



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

**16 АПРЕЛЯ 2026 ГОДА
МИНСК**

XX
МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

**Сборник научных статей XX Международной
научно-практической конференции,
*посвященной памяти профессора С. А. Пелиха***

(Минск, 16 апреля 2026 г.)

Научное электронное издание

Минск
2026



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рекомендовано к опубликованию
решением Научно-технического совета
Академии управления при Президенте Республики Беларусь
(протокол № 2 от 21.05.2026)

Рецензенты:

кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:

кандидат педагогических наук, доцент *Старовойтова И. А.* (главный редактор);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (зам. главного редактора);
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашко И. М.*;
кандидат экономических наук, доцент *Малыхина С. И.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Щенов В. А.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным проблемам государственного регулирования экономики в новых экономических условиях, развитию человеческого капитала, макроэкономической стабильности, обеспечению технологического суверенитета и конкурентоспособности реального сектора экономики, повышению экономической эффективности бизнеса.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-795-9

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

ЦИФРОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА Богданович Е. А.	16
ВОСПРИЯТИЕ РИСКА, ПОДАРКА И ЗАРАБОТКА Брасс А. А.	22
ЖЕНЩИНА В СОВРЕМЕННУЮ ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: КАРЬЕРА И ЛИЧНАЯ ЖИЗНЬ – БАЛАНС, А НЕ ВЫБОР Васильева К. В.	26
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: ЭТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ В МЕЖДУНАРОДНОМ КОНТЕКСТЕ Вирина И. В.	31
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНОЙ ИНДУСТРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Гахария Т. Н.	39
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Герасенко В. П., Каща В. С.	43
АЛГОРИТМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ: ДОВЕРИЕ И ПРЕДЕЛЫ АВТОМАТИЗАЦИИ Дутова Э. В.	50
ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ Журавлева Д. В.	54

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ЦИФРОВЫЕ ПРОВАЛЫ РЫНКА Золотарева О. А.	59
ТРЕБОВАНИЯ К ЧЕЛОВЕЧЕСКОМУ КАПИТАЛУ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ Коврей В. А., Марушко З. П.	65
РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ДОСТИЖЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ Коврей В. А., Подольский С. А.	71
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ЦИФРОВОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ Котельникова-Дель Ю. В.	76
КРЕДИТНЫЕ СОЮЗЫ КАК ТОЧКИ РОСТА ДОВЕРИЯ И СОЦИАЛЬНОГО КАПИТАЛА, РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА Кукса О. А.	80
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА Малиновская М. А., Лопатина И. Ю.	84
УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ КОМПАНИИ ХАОМІ CORPORATION В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ Момоток Ю. А., Чжан Лэй	91
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ Олехнович О. Н., Ивановский А. В.	95
ПОНИМАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА КЛАССИЧЕСКИМИ, СОВРЕМЕННЫМИ И ПОВЕДЕНЧЕСКИМИ ЭКОНОМИСТАМИ Прищепа Д. Н.	102
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ Селиванов А. В., Сергеева С. А.	107
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ВУЗОВ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВИЗАЦИЮ: ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ Семенова Е. В.	111
АКАДЕМИЧЕСКИЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ БЕЛАРУСИ Фурсевич И. Н.	117

НАУЧНО ОБОСНОВАННЫЕ ПОДХОДЫ К РЕАЛИЗАЦИИ ГЕНДЕРНОЙ ПОЛИТИКИ ДО 2030 ГОДА Юодешко В. И., Борушко А. Г.	123
ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ Янкевич Е. М.	127
Раздел 2	
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ	
ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Богомолова А. И., Александренков Ю. В.	132
ГИБРИДНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ДЕФИЦИТА ДАННЫХ: ИНТЕГРАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ МЕТОДОВ И ГЕНЕРАТИВНЫХ НЕЙРОСЕТЕВЫХ АРХИТЕКТУР Есина О. И., Мариен Л. С.	137
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕСТНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ КАК СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИКИ Малыхина С. И.	142
ПЕРСПЕКТИВЫ НАРАЩИВАНИЯ БЕЛОРУССКОГО ЭКСПОРТА НА РЫНОК КАЗАХСТАНА Мацель В. М.	147
ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СЕКТОРА ДОМОХОЗЯЙСТВ Мелюшко О. В.	152
ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ РИСКОВ Миранович А. А.	158
ЦИКЛИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА КАК КАТАЛИЗАТОР СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ Саевич В. В.	162
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ В ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННОЙ ДЕНЕЖНОЙ СИСТЕМЫ Струк Т. Г.	167

