



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№153 (май) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия.....	4
ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. ВЫБОР СТРАТЕГИИ ОХРАНЫ: ПАТЕНТЫ VS. НОУ-ХАУ (СЕКРЕТЫ ПРОИЗВОДСТВА) В УСЛОВИЯХ БЕЛОРУССКОГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ	12
ГЛАДКИХ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ.ЭЛЕМЕНТ И 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ: СРАВНЕНИЕ СРЕДСТВ РАЗРАБОТКИ	18
ПАВЛОВ ВАДИМ АЛЕКСЕЕВИЧ. ОСОБО ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОБЪЕКТЫ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ	26
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ: КРИТЕРИИ ВЫБОРА МЕЖДУ ПАТЕНТОВАНИЕМ И РЕЖИМОМ НОУ-ХАУ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	33
ВАСИЛЮК ДАРЬЯ ДМИТРИЕВНА. ПОКОЛЕНЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ ПОВЕДЕНИИ	41
НУРЫЕВА ЭНЕДЖАН ГАДАМОВНА. ПОЛИФОНИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ РАЗВИТИЯ В «ВАРИАЦИЯХ ДЛЯ СТРУННОГО КВАРТЕТА» ДАНГАТАРА ХЫДЫРОВА.....	51
МИКУЛИЧ РОМАН АНДРЕЕВИЧ. СЕРОСОДЕРЖАЩИЕ АМИНОКИСЛОТЫ В ИММУНЫХ ОРГАНАХ КРЫС ПРИ ГИПОТЕРМИИ И ОСТРОЙ АЛКОГОЛЬНОЙ ИНТОКСИКАЦИИ.....	62
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СПЕЦАВТОМАТИКА»	66
САФОНОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА НА УРОКАХ ВОЛЕЙБОЛА.....	76
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРНОГО ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ НА ДИНАМИКУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ТРУД И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	81
БАРТОШ СОФЬЯ КОНСТАНТИНОВНА. ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ СРОЧНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ И ВИЗУАЛЬНЫХ СЧЁТЧИКОВ ВРЕМЕНИ НА ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ВЫБОРЕ ТОВАРА.....	90
ШИТУХИНА АННА НИКОЛАЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ОПТИМИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ.....	101
ЗУБЕЙ ИРИНА ЮРЬЕВНА. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	108
ПОЧИНЧИК МАРТА ОЛЕГОВНА. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ	114
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА И ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СПЕЦИАЛИСТА В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ	122
БЕБКО АРИНА ВАЛЕНТИНОВНА. РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	131

ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ДОКУМЕНТАЛЬНАЯ ВЕРИФИКАЦИЯ И ТИПОЛОГИЯ СОВРЕМЕННОГО ГЕРОИЧЕСКОГО НАРРАТИВА: ГЕРОИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОФИЦИАЛЬНОЙ И МЕДИЙНОЙ РЕПРЕЗЕНТАЦИИ	136
КИСЕЛЬ ВЕРОНИКА ВАСИЛЬЕВНА. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УКРЕПЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО "МАЛОРИТСКИЙ КОСК").....	144
ШАЙМАРДАНОВА АЗАЛИЯ РАМИЛЬЕВНА. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ АЛЮМИНОТЕРМИТНОЙ СВАРКИ ПРИ РЕМОНТЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПУТИ.....	155
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ	161
БУРАКОВ ЕЛИСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ. ФИЗИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ БОРЬБЫ СО СТРЕССОМ У СТУДЕНТОВ-ПРОГРАММИСТОВ	169
ЛАПЦЕВИЧ ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	175
КАЗУН АЛИНА ТАРОВНА. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ИТ-СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПРОБЛЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ В УСЛОВИЯХ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ.....	180
БУЛАЕВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ДВА ЦИКЛА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ УСЛОВИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗРЕЗЕ ВЕДОМСТВЕННОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ	188
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. РАЗВИТИЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ВКЛАД В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	202
АПЕТЁНОК УЛЬЯНА СЕРГЕЕВНА. ФЕНОМЕН ОНКОФОБИИ В ЗДОРОВОМ ОБЩЕСТВЕ: СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ КОРНИ ИРРАЦИОНАЛЬНОГО СТРАХА.....	211

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барбанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабир Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СПЕЦАВТОМАТИКА»

Мицкевич Станислав Олегович

Полесский государственный университет

Студент

Савко Максим Сергеевич, студент. Научный руководитель: Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент, УО «Полесский государственный университет»

