



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№153 (май) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия.....	4
ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. ВЫБОР СТРАТЕГИИ ОХРАНЫ: ПАТЕНТЫ VS. НОУ-ХАУ (СЕКРЕТЫ ПРОИЗВОДСТВА) В УСЛОВИЯХ БЕЛОРУССКОГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ	12
ГЛАДКИХ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ.ЭЛЕМЕНТ И 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ: СРАВНЕНИЕ СРЕДСТВ РАЗРАБОТКИ	18
ПАВЛОВ ВАДИМ АЛЕКСЕЕВИЧ. ОСОБО ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОБЪЕКТЫ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ	26
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ: КРИТЕРИИ ВЫБОРА МЕЖДУ ПАТЕНТОВАНИЕМ И РЕЖИМОМ НОУ-ХАУ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	33
ВАСИЛЮК ДАРЬЯ ДМИТРИЕВНА. ПОКОЛЕНЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ ПОВЕДЕНИИ	41
НУРЫЕВА ЭНЕДЖАН ГАДАМОВНА. ПОЛИФОНИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ РАЗВИТИЯ В «ВАРИАЦИЯХ ДЛЯ СТРУННОГО КВАРТЕТА» ДАНГАТАРА ХЫДЫРОВА.....	51
МИКУЛИЧ РОМАН АНДРЕЕВИЧ. СЕРОСОДЕРЖАЩИЕ АМИНОКИСЛОТЫ В ИММУНЫХ ОРГАНАХ КРЫС ПРИ ГИПОТЕРМИИ И ОСТРОЙ АЛКОГОЛЬНОЙ ИНТОКСИКАЦИИ.....	62
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СПЕЦАВТОМАТИКА»	66
САФОНОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА НА УРОКАХ ВОЛЕЙБОЛА.....	76
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРНОГО ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ НА ДИНАМИКУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ТРУД И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	81
БАРТОШ СОФЬЯ КОНСТАНТИНОВНА. ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ СРОЧНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ И ВИЗУАЛЬНЫХ СЧЁТЧИКОВ ВРЕМЕНИ НА ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ВЫБОРЕ ТОВАРА.....	90
ШИТУХИНА АННА НИКОЛАЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ОПТИМИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ.....	101
ЗУБЕЙ ИРИНА ЮРЬЕВНА. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	108
ПОЧИНЧИК МАРТА ОЛЕГОВНА. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ	114
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА И ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СПЕЦИАЛИСТА В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ	122
БЕБКО АРИНА ВАЛЕНТИНОВНА. РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	131

ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ДОКУМЕНТАЛЬНАЯ ВЕРИФИКАЦИЯ И ТИПОЛОГИЯ СОВРЕМЕННОГО ГЕРОИЧЕСКОГО НАРРАТИВА: ГЕРОИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОФИЦИАЛЬНОЙ И МЕДИЙНОЙ РЕПРЕЗЕНТАЦИИ	136
КИСЕЛЬ ВЕРОНИКА ВАСИЛЬЕВНА. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УКРЕПЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО "МАЛОРИТСКИЙ КОСК").....	144
ШАЙМАРДАНОВА АЗАЛИЯ РАМИЛЬЕВНА. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ АЛЮМИНОТЕРМИТНОЙ СВАРКИ ПРИ РЕМОНТЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПУТИ.....	155
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ	161
БУРАКОВ ЕЛИСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ. ФИЗИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ БОРЬБЫ СО СТРЕССОМ У СТУДЕНТОВ-ПРОГРАММИСТОВ	169
ЛАПЦЕВИЧ ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	175
КАЗУН АЛИНА ТАРОВНА. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ИТ-СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПРОБЛЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ В УСЛОВИЯХ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ.....	180
БУЛАЕВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ДВА ЦИКЛА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ УСЛОВИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗРЕЗЕ ВЕДОМСТВЕННОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ	188
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. РАЗВИТИЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ВКЛАД В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	202
АПЕТЁНОК УЛЬЯНА СЕРГЕЕВНА. ФЕНОМЕН ОНКОФОБИИ В ЗДОРОВОМ ОБЩЕСТВЕ: СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ КОРНИ ИРРАЦИОНАЛЬНОГО СТРАХА.....	211

