

УДК 339.923

**ИНТЕГРАЦИЯ БЕЛАРУСИ В РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЫНКИ:
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Бобровская Жанна Викторовна, к.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет
Babrouskaya Zhanna Viktarauna, PhD in Economics
Belarusian State Economic University, Janna.university@gmail.com

«Когда люди объединены, даже слабые становятся сильными, когда они разобщены, даже
сильные слабеют»
Конфуций

Аннотация. Модель малой открытой экономики Республики Беларусь в условиях «новой нормальности» мирового экономического уклада нуждается в интеграции в международные региональные объединения с целью формирования единого инновационного цифрового пространства.

Ключевые слова: Международные объединения, Союзное государство, инновации, цифровизация, банки, валюта

В условиях трансформации глобальных денежно-кредитных рынков формируется так называемая «новая нормальность» мирового экономического уклада, в которой новые региональные международные объединения, подобные ШОС (Шанхайская организация сотрудничества), ЕАЭС (Евразийский экономический союз), Союзное государство Российской Федерации и Республики Беларусь (СГ) и др. являются реальной единственной альтернативой и противовесом негативным санкционным, геополитическим процессам на международных рынках. В современных условиях санкционного давления, влияния внешних вызовов и шоков на экономики стран-членов ШОС, ЕАЭС, СГ и возникновения новых видов рисков (пандемические, риски сговора корпораций, санкционные, комплаенс-риски и т.п.) обостряется потребность в относительно независимом кредитно-финансовом механизме, который способен эффективно финансировать трансграничные проекты и программы, стимулировать использование национальных валют в международной торговле, поддерживать развитие ключевых направлений сотрудничества — формирование единого инновационного пространства, активизация единой цифровой трансформации и применения искусственного интеллекта. В настоящее время на страны ШОС приходится около 75% всего товарооборота Беларуси, а доля экспорта в эти страны достигает около 85%. Общая численность населения стран-членов ШОС на 1.01.2026 г. составила около 3,7 млрд человек. Общая территория входящих в ШОС стран составляет около 65 % территории Евразии.

Темпы прироста ВВП ШОС в последние годы превышают темпы прироста ВВП мира (рис. 1) [1]. Это делает ШОС ключевым торговым партнером для Беларуси, а статус полноправного члена ШОС, полученный в 2024г., способствует дальнейшему росту этих показателей. В условиях обострения проблем глобальной продовольственной безопасности государства ШОС могут рассчитывать на возможности Беларуси как одного из крупнейших экспортеров минеральных удобрений, сельскохозяйственной продукции, продовольствия и техники. ШОС в н.в. является для потенциальных стран-членов предпочтительной альтернативой организацией Евросоюзу и США, т.к. ряд арабских стран лояльны к геополитике и тяготеют к США.

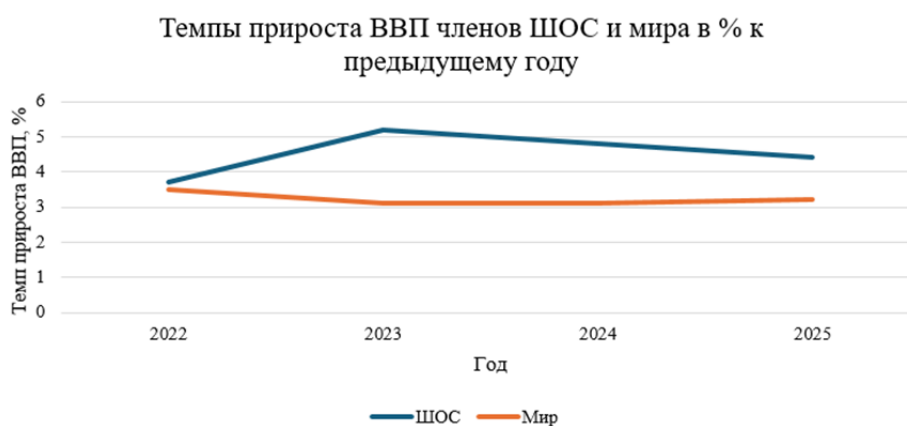


Рисунок 1. – Темпы прироста ВВП стран-членов ШОС и мира в % к предыдущему году.
 Источник: [1]

