



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№152 (апрель) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия	4
МАТВЕЕВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	12
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «LIDA ЛАКОКРАСКА»	23
МАРКЕЛОВА ЮЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ	31
РОДИЧЕВА ОЛЬГА РОСТИСЛАВОВНА. АНАЛИЗ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ОСНОВ И ПРАКТИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В ЦИФРОВОМ МАРКЕТИНГЕ	36
ГОРУДКО КАРИНА ИВАНОВНА. РОЛЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «МОСТОВДРЕВ» ..	44
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ ТРЕХКОМПОНЕНТНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ТИПА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В АНАЛИЗЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО «ЛАКОКРАСКА» Г. ЛИДА)	60
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА МАКРОЭКОНОМИКУ	69
КОНДРАТЕНКО ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОКУПАТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ: НОВЫЕ ПАТТЕРНЫ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПУТИ	75
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ БЕРЕЖЛИВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	85
ГОРУДКО КАРИНА ИВАНОВНА. АНАЛИЗ МЕТОДОВ КАЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ РИСКОВ	91
ГО ЦЗЯИ. МЕХАНИЗМЫ АДАПТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗРАБОТКОЙ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В ГРУППЕ КОМПАНИЙ INSPUR ПРИ МИНИМИЗАЦИИ САНКЦИОННЫХ РИСКОВ	99
САЛАГАЕВА АНЖЕЛИКА ВАЛЕРИЕВНА. ИСКУССТВО ПАМЯТИ ДЖОРДАНО БРУНО И ТЕОРИЯ КАТЕГОРИЙ	105
ГОЛУБЕВ ВЛАДИМИР КОНСТАНТИНОВИЧ. НАГРУЖЕНИЕ МЕДНОЙ ПРЕГРАДЫ УДАРОМ АЛЮМИНИЕВОЙ ПЛАСТИНЫ	110
ШИШ ЮЛИЯ ДЕНИСОВНА. РОЛЬ ИНСТРУМЕНТОВ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В УВЕЛИЧЕНИИ ПРОДАЖ СЕКТОРА E-COMMERCE	122
СНЕГИРЁВА ЕКАТЕРИНА РОМАНОВНА. ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ И УДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ	133
ЗАЙЦЕВА ИРИНА СЕРГЕЕВНА. МЕТОДЫ, ПРОЦЕДУРЫ И ОСОБЕННОСТИ МЕТОДИКИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	142

ПЕТРОВ ВАДИМ АЛЕКСЕЕВИЧ. САМОРЕГУЛЯЦИЯ МЕНЕДЖЕРА: ВЗАИМОСВЯЗЬ ФИЗИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ, ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ФОНА И ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	149
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ИНВЕСТИЦИИ В ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ ИЗДЕЖЕК ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ (2020–2024 ГГ.)	154

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барбанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Теремецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабир Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

- Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.
- Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".
- Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).
- Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).
- Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.
- Рамазанов Сайгим Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.
- Рибцун Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.
- Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".
- Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).
- Сафронов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.
- Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.
- Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".
- Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.
- Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.
- Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).
- Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.
- Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ ТРЕХКОМПОНЕНТНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ТИПА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В АНАЛИЗЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО «ЛАКОКРАСКА» Г. ЛИДА)

Мишкова Милана Григорьевна
Полесский государственный университет
студент

Банцевич Матвей Александрович, студент. Научный руководитель: Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент, Полесский государственный университет

Ключевые слова: финансовая устойчивость; финансовый менеджмент; структура капитала; собственные оборотные средства; коэффициент автономии; ликвидность

Keywords: financial stability; financial management; capital structure; working capital; autonomy ratio; liquidity

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты применения трехкомпонентного показателя в системе обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Проведен анализ абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости на примере ОАО «Лакокраска» г. Лида. Определен тип финансовой устойчивости предприятия, выявлены проблемные зоны структуры капитала и предложены направления оптимизации финансового управления.