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барбанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразми.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабир Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамзанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

РАЗВИТИЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ВКЛАД В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Василевская Валерия Витальевна
Полесский государственный университет
студент

Научный руководитель: Зглюй Татьяна Владимировна, старший преподаватель кафедры экономики и бизнеса, Полесский государственный университет

Ключевые слова: деревообрабатывающая промышленность; мебельно-деревообрабатывающий кластер; глубокая переработка древесины; региональная экономика; индустриальный парк

Keywords: woodworking industry; furniture and woodworking cluster; deep wood processing; regional economy; industrial park

Аннотация: В статье рассмотрены современное состояние и перспективы развития деревообрабатывающей промышленности Брестской области как одной из ведущих отраслей реального сектора экономики Республики Беларусь. Определена роль крупных предприятий – ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и ОАО «Ивацевичидрев» – в формировании мебельно-деревообрабатывающего кластера. Дана оценка эффективности глубокой переработки древесины и перспектив развития отрасли в контексте создания индустриального парка в Пинске и укрепления кластерного взаимодействия.

Abstract: The article examines the current state and development prospects of the woodworking industry in the Brest region as one of the leading sectors of the real economy of the Republic of Belarus. The role of large enterprises – JSC "Holding Company PinskDrev" and OJSC "IvacevichiDrev" – in the formation of the furniture and woodworking cluster is identified. An assessment is given of the efficiency of deep wood processing and the prospects for the industry's development in the context of creating an industrial park in Pinsk and strengthening cluster interaction.

УДК 338.45:674

Введение

Деревообрабатывающая промышленность относится к стратегически значимым отраслям экономики Республики Беларусь благодаря наличию существенной лесосырьевой базы и высокому потенциалу создания добавленной стоимости. Брестская область традиционно является одним из ведущих регионов страны по

объёмам и глубине переработки древесины, а также по развитию мебельного производства.

Выгодное географическое положение, развитая транспортная инфраструктура и значительные запасы лесных ресурсов позволяют области занимать заметные позиции в республиканском производстве древесно-стружечных плит, клеёной фанеры и мебели. Отрасль оказывает существенное влияние на социально-экономическое развитие региона, обеспечивая занятость населения, рост экспортных поступлений и импортозамещение.

Природные условия Беларуси не позволяют широко использовать ветер, солнце и гидроэнергию, поэтому наибольший потенциал возобновляемой энергии представляют леса. Ежегодный прирост лесных массивов составляет около 28,6 млн м³, что обеспечивает примерно 4,6 млн тонн нефтяного эквивалента. Ежегодно заготавливается около 28,6 млн м³ древесины. Производство биотоплива включает более 700 тыс. тонн торфяных продуктов, почти 900 тыс. тонн гранул и значительный объём древесной щепы, используемой для отопления и энергоснабжения в бытовых целях.

Цель статьи состоит в анализе современного состояния деревообрабатывающей промышленности Брестской области и оценке её вклада в реальный сектор экономики Республики Беларусь.

Задачи исследования:

- проанализировать ключевые показатели развития отрасли на республиканском и региональном уровнях;
- изучить роль ведущих предприятий – ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и ОАО «Ивацевичидрев» – как якорей регионального мебельно-деревообрабатывающего кластера;
- оценить вклад отрасли в обеспечение занятости, рост экспорта, импортозамещение и инвестиционную активность региона;
- определить перспективы развития отрасли в контексте углубления переработки древесины, создания индустриального парка в Пинске и укрепления кластерного взаимодействия.

Научная новизна состоит в авторской оценке эффективности функционирования мебельно-деревообрабатывающего кластера Брестской области через призму создания индустриального парка в Пинске.

Деревообрабатывающая отрасль является важнейшей и стратегической отраслью для экономики. Это обусловлено тем, что Беларусь имеет значительные запасы возобновляемых лесных ресурсов, что при рациональном и эффективном их использовании позволит достигнуть значительного роста экономики [1, с.3].