Ключевые слова: финансовая устойчивость; риск банкротства; ликвидность; структура капитала; коэффициент автономии; ОАО «Спецавтоматика»

Keywords: financial stability; bankruptcy risk; liquidity; capital structure; autonomy ratio; integral model; OJSC «Spetsavtomatika»

Аннотация: В статье проведен анализ финансового состояния ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы с акцентом на оценку риска утраты платежеспособности. На основе данных бухгалтерской отчетности рассчитаны показатели структуры капитала, ликвидности и обеспеченности собственными средствами по полной методике, учитывающей долгосрочные обязательства. Выявлено, что при росте валюты баланса и выручки в 2024 году организация столкнулась с увеличением доли краткосрочных обязательств, что привело к критическому снижению коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами ниже нормативного уровня. Предложены мероприятия по оптимизации структуры пассивов с расчетом их влияния на коэффициенты финансовой устойчивости.

Abstract: The article analyzes the financial condition of JSC "Spetsavtomatika" for 2022-2024 with an emphasis on assessing the risk of loss of solvency. Based on the accounting data, the indicators of the capital structure, liquidity and availability of own funds were calculated using a full methodology that takes into account long-term liabilities. It was revealed that with the growth of the balance sheet currency and revenue in 2024, the organization faced an increase in the share of short-term liabilities, which led to a critical decrease in the ratio of its own working capital below the regulatory level. Measures are proposed to optimize the structure of liabilities with the calculation of their impact on financial stability coefficients.

УДК 336.64

Введение

Финансовое состояние организации – экономическая категория, отражающая состояние капитала в процессе его кругооборота и способность субъекта хозяйствования к саморазвитию на фиксированный момент времени. Финансовая устойчивость гарантирует стабильную работу и развитие, защищая организацию от внешних шоков. Для ОАО «Спецавтоматика» вопросы финансовой стабильности стоят особенно остро ввиду отраслевой специфики и необходимости постоянных вложений в оборотные средства. В структуре уставного фонда организации преобладает доля государства. ОАО «Спецавтоматика» выполняет следующие виды работ и услуг [10]:

- проектирование, монтаж, наладка и техническое обслуживание систем пожарной и охранной сигнализации любой степени сложности;
- проектирование, монтаж, наладка и техническое обслуживание систем видеонаблюдения и контроля доступа, аудио- и видеодомофонных систем;
- проектирование и монтаж волоконно-оптических кабельных систем для телефонных и компьютерных сетей;
- проектирование, монтаж, наладка и техническое обслуживание систем мультимедиа: конференц-систем и систем синхронного перевода, систем видеоотображения информации, светозвуковых систем для проведения различных мероприятий, концертов, выступлений, озвучивание предприятий и организаций. Оценка рисков банкротства предприятий является обязательным элементом финансового менеджмента. Руководство организации может поддерживать вероятность банкротства на низком уровне, если будет периодически проводить анализ вероятности банкротства и вовремя принимать необходимые меры.

Актуальность

Актуальность темы обусловлена тем, что в текущих экономических условиях волатильность цен и изменение спроса создают дополнительные риски для производственных организаций. Неправильная оценка собственного состояния может привести к кассовым разрывам и накоплению долгов. Для собственников и кредиторов важно видеть реальную картину: хватает ли у организации собственных средств для покрытия обязательств и нет ли угрозы банкротства. ОАО «Спецавтоматика» в 2024 году показало резкий рост объемов, однако этот рост сопровождался увеличением долговой нагрузки. Необходимо оценить, насколько это безопасно и не подрывает ли такая стратегия финансовую устойчивость в долгосрочной перспективе.

Цели, задачи, материалы и методы

Цель исследования заключается в оценке риска банкротства ОАО «Спецавтоматика» по данным на 2022–2024 год путем расчета интегральных показателей и разработки мероприятий по их улучшению.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. Проанализировать состав и структуру капитала организации, выявить тенденции в формировании источников финансирования.
2. Рассчитать ключевые коэффициенты ликвидности и финансовой устойчивости по методике Г.В. Савицкой.
3. Оценить вероятность банкротства на основе интегральных показателей и нормативов Республики Беларусь.
4. Разработать мероприятия по улучшению финансового состояния с количественным обоснованием их эффекта.