Abstract: The article examines theoretical and practical aspects of improving financial management in ensuring financial stability of an enterprise. The analysis of absolute and relative indicators of financial stability is carried out on the example of Lakokraska OJSC (Lida). The type of financial stability is determined, problem areas in capital structure are identified, and recommendations for improving financial management are proposed.

УДК 336.647

Введение. В современных условиях хозяйствования финансовая устойчивость предприятия является ключевым фактором его долгосрочного функционирования конкурентоспособности. Усиление нестабильности внешней среды, рост стоимости заемных ресурсов, инфляционные процессы и колебания рыночного спроса требуют от предприятий выстраивания эффективной системы финансового менеджмента, способной обеспечить рациональное формирование и использование финансовых ресурсов. Особую актуальность данные вопросы приобретают для промышленных предприятий, функционирующих в капиталоемких отраслях, к которым относится и ОАО «Лакокраска» г. Лида. Цель исследования – провести анализ финансовой

устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида и разработать направления совершенствования финансового менеджмента

Актуальность. В условиях трансформации экономической среды и усиления конкуренции на внутреннем и внешнем рынках обеспечение финансовой устойчивости промышленного предприятия становится ключевым фактором его долгосрочного функционирования. Для предприятий химической и лакокрасочной отрасли особую значимость приобретает эффективное управление источниками финансирования, поскольку высокая капиталоемкость производства, зависимость от импортного сырья и необходимость технологической модернизации формируют повышенную потребность в финансовых ресурсах. Актуальность исследования обусловлена необходимостью комплексной оценки финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида и разработки практических рекомендаций по совершенствованию механизмов финансового управления в условиях изменяющихся макроэкономических факторов.

Цель исследования – провести анализ финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида и разработать направления совершенствования финансового менеджмента.

Задачи исследования:

1. Изучить теоретические подходы к обеспечению финансовой устойчивости предприятия и роли финансового менеджмента в управлении структурой капитала.
2. Провести анализ динамики и структуры активов и источников их формирования ОАО «Лакокраска» за 2022-2024 гг.
3. Рассчитать абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности предприятия.
4. Определить тип финансовой устойчивости организации и оценить соответствие рассчитанных коэффициентов нормативным значениям.
5. Выявить проблемные аспекты текущей структуры капитала и разработать предложения по совершенствованию финансового менеджмента.

Материалы и методы. Информационной базой исследования послужили данные бухгалтерской отчетности ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2022-2024 гг. включая бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах Теоретической основой работы стали труды отечественных и зарубежных ученых в области финансового менеджмента, анализа финансовой устойчивости и управления капиталом предприятия. В рамках исследования применен комплекс методов финансового анализа, среди которых ключевое место занимает методика оценки финансовой устойчивости, предложенная А.Д. Шереметом.

Научная новизна заключается в комплексном применении методики анализа абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости к условиям функционирования промышленного предприятия лакокрасочной отрасли. Полученные результаты могут быть использованы в процессе разработки

финансовой стратегии предприятия и оптимизации структуры источников финансирования

Финансовая устойчивость является важнейшим индикатором результативности деятельности предприятия, отражает его потенциальную стабильность, возможность осуществлять инвестиции. Это определяет значимость методического обеспечения данной категории, что объясняется необходимостью получения объективной и своевременной информации о степени финансовой устойчивости предприятия, его финансовом потенциале. Для разработки такого обеспечения необходимо четко определить сущность рассматриваемой категории [6].

В экономической литературе отсутствует однозначное толкование финансовой устойчивости предприятия. Различные подходы к определению данного понятия основаны на интересах различных пользователей информации (собственников, инвесторов, кредиторов). Основные определения представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные определения финансовой устойчивости

