



**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№153 (май) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия.....	4
ПУНЬКО АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА. ВЫБОР СТРАТЕГИИ ОХРАНЫ: ПАТЕНТЫ VS. НОУ-ХАУ (СЕКРЕТЫ ПРОИЗВОДСТВА) В УСЛОВИЯХ БЕЛОРУССКОГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ	12
ГЛАДКИХ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ.ЭЛЕМЕНТ И 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ: СРАВНЕНИЕ СРЕДСТВ РАЗРАБОТКИ	18
ПАВЛОВ ВАДИМ АЛЕКСЕЕВИЧ. ОСОБО ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОБЪЕКТЫ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ	26
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ: КРИТЕРИИ ВЫБОРА МЕЖДУ ПАТЕНТОВАНИЕМ И РЕЖИМОМ НОУ-ХАУ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	33
ВАСИЛЮК ДАРЬЯ ДМИТРИЕВНА. ПОКОЛЕНЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ ПОВЕДЕНИИ	41
НУРЫЕВА ЭНЕДЖАН ГАДАМОВНА. ПОЛИФОНИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ РАЗВИТИЯ В «ВАРИАЦИЯХ ДЛЯ СТРУННОГО КВАРТЕТА» ДАНГАТАРА ХЫДЫРОВА.....	51
МИКУЛИЧ РОМАН АНДРЕЕВИЧ. СЕРОСОДЕРЖАЩИЕ АМИНОКИСЛОТЫ В ИММУНЫХ ОРГАНАХ КРЫС ПРИ ГИПОТЕРМИИ И ОСТРОЙ АЛКОГОЛЬНОЙ ИНТОКСИКАЦИИ.....	62
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СПЕЦАВТОМАТИКА»	66
САФОНОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА НА УРОКАХ ВОЛЕЙБОЛА.....	76
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРНОГО ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ НА ДИНАМИКУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ТРУД И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	81
БАРТОШ СОФЬЯ КОНСТАНТИНОВНА. ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ СРОЧНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ И ВИЗУАЛЬНЫХ СЧЁТЧИКОВ ВРЕМЕНИ НА ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ВЫБОРЕ ТОВАРА.....	90
ШИТУХИНА АННА НИКОЛАЕВНА. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ОПТИМИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ.....	101
ЗУБЕЙ ИРИНА ЮРЬЕВНА. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	108
ПОЧИНЧИК МАРТА ОЛЕГОВНА. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ	114
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА И ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СПЕЦИАЛИСТА В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ	122
БЕБКО АРИНА ВАЛЕНТИНОВНА. РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	131

ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ДОКУМЕНТАЛЬНАЯ ВЕРИФИКАЦИЯ И ТИПОЛОГИЯ СОВРЕМЕННОГО ГЕРОИЧЕСКОГО НАРРАТИВА: ГЕРОИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОФИЦИАЛЬНОЙ И МЕДИЙНОЙ РЕПРЕЗЕНТАЦИИ	136
КИСЕЛЬ ВЕРОНИКА ВАСИЛЬЕВНА. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УКРЕПЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО "МАЛОРИТСКИЙ КОСК").....	144
ШАЙМАРДАНОВА АЗАЛИЯ РАМИЛЬЕВНА. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ АЛЮМИНОТЕРМИТНОЙ СВАРКИ ПРИ РЕМОНТЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПУТИ.....	155
МИЦКЕВИЧ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ. ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ	161
БУРАКОВ ЕЛИСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ. ФИЗИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ БОРЬБЫ СО СТРЕССОМ У СТУДЕНТОВ-ПРОГРАММИСТОВ	169
ЛАПЦЕВИЧ ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	175
КАЗУН АЛИНА ТАРОВНА. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ИТ-СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ: ПРОБЛЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ В УСЛОВИЯХ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ.....	180
БУЛАЕВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ДВА ЦИКЛА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ УСЛОВИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗРЕЗЕ ВЕДОМСТВЕННОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ	188
ВАСИЛЕВСКАЯ ВАЛЕРИЯ ВИТАЛЬЕВНА. РАЗВИТИЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ВКЛАД В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	202
АПЕТЁНОК УЛЬЯНА СЕРГЕЕВНА. ФЕНОМЕН ОНКОФОБИИ В ЗДОРОВОМ ОБЩЕСТВЕ: СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ КОРНИ ИРРАЦИОНАЛЬНОГО СТРАХА.....	211

