

УДК 338.43 + 339.92

**АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**Маринченко Татьяна Евгеньевна, научн. сотр.  
ФГБНУ «Росинформагротех», Россия**

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF JOINT PROJECTS OF THE RUSSIAN  
FEDERATION AND THE REPUBLIC OF BELARUS IN THE FIELD OF SUSTAINABLE  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT**

**Marinchenko Tatyana, Research Associate  
FSBSI «Rosinformagrotekh», Russia, 9419428@mail.ru FSBSI**

**Аннотация.** В статье проведён анализ совместных проектов Российской Федерации и Республики Беларусь в агропромышленном комплексе, направленных на обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства. Рассмотрены завершённые и реализуемые программы Союзного государства. На основе официальных данных выявлены ключевые результаты, проблемы внедрения и направления дальнейшего сотрудничества.

**Ключевые слова:** Союзное государство, устойчивое развитие сельского хозяйства, программы.

**Abstract.** This paper presents an analysis of joint projects undertaken by the Russian Federation and the Republic of Belarus in the agro-industrial complex, with the aim of ensuring sustainable agricultural development. Both completed and ongoing programs of the Union State are reviewed. Drawing on official data, the study identifies key outcomes, implementation challenges, and avenues for further cooperation.

**Keywords:** Union State, sustainable agricultural development, programs.

*Исследование проведено в рамках выполнения государственного задания № 082-00120-26-00 на тему: 1.17-26/27 «Международное сотрудничество в области устойчивого развития сельского хозяйства и разработка предложений по повышению его эффективности».*

Отношения между Российской Федерацией (РФ) и Республикой Беларусь (РБ) в агропромышленном комплексе (АПК) являются одним из наиболее ярких примеров успешной интеграции в рамках Союзного государства. Устойчивое развитие сельского хозяйства, предполагающее не только экономическую эффективность, но и технологическую независимость, рациональное использование ресурсов и инновационное развитие, становится ключевым приоритетом совместной деятельности. [1].

Цель данной работы – на основе анализа официальных источников выявить ключевые реализованные, реализуемые и планируемые проекты РФ и РБ в АПК, оценить их результаты и определить перспективные направления дальнейшего сотрудничества.

Существует ряд реализованных успешных совместных программ, на основе которых можно оценить эффективность и определить проблемы реализации результатов.

Программа «Молоко», реализованную в 2000-е годы. В её рамках разработаны современные доильные установки («Ёлочка», «Параллель», «Тандем»), охладители молока и другое оборудование для молочного животноводства. Внедрение этих разработок позволило заметно улучшить качество продукта, на треть повысить производительность труда, снизить заболеваемость коров. Доход от программы уже в первый год после её завершения превзошёл сумму затраченных средств (около 300 млн рублей), что свидетельствует о высокой экономической эффективности [2].

Программа «Комбикорм» (2011-2013), направленная на снижение зависимости от импорта комбикормов и кормовых добавок. В ходе её реализации разработаны 29 технологий и 10 комплектов технологического оборудования, включающих 56 единиц нового оборудования (микронизаторы с оригинальной конструкцией газовых горелок, экспандеры, грануляторы, плющилки и др.), которые по технико-экономическим показателям не уступают, а по ценовым показателям – превосходят западные образцы [1- 3].

За период 2014-2019 гг. по конструкторской документации, разработанной в ходе реализации программы, в РФ было изготовлено и реализовано оборудования на сумму 313,3 млн рублей. От полученной выручки в бюджеты РФ поступили налоги в сумме 84,7 млн рублей. Кроме того, было произведено и реализовано 37 709 т белково-витаминно-минерального концентрата на общую стоимость 1 932,14 млн рублей. Общая выручка составила 2 245,5 млн рублей, из которой перечислено в бюджет РФ в виде налогов, сборов и отчислений – 448,2 млн рублей [2].

Программа «Комбикорм-СГ» (2018-2021) стала логическим продолжением предыдущей. Бюджет программы из средств Союзного государства составил 262,4 млн рублей, из внебюджетных источников – 314,9 млн рублей.

В рамках программы разработаны инновационные энергосберегающие технологии и оборудование для производства биобезопасных комбикормов для ценных пород рыб, пушных зверей и отдельных видов животных. Создана технология производства электроэнергии из отходов животноводства и пищевой промышленности, позволяющая перерабатывать бросовые субстанции в высококалорийный горючий газ. В Беларуси действуют 34 подобные установки, из них 28 в сельском хозяйстве. Технологией заинтересовались в регионах России, где в биогазе из отходов животноводства видят реальную альтернативу природному газу [1, 2].