По данным Национального агентства инвестиций и приватизации, в 2025 году деревообработка составляла около 70% объёма производства всего лесопромышленного комплекса Беларуси. С 2010 по 2025 год объём переработки

древесины вырос с менее 6 млн м³ до 20 млн м³, а глубина переработки – с 38% до 70%. Динамика данного показателя представлена на рисунке 1.

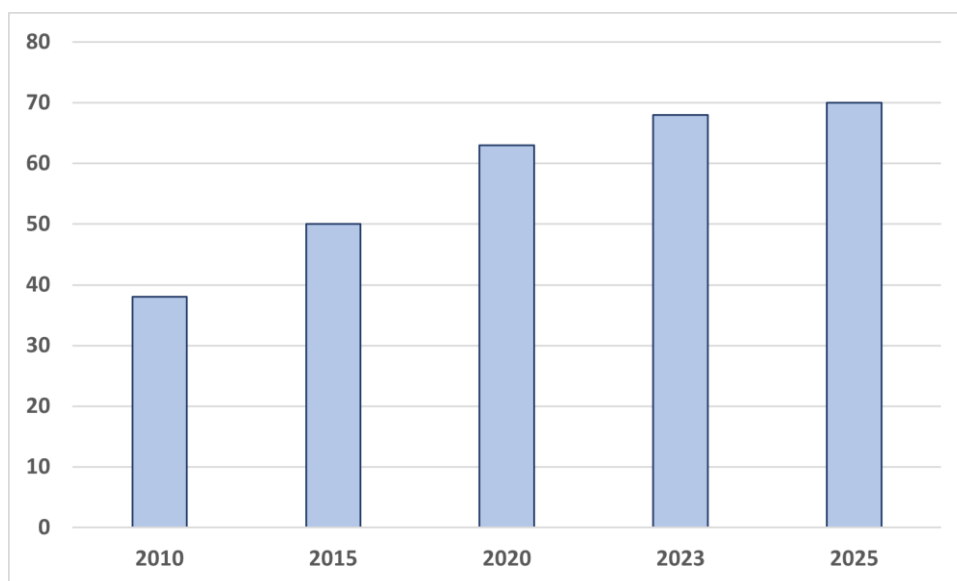


Рисунок 1 – Динамика глубины переработки древесины в лесопромышленном комплексе Республики Беларусь в 2010-2025 гг., %

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1,2]

Важным показателем развития отрасли является рост экспортных поступлений. В 2024 году экспортная выручка лесопродукции достигла 594,8 млн USD, что на 37 % больше уровня 2023 года. За январь-сентябрь 2025 года данный показатель уже составил 701,8 млн USD. Динамика экспортной выручки за последние три года представлена на рисунке 2.

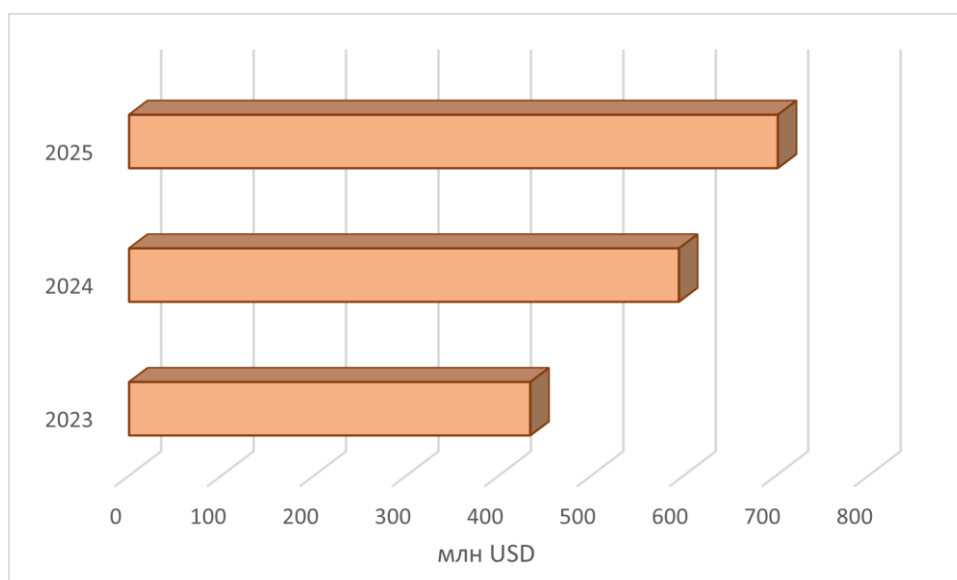


Рисунок 2 – Динамика экспортной выручки лесопродукции Республики Беларусь в 2023-2025 гг., млн USD