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барбанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразми.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабир Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамзанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ПРАВОВЕДЕНИЕ

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ: КРИТЕРИИ ВЫБОРА МЕЖДУ ПАТЕНТОВАНИЕМ И РЕЖИМОМ НОУ-ХАУ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Мишкова Милана Григорьевна
Полесский государственный университет
студент

Банцевич Матвей Александрович. Научный руководитель: Рыбалко Юлия Александровна, кандидат экономических наук, заведующая кафедрой социально-гуманитарных дисциплин, Полесский государственный университет

Ключевые слова: управление интеллектуальной собственностью; патент; ноу-хау; секрет производства; стратегия предприятия; коммерческая тайна; нематериальные активы; Республика Беларусь

Keywords: intellectual property management; patent; know-how; trade secret; enterprise strategy; commercial secret; intangible assets; Republic of Belarus

Аннотация: В статье проводится процесс формирования стратегии управления интеллектуальной собственностью на предприятии через призму выбора между патентованием и режимом ноу-хау. На основе анализа национального законодательства Республики Беларусь (2026 г.) и правоприменительной практики выделены ключевые управленческие критерии принятия решений: обратимость технологии, жизненный цикл объекта, кадровые риски, бюджетные ограничения и экспортная стратегия. Предложена матрица выбора стратегии охраны как инструмент управления нематериальными активами. Обоснована необходимость интеграции правовых, организационных и технических мер в единую систему управления интеллектуальной собственностью (СУИС) предприятия.

Abstract: The article examines the process of forming an intellectual property management strategy at an enterprise through the prism of choosing between patenting and the know-how regime. Based on the analysis of the national legislation of the Republic of Belarus (2026) and law enforcement practice, key managerial decision-making criteria are identified: reversibility of technology, life cycle of the object, personnel risks, budget constraints and export strategy. A matrix for choosing a protection strategy as a tool for managing intangible assets is proposed. The necessity of integrating legal, organizational and technical measures into a unified intellectual property management system (IPMS) of the enterprise is substantiated.

УДК 347.77

Введение. В условиях современной экономики интеллектуальная собственность трансформируется из объекта правовой охраны в ключевой стратегический ресурс, определяющий конкурентоспособность и капитализацию субъектов хозяйствования. Для белорусских компаний и индивидуальных изобретателей критически важным является формирование обоснованной стратегии управления результатами интеллектуальной деятельности, где центральное место занимает выбор между патентованием и режимом ноу-хау (секрета производства). Данный выбор определяет не только юридическую защищенность объекта, но и модель коммерциализации, структуру затрат, инвестиционную привлекательность предприятия, а также степень управленческих рисков, связанных с кадровыми процессами и технологической безопасностью.

Актуальность. Актуальность исследования обусловлена комплексом взаимосвязанных факторов, сложившихся в Республике Беларусь к 2026 году.

Во-первых, национальное законодательство предъявляет все более жесткие требования к доказыванию наличия режима коммерческой тайны: согласно статье 980 Гражданского кодекса Республики Беларусь, информация признается секретом производства только при условии принятия обладателем «разумных мер» для охраны ее конфиденциальности. Отсутствие документально зафиксированных мер (положения о коммерческой тайне, соглашений о неразглашении, систем разграничения доступа) делает невозможной судебную защиту даже при фактической неизвестности информации конкурентам.

Во-вторых, процессы цифровизации, внедряемые Национальным центром интеллектуальной собственности (электронные сервисы подачи заявок, цифровой документооборот), с одной стороны, упрощают процедуры патентования, а с другой — создают новые риски для сохранности ноу-хау, связанные с киберугрозами и утечкой данных.

В-третьих, практика хозяйствования в Беларуси демонстрирует, что выбор стратегии охраны зачастую осуществляется без системного управленческого анализа: предприятия либо следуют устоявшимся шаблонам (патентуют «все подряд»), либо, напротив, недооценивают необходимость формализации режима коммерческой тайны, что приводит к утрате исключительных прав и снижению стоимости нематериальных активов.

Отсутствие в научной литературе и корпоративной практике комплексного подхода к выбору между патентованием и ноу-хау, учитывающего одновременно технологические, кадровые, финансовые, правовые и рыночные факторы в условиях белорусской юрисдикции, создает пробелы в управлении интеллектуальной собственностью. Это делает тему исследования своевременной и практически значимой для субъектов инновационной деятельности, а также для системы подготовки управленческих кадров в сфере интеллектуальной собственности.