Разработаны рецептуры комбикормов для молодняка крупного рогатого скота, которые обойдутся на 30-40% дешевле импортных аналогов. Созданы технологии и оборудование для производства комбикормов для норок, что особенно важно, поскольку в себестоимости пушнины до 50-70% приходится на корма [1].

Анализ финансовых показателей выполнения союзных программ демонстрирует превышение объёма вложенных бюджетных средств. Расходы на выполнение программ составили около 7,5 млрд российских рублей, при этом выручка, полученная исполнителями от внедрения результатов этих программ, составила порядка 11,5 млрд российских рублей [2, 4]. Бюджет Союзного государства РФ и РБ не урегулирован какими-либо правовыми актами. Однако по сложившейся практике он формируется в следующих пропорциях: 65% – доля РФ, 35% – РБ. На 2026 г. он утвержден в размере 8,065 млрд руб., в т.ч. 4,822 млрд руб. из РФ (согласно запланированным в бюджете расходам на 2026 г.), около 647 млн руб. поступят в качестве налоговых доходов.

В настоящее время реализуется несколько совместных проектов.

Программы «Садоводство-СГ» и «Интеллектуальная ферма-СГ», концепции которых были разработаны в 2020-2022 гг. «Садоводство-СГ» направлена на разработку роботизированных технических средств для ресурсосберегающих технологий производства продукции садоводства и питомниководства. «Интеллектуальная ферма-СГ» предполагает разработку комплекса автоматизированных и роботизированных машин, оборудования и цифровых технологий для молочного животноводства. В настоящее время планируется определить государственного заказчика-координатора с российской стороны и представить позицию во II квартале 2026 года [1].

Проект «Племенной агрегатор» имеет основной целью создание союзной службы племенных ресурсов путём организации обмена данными между базами учёта двух стран. Функциональным заказчиком с российской стороны предварительно выступает Всероссийский научно-исследовательский институт племенного дела (ВНИИплем). Идет работа на экспертном уровне над унификации подходов к расчёту племенной ценности и индексов и согласование позиций на уровне профильных министерств [2].

Программа льготного агролизинга для обеспечения российских сельхозтоваропроизводителей белорусской техникой на льготных условиях. В феврале 2026 г. Правительство РФ приняло решение о выделении дополнительных 2 млрд рублей на программу агролизинга. В федеральном бюджете на 2026 г. на эти цели предусмотрено более 13 млрд руб. Дополнительное финансирование позволит обеспечить поставки свыше 6,5 тыс. единиц сельхозтехники из России и Беларуси на льготных условиях [3, 5]. Товарооборот сельскохозяйственной продукции и продовольствия между Россией и Беларусью за январь-август 2025 г. увеличился на 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Среди ключевых позиций – молочная, мясная и кондитерская продукция [1].

По данным Россельхознадзора, белорусские молочные продукты занимают значительную долю на российском рынке: творог – 100%, молоко и сливки – 99%, молочная сыворотка – 98%. С начала 2026 г. было импортировано 273,6 тыс. т молочной продукции из Беларуси, что на 7-8% пре-

вышает объемы за аналогичный период прошлого года. В 2025 г. общий объем поставок составил 981,3 тыс. т. Экспорт российской молочной продукции в Беларусь увеличился на 33% в 2026 г., что демонстрирует взаимный характер интеграционных процессов.

Белоруссия стала ключевым импортером российского сала, забрав около 80% всего экспорта этого продукта из РФ – более 10 тыс. т на сумму почти \$15 млн. Экспорт российской молочной продукции в Беларусь вырос на 23%, а Россия вошла в тройку крупнейших поставщиков продукции на 40 млн долл. США.

В 2025 г. белорусские агропредприятия, аккредитованные на Белорусской универсальной товарной бирже (БУТБ), продали свою продукцию через биржу на общую сумму 1,3 млрд долл. США, что на 30% больше, чем в 2024 г. Крупнейшими рынками сбыта стали Россия, Польша, ОАЭ, Узбекистан и Казахстан. Число иностранных компаний, регулярно закупающих сельхозпродукцию, вырос к 2025 г. за год с 296 до 499 в оду [5].