Авторы определения	Определение
Савицкая Г. В. [7, с. 129]	Внутреннее проявление финансового состояния предприятия и способность субъекта хозяйствования функционировать и развиваться, сохраняя равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внешней и внутренней среде, гарантирующее его платежеспособность и инвестиционную привлекательность в долгосрочной перспективе в границах допустимого уровня риска
Лапуста М.Г., Мазурина Т.Ю. [5, с. 153]	Комплексное понятие, характеризующее такое экономическое (и, прежде всего, финансовое) состояние предприятия, которое в процессе распределения и использования ресурсов обеспечивает бесперебойную деятельность и поступательное развитие организации за счет соблюдения финансового равновесия между имуществом в денежной и неденежной форме и собственным и заемным капиталом при сохранении гарантированной платежеспособности и кредитоспособности и минимальном уровне предпринимательского риска.
Д. А. Лапченко [1, с.237]	Стабильность финансового положения предприятия, обеспечиваемая достаточной долей собственного капитала в составе источников финансирования.

Анализ финансовой устойчивости предприятия необходимо начинать с общего ознакомления с активами и источниками их образования. Основным источником данных является форма отчетности «Бухгалтерский баланс» и Отчет о прибылях и убытках. Более подробно рассмотрим методику оценки финансовой устойчивости, предложенную Шереметом А.Д. В соответствии с данной методикой, оценивается степень обеспеченности запасов источниками их формирования.

Для характеристики источников формирования запасов определяют три основных показателя. Тип финансовой устойчивости определяется исходя из соотношения величины запасов и затрат и источников их формирования (таблица 2) [3].

Таблица 2 – Методика расчёта абсолютных показателей финансовой устойчивости по методике А.Д. Шеремета

Название показателя	Методика расчёта
Наличие собственных оборотных средств для формирования запасов (СОС)	$СОС = СК - ДА$
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов (СДИ)	$СДИ = СОС + ДО$
Показатель общей величины основных источников формирования запасов и затрат (ОВИ).	$ОВИ = СДИ + КЗК$, где КЗК – краткосрочные заемные средства
Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	$ИЗЛ/НЕД = СОС - Запасы$
Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	$ИЗЛ/НЕД = СДИ - Запасы$
Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	$ИЗЛ/НЕД = ОВИ - Запасы$

Определение типа финансовой устойчивости организации осуществляется на основе трехкомпонентного показателя, который формируется при помощи трех вышеуказанных. Если по соответствующему показателю возникает излишек средств, то в трехкомпонентном показателе на его месте проставляется 1, если недостаток, то 0. Существует четыре типа финансовой устойчивости, которые приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Характеристика типов финансовой устойчивости по методике Шеремета А.Д.

Тип финансового состояния	СОС	СДИ	ОВИ	Характеристика
Абсолютная финансовая устойчивость	1	1	1	Характеризуется полным обеспечением запасов собственными оборотными средствами.
Нормальная финансовая устойчивость	0	1	1	Характеризуется обеспечением запасов собственными оборотными средствами и долгосрочными заемными источниками.
Неустойчивое финансовое положение	0	0	1	Характеризуется обеспечением запасов за счет собственных оборотных средств, долгосрочных заемных источников и краткосрочных кредитов и займов, т.е. за счет всех основных источников формирования запасов.
Критическое финансовое положение	0	0	0	Запасы не обеспечиваются источниками их формирования;

Таким образом, методика, предложенная Шереметом А.Д., базируется на оценке обеспеченности запасов источниками их формирования и основывается на предположении, что финансово устойчивая организация финансирует свои запасы за счет собственных средств. Это позволяет сохранить производственную деятельность организации даже при условии немедленного погашения краткосрочных

обязательств. Такое допущение делает данную методику универсальной и позволяет применять ее в различных отраслях экономики [4].

Используя данные бухгалтерской отчетности, проведем анализ источников финансирования и рассчитаем абсолютные показатели финансовой устойчивости (таблица 4).