Цель данной статьи – разработка управленческого подхода к выбору между патентованием и режимом ноу-хау как элемента стратегии управления интеллектуальной собственностью предприятия, включая выявление ключевых критериев принятий решения и формирование практических рекомендаций с учётом

специфики национального законодательства и правоприменительной практики Республики Беларусь

Задачи:

1. Изучить нормативную правовую базу Республики Беларусь, регулиующую патентные права и права на секрет производства, включая положения Гражданского кодекса, Закона «О патентах на изобретения, полезные модели, промышленные образцы» и подзаконных актов, с целью выявления управленчески значимых требований к каждой из стратегий охраны.
2. Провести сравнительный анализ условий возникновения, срока действия, территориального объема исключительных прав, а также моделей затрат при патентовании и охране ноу-хау, выделив факторы, влияющие на экономическую эффективность каждой стратегии.
3. Выявить и систематизировать ключевые управленческие критерии выбора стратегии охраны, включая возможность обратной инженерии, жизненный цикл технологии, кадровые риски, бюджетные ограничения, экспортную стратегию и риск независимого создания.
4. Разработать матрицу принятия решений для руководителей и менеджеров по управлению интеллектуальной собственностью, позволяющую обоснованно выбирать между патентованием и режимом ноу-хау в зависимости от характеристик объекта и коммерческих задач правообладателя.
5. Предложить рекомендации по интеграции выбранной стратегии в корпоративные бизнес-процессы, включая документальное оформление, техническую защиту, кадровые процедуры и учет нематериальных активов.

Научная новизна исследования:

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного управленческого подхода к выбору между патентованием и режимом ноу-хау в условиях Республики Беларусь, основанного на интеграции правовых, экономических и организационных факторов.

В отличие от существующих исследований, в которых выбор формы охраны интеллектуальной собственности рассматривается преимущественно с правовой или экономической точки зрения, в данной работе:

- систематизированы **управленческие критерии принятия решений** (обратимость технологии, жизненный цикл, кадровые риски, бюджетные ограничения, экспортная стратегия, риск независимого создания);
- предложена **матрица выбора стратегии охраны**, позволяющая адаптировать решение к конкретным условиям деятельности предприятия;
- обоснована необходимость **интеграции стратегии охраны интеллектуальной собственности в корпоративные бизнес-процессы**, включая кадровую, техническую и организационную составляющие;
- учтена **специфика правоприменительной практики Республики Беларусь**, в частности требования к режиму коммерческой тайны и их влияние на управленческие решения.

В дисциплине «Основы управления интеллектуальной собственностью» выбор между патентом и ноу-хау рассматривается не как юридическая процедура, а как стратегическое управленческое решение, влияющее на:

- капитализацию предприятия (патенты учитываются как нематериальные активы на балансе, ноу-хау требует специальных механизмов оценки);
- инвестиционную привлекательность (наличие патентного портфеля часто является условием входа венчурных инвесторов);
- операционные риски (утечка ноу-хау может привести к полной потере конкурентного преимущества);
- бюджетирование (разные модели затрат: периодические пошлины vs постоянные издержки на обеспечение режима секретности) [6, с. 15–17].

В отличие от правового подхода, который фокусируется на соответствии нормам закона, управленческий подход требует ответа на вопросы: какой способ охраны максимизирует возврат инвестиций в разработку? Как выбранная стратегия согласуется с долгосрочными целями бизнеса? Какие ресурсы (финансовые, кадровые, технические) необходимо выделить для реализации стратегии? [7, с. 45–48].

Управленческое решение о выборе стратегии охраны в Республике Беларусь принимается в рамках правового поля, задаваемого:

- Гражданским кодексом Республики Беларусь (раздел V), который определяет условия возникновения и прекращения исключительных прав, а также требования к режиму коммерческой тайны (ст. 980) [1];
- Законом Республики Беларусь «О патентах на изобретения, полезные модели, промышленные образцы», регулирующим процедурные вопросы патентования [2];
- Постановлением Совета Министров № 648 о государственной регистрации объектов ИС [4].

Ключевым для управления является положение ст. 980 ГК: информация признается секретом производства только при условии, что обладатель принимает разумные меры для охраны ее конфиденциальности [1]. Это создает управленческую обязанность по документальному оформлению и технической реализации режима секретности. Судебная практика Беларуси показывает, что отсутствие таких мер (даже при фактической неизвестности информации) делает защиту прав невозможной [3].