Материалами послужили данные бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы [8]. В работе использованы методы горизонтального и вертикального анализа, коэффициентный метод, а также дискриминантный анализ по модели Савицкой. Теоретической базой стали труды отечественных ученых: Т.А. Ржевской, Г.В. Савицкой, М.И. Бухтик, А.М. Барлукова [1–4].

Научная новизна

Научная новизна исследования заключается в практической адаптации классических методик анализа структуры капитала к условиям конкретного электромонтажного предприятия с учетом отраслевой специфики. В отличие от стандартных расчетов, в работе проведена количественная оценка влияния предложенных мероприятий на коэффициенты ликвидности. Не ограничиваясь перечислением рекомендаций, авторами выполнен расчет того, как именно оптимизация запасов и реструктуризация обязательств повлияют на значения ключевых индикаторов. Также обоснован выбор модели Савицкой для диагностики риска банкротства как наиболее корректной для субъектов хозяйствования Республики Беларусь по сравнению с зарубежными аналогами.

Основная часть

Финансовая устойчивость организации во многом определяется тем, насколько рационально сформирован ее капитал. Анализ источников формирования имущества позволяет судить о степени независимости организации от внешних кредиторов [1].

На первом этапе изучена динамика состава капитала. Для этого составлены аналитические таблицы, где отдельно рассмотрены абсолютные изменения и структурные сдвиги.

Таблица 1 – Состав и динамика капитала ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы

Показатель	годы			Изменение 2024 к 2022 (+/-)	Темп роста, %
	2022 г.	2023 г.	2024 г.		
1. Собственный капитал	2 339	2 454	3 320	+981	141,9
2. Заемный капитал	1 373	1 060	2 159	+786	157,2
в т.ч. долгосрочные обязательства	204	144	131	-73	64,2
краткосрочные обязательства	1 169	916	2 028	+859	173,5
Итого (валюта баланса)	3 712	3 514	5 479	+1 767	147,6

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [8].

На основе данных, представленных в таблице 1, можно сделать следующий вывод: валюта баланса выросла на 1 767 тыс. руб. (темп роста 147,6%), что связано с расширением деятельности организации в 2024 году. Собственный капитал увеличился на 981 тыс. руб., или на 41,9%, преимущественно за счет реинвестирования полученной прибыли. Однако темпы привлечения заемного капитала (прирост 57,2%) опережали темпы накопления собственных ресурсов. Особенно заметно выросли краткосрочные обязательства (+859 тыс. руб., темп роста 173,5%), что указывает на активное использование «коротких» денег для финансирования текущей деятельности.

Далее проанализируем, как изменилась структура источников финансирования.

Таблица 2 – Структура капитала ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы

Показатель	Удельный вес, %		Изменение структуры, п.п. (+/-)
	2022 г.	2024 г.	
1. Собственный капитал	63,01	60,59	-2,42
2. Заемный капитал	36,99	39,41	+2,42
в т.ч. долгосрочные обязательства	5,50	2,39	-3,11
краткосрочные обязательства	31,49	37,01	+5,52
Итого	100,0	100,0	—

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [8].

На основе данных, представленных в таблице 2, можно сделать следующий вывод: удельный вес собственных средств снизился на 2,42 п.п. (с 63,01% до 60,59%), а доля заемного капитала соответственно выросла. Ключевым изменением стало увеличение доли краткосрочных обязательств на 5,52 п.п. (до 37,01%) при одновременном сокращении доли долгосрочных обязательств на 3,11 п.п. Такой сдвиг в структуре пассивов свидетельствует о росте зависимости организации от краткосрочных источников, что повышает риски ликвидности и требует внимания к управлению денежными потоками.

Для количественной оценки структуры капитала рассчитан коэффициент автономии (финансовой независимости) [1, с. 140]:

$$K_{\text{фн}} = \frac{\text{СК}}{\text{ИБ}} \quad (1)$$

Где:

СК – собственный капитал; ИБ – итог баланса (валюта баланса).

Рассчитаем значение коэффициента за 2024 год:

$$K_{\text{фн}(2024)} = \frac{3320}{5479} = 0,606.$$

Где:

СК – собственный капитал; ВБ – валюта баланса

Полученное значение (0,606) превышает нормативный уровень (обычно 0,4 – 0,5), что говорит о высокой финансовой независимости организации. Тем не менее, снижение коэффициента по сравнению с 2022 годом ($K_{\text{авт}} = 0,630$) подтверждает вывод о росте зависимости от заемных источников.