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1]

Структура экспорта лесопродукции характеризуется преобладанием продукции с высокой добавленной стоимостью. Основными статьями экспорта выступают пиломатериалы, на долю которых приходится 32 % общего объёма, бумага и картон – 29 %, целлюлоза – 17 %, мебель – 13 %. Такая товарная структура свидетельствует о достаточно глубокой переработке древесины и ориентации отрасли на выпуск продукции с повышенной стоимостью.

География экспортных поставок остаётся достаточно концентрированной. Россия традиционно является ключевым рынком сбыта, обеспечивая 54,7 % экспорта в страны СНГ. Среди других важных партнёров – Китай, Азербайджан, Узбекистан и Казахстан. Данная диверсификация рынков позволяет отрасли снижать риски и постепенно расширять своё присутствие на перспективных международных направлениях.

Лесная отрасль обеспечивает работу больших предприятий деревообработки, давая занятость примерно 100-120 тыс. человек, включая работников системы Министерства лесного хозяйства. В системе Министерства лесного хозяйства работает около 35 тысячи человек. В организациях концерна «Беллесбумпром» сегодня трудятся около 25 тысяч специалистов и рабочих [1, с.11].

Брестская область является ведущим регионом Республики Беларусь по развитию деревообработки и мебельного производства. Это обусловлено значительными лесными ресурсами (лесной фонд области составляет около 1430 тыс. га, лесопокрытая площадь – свыше 1190 тыс. га), выгодным географическим положением для логистики и исторически сложившейся специализацией на глубокой переработке древесины. Отрасль играет важную роль в реальном секторе экономики региона, обеспечивая занятость, экспортные поступления и импортозамещение.

Таблица 1 – Доля Брестской области в производстве основных видов продукции деревообработки Республики Беларусь (по итогам 2024 г.), %

Вид продукции	Доля, %
Древесно-стружечные плиты (ДСП)	55
Клеёная фанера	39
Пиломатериалы	16
Мебель	около 30
Заготовка деловой древесины	15

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3,4]

Анализ данных таблицы 1 подтверждает ярко выраженную отраслевую специализацию Брестской области в сфере деревообработки. Регион обеспечивает более половины общереспубликанского выпуска древесно-стружечных плит и почти 40 % клеёной фанеры. Кроме того, на долю области приходится около 30 % производства мебели в стране. Такая специализация способствует повышению глубины переработки древесины, росту добавленной стоимости продукции и укреплению позиций региона в реальном секторе экономики Республики Беларусь.

В 2024 году объём промышленного производства Брестской области составил 24,8 млрд руб. (доля в ВРП – 25,1%, индекс физического объёма – 96,9 % к 2023 году). Обработывающая промышленность доминирует (около 90,5 % от общего объёма).

Деревообработка и производство мебели относятся к числу ведущих отраслей наряду с пищевой промышленностью. В 2025 году отрасль показала положительную динамику: индекс производства в деревообработке составил около 104% (по отдельным периодам), деревообрабатывающие производства лесхозов Брестской области переработали 424,4 тыс. м³ деловой древесины, в том числе 10,4 тыс. м³ мелкотоварной. Выручка от реализации продукции деревообработки составила 88,6 млн рублей, что на 17 % выше уровня 2024 года. Среднесписочная численность работников в цехах деревообработки лесхозов увеличилась на 44 человека и достигла 564 человек. Эти показатели подтверждают устойчивую положительную динамику отрасли даже в условиях ограничений на внешних рынках.

Предприятия области производят пиломатериалы, фанеру, древесные плиты, столярные изделия, окна, двери, тару и широкий ассортимент мебели (корпусной, мягкой, из массива). Промышленный комплекс региона включает более 340 крупных и средних предприятий, среди которых деревообработка занимает заметное место. В 2025 году в экономику области привлечено более 6 млрд руб. инвестиций, часть из которых направлена на модернизацию деревообрабатывающих производств.

