



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№153 (май) 2026**

**СОДЕРЖАНИЕ**

Редколлегия.....	4
<b>ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. ВЫБОР СТРАТЕГИИ ОХРАНЫ: ПАТЕНТЫ VS. НОУ-ХАУ (СЕКРЕТЫ ПРОИЗВОДСТВА) В УСЛОВИЯХ БЕЛОРУССКОГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ .....</b>	<b>12</b>
<b>ГЛАДКИХ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ.ЭЛЕМЕНТ И 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ: СРАВНЕНИЕ СРЕДСТВ РАЗРАБОТКИ .....</b>	<b>18</b>
<b>ПАВЛОВ ВАДИМ АЛЕКСЕЕВИЧ. ОСОБО ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОБЪЕКТЫ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ .....</b>	<b>26</b>
<b>МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ: КРИТЕРИИ ВЫБОРА МЕЖДУ ПАТЕНТОВАНИЕМ И РЕЖИМОМ НОУ-ХАУ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>33</b>
<b>ВАСИЛЮК ДАРЬЯ ДМИТРИЕВНА. ПОКОЛЕНЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ ПОВЕДЕНИИ .....</b>	<b>41</b>
<b>НУРЫЕВА ЭНЕДЖАН ГАДАМОВНА. ПОЛИФОНИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ РАЗВИТИЯ В «ВАРИАЦИЯХ ДЛЯ СТРУННОГО КВАРТЕТА» ДАНГАТАРА ХЫДЫРОВА.....</b>	<b>51</b>
<b>МИКУЛИЧ РОМАН АНДРЕЕВИЧ. СЕРОСОДЕРЖАЩИЕ АМИНОКИСЛОТЫ В ИММУНЫХ ОРГАНАХ КРЫС ПРИ ГИПОТЕРМИИ И ОСТРОЙ АЛКОГОЛЬНОЙ ИНТОКСИКАЦИИ.....</b>	<b>62</b>
<b>МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СПЕЦАВТОМАТИКА» .....</b>	<b>66</b>
<b>САФОНОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА НА УРОКАХ ВОЛЕЙБОЛА.....</b>	<b>76</b>
<b>ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРНОГО ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ НА ДИНАМИКУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ТРУД И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>81</b>
<b>БАРТОШ СОФЬЯ КОНСТАНТИНОВНА. ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ СРОЧНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ И ВИЗУАЛЬНЫХ СЧЁТЧИКОВ ВРЕМЕНИ НА ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ВЫБОРЕ ТОВАРА.....</b>	<b>90</b>
<b>ШИТУХИНА АННА НИКОЛАЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ОПТИМИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ.....</b>	<b>101</b>
<b>ЗУБЕЙ ИРИНА ЮРЬЕВНА. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>108</b>
<b>ПОЧИНЧИК МАРТА ОЛЕГОВНА. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ .....</b>	<b>114</b>
<b>ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА И ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СПЕЦИАЛИСТА В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ .....</b>	<b>122</b>
<b>БЕБКО АРИНА ВАЛЕНТИНОВНА. РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>131</b>

<b>ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ДОКУМЕНТАЛЬНАЯ ВЕРИФИКАЦИЯ И ТИПОЛОГИЯ СОВРЕМЕННОГО ГЕРОИЧЕСКОГО НАРРАТИВА: ГЕРОИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОФИЦИАЛЬНОЙ И МЕДИЙНОЙ РЕПРЕЗЕНТАЦИИ .....</b>	<b>136</b>
<b>КИСЕЛЬ ВЕРОНИКА ВАСИЛЬЕВНА. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УКРЕПЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО "МАЛОРИТСКИЙ КОСК").....</b>	<b>144</b>
<b>ШАЙМАРДАНОВА АЗАЛИЯ РАМИЛЬЕВНА. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ АЛЮМИНОТЕРМИТНОЙ СВАРКИ ПРИ РЕМОНТЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПУТИ.....</b>	<b>155</b>
<b>МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ .....</b>	<b>161</b>
<b>БУРАКОВ ЕЛИСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ. ФИЗИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ БОРЬБЫ СО СТРЕССОМ У СТУДЕНТОВ-ПРОГРАММИСТОВ .....</b>	<b>169</b>
<b>ЛАПЦЕВИЧ ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА .....</b>	<b>175</b>
<b>КАЗУН АЛИНА ТАРОВНА. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ИТ-СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПРОБЛЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ В УСЛОВИЯХ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ.....</b>	<b>180</b>
<b>БУЛАЕВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ДВА ЦИКЛА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ УСЛОВИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗРЕЗЕ ВЕДОМСТВЕННОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ .....</b>	<b>188</b>
<b>ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. РАЗВИТИЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ВКЛАД В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>202</b>
<b>АПЕТЁНОК УЛЬЯНА СЕРГЕЕВНА. ФЕНОМЕН ОНКОФОБИИ В ЗДОРОВОМ ОБЩЕСТВЕ: СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ КОРНИ ИРРАЦИОНАЛЬНОГО СТРАХА.....</b>	<b>211</b>

