

УДК 657

**ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА РИСКОВ**

**Панков Дмитрий Алексеевич, д.э.н., профессор**  
**Белорусский государственный экономический университет**  
**Познякевич Виктория Николаевна, к.э.н., доцент**  
**Барановичский государственный университет**  
Pankov Dmitry Alekseevich, Doctor of Economics  
Belarus State Economic University, dapankov@mail.ru  
Pazniakevich Viktoryia, PhD in Economics  
Baranavichy State University, rina23101982@gmail.com

*Аннотация.* Статья посвящена актуальным вопросам создания информационной системы управленческого учета и анализа рисков как основы информационного обеспечения управления рисками субъекта хозяйствования. Сформулированы задачи, которые следует решить для создания эффективной информационной системы управленческого учета и анализа рисков.

*Ключевые слова:* риски, управленческий учет рисков, информационная система управленческого учета и анализа, теория учета рисков, управленческая отчетность.

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, по состоянию на 1 марта 2026 г. за январь-февраль 2026 г. рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг составила 7,3%, рентабельность продаж – 6%, дебиторская задолженность на 1 марта 2026 г. составила 103,1 млрд. рублей, в том числе просроченная – 12,1 млрд. рублей, или 11,7% от общего объема дебиторской задолженности, кредиторская задолженность на 1 марта 2026 г. составила 120,9 млрд. рублей, в том числе просроченная – 13,6 млрд. рублей, или 11,2% от общего объема кредиторской задолженности [1]. Ухудшение данных показателей в последующем может привести

к убыткам, потере ликвидности, снижению конкурентоспособности, потере финансовой устойчивости. Уровень выше названных показателей обращает свое внимание в аспекте сохранения устойчивости финансового положения и способности эффективно использовать финансовые ресурсы, заставляет задуматься над существующими факторами рисков, которые угрожают экономической безопасности организаций.

Существующее положение дел усложняется тем обстоятельством, что из-за сложных экономических условий субъекты хозяйствования отраслей национальной экономики вынуждены функционировать в условиях высокой неопределенности.

В такой ситуации возрастает ценность бухгалтерской информации как главного источника сведений о реальном финансовом положении субъекта хозяйствования, позволяющих не только проводить анализ фактических данных, но делать качественные прогнозы о будущих показателях финансово-хозяйственной деятельности при реализации разных сценариев развития в рамках управленческого учета и анализа. В этой связи, актуализируется роль учетно-аналитического обеспечения процесса управления.

Новый взгляд на потенциал и возможности бухгалтерского учета как уникальной, единственной в своем роде информационной системы позволяет констатировать востребованность построения эффективной информационной системы управленческого учета и анализа как основы информационного обеспечения управления рисками субъекта хозяйствования, а значит, его экономической безопасности и финансовой устойчивости.

Внедрение такой информационной системы управленческого учета и анализа требует, по нашему мнению, научного обоснования и разработки отдельной теории учета рисков и на этой основе формирования теоретико-методологических основ информационной системы управленческого учета и анализа в системе управления рисками субъекта хозяйствования, где предметным полем будет выступать теоретико-методологические и прикладные аспекты управленческого учета и анализа в системе управления рисками и обеспечения качественной учетной информации.

Проблемы организации учета рисков и их анализа в настоящее время находятся в центре внимания ученых и экономистов. Накопленный опыт в учете и анализе имеет научное обоснование и практику по отдельным направлениям, однако комплексный подход к их исследованию отсутствует. Исследованию вопросов, связанных с учетом рисков, в том числе обзору научных источников по исследуемой проблематике, посвящены работы авторов [2–4].

В системе нормативного регулирования отсутствует определение понятия «риски» для целей именно бухгалтерского учета, что затрудняет организацию бухгалтерского учета рисков. Так как нет единого мнения среди ученых и в нормативных правовых актах о содержании и экономической сущности понятия «риски», то нет единого порядка их отражения в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности. Риски для целей управленческого учета и анализа могут быть определены как неопределенность, ведущая к изменению элементов бухгалтерской отчетности (активов, обязательств, собственного капитала, доходов, расходов) и подлежащая отражению субъектом хозяйствования в учете для составления качественной отчетности [3].