Далее перейдем к оценке риска банкротства и ликвидности. В Республике Беларусь для диагностики несостоятельности рекомендуется использовать систему коэффициентов, утвержденную постановлением Совета Министров, а также интегральные модели, адаптированные к нашим условиям. Зарубежные модели не всегда корректно учитывают специфику белорусских организаций, поэтому целесообразно применить дискриминантную модель Г.В. Савицкой, которая хорошо зарекомендовала себя в отечественной практике [3].

Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по формуле [1, с. 164]:

$$K_{\text{тл}} = \frac{\text{КА}}{\text{КО}} \quad (2)$$

Где:

КА – краткосрочные активы; КО – краткосрочные обязательства.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяется по полной формуле, учитывающей долгосрочные обязательства как источник финансирования [1, с. 166]:

$$K_{\text{осос}} = \frac{\text{СК} + \text{ДО} - \text{ДА}}{\text{КА}} \quad (3)$$

Где:

СК – собственный капитал; ДО – долгосрочные обязательства; ДА – долгосрочные активы; КА – краткосрочные активы. Результаты расчетов сведены в таблицу 2.

Также рассчитан интегральный показатель по модели Савицкой [1, с. 169]:

$$Z = 0,111 \cdot X_1 + 1,239 \cdot X_2 + 1,676 \cdot X_3 + 5,0 \cdot X_4 + 0,3 \cdot X_5$$

где:

X_1 – доля собственного оборотного капитала в КА;

X_2 – отношение СОС к долгосрочным активам;

X_3 – оборачиваемость капитала;

X_4 – рентабельность активов;

X_5 – коэффициент финансовой независимости.

Критическое значение $Z = 8$. Если $Z > 8$, риск банкротства малый.

Для наглядности расчета компонентов модели Савицкой составлена отдельная таблица с подробной расшифровкой значений по годам.

Таблица 3 – Расчет факторов интегральной модели Савицкой для ОАО «Спецавтоматика»

Фактор (показатель)	2022 г.	2023 г.	2024 г.
X_1 – доля собственного оборотного капитала в краткосрочных активах (СОС = СК + ДО – ДА)	$\frac{1170}{2406} = 0,486$	$\frac{1151}{1767} = 0,651$	$\frac{295}{3505} = 0,084$
X_2 – отношение оборотного капитала к долгосрочному (СОС / ДА)	$\frac{1170}{1373} = 0,852$	$\frac{1151}{1447} = 0,795$	$\frac{295}{3156} = 0,093$
X_3 – коэффициент оборачиваемости совокупного капитала (Выручка / Активы)	$\frac{5417}{3712} = 1,46$	$\frac{4519}{3514} = 1,29$	$\frac{11192}{5479} = 2,04$
X_4 – рентабельность совокупного капитала (Прибыль / Активы)	$\frac{115}{3712} = 0,031$	$\frac{14}{3514} = 0,004$	$\frac{718}{5479} = 0,131$

Х ₅ – коэффициент финансовой независимости (СК / Активы)	$\frac{2339}{3712} = 0,630$	$\frac{3320}{5479} = 0,606$
---	-----------------------------	-----------------------------

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [1,8].

На основе данных, представленных в таблице 3, можно сделать следующий вывод: наиболее значимый вклад в рост интегрального показателя Z в 2024 году внесли факторы оборачиваемости (Х₃) и рентабельности (Х₄). Значение Х₃ выросло с 1,29 до 2,04 за счет резкого увеличения выручки, а Х₄ увеличился более чем в 30 раз благодаря росту чистой прибыли. Однако фактор Х₁ (доля собственного оборотного капитала) демонстрирует тревожную тенденцию: он снизился до 0,084 в 2024 году из-за резкого роста долгосрочных активов при незначительном объеме долгосрочных обязательств, что снижает запас финансовой прочности.

Результаты расчетов сведены в итоговую таблицу показателей финансовой устойчивости.

Таблица 4 – Динамика показателей финансовой устойчивости и риска банкротства ОАО «Спецавтоматика»

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 к 2022 (+/-)	Норматив
Коэффициент автономии (К _{авт})	0,630	0,698	0,606	-0,024	≥ 0,4
Коэффициент текущей ликвидности (К _{тл})	2,06	2,27	1,73	-0,33	≥ 1,5
Коэффициент обеспеченности СОС (К _{осос})	0,486	0,651	0,084	-0,402	0,3 – 0,5
Интегральный показатель Z (Савицкая)	9,15	8,82	10,45	+1,30	> 8

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [1,8] и отчетности ОАО «Спецавтоматика».