## Редколлегия

**Агакишиева Тахмина Сулейман кызы.** Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

**Агманова Атиркуль Егембердиевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

**Азизова Насиба Бахритдиновна.** Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

**Александрова Елена Геннадьевна.** Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

**Ахмедова Разият Абдуллаевна.** Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

**Барбанов Родион Евгеньевич.** Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экпсихологии ИПИИЮ.

**Беззубко Лариса Владимировна.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

**Бежанидзе Ирина Зурабовна.** Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

**Бублик Николай Александрович.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

**Галкин Александр Федорович.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

**Гафурова Дилфуза Анваровна.** Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

**Головина Татьяна Александровна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

**Громов Владимир Геннадьевич.** Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

**Грошева Надежда Борисовна.** Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

**Дегтярь Андрей Олегович.** Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

**Еавстропов Владимир Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

**Жолдубаева Ажар Куанышбековна.** Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

**Жураев Даврон Аслонкулович.** Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

**Зейналов Гусейн Гардаш оглы.** Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

**Зинченко Виктор Викторович.** Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

**Зяблова Ольга Александровна.** Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

**Идиатуллоев Азат Корбангалиевич.** Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

**Калягин Алексей Николаевич.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

**Ковалева Светлана Викторовна.** Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

**Коваленко Елена Михайловна.** Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

**Колесникова Галина Ивановна.** Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

**Колесников Анатолий Сергеевич.** Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

**Король Дмитрий Михайлович.** Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

**Кузьменко Игорь Николаевич.** Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

**Кучуков Магомед Мусаевич.** Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

**Лаверентьев Владимир Владимирович.** Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

**Лакота Елена Александровна.** Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

**Ланин Борис Александрович.** Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

**Лахтин Юрий Владимирович.** Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

**Лобанов Игорь Евгеньевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

**Лучинкина Анжелика Ильинична.** Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

**Луценко Евгений Вениаминович.** Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

**Манцава Майя Михайловна.** Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

**Марков Андрей Кириллович.** Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

**Маслихин Александр Витальевич.** Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

**Мирзаев Номаз Мирзаевич.** Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразми.

**Можаев Евгений Евгеньевич.** Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

**Моторина Валентина Григорьевна.** Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

**Набиев Алпаша Алибек.** Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

**Надькин Тимофей Дмитриевич.** Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

**Наумов Владимир Аркадьевич.** Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

**Огарок Андрей Леонтиевич.** Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

**Орехов Владимир Иванович.** Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Ощепкова Юлия Игоревна.** Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

**Пащенко Владимир Филимонович.** Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

**Пелецкис Кястутис Чесловович.** Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

**Петров Владислав Олегович.** Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

**Походенько-Чудакова Ирина Олеговна.** Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

**Предеус Наталия Владимировна.** Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

**Пятаева Ольга Алексеевна.** Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**Розыходжаева Гульнора Ахмедовна.** Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