Таблица 4 – Расчёт абсолютных показателей финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2022–2024 гг. по методике А.Д. Шеремета

Показатель	31.12.	31.12.	31.12.	Отклонение			Темпы роста (снижения), %		
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Собственный капитал	37426	43281	46120	5855	2839	8694	115,64	106,56	123,23
Заемный капитал	78121	103699	91991	25578	-11708	13870	132,74	88,71	117,75
Долгосрочные активы	154336	164721	164525	10385	-196	10189	106,73	99,88	106,60
Долгосрочные обязательства	84506	63977	71525	-20529	7548	-12981	75,71	111,80	84,64
Краткосрочные обязательства	78121	103699	91991	25578	-11708	13870	132,74	88,71	117,75
Краткосрочные кредиты и займы	15521	34834	29180	19313	-5654	13659	224,43	83,77	188,00
Дебиторская задолженность	11 871	12 467	11 453	596	-1014	-418	105,02	91,87	96,48
Запасы	29436	30826	30744	1390	-82	1308	104,72	99,73	104,44
Наличие собственных оборотных средств для формирования запасов (СОС)	-116 910	-121 440	-118 405	-4530	3035	-1495	103,87	97,50	101,28
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов (СДИ)	-32 404	-57 463	-46 880	-25059	10583	-14476	177,33	81,58	144,67
Показатель общей величины основных источников формирования запасов (ОВИ)	-16 883	-22 629	-17 700	-5746	4929	-817	134,03	78,22	104,84
Излишек (+) /	-146 346	-152 266	-149 149	-5920	3117	-2803	104,05	97,95	101,92

недостаток (-) СОС									
Излишек (+) / недостаток (-) СДИ	-61 840	-88 289	-77 624	-26449	10665	-15784	142,77	87,92	125,52
Излишек (+) / недостаток (-) ОВИ	-46 319	-53 455	-48 444	-7136	5011	-2125	115,41	90,63	104,59

Согласно данным, валюта баланса ОАО «Лакокраска» г. Лида увеличилась с 200 053 тыс. руб. в 2022 г. до 210 957 тыс. руб. в 2023 г., что свидетельствует о расширении масштабов хозяйственной деятельности. Однако в 2024 г. наблюдается незначительное сокращение до 209 636 тыс. руб., что указывает на стабилизацию либо замедление темпов развития. Долгосрочные активы занимают доминирующее положение в структуре имущества (более 77 %), что отражает капиталоемкий характер производства. Их рост в 2023 г. на 10 385 тыс. руб. свидетельствует о реализации инвестиционной политики. Незначительное снижение в 2024 г. (-196 тыс. руб.) говорит об отсутствии масштабных новых вложений.

Собственный капитал увеличился за три года на 8 694 тыс. руб. Это свидетельствует о формировании внутренней финансовой базы и частичном укреплении автономии предприятия. Вместе с тем заемный капитал в 2023 г. вырос на 25 578 тыс. руб., что значительно превышает прирост собственного капитала. В 2024 г. его величина сократилась, однако остается высокой [2].

Полученные данные свидетельствуют о высокой зависимости предприятия от заемных источников финансирования. Несмотря на рост собственного капитала, темпы увеличения заемных средств в отдельные периоды были значительно выше. Это говорит о том, что финансовая политика предприятия ориентирована преимущественно на внешние источники финансирования.

Собственные оборотные средства на протяжении всего анализируемого периода имеют отрицательное значение. Это означает, что собственный капитал полностью направлен на финансирование долгосрочных активов, а текущая деятельность осуществляется преимущественно за счет заемных средств.

Собственные и долгосрочные источники формирования запасов также отрицательны, что свидетельствует о недостаточности даже устойчивых источников финансирования для покрытия запасов. Общая величина основных источников формирования запасов также имеет отрицательное значение на протяжении всего периода (-16 883 тыс. руб. в 2022 г., -22 629 тыс. руб. в 2023 г., -17 700 тыс. руб. в 2024 г.).

Трехкомпонентный показатель имеет значение (0:0:0), что соответствует кризисному типу финансовой устойчивости. Следовательно, предприятие финансирует запасы и часть долгосрочных активов за счет краткосрочных обязательств, что существенно повышает риск утраты платежеспособности.

Для комплексной оценки финансовой устойчивости наряду с абсолютными показателями рассчитываются относительные коэффициенты, позволяющие сопоставить фактические значения с нормативными и выявить уровень финансовой независимости предприятия.