На основе данных, представленных в таблице 4, можно сделать следующий вывод: организация сохраняет запас финансовой прочности по большинству показателей. Коэффициент финансовой независимости находится в безопасной зоне. Коэффициент текущей ликвидности в 2024 году составил 1,73, что соответствует нормативу, однако по сравнению с 2023 годом показатель снизился. Причина снижения – резкое увеличение кредиторской задолженности для закупки материалов под новые контракты. Ключевой проблемой является критическое падение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (Косос) до значения 0,084, что значительно ниже нормативного диапазона (0,3–0,5). Это свидетельствует о том, что организация испытывает острый недостаток собственных источников для финансирования краткосрочных активов и чрезмерно зависит от краткосрочных заемных средств, что повышает риски финансовой неустойчивости. Тем не менее, интегральный показатель Z вырос до 10,45, что существенно

превышает критический уровень 8. Это означает, что общий риск банкротства пока оценивается как малый благодаря высокой рентабельности и оборачиваемости, но структурные диспропорции требуют немедленного устранения.

Для наглядного представления изменения ключевых индикаторов финансовой устойчивости построен график (рисунок 1).

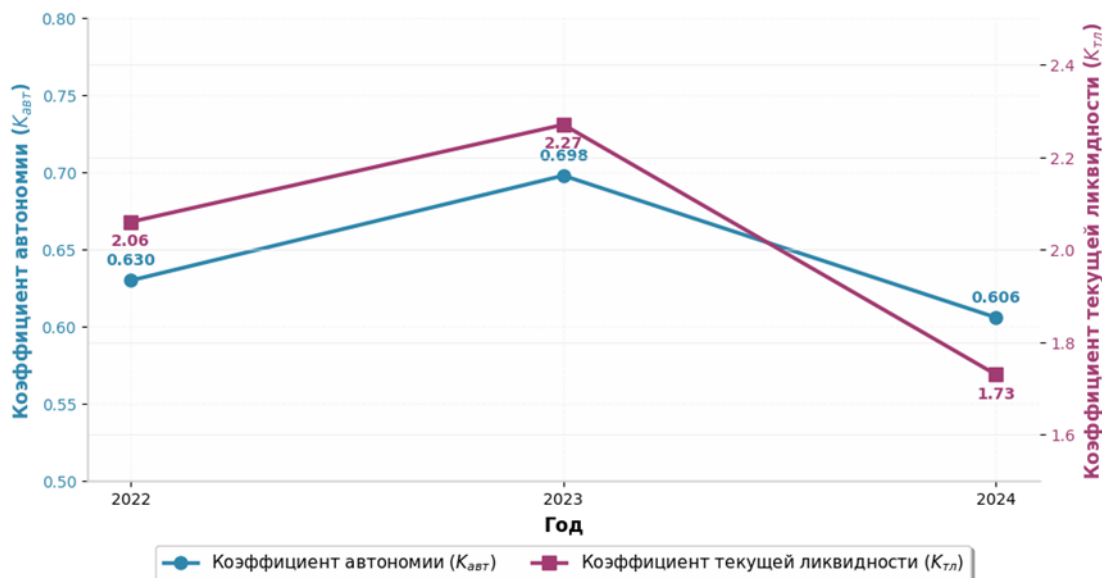


Рисунок 1 – Динамика коэффициента автономии и текущей ликвидности ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [8].

Как видно на графике, наблюдается разнонаправленная динамика показателей. Коэффициент финансовой независимости стабильно превышает норматив. Гораздо заметнее падение коэффициента текущей ликвидности: его значение резко снизилось с 2,27 до 1,73. Визуально это выглядит как «ножницы»: устойчивость сохраняется, но риски ликвидности выросли, и организации необходимо реагировать на этот тренд.

Несмотря на удовлетворительные значения показателей, рост краткосрочных обязательств создает напряжение в денежном потоке. Чтобы укрепить ликвидность и снизить риски, необходимо реализовать конкретные мероприятия.

Мероприятия по улучшению финансового состояния

Для укрепления ликвидности выбраны два наиболее проблемных участка в балансе и посчитано, как конкретные действия повлияют на коэффициенты.

