

УДК 338.436:339.94

НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕНСИФИКАЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО АПК И МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Ермалинская Наталья Васильевна, к.э.н., доцент

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук

Natallia Yermalinskaya, PhD in Econ. Sc., Associate Professor

Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, whiteblack-white@yandex.by

Аннотация. Выстроена система стратегических приоритетов развития национального АПК и межгосударственного экономического сотрудничества; определены ключевые направления интенсификации кооперационных взаимодействий в сфере агропромышленного производства и сбыта.

Ключевые слова: агропромышленная кооперация, национальные приоритеты развития, АПК, межгосударственное экономическое сотрудничество.

Действующая система регламентов национального и международного стратегического планирования и управления (в рамках СГ, ЕАЭС, СНГ), а также межгосударственные инициативы многоформатного сотрудничества (в частности, со странами БРИКС, ШОС) задают ряд опорных векторов, формирующих экономическое пространство агропромышленной кооперации, включающих:

производственную коллаборацию в формате региональных кооперационных цепочек через повышение производственной и торговой специализации стран-участниц и ее субъектов с сохранением национальных экономических приоритетов на основе сравнительных преимуществ, привлечение прямых иностранных инвестиций, поддержку кооперационных проектов с интеграционным эффектом в целях эффективной реализации ресурсного потенциала АПК, обеспечения коллективной продовольственной безопасности [7], а также снижения зависимости от неблагоденственных партнеров и переориентации экономики региона на внутреннее производство ввозимых компонентов с сокращением величины импортной добавленной стоимости в национальном и союзном экспорте;

наращивание *взаимной торговли* с учетом необходимости обеспечения устойчивого роста национальных экономик, сбалансированного развития общих рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия [4], а также возможности построения зарубежной экспортной инфраструктуры и совместного выхода на импортоемкие рынки Азии, Африки, Ближнего Востока [2];



Рисунок – Направления интенсификации кооперационных взаимодействий в системе стратегических приоритетов развития национального АПК и межгосударственного экономического сотрудничества

Примечание – Рисунок составлен автором.

выстраивание *общей инфраструктуры и систем трансфера информации, ресурсов, услуг* на основе организации цифровых платформ и интеграции национальных сегментов в единое пространство взаимодействия, ориентированного на: а) обеспечение эффективной логистики и дистрибуции сельскохозяйственной продукции и продовольствия в трансрегиональных масштабах [3]; б) формирование среды унифицированного, стандартизированного и гармонизированного информационного обмена в сегментах G2G, B2G, B2B; в) стимулирование роста деловой активности малых и средних предприятий через механизмы субконтракции, промышленной кооперации с

крупными товаропроизводителями; г) выработку правовых и информационных механизмов электронной сертификации, таможенного оформления, биржевой торговли, функционирования евразийского рынка труда и пр.;

укрепление *научно-технического сотрудничества*, выработка механизмов *масштабирования инноваций*, а также *финансовой поддержки проектов* призваны способствовать накоплению опыта и совместному развитию научно-технологической базы сельского хозяйства (в первую очередь генетики, селекции, семеноводства, племенного хозяйства) [7], освоению перспективных агропромышленных и пищевых технологий и переходу к высокотехнологичному производству через цифровую кооперацию отраслевых предприятий, научно-исследовательских и образовательных учреждений с профильными государственными органами.

При этом выстраиваемая система макрорегиональной интеграции базируется на необходимости реализации системных (общих для всех национальных экономик) стратегических приоритетов развития АПК, включающих:

обеспечение *рационального природопользования*, повышение *устойчивости агропродовольственных систем* к климатическим и экономическим шокам и достижение гарантированной национальной продовольственной безопасности в условиях интенсивного освоения ресурсосберегающих и биотехнологий (сельскохозяйственных, природоохранных, пищевых, фармацевтических и пр.), внедрения устойчивых методов ведения сельского хозяйства, укрепления сырьевой базы агропромышленного производства, нарастания спроса на экологическую и органическую продукцию, здоровое питание, а также актуализирующийся приоритетности вопросов биологической защиты сельскохозяйственного и пищевого производства [3; 5; 6];

наращивание *экспортного потенциала* и укрепление *конкурентоспособности* производителей на внешних рынках путем диверсификации товарной и географической структуры поставок (преимущественно на основе выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, стабильной маржинальностью, глубокой степенью переработки сырья (в частности, зерна), а также освоения производства специализированного и функционального питания) [6], выстраивания инфраструктуры поддержки товародвижения на основе маркетинговых (ко-брендинга) и цифровых технологий (платформ агрологистики, электронной торговли), реализации программ поддержки (финансовой, нефинансовой) внешнеэкономической деятельности субъектов [6];

цифровое развитие АПК и интеллектуализация агропродовольственной системы, протекающие в условиях реализации концепций «Сельское хозяйство 4.0» и «Индустрия 4.0» с переходом к V технологическому укладу, полностью охватывают цепочку создания стоимости (от селекции, генетики до дистрибуции продукции), обеспечивают прогрессивный рост и требуют освоения комплекса инновационных решений: от цифровизации технологических процессов в сельском хозяйстве (включая системы точного земледелия [1; 6]) до перехода на электронные закупочные, сбытовые и логистические бизнес-модели в сегментах G2B, B2B, B2C;

стимулирование *инновационной активности отраслевых субъектов* в освоении передовых агропромышленных технологий и организация импортозамещающих производств (в первую очередь в сельхозмашиностроении, производстве агрохимической продукции, семенного и племенного материала, ветеринарных препаратов, кормовых добавок), играющих ключевую роль в укреплении технологической самостоятельности национального АПК при самообеспечении продовольственных потребностей, через активизацию кооперационных механизмов инвестирования и финансовых инструментов поддержки, (в т.ч. факторинга, проектного, венчурного инвестирования, краудинвестинга).