ВНЕШНИЕ ШОКИ В ОТКРЫТОЙ ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ: ВЫЗОВЫ, ТИПЫ И СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ	
Таяновская В. А.	172
УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МЕГАПОЛИСА: ОПЫТ МОСКВЫ	
Халиков Т. Р., Шувалов Е. О., Гладилина И. П.	176
ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ И ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПОТОКИ КАПИТАЛА: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ВАЛЮТНЫМИ КУРСАМИ	
Харченко Р. Д., Версоцкий Р. Р.	180
РЕГУЛИРОВАНИЕ СТРАХОВОГО РЫНКА В РАМКАХ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА	
Цыганов А. А.	185
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ	
Шаповалов С. В.	189
ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОРГАНОВ ПОГРАНИЧНОЙ СЛУЖБЫ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	
Якубович А. А., Тарловская И. Н.	195

Раздел 3

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

АФРИКАНСКИЙ ВЕКТОР ТОРГОВО–ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Бибик Т. Б., Палачева М. И.	200
ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ И УЧЕТУ ЭЛЕМЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ	
Буренков А. В., Федосеев И. В.	204
ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	
Вериго А. В.	208
РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО–ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ	
Воронин С. М.	212

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИЙ ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ РЕСПУБЛИКИ КОМИ Гагиев Н. Н., Мельникова Д. М.	216
ЦИФРОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОГЛАСОВАНИЯ ИНТЕРЕСОВ Дубешко Л. А.	221
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Ермакова Е. В.	224
РЫНОК ПОДПИСОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ТЕНДЕНЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Иванов И. К., Версоцкий Р. Р.	229
РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ В РЕГИОНАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ПОСТРОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО–ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА Карпицкая М. Е., Замана О. В.	233
СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОСНОВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ БЕЛАРУСИ В ТЕКУЩЕЙ ПЯТИЛЕТКЕ Карпущина И. А., Моисеев И. Е.	238
ВАЛЮТА КАЛЕНДАРНЫХ ВЗНОСОВ В СИСТЕМЕ ГАРАНТИРОВАННОГО ВОЗМЕЩЕНИЯ ВКЛАДОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Кисель С. Л.	242
ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ Корначева А. В.	249
«ЗЕЛЕННЫЕ» ЗАКУПКИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО– ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ Кретьова А. А., Гладилина И. П.	253
ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Кулагина Т. В., Данильченко А. В.	257
О НЕОБХОДИМОСТИ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ БИОЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Кучвальский М. В.	262

КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕАБИЛИТАЦИЕЙ И АБИЛИТАЦИЕЙ ЛЮДЕЙ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ Лабейко О. А.	266
ПРЕИМУЩЕСТВА МЕТОДА АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ ПРИ ПОСТРОЕНИИ ИНТЕГРАЛЬНЫХ ИНДИКАТОРОВ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ Маковецкая Т. В.	270
ESG-ИНСТРУМЕНТЫ И «ЗЕЛЕНОЕ» ФИНАНСИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ Малаш Н. И.	275
ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕМОНТ КАК ОСНОВНОЙ ФАКТОР НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ Манцера Т. Ф., Тымуль Е. И.	280
ФОНДОВЫЙ РЫНОК КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУКОЕМКИХ УСЛУГ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Маслак Д. А.	285
НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМИ ЗНАКАМИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Мельникова Н. А.	290
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ Менькина Ж. С., Версоцкий Р. Р.	294
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ АЗЕРБАЙДЖАНА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА Мехдиев У. Р.	299
ОЦЕНКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЭКСТЕРНАЛИЙ ЭКСПОРТНОГО ПРОИЗВОДСТВА АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КНР Момоток Ю. А., Чжао Гэни	303
ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К РАЗВИТИЮ ЦИФРОВОЙ ТОРГОВЛИ ТОВАРАМИ И УСЛУГАМИ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ Новиков С. С.	307
БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ АНТИМОНОПОЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТОВАРНЫХ РЫНКОВ Осмоловский А. Г., Бородинская Е. М.	311