Результаты расчетов относительных показателей представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ относительных показателей финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2022–2024 гг.

Показатели	Формула расчета	Норматив	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Коэффициент независимости (автономии)	СК / ИБ	$\geq 0,5$	0,19	0,21	0,22
Коэффициент зависимости	ЗК / ИБ	$\leq 0,5$	0,39	0,49	0,44
Коэффициент финансового риска	ЗК / СК	≤ 1	2,09	2,40	1,99
Коэффициент маневренности	СОС / СК	0,2-0,5	-3,12	-2,81	-2,57
Коэффициент финансовой устойчивости	(СК+ДО) / ИБ	$\geq 0,6$	0,61	0,51	0,56
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов	КА / ДА,	-	0,30	0,28	0,27
Коэффициент имущества производственного назначения	(ДА + Запасы) / ИБ	-	0,92	0,93	0,93
Коэффициент иммобилизации	ДА / ИБ	-	0,77	0,78	0,78
Коэффициент структуры привлеченного капитала	ДО / ЗК	-	1,08	0,62	0,78

Коэффициент автономии составляет: 0,19 в 2022 г.; 0,21 в 2023 г.; 0,22 в 2024 г. При нормативе $\geq 0,5$ предприятие характеризуется низкой финансовой независимостью. Коэффициент финансового риска превышает норматив (≤ 1) и составляет 2,09–2,40–1,99 соответственно, что свидетельствует о превышении заемного капитала над собственным почти в два раза. Коэффициент маневренности имеет отрицательное значение (-3,12; -2,81; -2,57), что подтверждает отсутствие собственных оборотных средств. Коэффициент финансовой устойчивости снизился с 0,61 в 2022 г. до 0,51 в 2023 г., затем увеличился до 0,56 в 2024 г., однако не достигает рекомендуемого уровня $\geq 0,6$. Высокий коэффициент иммобилизации (0,77-0,78) свидетельствует о значительной доле долгосрочных активов в структуре имущества, что ограничивает гибкость финансового управления.

Таким образом, относительные показатели подтверждают выводы абсолютного анализа: предприятие характеризуется высокой зависимостью от заемных источников, недостаточной финансовой автономией и ограниченной маневренностью капитала.

Проведенный анализ финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2022-2024 гг. показал, что предприятие функционирует в условиях кризисного типа финансовой устойчивости.

Несмотря на положительную динамику собственного капитала, его величина остается недостаточной для финансирования долгосрочных активов и запасов. Высокая доля заемных средств в структуре источников финансирования увеличивает финансовый риск и снижает инвестиционную привлекательность предприятия. Выявленные проблемы свидетельствуют о необходимости совершенствования системы финансового менеджмента как инструмента обеспечения устойчивого развития предприятия

Финансовый менеджмент в современных условиях должен быть ориентирован не только на текущее управление денежными потоками, но и на стратегическую оптимизацию структуры капитала, управление финансовыми рисками и формирование устойчивых источников финансирования.

Одним из приоритетных направлений совершенствования финансового менеджмента выступает оптимизация структуры капитала. В целях повышения уровня автономии целесообразно обеспечить рост собственного капитала за счёт капитализации чистой прибыли, ограничения дивидендных выплат, а также возможного привлечения дополнительных взносов собственников. Увеличение доли собственного капитала позволит снизить уровень финансового риска и укрепить устойчивость предприятия в долгосрочной перспективе.

В целях повышения финансовой устойчивости предприятия целесообразно реализовать мероприятие по реструктуризации задолженности, предусматривающее перевод части краткосрочных обязательств в долгосрочные. Данная мера позволит снизить давление текущих обязательств на ликвидность предприятия и улучшить структуру источников финансирования.

Рассмотрим реализацию данного мероприятия на основе данных бухгалтерской отчетности ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2024 год. На конец анализируемого периода величина краткосрочных обязательств предприятия составляла 91 991 тыс. руб., тогда как долгосрочные обязательства – 71 525 тыс. руб. В рамках предложенного мероприятия предполагается перевод части краткосрочной задолженности в долгосрочную в размере 20 000 тыс. руб.