**Сорокопудов Владимир Николаевич.** Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

**Супрун Элина Владиславовна.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

**Терецкий Владислав Иванович.** Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

**Трошин Александр Сергеевич.** Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

**Феофанов Александр Николаевич.** Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

**Хамраева Сайёра Насимовна.** Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

**Худойкулов Тулкин Дустобоевич.** Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

**Чернова Ольга Анатольевна.** Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

**Шедько Юрий Николаевич.** Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

**Шелухин Николай Леонидович.** Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

**Шихнебиев Даир Абдулкеримович.** Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

**Эшкурбонов Фуркат Бозорович.** Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

**Яковенко Наталия Владимировна.** Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

**Абдуллаев Ахмед Маллаевич.** Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

**Акпамбетова Камшат Макпалбаевна.** Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

**Ашмаров Игорь Анатольевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

**Ашрапов Улугбек Товфикович.** Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

**Бай Татьяна Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

**Бектурова Жанат Базарбаевна.** Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

**Беляева Наталия Владимировна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

**Бозоров Бахритдин Махаммадиевич.** Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

**Бойко Наталья Николаевна.** Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

**Боровой Евгений Михайлович.** Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

**Васильев Денис Владимирович.** Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

**Вицентий Александр Владимирович.** Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

**Гайдученко Юрий Сергеевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

**Гресь Сергей Михайлович.** Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

**Джумагалиева Куляш Валитхановна.** Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

**Егорова Олеся Ивановна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

**Ермакова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

**Жерновникова Оксана Анатольевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

**Жохова Елена Владимировна.** Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

**Закирова Оксана Вячеславовна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

**Ивашина Татьяна Михайловна.** Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

**Искендерова Сабир Джафар кызы.** Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

**Карякин Дмитрий Владимирович.** Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

**Катков Юрий Николаевич.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

**Кебалова Любовь Александровна.** Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

**Климук Владимир Владимирович.** Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

**Кобланов Жоламан Таубаевич.** Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

**Ковбан Андрей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

**Кольцова Ирина Владимировна.** Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

**Короткова Надежда Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

**Кузнецова Ирина Павловна.** Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

**Кузьмина Татьяна Ивановна.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

**Левкин Григорий Григорьевич.** Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

**Лушников Александр Александрович.** Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

**Мелкадзе Нанули Самсоновна.** Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

**Назарова Ольга Петровна.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

**Назмутдинов Ризабек Агзамович.** Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

**Насимов Мурат Орленбаевич.** Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

**Непомнящая Наталья Васильевна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

**Олейник Татьяна Алексеевна.** Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

**Орехова Татьяна Романовна.** Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

**Остапенко Ольга Валериевна.** Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

**Поляков Евгений Михайлович.** Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

**Попова Юлия Михайловна.** Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

**Рамзанов Сайгим Манапович.** Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Рибцун Юлия Валентиновна.** Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

**Сазонов Сергей Юрьевич.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

**Саметова Фаузия Толеушайховна.** Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

**Сафронов Николай Степанович.** Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

**Середа Евгения Витальевна.** Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

**Слизкова Елена Владимировна.** Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

**Смирнова Юлия Георгиевна.** Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

**Франчук Татьяна Иосифовна.** Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

**Церцвадзе Мзия Гилаевна.** Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

**Чернышова Эльвира Петровна.** Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

**Шамутдинов Айдар Харисович.** Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

**Шангина Елена Игоревна.** Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

**Шапауов Алиби Кабыкенович.** Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

**Шаргородская Наталья Леонидовна.** Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

**Шафиров Валерий Геннадьевич.** Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

**Шошин Сергей Владимирович.** Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

**Яковлев Владимир Вячеславович.** Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

# ЭКОНОМИКА

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Зубей Ирина Юрьевна**  
УО"ПолесГУ"

Ассистент кафедры экономики и бизнеса

**Ключевые слова:** рынок труда; занятость; безработица; государственная программа; трудовые ресурсы

**Keywords:** labor market; employment; unemployment; state program; labor resources

**Аннотация:** В данной статье рассматривается структура занятости на рынке труда в Республике Беларусь, уровень безработицы в Беларуси в 2020–2025 годах, исследуется текущая структура спроса на рынке труда, а также приведена информация о государственных программах, проводимых правительством для снижения уровня безработицы и других целей. Исследование показало, что проводимые мероприятия, положительно влияет на ситуацию, складывающуюся на рынке труда.

**Abstract:** This article examines the employment structure in the labor market in the Republic of Belarus, the unemployment rate in Belarus in 2020–2025, examines the current structure of labor market demand, and provides information on government programs implemented to reduce unemployment and other goals. The study found that these measures have a positive impact on the labor market situation.

**УДК 331.526**

### **Введение**

Рынок труда является одним из индикаторов, состояние которого позволяет судить о национальном благополучии и стабильности. Уровень его развития считается важным показателем развития экономики в целом, а его успешное функционирование – неотъемлемым условием экономического роста[1].

**Актуальность** темы чрезвычайно высока в условиях демографических вызовов, таких как старение населения и миграционные процессы, которые создают структурные дефициты кадров. Развитие национальных экономических приоритетов и глобальные технологические изменения требуют постоянной адаптации профессиональных навыков и системы подготовки специалистов. Кроме того, государственная политика направлена на обеспечение полной и продуктивной занятости, что делает эффективное управление трудовыми ресурсами ключевым фактором устойчивого экономического роста и социальной стабильности.

**Цель** данной статьи: проанализировать состояние рынка труда Республики Беларусь, в частности занятость и безработица, и выделить основные государственные меры в отношении рынка труда в Республике Беларусь.

