– регуляторы могут адаптировать существующие законы и нормы для учета новых реалий, связанных с виртуальными активами и услугами в рамках совершенствования нормативно-правовой базы согласно требованиям современного мира.

В настоящее время банки уже трансформируются в экосистемы, которые представляют собой концепции, объединяющую финансовые услуги и технологии виртуальных миров, позволяя пользователям взаимодействовать с банками и финансовыми продуктами в цифровом пространстве, что открывает следующие основные возможности:

1. Создание виртуальных отделений, где пользователи взаимодействуют с банками через аватары, получать консультации и открывать счета.

2. Применение цифровых валют и токенов для проведения транзакций, кредитования и инвестирования, что может включать создание собственных токенов банка для различных финансовых продуктов.

3. Появление децентрализованных финансов (DeFi) для предоставления пользователям возможности получать кредиты, зарабатывать проценты на своих депозитах и участвовать в ликвидности.

4. Использование смарт-контрактов для автоматизации финансовых операций, таких как кредиты, страхование и инвестиции, что повышает прозрачность и уменьшает затраты.

5. Возможность покупки, продажи и хранения невзаимозаменяемых токенов (NFT) через банковские платформы, а также использование NFT в качестве залога для кредитов.

6. Использование больших данных и машинного обучения для анализа поведения пользователей в метавселенной, что позволяет предлагать персонализированные финансовые продукты и услуги.

7. Создание образовательных программ и симуляторов для пользователей, чтобы они могли учиться управлять своими финансами в безопасной среде.

8. Возможность взаимодействия с другими платформами метавселенной, такими как игровые миры, социальные сети и торговые площадки, для упрощения финансовых операций.

9. Разработка надежных систем безопасности для защиты данных пользователей и предотвращения мошенничества в виртуальных транзакциях.

10. Учет юридических и регуляторных аспектов, связанных с финансовыми услугами в виртуальной среде, чтобы обеспечить соответствие требованиям законодательства.

Банкинг в метавселенной имеет потенциал изменить финансовую индустрию, предлагая новые возможности и услуги. Однако для успешной реализации требуется преодолеть ряд вызовов, включая технологические, регуляторные и образовательные аспекты. Важно, чтобы банки и финансовые учреждения

начали исследовать и разрабатывать стратегии для интеграции в метавселенную, чтобы не упустить возможности, которые она предоставляет.

В ближайшем будущем с ростом интереса к метавселенной следует ожидать более широкого принятия в финансовых операциях криптовалют, создания новых каналов продаж и создания новых финансовых инструментов и услуг. Это существенно изменит весь финансовый сектор.

Экосистема банка в метавселенной открывает множество возможностей для инноваций и улучшения пользовательского опыта. Она может изменить способ, которым люди управляют своими финансами, делая его более доступным и интерактивным. Однако для успешной реализации таких решений необходимо учитывать технические, юридические и социальные аспекты.

Список цитированных источников

1. Stevenson, N. Snow Crash / N. Stevenson. – Bantam Books, 1992. – 544 p.
2. Value Creation in the Metaverse: The Real Business of Virtual Worlds / A. Madgavkar, M. Chui [et al.]. – McKinsey : McKinsey Global Institute, 2022. – 77 p.
3. Lafarguette, R. Velocity of Money in Tokenized Economies / R. Lafarguette, L. Valderama // IMF Working Papers, 22/132. – International Monetary Fund, 2022. – 44 p.
4. Citi Global Perspectives. Metaverse and Money: Interoperability for the Future of Finance. – Citigroup Inc, 2022. – 184 p.



Федерации
профсоюзов Беларуси
35 лет

Научное электронное издание

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО. ПРАВО. ЭКОНОМИКА

V Международная научно-практическая конференция,
посвященная 35-летию Федерации профсоюзов Беларуси и 95-летию профсоюзного образования

(Минск, 2–3 октября 2025 г.)

Сборник материалов

Подготовка оригинал-макета *Н. И. Рудович*
Компьютерная верстка *А. И. Стебуля*
Дизайн обложки *Е. А. Полторжицкая*

Усл. печ. л. 104,1. Уч.-изд. л. 50,2.



Международный
университет «МИТСО»
95 лет профобразов.