Многостороннее сотрудничество государств-членов ШОС в банковской и финансовой сфере целесообразно развивать по следующим направлениям: содействие сотрудничеству в банковско-финансовой сфере, в т.ч. в рамках Межбанковского объединения ШОС; проведение расчетов в рамках прямых межбанковских отношений и использование национальных валют во взаиморасчетах между государствами-членами ШОС, а также обмен опытом по функционированию национальных систем платежных карт; расширение взаимных прямых инвестиций, создание совместных высокотехнологичных инновационных производств, совместных предприятий в области машиностроения, сборки авто/электромобилей, сельхозпроизводства, энергетики; развитие взаимодействия с международными финансовыми институтами [1]. Вступление ОАО «Банк развития Республики Беларусь» в «Межбанковское объединение ШОС» будет способствовать девальютизации белорусской торговли со странами ШОС и расширит возможности финансирования инвестиционных проектов, т.к. ключевое направление сотрудничества ведущих банков данного объединения - разработка механизмов финансирования и банковского обслуживания приоритетных инвестиционных проектов, одобренных ШОС; разработка механизмов страхования валютных рисков от девальваций национальных валют; гармонизация платежных систем или создание общей системы, формирование рынков финансовых инструментов в национальных валютах; реализация белорусской инициативы создания «Банка развития ШОС» и «Фонда развития ШОС»; заимствование китайского опыта выполнения плана «Сделано в Китае 2025» по созданию эффективных механизмов реализации проектов импортозамещения на базе собственных инноваций и организации их финансирования и кредитования, использование китайского опыта инновационного партнерского взаимодействия бизнеса и государства; создание в странах организации инновационной системы стимулирования предпринимательства, обеспечение благоприятного бизнес-климата и мощная государственная поддержка финансирования малого и среднего бизнеса в странах-партнерах.

Республика Беларусь является полноправным членом Евразийского экономического союза. Темпы экономического роста ЕАЭС превышают мировые темпы роста экономик и повышаются с каждым годом (объем торгового оборота превышают в н. в. 100 млрд. долл. США, 97% всех расчетов в 2025г. между странами-членами осуществляются в национальных валютах). Товарооборот через Белорусскую универсальную товарную биржу со странами ЕАЭС за январь-май 2025 г. вырос на 10% до \$408 млн. Основной рост обеспечили Армения (рос на 60% к уровню 2024г.) и Кыргызстан (рост в 7 раз к уровню 2024г.).

Торговля между странами-членами ЕАЭС практически полностью перешла на национальные валюты (доля расчетов в национальных валютах в 2025г. достигла 93-95%). В ЕАЭС обеспечивается свобода движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, а также проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики. Активное участие в сотрудничестве с ЕАЭС в ближайшей перспективе планируют принять: Монголия, ОАЭ, Вьетнам, Монголия. Основными проблемными аспектами развития ЕАЭС являются: экономика ЕАЭС зависит в

чувствительной степени от западных технологий, а финансовые возможности финансово-кредитных институтов развития стран-членов организации ЕАЭС (таких как Евразийский фонд стабилизации и развития, Евразийский банк развития, Азиатский банк развития и др.) в 100 раз меньше, чем у европейских и азиатских партнеров [2]. Вместе с тем, темпы прироста ВВП (к % предыдущему году) Республики Беларусь в сравнении с другими странами-членами ЕАЭС сохраняются наиболее устойчивыми (рис. 2).

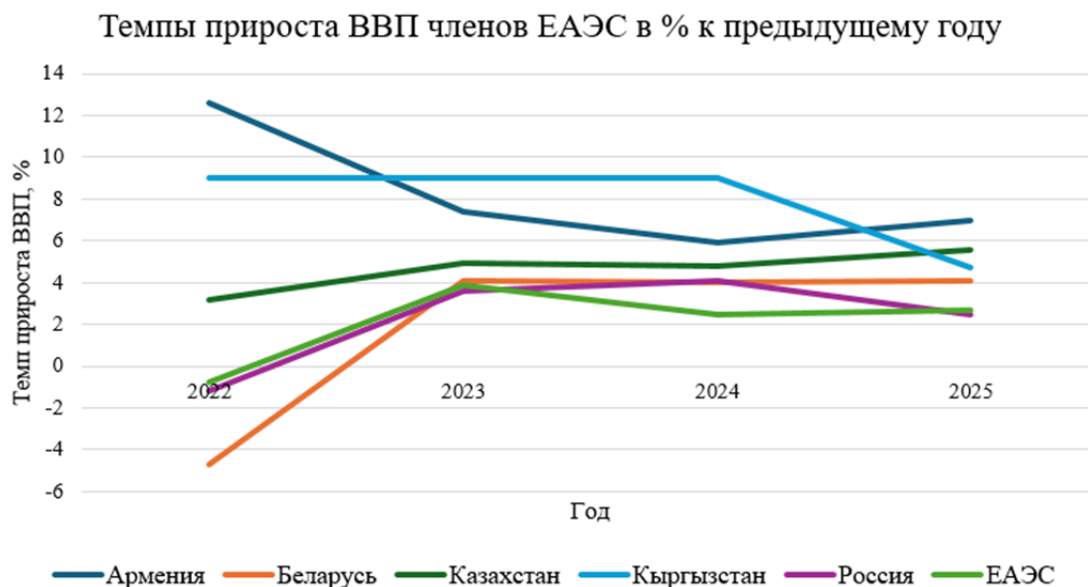


Рисунок 2. – Темпы прироста ВВП членов ЕАЭС в % к предыдущему году.