**Задачей** исследования является анализ состояния рынка труда Республики Беларусь.

**Материалы и методы:** исследование официальных статистических данных, учебников и научных статей отечественных и зарубежных ученых по соответствующей проблематике. Для анализа основных показателей **рынка труда Республики Беларусь** были использованы следующие методы:

- 1) метод сравнительного анализа;
- 2) метод синтеза;
- 3) метод научной абстракции.

**Научная новизна** заключается в комплексном сравнительном анализе основных показателей на рынке труда в Республике Беларусь на основе актуальных статистических данных, выявлении основных особенностей рынка труда, а также выявлении основных направлений государственной программы «Сбалансированный рынок труда» на 2026–2030 годы.

Рынок труда Республики Беларусь (РБ) характеризуется высокой долей государственного регулирования, направленной на поддержание занятости и низкого уровня официальной безработицы. Формирование рынка прошло большой путь, сохраняя при этом значительный государственный сектор экономики.

**Таблица 1 – Основные показатели рынка труда Республики Беларусь в 2020–2025 гг.**

Год	Трудовые ресурсы, тыс. чел.	Численность занятых, тыс. чел.	Уровень безработицы (МОТ), %	Уровень занятости (трудоспособное население), %
2020	5178,65	4 319,60	4,1	83,4
2021	5108,86	4 265,90	3,9	83,5
2022	5036,20	4 215,30	3,6	83,7
2023	4965,19	4 150,90	3,5	83,6
2024	4920,00	4 132,80	3	84
2025	4851,35	4 128,50	2,5	85,1

Примечание: Источник – собственная разработка на основании [2].

Согласно данным, охватывающим период с 2020 по 2025 год, общая численность трудоспособного населения сократилась на 327,3 тысячи человек, упав с 5 178,65 тыс. до 4 851,35 тыс. человек (на 6,3%). Подобная динамика может свидетельствовать о нарастании демографических вызовов, включая старение общества или отток мигрантов. Количество занятых лиц также уменьшилось, но менее существенными темпами: с 4 319,6 тыс. в 2020 году до 4 128,5 тыс. в 2025 году (минус 191,1 тыс.). Тот факт, что падение уровня занятости опережает сокращение ресурсной базы, указывает на активное включение в хозяйственный оборот ранее не работавших граждан. В результате уровень безработицы, рассчитанный по стандартам МОТ, стабилизировался на отметке 2,5% к 2025 году, снизившись с 4,1% в 2020 году — значение, считающееся крайне низким для рыночной модели.

Одновременно с этим коэффициент занятости среди трудоспособного населения вырос с 83,4% до 85,1%, что расценивается как высокий результат.

**Таблица 2 – Структура занятого населения в Республике Беларусь за 2020, 2025 гг. (в %)**

Группы/годы	2020			2025		
	По возрасту					
	Всего	женщины	мужчины	Всего	женщины	мужчины
15-29 лет	20,4	19,9	20,8	15,7	15,0	16,4
30-39 лет	28,0	27,8	28,4	26,9	26,7	27,0
40-49 лет	24,2	25,5	22,9	27,3	28,1	26,4
50-59 лет	21,5	21,6	21,6	21,9	23,3	20,4
60-74 лет	5,9	5,2	6,5	8,4	6,9	9,8
	По уровню образования					
высшее	33,1	39,2	27,0	36,0	41,8	30,1
среднее специальное	23,1	27,2	19,0	23,7	28,2	19,2
профессионально- техническое	28,5	20,9	36,2	27,4	19,2	35,6
общее среднее	13,9	11,7	16,0	11,7	9,8	13,6
общее базовое	1,4	1,0	1,9	1,3	1,0	1,5

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных [2].

Исходя из таблицы 2 можно сделать выводы о том, что доля лиц старше трудоспособного возраста увеличилась с 5,9 % в 2020 году до 8,4 % в 2025 году, а удельный вес молодежи уменьшился на 4,7 % (с 20,4 % в 2020 году до 15,7 % в 2025 году).

В 2025 г. средний возраст работающего населения составил 42,5 лет, у мужчин этот показатель равен 42,4 лет, а у женщин – 42,5 лет. По сравнению с 2020 г. в 2025 г. данный показатель вырос у мужчин с 41,5 до 42,4 лет, а у женщин с 40,8 до 42,5 лет и соответственно в общей численности с 41,5 до 42,5 лет, что говорит о старении трудовых ресурсов (табл. 2). Причем самую многочисленную группу среди работающих, как женщин, так и мужчин, составляют лица в возрасте 30-39 лет.