В заданной системе стратегических приоритетов развития национального АПК и межгосударственного экономического сотрудничества ключевыми задачами интенсификации кооперационных взаимодействий в сфере агропромышленного производства и сбыта становятся:

обеспечение долгосрочной эффективности и устойчивости кооперативно-интеграционных взаимодействий субъектов АПК за счет выработки и реализации мер по достижению «критической массы» экономического потенциала агропромышленных структур (включая повышение продуктивности и укрепление сырьевой базы, совершенствование процедур финансового оздоровления и реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций на основе Указов Президента Республики Беларусь № 348 от 17 июля 2014 г. и № 399 от 2 октября 2018 г., оптимизацию загрузки мощностей перерабатывающих предприятий), достаточной для приведения в действие меха-

низмов стабильного самовоспроизводства (самокупаемости, самофинансирования) и обеспечения паритетной прибыльности всех звеньев производственно-сбытовой цепочки вне зависимости от наличия внешних источников инвестирования;

наращивание объемов производства конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью, увеличение экспортной доли и закрепление отечественных товаропроизводителей на внешних быстрорастущих рынках через сотрудничество по вопросам согласования и применения отраслевых стандартов, локализацию производственных мощностей, совместный маркетинг и продвижение, логистическую кооперацию, страхование экспортных рисков;

оптимизация транзакционных процессов в условиях цифровизации документооборота, информационной прозрачности и гибких инструментов поиска надежных партнеров; а также эффективное управление кооперационными цепочками в системе создания стоимости, включающее адаптивное изменение состава участников и структуры связей, повышение операционной результативности взаимодействий (сроков, качества, надежности, снижение затрат), а также паритетного распределения выгод;

технично-технологическая модернизация действующих и создание передовых наукоемких производств агропромышленной продукции и продовольствия на основе научно-производственных зон, промышленных кластеров, цифровых платформ взаимодействия и международных кооперационных проектов по примеру ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация».

Таким образом, агропромышленная кооперация выступает ключевым механизмом результативного достижения стратегических приоритетов международного экономического сотрудничества и развития национального АПК.

Список использованных источников

1. Государственная программа «АПК будущего» на 2026-2030 годы: утв. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 31 декабря 2025 г. № 814 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [сайт]. – URL: <https://mshp.gov.by/uploads/Files/prog/gp2026-2030.pdf?ysclid=mo2hoaqqvj108299395> (дата обращения: 15.04.2026).

2. Концепция развития промышленной кооперации государств-участников СНГ и Комплекс мер по развитию промышленной кооперации государств-участников СНГ на период до 2030 года: утв. Решением Совета глав правительств СНГ от 8 июня 2023 г. // Исполнительный комитет СНГ [сайт]. – URL: <https://eccis.org/document/6740?ysclid=mo1ru1a2sz26772112> (дата обращения: 15.04.2026).

3. Концепция развития торговли продукцией АПК со странами объединения БРИКС: краткие выводы, 2024 г. // ФГБУ «Федеральный центр развития экспорта продукции агропромышленного комплекса Российской Федерации» [сайт]. – URL: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2025/05/konczepcziya_razvitiya_torgovli-produkcziej_apk-so-stranami_obedineniya-briks.pdf?ysclid=mnzz90nmx9770970573 (дата обращения: 15.04.2026).

4. Концепция согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства: утв. Решением Высшего Евраз. экон. совета от 29 мая 2013 г. № 35 // Правовой портал Евразийского экономического союза. – URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a34/r_35_konc.pdf?ysclid=m7ln4ilm2n849663863 (дата обращения: 15.04.2026).

5. Пилипук, А.В. Стратегические направления международного сотрудничества Беларуси в ШОС и БРИКС в области развития АПК / А.В. Пилипук, П.В. Расторгуев, В.В. Чабатуль, О.Н. Горбатовская, О.А. Пашкевич, Л.А. Лобанова // Аграрная экономика. – 2024. – № 11. – С. 3-14. – URL: <https://agreconom.belnauka.by/jour/article/view/932> (дата обращения: 15.04.2026).

6. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы: утв. указом Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [сайт]. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P32100292> (дата обращения: 15.04.2026).

7. Продовольственная безопасность и раскрытие агропромышленного потенциала Евразийского региона: доклады и рабочие документы 23/1, г. Алматы, 2023; под ред. Е. Винокурова // Евразий-

ский банк развития [сайт]. – URL: <https://eabr.org/analytics/special-reports/prodovolstvennaya-bezopasnost-i-raskrytie-agropromyshlennogo-potentsiala-evraziyskogo-regiona/?ysclid=mg3zefct062796527> (дата обращения: 15.04.2026).