В Брестской области сформирован мебельно-деревообрабатывающий кластер с центрами в городах Брест и Ивацевичи. Кластер предполагает кооперацию между предприятиями полного цикла: от заготовки и первичной переработки древесины до выпуска готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Инициатором создания кластера выступило ОАО «Ивацевичидрев», которое позиционируется как флагман отрасли. Планировалось создание дополнительных рабочих мест (в отдельных проектах – до 1000), ориентация на современные технологии и расширение экспорта.

Развитие деревообрабатывающей промышленности Брестской области во многом определяется деятельностью её крупнейших предприятий, которые формируют основу мебельно-деревообрабатывающего кластера региона и обеспечивают значительную долю республиканского производства мебели, древесных плит и другой продукции переработки древесины. Среди них выделяются два флагмана отрасли – ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» (г. Пинск) и ОАО «Ивацевичидрев» (г. Ивацевичи). Эти предприятия активно проходят модернизацию, ориентированы на экспорт и выступают драйверами кооперации с другими участниками кластера.

ОАО «Ивацевичидрев» выступает ядром мебельно-деревообрабатывающего кластера Брестской области, обладая практически полным производственным циклом – от заготовки древесины до выпуска готовой мебели и плитных материалов. Предприятие является одним из крупнейших производителей древесно-стружечных плит в республике. В ноябре 2024 года здесь была запущена новая линия ламинирования ДСП собственного производства, аналогов которой ранее в Беларуси не существовало. Благодаря этому в 2025 году объёмы производства ламинированных плит выросли в 1,5 раза, а также создано более 20 дополнительных рабочих мест. Более 65 % продукции предприятия поставляется на экспорт. К концу текущей пятилетки планируется строительство нового завода ДСП мощностью почти в два раза больше действующего, что позволит существенно нарастить объёмы производства и создать до 260 новых рабочих мест. Предприятие активно инвестирует в модернизацию и выступает драйвером кооперационных связей с малыми и средними производителями региона.

ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» (г. Пинск) – одно из старейших и крупнейших деревообрабатывающих предприятий Беларуси, история которого насчитывает более 140 лет. Холдинг специализируется на выпуске широкого ассортимента мебели (более 2000 наименований), включая корпусную, мягкую и мебель из массива древесины, а также производит фанеру, клеёные щиты, пиломатериалы, окна и двери. Предприятие традиционно занимает значительную долю в производстве белорусской мебели из массива. В 2024 году выручка холдинга составила около 4,6 млрд рублей (рост на 2,6 % к предыдущему году), а экспорт продукции увеличился на 28 % и достиг 80,6 млн USD. Компания успешно завершила глубокую модернизацию производства, внедрив современные линии сушки шпона и автоматизированные участки. «Пинскдрев» активно развивает собственную торговую сеть, онлайн-продажи и долгосрочные партнёрские отношения с покупателями в России и других странах.

Деятельность двух флагманов отрасли в регионе – ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и ОАО «Ивацевичдрев» – формирует основу устойчивости всего мебельно-деревообрабатывающего кластера Брестской области. Если «Пинскдрев» традиционно сильна в сегменте готовой мебели и изделий из массива древесины с высокой добавленной стоимостью, то «Ивацевичдрев» обеспечивает кластер плитными материалами и выступает поставщиком сырья для многих малых и средних предприятий. Такая взаимодополняемость создаёт предпосылки для углубления внутрирегиональной кооперации и снижения зависимости от импортных комплектующих.

Важным инструментом анализа конкурентоспособности отрасли выступает SWOT-анализ. Он позволяет не только обобщить накопленные преимущества Брестской области в сфере деревообработки, но и выявить существующие ограничения, а также перспективные направления роста. Результаты SWOT-анализа представлены в таблице 2.