Важным является качественный показатель трудовых ресурсов – уровень образования, по которому наблюдается достаточно благоприятная тенденция. В 2025 г. доля работников с высшим образованием составляла 36,0 % по сравнению с 2020 г. этот показатель увеличился на 2,9 %. Стоит отметить, что положительная динамика имеет место и у мужчин, и у женщин. Сохраняется устойчивая тенденция большего количества женщин с высшим и средним специальным образованием (41,8 % и 28,2 %), чем аналогичные показатели у мужчин (30,1 % и 19,2 %).

В Республике Беларусь наибольшая доля занятых наблюдается в промышленности, торговле, сельском хозяйстве. Существенных изменений в структуре распределения по видам экономической деятельности не наблюдалось.

Удельный вес безработных женщин с высшим и средним специальным образованием выше, а со средним общим и неполным средним ниже, чем безработных мужчин. Наиболее высокий удельный вес безработных приходится на молодежь. В возрастной структуре безработных ведущим сегментом являются лица в возрасте 15-29 лет, удельный вес которых увеличился в 2024 году до 33,2 %. При переходе к старшим возрастам удельный вес безработных постепенно падает и в группе 50-59 лет составляет 15,8 % от общей численности безработных, и в группе 60-74 – 7,1%. По сравнению с 2020 годом удельный вес лиц в возрасте 15–29 лет снизился с 34,8 % в 2020 до 33,2 % в 2024 г., что является хорошей тенденцией. Так как безработица среди молодежи, как правило, вызвана недостаточной квалификацией и отсутствием опыта работы, после окончания учебного заведения, а также нежелание нанимателей нести финансовые и организационные расходы, связанные с профессиональным обучением молодых специалистов. Если рассмотреть процентное соотношение безработных по уровню образования, то на долю безработных с высшим образованием в 2024 г. приходилось 15,2 % от общей численности безработных, со средним специальным образованием – 22,5 %, с общим средним образованием – 42,8 % и профессионально техническим образованием – 23,2 %. Среднестатистическим безработным в 2025 году является мужчина в возрасте 40 лет, имеющий общее среднее образование. При этом на рынке труда проявляется высокий спрос на рабочие специальности, которые составили 69,0 % от общего количества, заявленных нанимателями вакансий.

**Таблица 3 – Число безработных за 2020- 2024 гг, чел.**

	2020	2023	2024
Всего	206 157	172 056	150 415
Мужчины	123 399	103 023	83 888
Женщины	82 758	69 033	66 527
Городское население	167 979	132 479	120 078
Сельское население	38 178	39 577	30 336

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных [2].

Как видно из таблицы 3 уровень официальной безработицы в Республике Беларусь с каждым годом снижается, причем как в городской, так и в сельской местности примерно равными темпами. Мужчины всегда преобладают среди безработных, но их число сокращается быстрее с 123,4 тыс. до 83,9 тыс. (–32,0 %), женщины – с 82,8 тыс. до 66,5 тыс. (–19,6 %).

Далее рассмотрим спрос на рабочую силу по видам экономической деятельности за 2022-2025 гг.

**Таблица 4 – Спрос на рабочую силу по видам экономической деятельности, в %**

	2022	2023	2024	Отклонение в 2022 г. от 2024 г.
Всего	100	100	100	-
В том числе:				
промышленность	23,8	24,0	24,2	+0,4
сельское, лесное и рыбное хозяйство	8,6	8,4	8,1	-0,4
строительство	6,0	5,9	5,9	-0,1
Сфера услуг, в том числе:	61,6	61,7	61,8	+0,1
транспорт	6,7	6,6	6,5	-0,2
оптовая и розничная торговля;	14,2	14,3	14,3	-0,1
образование	10,3	10,4	10,3	-
здравоохранение и социальные услуги	7,8	7,9	8,0	+0,2

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных [2].

Доминирующей отраслью в структуре спроса является сфера услуг и промышленность (61,8 и 24,2 % соответственно) (табл. 4). Затем следует оптовая и розничная торговля (14,3%, в 2024 г.) и образование (10,3 %), далее сельское хозяйство – 8,1 % от общего числа вакансий. Как показывает анализ, основной спрос на рабочую силу формировала сфера материального производства. При этом потребность в кадрах по годам существенно не менялась.