Таким образом, правовая норма трансформируется в управленческий императив: выбор в пользу ноу-хау автоматически влечет необходимость разработки и внедрения внутрикорпоративной системы защиты информации, включающей локальные акты, технические средства и кадровые процедуры [5, с. 412–415].

На основе анализа законодательства и практики хозяйствования выделены следующие ключевые критерии, которые должны быть положены в основу управленческого решения: Если продукт, содержащий охраняемое решение, поступает на рынок и может быть проанализирован конкурентами с целью воспроизведения технологии, патентование является предпочтительным. Патент защищает независимо от способа получения информации конкурентом [2].

Если технология представляет собой внутренний процесс, метод, формулу, алгоритм или иное решение, не поддающееся выявлению через анализ конечного продукта, режим ноу-хау может быть более эффективным управленческим выбором [1].

Управленческий вывод: проведение технологического аудита для оценки возможности обратной инженерии является обязательным этапом перед принятием решения [7, с. 89–91].

Таблица 1 – Жизненный цикл технологии

Критерий	Патентование	Ноу-хау
Максимальный срок охраны	20 лет (изобретение), 8 лет (полезная модель)	Теоретически бессрочно
Зависимость от даты подачи	Срок исчисляется с даты подачи заявки, не зависит от вывода на рынок	Охраняется, пока сохраняется секретность
Риск утраты	Отсутствует (кроме прекращения действия патента)	Полная утрата при разглашении

Управленческий вывод: для технологий с длительным жизненным циклом (более 20 лет) и стабильной рыночной позицией режим ноу-хау может быть экономически обоснованным. Для технологий с коротким циклом (например, в IT или потребительской электронике) оперативное патентование может быть более целесообразным [6, с. 19–20].

Высокая текучесть кадров, наличие ключевых компетенций у ограниченного круга сотрудников, отсутствие развитой корпоративной культуры конфиденциальности – факторы, повышающие риски утечки ноу-хау [5]. Патентование в таких условиях выступает инструментом снижения управленческих рисков, поскольку не требует постоянного контроля за человеческим фактором.

Управленческий вывод: при выборе ноу-хау необходимо внедрение системы управления доступом, подписание соглашений о неразглашении (NDA) всеми сотрудниками, имеющими доступ к информации, и проведение регулярных тренингов [7, с. 156–158].

Патентное право носит территориальный характер: патент, выданный в Беларуси, действует только на ее территории [2]. При экспортной ориентации бизнеса затраты на международное патентование (система PCT, евразийский патент) возрастают многократно [3].

Ноу-хау не требует территориальной регистрации, однако защита прав в иностранных юрисдикциях существенно сложнее и зависит от национальных режимов защиты коммерческой тайны [1].

Управленческий вывод: для предприятий, ориентированных исключительно на внутренний рынок или рынок ЕАЭС, патентование в Беларуси может быть оптимальным. Для экспортеров на дальнее зарубежье необходим расчет соотношения стоимости международного патентования и потенциальных убытков от копирования технологии [6, с. 21–22].

На основе выделенных критериев предлагается следующая матрица принятия управленческих решений (таблица 2):

Таблица 2 – Матрицы принятия решений

Ситуационный фактор	Рекомендуемая стратегия	Обоснование	Ситуационный фактор
Технология легко поддается обратной инженерии	Патентование	Патент защищает независимо от способа получения информации конкурентом	Технология легко поддается обратной инженерии
Технология является внутренним процессом (ноу-хау в классическом смысле)	Ноу-хау	Сохранение монополии без раскрытия, отсутствие временных ограничений	Технология является внутренним процессом (ноу-хау в классическом смысле)
Высокая текучесть кадров / низкая корпоративная культура	Патентование	Снижение зависимости от человеческого фактора	Высокая текучесть кадров / низкая корпоративная культура
Экспортная стратегия (рынки дальнего зарубежья)	Патентование + международная регистрация	Территориальная защита	Экспортная стратегия (рынки дальнего зарубежья)
Ограниченный бюджет, отсутствие средств на международное патентование	Ноу-хау (при условии внедрения мер защиты)	Минимизация первоначальных затрат	Ограниченный бюджет, отсутствие средств на международное патентование
Длительный жизненный цикл технологии (>20 лет)	Ноу-хау	Бессрочность охраны при сохранении секретности	Длительный жизненный цикл технологии (>20 лет)
Высокая вероятность независимого создания конкурентами	Патентование	Исключение риска блокировки собственной технологии чужим патентом	Высокая вероятность независимого создания конкурентами
Объект – ключевой элемент бизнес-модели (единственное конкурентное преимущество)	Комбинированная стратегия: ключевой узел – патент, технология производства – ноу-хау	Максимизация защиты за счет сочетания сильных сторон обоих режимов	Объект – ключевой элемент бизнес-модели (единственное конкурентное преимущество)