1. Оптимизация запасов:

Из анализа активов видно, что запасы выросли с 475 тыс. руб. в 2022 году до 853 тыс. руб. в 2024 году. Такой рост часто означает, что на складе накапливаются материалы, которые медленно используются. Рекомендуется провести ABC-анализ и распродать излишки, чтобы вернуть деньги в оборот.

Расчет эффекта: Реально снизить средний уровень запасов на 15% без ущерба для производства. Это высвободит средства в размере:
 $\Delta \text{Запасы} = 853 \cdot 0,15 = 128$ тыс. руб.

Полученные деньги необходимо направить на погашение части краткосрочных долгов. Тогда показатели изменятся так:

Краткосрочные обязательства уменьшатся:

$\text{КО}_{\text{нов}} = 2028 - 128 = 1900$ тыс. руб.

Коэффициент текущей ликвидности вырастет до:

$$K_{\text{ТЛ}}^{\text{нов}} = \frac{3505}{1900} = 1,84.$$

Таким образом, только за счет работы с запасами коэффициент увеличится с 1,73 до 1,84.

2. Реструктуризация краткосрочных обязательств:

Значительная часть краткосрочных обязательств (2 028 тыс. руб.) создает риск кассовых разрывов. Необходимо договориться с банком о пролонгации части кредитов и перевести их в долгосрочные. Например, на сумму 500 тыс. руб.

Расчет эффекта: Если перевести 500 тыс. руб. из краткосрочных в долгосрочные обязательства:

Краткосрочные обязательства станут:

$\text{КО}_{\text{нов}} \cdot \text{руб.} = 2028 - 500 = 1528$ тыс. руб.

Коэффициент текущей ликвидности улучшится:

$$K_{\text{ТЛ}}^{\text{нов}} = \frac{3505}{1528} = 2,29$$

Значение 2,29 вернет показатель к уровню 2023 года и значительно укрепит платежеспособность.

Заключение

Проведенное исследование позволило оценить финансовое состояние ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы. Расчеты показали, что организация находится в зоне финансовой устойчивости по интегральному показателю ($Z=10,45$). Собственный капитал вырос на 981 тыс. руб.

Вместе с тем, выявлена серьезная структурная проблема: в 2024 году доля краткосрочных обязательств в структуре капитала увеличилась на 5,52 п.п., что привело к снижению коэффициента текущей ликвидности до 1,73 и критическому падению коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами до 0,084 (при норме 0,3–0,5). Основная причина – привлечение заемных средств для

обеспечения роста выручки, который в 2024 году составил 11 192 тыс. руб., при недостаточном объеме долгосрочного финансирования.

Предложены мероприятия по оптимизации запасов и реструктуризации долга. Расчеты подтверждают, что снижение запасов на 15% и перевод 500 тыс. руб. обязательств в долгосрочные позволят повысить коэффициент текущей ликвидности до уровня 2,29. Внедрение этих мер поможет организации не только улучшить ликвидность, но и восстановить достаточный уровень обеспеченности собственными оборотными средствами, сохранив финансовую стабильность в условиях рыночной конкуренции.

Литература:

1. Ржевская Т. А. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности : учеб.-метод. комплекс / Т. А. Ржевская. – Пинск : ПолесГУ, 2019. – 358 с.
2. Бухтик М. И. Управление финансами организации : практикум / М. И. Бухтик. – Пинск : ПолесГУ, 2025. – 75 с.
3. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 607 с.
4. Барлуков А. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / А. М. Барлуков [и др.]. – Улан-Удэ : Изд-во Бурят. гос. ун-та, 2023. – 213 с.
5. Сацук Т. П. Управление финансами организации : учеб. пособие / Т. П. Сацук, С. А. Жутяева. – СПб. : ПГУПС, 2024. – 76 с.
6. Зеленкевич М. Л. Финансы и финансовый менеджмент : учебник. В 3 ч. Ч. 2 / М. Л. Зеленкевич [и др.]. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. – 211 с.
7. О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Респ. Беларусь от 12.07.2013 № 57-3 // КонсультантПлюс: Беларусь.
8. Бухгалтерская отчетность ОАО «Спецавтоматика» за 2022–2024 годы. – Брест, 2025.
9. Короткевич А. И. Экономический анализ деятельности организации : учеб. пособие / А. И. Короткевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2024. – 358 с.
10. Официальный сайт ОАО «Спецавтоматика» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://spec.by/>. – Дата доступа: 01.05.2026.