Имеются и другие не решенные теоретические вопросы, связанные с рисками. Так, проблема научного обоснования сущности и состава рисков касается, прежде всего, их классификации. Существует множество классификаций рисков, однако единый подход отсутствует. Для целей организации аналитического учета рисков, полагаем, возможно применять следующие укрупненные их группы:

риски процесса заготовления, риски процесса производства, риски процесса реализации; риски операционного, производственного и финансового циклов;

риски, связанные с активами, риски, связанные с обязательствами, риски, связанные с капиталом, риски финансового результата (доходов и расходов);

риски текущей деятельности, риски инвестиционной деятельности, риски финансовой деятельности;

риски, связанные с подготовкой производства продукции, риски, связанные с производством, риски, связанные с управлением; риски по элементам затрат; риски по статьям калькуляции;

риски, отражаемые на счетах учета имущества, риски, отражаемые на счетах расчетов, риски, отражаемые на счетах собственного капитала;

риски, связанные с изменением структуры капитала и обязательств; риски, связанные с изменением структуры активов (риски, связанные с ликвидностью); риски, влияющие на изменение стоимости капитала (рост чистых активов).

Такой подход к группировке рисков и организации их аналитического учета опирается на традиционно используемые сущностные категории, объекты, процессы, изучаемые и описываемые в классической теории бухгалтерского учета.

Необходимость разработки методик управленческого учета и анализа рисков подтверждается тем, что в результате исследования практики учета и литературных источников по исследуемой проблематике установлен ряд имеющихся недостатков и проблем:

в организациях отсутствует научно обоснованная методика отражения на счетах бухгалтерского учета рисков;

действующие методики бухгалтерского учета не позволяют достоверно отражать оценку объектов учета в бухгалтерской отчетности с учетом влияния рисков для целей анализа и управления;

действующая практика отражения последствий рисков на счетах бухгалтерского учета не дает возможности достоверно исчислить основные показатели финансово-хозяйственной деятельности, имеющие важное прикладное значение для целей управления рисками, обеспечения финансовой устойчивости и экономической безопасности. Среди таких показателей выделим следующие: рентабельность продаж, рентабельность активов, оборачиваемость активов, рентабельность собственного капитала, структура капитала, показатели финансовой устойчивости, риска банкротства, др.

Управленческий учет ориентирован на будущее, благодаря чему и позволяет выявлять и управлять рисками, однако методологический инструментарий управленческого учета рисков (оценка, отражение в отчетности) не разработан, имеющиеся инструменты управления рисками не интегрированы в систему бухгалтерской отчетности. Отсутствие интеграции с бухгалтерской отчетностью предопределяет необходимость развития управленческого учета и анализа в системе управления рисками.

Решить данные проблемы возможно в рамках построения информационной системы управленческого учета и анализа рисков. Создание информационной системы управленческого учета и анализа рисков предполагает, на наш взгляд, решение следующих важных теоретических задач:

сформировать теоретико-методологические основы информационной системы управленческого учета и анализа для управления рисками и обеспечения качественной учетной информации;

обосновать теорию учета и анализа рисков, определить ее концептуальную структуру, разработать методологию теории учета рисков;

разработать методики учета и анализа рисков в рамках информационной системы управленческого учета и анализа рисков;

разработать методики формирования управленческой отчетности с учетом рисков;

разработать методику формирования учетной политики для целей управленческого учета и анализа рисков и формирования качественной учетной информации [2-4].

Проведенное исследование позволяет определить управленческий учет и анализ рисков как информационную систему, направленную на обеспечение непрерывности деятельности субъекта хозяйствования [3].

Таким образом, с целью решения стоящих перед субъектами задач по обеспечению экономической безопасности и финансовой устойчивости возрастает необходимость внедрения эффективной информационной системы управленческого учета и анализа рисков. Это обусловлено актуальностью решения вопросов формирования информационной базы для управления рисками на основе методического инструментария управленческого учета и анализа для целей обеспечения качественной учетной информации и принятия на ее основе качественных управленческих решений.

#### Список использованных источников

1. О финансовых результатах работы организаций на 1 марта 2026 г. / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. –URL: [https://www.belstat.gov.by/o-belstate\\_2/novosti-i-meropriyatya/novosti/o\\_finansovykh\\_rezultatakh\\_raboty\\_organizatsiy\\_na\\_1\\_marta\\_2026\\_g/](https://www.belstat.gov.by/o-belstate_2/novosti-i-meropriyatya/novosti/o_finansovykh_rezultatakh_raboty_organizatsiy_na_1_marta_2026_g/) (дата обращения: 19.04.2026).

2. Познякевич, В. Н. Теоретико-методологические основы теории учета рисков / Д. А. Панков, В. Н. Познякевич // Бухгалтерский учет и анализ. – 2025. – № 10. – С. 16–30.

3. Познякевич, В. Н. Риски в системе бухгалтерского учета и отчетности / В. Н. Познякевич // Бухгалтерский учет и анализ. – 2025. – № 7. – С. 17–25.
4. Познякевич, В. Н. Управленческий учет и анализ рисков / Д. А. Панков, В. Н. Познякевич // Бухгалтерский учет и анализ. – 2025. – № 5. – С. 24–30.