ПОДХОДЫ К УВЕЛИЧЕНИЮ ВНУТРЕННИХ ЗАТРАТ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Павлова Н. Ф.	319
РОЛЬ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОМИТЕТА СУДЕБНЫХ ЭКСПЕРТИЗ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАЦИЙ Пусенков Г. И., Храмцова Ф. И.	325
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ДЕМОГРАФИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В 2016–2025 ГГ. Ридевский Г. В.	329
ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ АКТИВОВ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ Рябова С. С.	334
СИНДИЦИРОВАННОЕ КРЕДИТОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПРЕПЯТСТВИЯ Салтанович Н. В.	338
АНАЛИЗ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРОЦЕССА СБОРА И ОБРАБОТКИ ДАННЫХ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИКИ ДАННЫХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Стовба И. А., Малыхина С. И.	342
РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ МСТИСЛАВСКОГО РАЙОНА МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ) Судиловская О. Н.	347
АДАПТАЦИЯ МИРОВЫХ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В БЕЛАРУСИ Супранович И. В.	351
ГАРМОНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Тарловская И. Н.	358
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЫ И ПРОБЛЕМЫ ЕЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ Тихонов А. О.	363

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО- ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ	
Тищенко Т. В.	370
МОДЕЛЬ ДОПУСКА И ОБРАЩЕНИЯ ТОКЕНИЗИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ АКТИВОВ В БЕЛАРУСИ	
Хинич М. В.	374
НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА	
Чайникова Л. Н.	379
ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ИНТЕРВАЛЬНЫХ КРИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ И МОДЕЛИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Шаститко Д. В.	384
СТРАНОВЫЕ МОДЕЛИ КРИПТОВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ	
Шевцова А. Л., Попова Т. Е.	390
ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ESG-СТАНДАРТОВ НА СТОИМОСТЬ БРЕНДА	
Шумилин А. Г., Меннанова Н. А.	394
ТАРИФЫ НА ОБРАЩЕНИЕ С ТКО КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДА К ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Шушкевич А. М., Дрень С. П.	400
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ	
Щепов В. А.	405

Раздел 4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА И КОНКУРЕНТНОСТИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСИ	
Арсенов В. В., Королевич Н. Г., Матох С. А.	411
ВЛИЯНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Ахрем Е. Ч., Казаков Н. Н.	416

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ПТИЦЕВОДСТВА НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА Бутько М. Э.	421
МАРКЕТИНГ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК ЭЛЕМЕНТ БАНКОВСКОЙ КОНКУРЕНЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Быканова Н. И., Герюгова Д. Б.	427
«ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ» КАК ДРАЙВЕР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОМ ПАРТНЕРСТВЕ Василевская В. Э.	433
ВОЗДЕЙСТВИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Вашко И. М.	437
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ Данилович В. А., Стомба И. А.	442
«ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА» КАК РЕГУЛЯТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Замерфельд В. И., Рутко Д. Ф.	447
ТРЕБОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ К КВАЛИФИКАЦИИ, УРОВНЮ И СОДЕРЖАНИЮ ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Казаков Н. Н.	451
ДИФфуЗИЯ СУВЕРЕННЫХ БОЛЬШИХ ЯЗЫКОВЫХ МОДЕЛЕЙ В РОССИИ: АНАЛИЗ РАСПРОСТРАНЕНИЯ НА РЫНКЕ СРЕДИ НАСЕЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЙ Климачев Т. Д., Бабикова А. В.	457
РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОБИЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ Колесникова Н. М.	461
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР НИОКТР – ИСТОЧНИК ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ БИОТЕХНОЛОГИЙ Кочубей В. А., Иванов В. Ф.	467

СТРУКТУРНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ СЕКТОРА МСП САНКТ-ПЕТЕРБУРГА: АНАЛИЗ В КОНТЕКСТЕ ТЕОРИЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ И КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ	
Кузнецов Я. А., Версоцкий Р. Р.	471
АНАЛИЗ УСЛОВИЙ И ПРАКТИКИ ПРОДВИЖЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И СТРАНАХ СНГ	
Лабкович А. Н.	476
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ФАКТОРОВ РОСТА НОВОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ В КИТАЕ	
Ли Вэйбинь	482
АУТСОРСИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	
Мельникова Н. А., Быковская К. А.	486
ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОНТЕКСТЕ ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА	
Нестеров Б. С.	491
РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В ФОРМИРОВАНИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Никитина Э. И.	495
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Новиков А. С.	499
ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Петруня Г. М.	503
СТРАТЕГИИ ДОСТИЖЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНТЕГРАЦИИ	
Рутко Д. Ф.	510
АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
Стома Н. В.	515
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КАК ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Татариневич А. В.	520

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ШУМ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЦЕНОВОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Шаркова О. Э.	524
КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО НАКОПИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ТНК «ЗЕЛЕНОГРАД» Юдина А. В., Погудаева М. Ю.	529
Раздел 5	
ДРАЙВЕРЫ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА	
ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	534
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОБОСНОВАНИЯ И ПРАКТИКО- ОРИЕНТИРОВАННЫЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЕ Бабашинская С. М., Тарловская И. Н.	538
СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЕЭКСПОРТА Безменов И. А.	543
КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ НЕЙРОМАРКЕТИНГА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯ Вашко И. М., Гаврилович Е. А.	548
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ АВТОМОБИЛЬНОГО ДИЛЕРСКО- СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИЙ Велеменчук К. Г., Русак Е. С.	552
ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СУБЪЕКТЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КАК ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ДРАЙВЕРОВ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА Виногоров Г. Г.	557
ФАКТОРЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА: ПРАКТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ПОДХОДЫ Волбенко Д. Н., Гостев Д. А.	561
РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	565

ХАРАКТЕРИСТИКА РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ Германова Е. Н.	571
ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА Гузенко А. В.	577
ПРЕДИКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОПОТОКАМИ КАК ДРАЙВЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ Гузенко Н. В.	582
МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СЕКТОР МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Жукова В. А.	586
СИСТЕМНЫЕ ДИСФУНКЦИИ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Конончук И. А.	591
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНДИВИДУАЛЬНОГО И ОРГАНИЗАЦИОННОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИИ Костюкова С. Н., Алексеенко С. А.	596
ПРИКЛАДНЫЕ ЗАДАЧИ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА Костюкова С. Н., Капусто А. В.	600
ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА Красильщикова И. Э.	604
АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДБАНКРОТНОГО СОСТОЯНИЯ ФИРМЫ И ЕЕ ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ Лабудин А. В., Самодуров А. А.	609
СПЕЦИФИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ Масленикова Н. А.	617
УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОВЫМИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ Мацкель А. В.	622

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СКВОЗНЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК Мясникова О. В.	627
ФОРМИРОВАНИЕ ЭНЕРГОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА Окостко Л. И.	632
РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Русак Е. С.	635
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА И КАЧЕСТВА КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА Селюжицкий Д. В., Данильченко А. В.	640
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ Хойхина С. И.	644
ЗАДЕЙСТВОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА ПРИ ПОСТРОЕНИИ ЭФФЕКТИВНЫХ ТОВАРОПРОВОДЯЩИХ ЦЕПЕЙ Хорошевич А. А.	649
ВЛИЯНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАМКАХ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА И ЕАЭС НА СТРАХОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Чаплинский А. С., Малыгина С. И.	654

УДК 336

КРЕДИТНЫЕ СОЮЗЫ КАК ТОЧКИ РОСТА ДОВЕРИЯ И СОЦИАЛЬНОГО КАПИТАЛА, РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Кукса О. А.