Таблица 2 – SWOT-анализ деревообрабатывающей промышленности Брестской области

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
- Значительные лесные ресурсы (лесной фонд – 1430 тыс. га)	- Высокая зависимость экспорта от российского рынка (более 50 %)
- Высокая глубина переработки древесины (до 70 % в целом по отрасли, свыше 99 % на ведущих предприятиях)	- Ограниченность доступа к качественному крупномерному сырью
- Лидерство в республике по производству ДСП (55 %) и клеёной фанеры (39 %)	- Недостаточная диверсификация рынков сбыта
- Наличие двух мощных якорных предприятий («Пинскдрев» и «Ивацевичдрев») с взаимодополняющими компетенциями	- Дефицит высококвалифицированных кадров по современным технологиям и автоматизации
- Сформированный мебельно-деревообрабатывающий кластер и	- Относительно низкий уровень цифровизации на малых и средних предприятиях

индустриальный парк в Пинске - Устойчивый рост экспортной выручки и инвестиционная активность	
<p style="text-align: center;">Возможности (Opportunities)</p> - Дальнейшее развитие индустриального парка в Пинске по принципу «промышленной гостиницы» - Углубление кластерного взаимодействия и кооперации - Диверсификация экспортных рынков (Азия, Ближний Восток, Африка) - Развитие деревянного домостроения и инновационных древесных материалов - Привлечение иностранных инвестиций и технологий - Цифровизация и автоматизация производств	<p style="text-align: center;">Угрозы (Threats)</p> - Усиление конкуренции за лесосырьевые ресурсы - Волатильность внешних рынков и возможное ужесточение торговых барьеров - Рост цен на энергоносители и логистические издержки - Демографический дефицит и отток квалифицированных кадров - Глобальные тенденции замещения древесины альтернативными материалами

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1,4]

Сильные стороны деревообрабатывающей промышленности Брестской области, представленные в результатах анализа (таблица 2), создают прочную основу для её дальнейшего развития и укрепления позиций в реальном секторе экономики Республики Беларусь. Высокая глубина переработки древесины, наличие мощных якорных предприятий и сформированный кластер являются ключевыми конкурентными преимуществами региона.

Вместе с тем, главным стратегическим вызовом остаётся высокая зависимость от российского рынка и недостаточная диверсификация сбыта. Преодоление этих слабых сторон требует целенаправленной работы. Эффективное использование существующих возможностей, особенно дальнейшего развития индустриального парка в Пинске, углубления кластерного взаимодействия и привлечения инвестиций, позволит существенно минимизировать угрозы и обеспечить устойчивый рост отрасли в долгосрочной перспективе.

Пинск входит в число ведущих промышленных центров Брестчины. По данным Главного статистического управления Брестской области, в 2024 году общий объём промышленного производства области составил 24,8 млрд руб. (индекс – 96,9% к 2023 году, доля в ВРП – 25,1%). Пинск стабильно вносит заметный вклад в эти показатели: в отдельные периоды индекс промышленного производства города превышал среднеобластные значения (например, достигал 106,6-122,4% в разные годы). В январе–октябре 2025 года обрабатывающая промышленность области

показывала индекс около 101,8 % в сопоставимых ценах, при этом деревообработка оставалась одной из устойчивых отраслей.

Важным инструментом стимулирования дальнейшего развития деревообрабатывающей промышленности региона стало создание индустриального парка в Пинске. Парк расположен в промышленной зоне города на улице Козубовского, его общая площадь составляет около 11,5 га. В 2025 году завершено строительство первого производственного корпуса площадью 5,6 тыс. м². Общий объём инвестиций в проект превысил 32 млн рублей. Парк функционирует по принципу «промышленной гостиницы» и ориентирован на привлечение малых и средних предприятий, в том числе для интеграции в кооперационные цепочки с ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и другими крупными производствами. В 2026 году запланирован ввод дополнительных производственно-складских помещений. Реализация проекта призвана создать новые рабочие места, привлечь инвестиции и усилить кластерный эффект в мебельно-деревообрабатывающей отрасли.