Выбор стратегии охраны не является разовым решением. Он требует интеграции в корпоративные процессы [7, с. 267–270]:

1. Документальное оформление: при выборе ноу-хау обязательны Положение о коммерческой тайне, перечень сведений, составляющих секрет производства, соглашения о неразглашении с сотрудниками и контрагентами [1], [5].

2. Техническая защита: внедрение систем предотвращения утечек (DLP), разграничение доступа к информации, шифрование данных [3].

3. Кадровые процедуры: включение условий о неразглашении в трудовые договоры, проведение инструктажей, exit-интервью при увольнении сотрудников, имевших доступ к ноу-хау [5].

4. Мониторинг и аудит: регулярная проверка соблюдения режима, мониторинг рынка на предмет возможных нарушений, контроль сроков действия патентов [2], [3].

5. Учет и капитализация: отражение объектов ИС в бухгалтерском учете в составе нематериальных активов (для патентов – обязательно, для ноу-хау – при соблюдении условий признания) [4].

В условиях цифровизации, отмечаемой в деятельности Национального центра интеллектуальной собственности, предприятиям необходимо также учитывать риски киберугроз при использовании электронного документооборота для обмена информацией, составляющей секрет производства [3].

Проведенное исследование позволяет сделать вывод, что выбор между патентованием и режимом ноу-хау в Республике Беларусь представляет собой комплексную управленческую задачу, выходящую за рамки правовой оценки. Эффективная стратегия управления интеллектуальной собственностью строится на интегральном учете технологических, кадровых, финансовых и рыночных факторов [6], [7].

Универсальной стратегии не существует. Патентование обеспечивает сильную правовую защиту на ограниченный срок при условии раскрытия информации и уплаты пошлин [2], что делает его предпочтительным для технологий, подверженных обратной инженерии, и для предприятий с экспортной стратегией. Ноу-хау позволяет сохранять монополию бессрочно без раскрытия, но требует внедрения устойчивой системы внутреннего контроля и не защищает от независимого создания [1], [5].

Практическая значимость исследования заключается в предложенной матрице выбора стратегии, которая может быть использована руководителями предприятий и менеджерами по управлению ИС при формировании политики в области нематериальных активов [7]. В условиях белорусского правового поля 2024 года особое внимание должно уделяться документальному оформлению режима коммерческой тайны и регулярному пересмотру стратегии с учетом изменения рыночной конъюнктуры и развития технологий защиты информации [3].

Литература:

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь: 7 дек. 1998 г., № 218-3: принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г.: одобр. Советом Респ. 11 нояб. 1998 г.: в ред. от 15.07.2023. – ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=hk9800218>. – Дата доступа: 20.05.2024.
2. О патентах на изобретения, полезные модели, промышленные образцы: Закон Респ. Беларусь, 16 дек. 2002 г., № 160-3: в ред. от 07.01.2024. – Pravo.by [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pravo.by/document/?guid=12551>. – Дата доступа: 20.05.2024.

3. Национальный центр интеллектуальной собственности: официальный сайт. – Минск, 2024. – Режим доступа: <https://www.ncip.by>. – Дата доступа: 20.05.2024.
4. О некоторых вопросах государственной регистрации объектов интеллектуальной собственности: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 мая 2011 г., № 648: в ред. от 2023 г. – ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=w21100648>. – Дата доступа: 20.05.2024.
5. Комментарий к Гражданскому кодексу Республики Беларусь: в 2 ч. / под общ. ред. В. Ф. Чигира. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: Амалфея, 2022. – Ч. 2. – 850 с.
6. Интеллектуальная собственность в Беларуси: журнал / учредитель Национальный центр интеллектуальной собственности. – Минск: НЦИС, 2023. – № 4. – С. 15–22.
7. Близнец И. А. Управление интеллектуальной собственностью: учебное пособие / И. А. Близнец. – Минск: НЦИС, 2022. – 312 с.