кандидат экономических наук, доцент
Белорусский государственный университет
г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: tcfm@yandex.ru

Целью публикации является поиск финансовых посредников небанковского типа, наиболее органичных современной белорусской социально-экономической модели, характеризующейся высоким уровнем патернализма, высоким доверием, преобладанием социального капитала связывающего типа и т.п. для развития финансового рынка страны и укрепления доверия к экономике.

Ключевые слова: доверие, патернализм, социальный капитал, бондинговый и бриджинговый социальный капитал, финансовый посредник, кредитный союз, финансовый рынок.

Первым предметным исследователем доверия в экономике стал Фрэнсис Фукуяма, он является сторонником положительного влияния доверия на развитие экономики, как и большинство исследователей [1, 2, 3, 4], хотя данный вопрос не лишен дискуссии. Фукуяма писал, что «благополучие

страны, а также ее состязательная способность на фоне других стран определяются одной универсальной культурной характеристикой – присущим ее обществу уровнем доверия» [1]. Также он отмечал, что экономистам кроме классических факторов следует учитывать и уровень доверия в стране – ее социальный капитал.

Американский политолог Роберт Патнэм включил социальное доверие в социальный капитал в качестве его важнейшего структурного элемента.

В мировой практике распространены три основных способа измерения уровня социального капитала и доверия: опросный метод, метод эксперимента и метод наблюдения (также метод наблюдения за косвенными показателями, характеризующими объект исследования). Профессор Аузан предлагает «авторский метод» измерения социального капитала в российском обществе – по высоте заборов. Где высота забора обратно пропорциональна уровню социального капитала в обществе [3].

Выделяют 2 основных типа социального капитала:

- Связывающий или бондинговый социальный капитал (от англ. bond – связь) – связи внутри однородной группы людей, «своих» по национальному, религиозному, социальному и иным признакам. Характеризуется высоким уровнем доверия внутри группы.
- Соединяющий или бриджинговый социальный капитал (от англ. bridge – мост) – прочные связи между разными социальными группами, высокое доверие «чужим».

Связывающий социальный капитал выстраивается несколько проще. Соединяющий – сложнее, и именно он в большей степени способствует экономическому прогрессу. Бондинговое устройство социального капитала является комплементарным высокому патернализму в обществе, сильному государству, достаточно замкнутому существованию социальных групп. Современной белорусской социально-экономической модели характерен высокий патернализм, высокое доверие, особенно близким людям (таблица 1).

Таблица 1

**Данные по уровню доверия к отдельным категориям контрагентов в странах
опроса WVS (Wave 7: 2017-2022) (% от опрошенных)**

№	Опросник WVS	Средний уровень по всем странам-участницам проекта	Беларусь	Российская Федерация	Литва	Латвия	Польша	Украина
	Большинству людей можно доверять (обобщественное доверие)	27,5	40	22,9	31,7	22,2	24,1	28,4
	Полное доверие членам семьи	80	86	85,9	67,8	78,5	65,6	82
	Полное доверие людям, с которыми знакомы лично	26,5	22,4	21,7	14,1	17,9	9,1	11,4
	Полное доверие людям, с которыми повстречались впервые	2,7	1,6	2,6	1,2	0,8	0,3	3,4
	Полное доверие людям других национальностей	6,1	4,9	5,1	1,0	2,0	1,0	5,5
	Полное доверие людям других религий	6,7	4,4	4,6	0,8	1,9	1,1	4,9

Примечание: источник: <https://www.worldvaluessurvey.org>

Белорусы демонстрируют гораздо более высокие показатели доверия к близкому кругу людей (таблица 1), формальным институтам, чем в сотне стран опроса WVS и странах-соседях [4]. В данном случае это демонстрирует плотность и качество бондингового социального капитала. Относительно же бриджингового социального капитала, то полное доверие к людям иных религий в стране-бенчмарке опроса WVS – Швеции – 24,1 %, средний уровень такого доверия по странам проекта – 6,7 %, а в Беларуси – 4,4 %. Относительно полного доверия людям других национальностей: в Швеции – 26,3 %, в среднем по странам опроса – 6,1 %, в Беларуси – 4,9 %.