Статистические данные выборочных обследований за период 2020–2025 годов свидетельствуют о снижении абсолютного числа безработных в Беларуси, что указывает на позитивную тенденцию. Тем не менее, показатели официально зарегистрированной безработицы не отражают всей полноты картины, так как необходимо учитывать и скрытые формы незанятости населения. Текущая система учета, используемая государственными службами занятости, не полностью адекватно отражает реальное состояние рынка, поскольку значительная часть граждан по ряду причин предпочитает искать работу самостоятельно, не вставая на учет. Главным барьером для полноценного заполнения вакансий остается дисбаланс между квалификационными требованиями соискателей и структурой предложений, а также социальные и демографические различия и недостаточный уровень заработных плат в большинстве доступных позиций. Также на начало 2026 года белорусский рынок труда характеризуется рекордно низким уровнем безработицы (2,4% в III квартале 2025 года) и высокими, стабильными показателями занятости, обусловленными государственной политикой, направленной на обеспечение полной занятости. Однако рынок сталкивается со структурными проблемами, включая сокращение численности трудоспособного населения, несоответствие квалификации и доминирование государственного сектора с замедлением роста производства. Для решения этих проблем утверждена государственная программа «Сбалансированный рынок труда» на 2026–2030 годы, бюджет которой составляет 289,5 млн рублей. В

рамках данной стратегии, включающей подпрограммы по рынку труда и миграции, приоритет отдается развитию гибких форм занятости, цифровизации процессов и преодолению кадрового дефицита, вызванного демографическими факторами [3].

Ключевые векторы реализации государственной программы на 2026 год включают:

1. Реагирование на кадровый голод: Рынок труда Беларуси демонстрирует высокую занятость трудоспособного населения (84,5% во II квартале 2025 года) при крайне низкой безработице (2,6% по методологии МОТ). Демографическое старение становится серьезным препятствием для социально-экономического прогресса. В период 2026–2030 годов происходит смена поколений: на рынок выходят немногочисленные выпускники, рожденные в 1990–2010 годах, в то время как массовое поколение 1960-х годов покидает экономику. При этом каждый пятый сотрудник в стране уже достиг пенсионного возраста или находится в шаге от него.
2. Развитие нестандартных форм занятости: Стимулирование удаленной работы, частичной занятости и использования гибкого рабочего графика.
3. Цифровая трансформация услуг: Обновление инфраструктуры служб занятости и обновление общенациональной базы вакансий. Внедрение цифровых инструментов в работу госслужбы занятости поможет снизить избыточное давление со стороны соискателей на рынок труда.
4. Стимулирование трудовой мобильности: Поддержка процессов переезда безработных граждан в регионы с актуальными вакансиями.
5. Обучение и переквалификация: Адаптация программ профессиональной подготовки и повышения квалификации под запросы экономики. Запуск цифрового сервиса «Шаг в профессию» открыл доступ к онлайн-диагностике, включающей профориентацию, профессиональный отбор, комплексное тестирование, а также к базе профессиограмм.
6. Содействие в организации предпринимательской, ремесленной деятельности, деятельности по оказанию услуг в сфере агротуризма с финансовой поддержкой путем предоставления субсидий.
7. Инвалидность, отсутствие практического опыта работы, утрата квалификации из-за длительного перерыва в трудовой деятельности ограничивают возможность найти подходящую работу. Для трудоустройства таких категорий граждан принимаются дополнительные меры поддержки. Так, ежегодно нанимателям устанавливается броня приема на работу нуждающихся в дополнительных гарантиях занятости, а также квота для приема на работу инвалидов [3].

Таким образом, приведение системы подготовки специалистов с высшим профессиональным образованием к потребностям рынка труда является неотъемлемой чертой современной экономики, предполагающей государственное регулирование рынка труда на основе учета степени соответствия спроса и предложения рабочей силы. Ключевым аспектом государственного регулирования рынка труда является забота государства о достижении в стране наиболее полной и эффективной занятости как важной социальной гарантии для населения. Механизм формирования рынка труда должен постоянно совершенствоваться относительно новых условий развития рыночной экономики и формирования эффективной государственной политики.

**Литература:**

1. Вукович Г.Г., Гелета И.В. Рынок труда. Р. н/Д.: Феникс, 2013. 238 с.
2. Национальный Статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс] / – Минск, 2026. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 06.05.2026.
3. Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь [Электронный ресурс] / – Минск, 2026. – Режим доступа: <https://mintrud.gov.by/uploads/files/Gosprogramma-rynok-truda-2026-2030.pdf>. – Дата доступа: 06.05.2026.