В результате реализации данного решения структура заемного капитала изменится следующим образом: величина краткосрочных обязательств снизится до 71 991 тыс. руб., а долгосрочных обязательств увеличится до 91 525 тыс. руб. При этом общая сумма обязательств предприятия не изменится, однако перераспределение сроков их погашения позволит снизить текущую финансовую нагрузку на предприятие.

Оценка эффективности предлагаемого мероприятия показывает положительное влияние на ключевые показатели финансовой устойчивости. Так, коэффициент финансовой устойчивости, рассчитываемый как отношение суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств к валюте баланса, увеличится с 0,56 до 0,66. Данное значение превышает рекомендуемый нормативный уровень (0,6), что свидетельствует об улучшении структуры капитала предприятия.

Кроме того, уменьшение объема краткосрочных обязательств позволит снизить зависимость предприятия от краткосрочных источников финансирования и уменьшить риск потери платежеспособности в краткосрочном периоде. Улучшение структуры обязательств также положительно отразится на обеспеченности запасов

источниками их формирования. Показатель общей величины основных источников формирования запасов (ОВИ), который в 2024 году имел отрицательное значение (-17 700 тыс. руб.), при условии реализации предложенного мероприятия достигнет положительного уровня (около 2 300 тыс. руб.).

Это приведет к изменению трехкомпонентного показателя типа финансовой устойчивости предприятия с значения (0:0:0), соответствующего кризисному финансовому состоянию, до значения (0:0:1), что характеризует неустойчивое, но уже более стабильное финансовое положение организации.

Для перехода к более стабильному типу финансового состояния необходимо обеспечить формирование положительной величины собственных оборотных средств. Достичь этого возможно посредством пересмотра инвестиционной политики, отказа от неэффективных капитальных вложений, реализации избыточных или неиспользуемых долгосрочных активов, а также повышения рентабельности основной деятельности с направлением части прибыли на формирование оборотного капитала.

Не менее важным направлением совершенствования финансовой устойчивости ОАО «Лакокраска» является оптимизация управления краткосрочными активами. Высокая доля запасов и низкая маневренность капитала указывают на необходимость внедрения системы нормирования материально-производственных запасов. ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности и повышения эффективности управления денежными потоками. Целесообразно внедрение системы бюджетирования, позволяющей планировать движение денежных средств и контролировать отклонения фактических показателей от плановых. Это позволит высвободить часть краткосрочных средств, сократить потребность в заемном финансировании и повысить ликвидность предприятия.

Реализация предложенных рекомендаций позволит укрепить финансовую устойчивость ОАО «Лакокраска» г. Лида, обеспечить сбалансированность структуры капитала, снизить уровень финансового риска и создать предпосылки для долгосрочного устойчивого развития.

Литература:

1. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Д. А. Лапченко, Т. Ф. Манцерова, Е. И. Тымуль. – Минск : БНТУ, 2017. – 278 с.
2. Бухгалтерский баланс ОАО «Лакокраска» г. Лида за 2022–2024 гг.
3. Бухтик М. И. Управление финансами организации : практикум для студентов специальности 9-09-0412-02 «Деловое администрирование» / М. И. Бухтик ; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2025. – 75 с.
4. Бучик Т. А. Финансовый анализ в системе управления организации: практикум для студентов специальности «Финансы, налогообложение и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Т. А. Бучик; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск: ПолесГУ, 2019. – 148 с.
5. Лапуста М.Г., Мазурина Т.Ю. Финансы предприятий: Учебное пособие / М.Г. Лапуста, Т.Ю. Мазурина. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2009. – 581 с.
6. Ржевская Т. А. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности:

- Электронно-методический комплекс для студентов специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Т. А. Ржевская; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск: ПолесГУ, 2021. – 358 с.
7. Савицкая Г. В. Методика оценки эффективности управления капиталом компании / Г. В. Савицкая // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.