Источник: [4]

Сотрудничество государств-членов ЕАЭС, в банковской и финансовой сферах целесообразно развивать по следующим направлениям: усилить сотрудничество стран-членов ЕАЭС с региональными интеграциями (ШОС, БРИКС, АТЭС, СГ и др.) на цифровых платформах и с привлечением искусственного интеллекта; последовательно устранять таможенные барьеры между странами-членами ЕАЭС; расширять и углублять интеграционный контур, т.к. идея развития ЕАЭС — «интеграция интеграций»; развивать интеграцию в сфере агро-промышленного комплекса; углублять логистическую сферу сотрудничества, т.е. выявлять и использовать новые цепочки логистических решений; активизировать применение цифрового проекта «Навигатор» (с применением ИИ) с целью формирования интеграционных связей между предприятиями ЕАЭС; создать «Банк развития ЕАЭС» с целью кратного роста инвестиционных возможностей в ЕАЭС; развивать двусторонние механизмы содействия укрепления сотрудничества (таких как Российско-Кыргызский Фонд развития); концентрировать дополнительные финансовые ресурсы, в т.ч. на основе целевого кредитования инвестиций посредством специальных инструментов рефинансирования (факторинг, лизинг, форфейтинг, кредитование покупателей отечественного экспорта) в соответствии с согласованными между странами приоритетами.

Союзное государство России и Беларуси, созданное в декабре 2000г. обладает значительным человеческим потенциалом и сосредоточило более трети запасов мировых природных ресурсов, при этом сохраняется недостаточно высокая эффективность сотрудничества для нового витка экономического роста (вклад СГ в мировую экономику по паритету покупательной способности не превышает в последние годы 4%) [3,4]. Необходимо в краткие сроки сформировать инновационные институты опережающего интеграционного развития СГ, обеспечивающие синергию развития СГ в таком направлении, что бы рост экономики в одной из стран СГ непременно способствовал бы росту экономики в другой. Такими инновационными институтами являются: Банк развития СГ, Венчурный инновационный фонд СГ, Рейтинговое агентство СГ и др.

С целью опережающего развития СГ необходимо: в структуре «Банка развития СГ» учредить «Агентство по торговому финансированию». Целью деятельности «Агентства по торговому финансированию» должно стать содействие продвижению белорусских и российских экспортных

товаров (в первую очередь с высокой добавленной стоимостью) на новые внешние рынки дружественных стран (в т. ч. в страны «Дальней дуги»), путем кредитования и финансирования покупателей экспорта предприятий СГ и их банков; создать «Государственное наднациональное страховое агентство», специализирующееся на финансовой, страховой и кредитной поддержке экспортеров СГ.

Стратегической целью деятельности «Государственного наднационального страхового агентства» должно явиться развитие и укрепление экспортного потенциала Российской Федерации и Беларуси посредством эффективного функционирования системы инновационных инструментов, механизмов и методов кредитования, финансирования и страхования экспорта, что позволит союзным предприятиям-экспортерам получить дополнительные конкурентные преимущества на внешних рынках. Целесообразно учредить единое Рейтинговое агентство СГ, которое будет разрабатывать и устанавливать суверенные рейтинги.

Реализация новых экспортных проектов и программ посредством схем торгового финансирования в интеллектуальной цифровой среде в рамках СГ получит дальнейшее расширение взаимовыгодного сотрудничества в контуре ЕАЭС, ШОС и БРИКС. С целью обеспечения, в сложившихся санкционных условиях, цифрового суверенитета СГ необходимо создать цифровые платформы нового поколения для реализации на данных платформах совместных проектов СГ, а также расширить взаимодействие в периметре ЕАЭС, ШОС и БРИКС. Объемное и глубокое применение цифровых технологий позволит гармонизировать нормативную базу, механизмы и инструменты взаимовыгодного сотрудничества Союзного государства и стран-членов ЕАЭС, ШОС и БРИКС, что будет способствовать региональным межгосударственным интересам.

Список использованных источников

1. Межбанковское объединение ШОС. Официальный сайт ШОС.- URL: <https://eng.sectsc.org/20260310/2195060.html> (дата доступа 20.03.2026).
2. Евразийская ассоциация бизнеса (2026). «Эксперты ЕАБ о будущем международных расчетов». - URL: <https://www.eaab.ru/tpost/xaxaf9vnm1-eksperti-eab-o-buduschem-mezhdunarodnih> (дата доступа 21.03.2026).
3. Внешняя торговля товарами // Национальный статистический комитет Республики Беларусь – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami> (дата доступа 18.04.2026).
4. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года / Организация Объединенных Наций. – URL: https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_ru.pdf (дата доступа 22.03.2026).