Несмотря на достижения последних лет, выявлены системные проблемы реализации совместных проектов:

Недостаточная эффективность внедрения результатов – отмечена недостаточная эффективность внедрения результатов программ и их последующую коммерциализацию.

Проблемы с серийным производством – в рамках программы «Комбикорм» не была проведена подготовка к серийному выпуску созданного оборудования, а также не полностью выяснены вопросы оформления патентов и учёта союзной собственности.

Необходимость унификации подходов – в рамках проекта «Племенной агрегатор» требуется дополнительная проработка для унификации подходов к расчёту племенной ценности и индексов.

Проблемы с прослеживаемостью продукции и случаи фальсификации продукции, а также недобросовестной конкуренции, что требует разработку эффективных решений для дальнейшего развития молочной отрасли.

Можно констатировать, что сотрудничество России и Беларуси в АПК имеет положительную динамику. Товарооборот продукции АПК между двумя странами вырос на 22% в 2025 г., а по ряду позиций страны занимают лидирующие позиции на рынке друг друга.

Несмотря на высокий уровень торговой интеграции и наличие ряда успешных союзных программ, системный анализ реализованных и реализуемых проектов РФ и РБ в области устойчивого развития сельского хозяйства до настоящего времени остаётся фрагментарным. В литературе преимущественно рассматриваются отдельные технологические или экономические аспекты, тогда как комплексная оценка результатов, проблем внедрения и долгосрочных эффектов совместных разработок представлена недостаточно. Данное исследование восполняет этот пробел, предлагая не только ретроспективный анализ завершённых программ («Молоко», «Комбикорм», «Комбикорм-СГ»), но и выявление институциональных и производственных барьеров, препятствующих коммерциализации союзных разработок.

Реализованные совместные программы демонстрируют потенциал высокой экономической эффективности. Выручка от внедрения результатов программ составила 11,5 млрд рублей при затратах 7,5 млрд рублей. Внедрение разработок программы «Молоко» позволило на треть повысить производительность труда. Программа «Комбикорм-СГ» обеспечила создание технологий производства биогаза из отходов животноводства, позволяющих заместить природный газ.

Перспективные проекты находятся в стадии активного согласования. Программы «Садоводство-СГ», «Интеллектуальная ферма-СГ» и «Племенной агрегатор» призваны обеспечить технологический суверенитет двух стран в ключевых направлениях АПК. Однако требуется усиление контроля за внедрением результатов. Опыт предыдущих программ показывает необходимость совершенствования механизмов коммерциализации и серийного производства разработанного оборудования, а также обеспечения поступления доходов от реализации результатов программ в бюджет Союзного государства.

Актуальность исследования обусловлена тем, что на 2026 год приходится утверждение бюджетов новых союзных программ и поиск государственного заказчика-координатора по ряду направлений. Без критического анализа предыдущих ошибок (коммерциализация, патентование, учёт собственности) возникает риск повторения сценария «разработка – отчёт – отсутствие внедрения». Представленные в статье выводы могут быть непосредственно использованы при корректировке механизмов финансирования и контроля в рамках Союзного государства.

#### Список использованных источников

1. Жмакина, Н. Д. Стратегическое партнерство как фактор повышения эффективности АПК Российской Федерации и Республики Беларусь / Н. Д. Жмакина, С. В. Малахова. // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. XV Межд. науч.-практ. конф., Минск, 15-16 марта 2023 г. – Минск : БГАТУ, 2023. – С. 112-118.
2. Пакуш, Л. В. Союзные программы России И Беларуси: магистральные направления/ Л.В. Пакуш, Н.П. Панасюга // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – №1. – С 37-40.
3. Морозов, Н.М. Структура и цифровой программно-аппаратный комплекс совместной российско-белорусской системы машин для сельского хозяйства / Н. М. Морозов, В.Ф. Федоренко, В. В. Кирсанов, Ю. А. Цой // Техника и оборудование для села. – 2023. – № 1(307). – С. 2-6.
4. Санду, И.С. Экономические аспекты формирования механизмов государственной поддержки научно-технического развития АПК Союзного государства / И. С. Санду, Н. Е. Рыженкова, Д. А. Чепик // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2022. – № 4(86). – С. 32-38.
5. Алтухов, А. И. Обеспечение продовольственной безопасности Союзного государства - основа его единой аграрной политики / А. И. Алтухов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 7(101). – С. 97-106.