Таким образом, деревообрабатывающая промышленность Брестской области вносит существенный вклад в реальный сектор экономики Республики Беларусь. Благодаря высокой глубине переработки древесины (до 70 % и выше на ведущих предприятиях), эффективному использованию отходов и успешной экспортной ориентации отрасль демонстрирует устойчивость даже в условиях внешних ограничений. Ключевыми драйверами развития выступают флагманы кластера – ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и ОАО «Ивацевичидрев». Создание индустриального парка в Пинске открывает новые возможности для интеграции малых и средних предприятий в существующие производственные цепочки, что позволит усилить кластерный эффект, привлечь дополнительные инвестиции и создать новые рабочие места.

Несмотря на устойчивую положительную динамику, развитие деревообрабатывающей промышленности Брестской области сталкивается с рядом вызовов. Основными среди них являются высокая зависимость экспорта от российского рынка (более 50 %), усиливающаяся конкуренция за качественное сырьё, а также необходимость дальнейшего повышения глубины переработки и диверсификации рынков сбыта.

Перспективы отрасли связаны с завершением формирования полноценного мебельно-деревообрабатывающего кластера, активной цифровизацией производств и эффективным функционированием индустриального парка в Пинске. Создание парка по принципу «промышленной гостиницы» позволит привлечь малые и средние предприятия, интегрировать их в существующие кооперационные цепочки, создать дополнительные рабочие места и увеличить инвестиционную привлекательность региона. Важнейшими направлениями остаются диверсификация экспортных рынков (страны Азии, Ближнего Востока, Африки), развитие деревянного домостроения, производство инновационных древесных материалов и подготовка высококвалифицированных кадров для отрасли.

Заключение

Деревообрабатывающая промышленность Брестской области занимает одно из ведущих мест в реальном секторе экономики Республики Беларусь, обеспечивая более половины республиканского производства древесно-стружечных плит, около

39 % клеёной фанеры и порядка 30 % мебели. Якорными предприятиями регионального кластера выступают ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»» и ОАО «Ивацевичидрев», демонстрирующие высокий уровень технологической модернизации и экспортной ориентации.

Создание индустриального парка в Пинске открывает новые возможности для интеграции малого и среднего бизнеса в отраслевые цепочки создания добавленной стоимости. Деревообрабатывающая промышленность Брестской области вносит существенный вклад в реальный сектор экономики. В условиях ограниченных возможностей использования ветровой, солнечной и гидроэнергии леса являются стратегическим возобновляемым ресурсом. Ежегодный прирост (28,6 млн м³) и заготовка древесины обеспечивают стабильную работу отрасли. Выпуск биотоплива — более 700 тыс. тонн торфопродуктов, почти 900 тыс. тонн гранул и значительные объёмы щепы — направляется на отопление и энергоснабжение, замещая импортные энергоносители. Тем самым отрасль укрепляет энергобезопасность страны и повышает использование местных ресурсов. Устойчивое развитие отрасли в перспективе будет определяться успешным решением задач по дальнейшему повышению глубины переработки древесины, диверсификации экспортных рынков, укреплению внутрикластерной кооперации и активному использованию механизмов государственно-частного партнёрства.

Литература:

1. Деревообработка в Беларуси – 2025 : аналитический обзор / Национальное агентство инвестиций и приватизации. – Минск, 2025. – 36 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа:
<https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/b1d/vhInoyc0j2xyfwrwkwfzmyz1qk6922mip/De-revoobrabotka-v-Belarusi-2025.pdf> (дата обращения: 04.04.2026).
2. Промышленный комплекс Брестской области [Электронный ресурс] // Официальный сайт Брестского областного исполнительного комитета. – Режим доступа: <https://brest-region.gov.by/ru/promyshlennost-309-ru/view/promyshlennyj-kompleks-brestskoj-oblasti-2000007018> (дата обращения: 04.04.2026).
3. Промышленность Брестской области 2024 год : статистический сборник / Главное статистическое управление Брестской области. – Брест, 2025. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://brest.belstat.gov.by/upload/2025/prom/Промышленность%20Брестской%20области%20за%202024%20год.pdf> (дата обращения: 04.04.2026).
4. Стратегия развития Брестской области до 2040 года [Электронный ресурс] / Подготовлено в рамках Целей устойчивого развития. – 2025. – Режим доступа:
https://sdgs.by/wp-content/uploads/2025/10/brest-region_strategy-2040.pdf (дата обращения: 04.04.2026).