Таким образом Беларусь принадлежит к группе стран с высоким доверием к формальным институтам, достаточно высоким уровнем обобщественного доверия,

высоким доверием к членам семьи, близким людям и низким уровнем полного доверия к незнакомым людям, людям иных национальностей и религий. Таким типам стран соответствуют финансовые институты со сходной логикой построения – закрытым кругом участников, высоким доверием участников друг к другу, близким общением внутри организации, общностью интересов и т.п. Например, такому типу социального капитала органичны кредитные союзы – преимущественно социально ориентированные финансовые посредники, созданные и функционирующие для обеспечения финансовых потребностей членов кредитного союза. В основе деятельности кредитного союза лежат базовые принципы данной модели финансового посредничества: принцип финансовой взаимопомощи членам союза, приоритет социальной функции над коммерческой, демократического (горизонтального) управления, высокое доверие к членам союза, общность их интересов.

Зародились кредитные союзы в Европе в середине 19 века, получили большое распространение в Германии, где известный общественный деятель и предприниматель Фридрих Райффайзен дал импульс к развитию кредитных кооперативов (союзов, касс) для фермеров, а Герман Шульце-Делич – для ремесленников, мелкого бизнеса. Сейчас по данным Всемирного совета кредитных союзов (Woccu)⁶ к 2025 году в 101 стране мира действуют 67 137 кредитных союзов, членами которых является 412 681 905 человек – 11,2 % взрослого населения этих стран. Активы кредитных союзов оцениваются в 3,8 трлн долларов США. В беднейших странах кредитное кооперативное движение помогает бороться с бедностью, в развитых – углубляет финансовый рынок и предоставляет дополнительные финансовые и социальные возможности.

Беларусь имеет длительную историю становления кредитных союзов – потребительских кооперативов финансовой взаимопомощи. Однако деятельность кредитных союзов недостаточно распространена. И в связи с тем, что белорусский кредитные союзы построены с существенным искажением заложенных в основу модели принципов, то они не приносят классического эффекта для члена союза, общества и экономики страны в целом. В этой связи данный сектор в виду его потенциала для социально-экономического развития на микро- и макроуровне,

⁶ <https://www.woccu.org/>

а также в связи с полным соответствием модели отечественной экономики и ее приоритетами нуждается в развитии в соответствии с базовыми принципами кредитного движения.

Список литературы

1. Фукуяма, Ф. Доверие: социальные добродетели и путь к процветанию / Ф. Фукуяма; пер. с англ. – М.: ООО «Издательство АСТ»: ЗАО НПП «Ермак», 2004. – 730 с.
2. Algan, Y. Trust, Growth and Well-being: New Evidence and Policy Implications / Y. Algan, P. Cahuc // IZA. – 2013. – June. – № 7464.
3. Аузан А. А. Экономика всего / А. А. Аузан. – М. : Азбука Бизнес, 2025 – 208 стр.
4. Кукса, О. А. Доверие в экономике: о важности вопроса и сложности измерения / О. А. Кукса // Новая экономика. – 2025. - № 1 (85). – С. 99-104.

CREDIT UNIONS AS POINTS FOR GROWTH OF TRUST AND SOCIAL CAPITAL, FINANCIAL MARKET DEVELOPMENT

A. Kuksa

The purpose of this publication is to identify non-bank financial intermediaries that are most consistent with the modern Belarusian socio-economic model, characterized by a high level of paternalism, a high level of trust, the predominance of the financial currency type, etc., for the development of the country's financial market and ensuring confidence in the economy.

Keywords: *trust, paternalism, social capital, bonding and bridging social capital, financial intermediary, credit union, financial market.*

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Компьютерная верстка *П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

ПО для просмотра документа в формате pdf.
Объем издания 45 Мб.
Подписано к использованию 05.2026.
Размещено на сайте 06.2026.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.