



АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

**16 АПРЕЛЯ 2026 ГОДА
МИНСК**

XX

МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,
ПОСВЯЩЕННОЙ ПАМЯТИ
ПРОФЕССОРА С. А. ПЕЛИХА





АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

**Сборник научных статей XX Международной
научно-практической конференции,
*посвященной памяти профессора С. А. Пелиха***

(Минск, 16 апреля 2026 г.)

Научное электронное издание

Минск
2026



УДК 338.24(062)
ББК 65.050

Рекомендовано к опубликованию
решением Научно-технического совета
Академии управления при Президенте Республики Беларусь
(протокол № 2 от 21.05.2026)

Рецензенты:
кафедра национальной экономики и государственного управления
Белорусского государственного экономического университета;
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнев*

Редколлегия:
кандидат педагогических наук, доцент *Старовойтова И. А.* (главный редактор);
кандидат экономических наук, доцент *Рутко Д. Ф.* (зам. главного редактора);
доктор экономических наук, профессор *Золотарева О. А.*;
кандидат экономических наук, доцент *Вашко И. М.*;
кандидат экономических наук, доцент *Малыхина С. И.*;
кандидат экономических наук, доцент *Русак Е. С.*;
кандидат экономических наук, доцент *Щенов В. А.*

В сборнике представлены статьи, посвященные актуальным проблемам государственного регулирования экономики в новых экономических условиях, развитию человеческого капитала, макроэкономической стабильности, обеспечению технологического суверенитета и конкурентоспособности реального сектора экономики, повышению экономической эффективности бизнеса.

Предназначен для работников государственных органов, руководителей и специалистов организаций, научных сотрудников, преподавателей, студентов и слушателей системы переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления.

Материалы сборника публикуются в авторской редакции.

УДК 338.24(062)
ББК 65.050

ISBN 978-985-527-795-9

© Академия управления при Президенте
Республики Беларусь, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

ЦИФРОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Богданович Е. А. 16

ВОСПРИЯТИЕ РИСКА, ПОДАРКА И ЗАРАБОТКА

Брасс А. А. 22

ЖЕНЩИНА В СОВРЕМЕННУЮ ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: КАРЬЕРА И ЛИЧНАЯ ЖИЗНЬ — БАЛАНС, А НЕ ВЫБОР

Васильева К. В. 26

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: ЭТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ В МЕЖДУНАРОДНОМ КОНТЕКСТЕ

Вирина И. В. 31

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-СПОРТИВНОЙ ИНДУСТРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Гахария Т. Н. 39

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Герасенко В. П., Каща В. С. 43

АЛГОРИТМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ: ДОВЕРИЕ И ПРЕДЕЛЫ АВТОМАТИЗАЦИИ

Дутова Э. В. 50

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Журавлева Д. В. 54

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ЦИФРОВЫЕ ПРОВАЛЫ РЫНКА	
Золотарева О. А.	59
ТРЕБОВАНИЯ К ЧЕЛОВЕЧЕСКОМУ КАПИТАЛУ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ	
Коврей В. А., Марушко З. П.	65
РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ДОСТИЖЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	
Коврей В. А., Подольский С. А.	71
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ЦИФРОВОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ	
Котельникова-Дель Ю. В.	76
КРЕДИТНЫЕ СОЮЗЫ КАК ТОЧКИ РОСТА ДОВЕРИЯ И СОЦИАЛЬНОГО КАПИТАЛА, РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА	
Кукса О. А.	80
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	
Малиновская М. А., Лопатина И. Ю.	84
УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ КОМПАНИИ XIAOMI CORPORATION В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Момоток Ю. А., Чжан Лэй	91
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	
Олехнович О. Н., Ивановский А. В.	95
ПОНИМАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА КЛАССИЧЕСКИМИ, СОВРЕМЕННЫМИ И ПОВЕДЕНЧЕСКИМИ ЭКОНОМИСТАМИ	
Прищепа Д. Н.	102
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	
Селиванов А. В., Сергеева С. А.	107
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ВУЗОВ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВИЗАЦИЮ: ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	
Семенова Е. В.	111
АКАДЕМИЧЕСКИЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ БЕЛАРУСИ	
Фурсевич И. Н.	117

НАУЧНО ОБОСНОВАННЫЕ ПОДХОДЫ К РЕАЛИЗАЦИИ ГЕНДЕРНОЙ ПОЛИТИКИ ДО 2030 ГОДА Юодешко В. И., Борушко А. Г.	123
ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ Янкевич Е. М.	127

Раздел 2

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Богомолова А. И., Александренков Ю. В.	132
ГИБРИДНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ДЕФИЦИТА ДАННЫХ: ИНТЕГРАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ МЕТОДОВ И ГЕНЕРАТИВНЫХ НЕЙРОСЕТЕВЫХ АРХИТЕКТУР Есина О. И., Мариен Л. С.	137
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕСТНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ КАК СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИКИ Малыхина С. И.	142
ПЕРСПЕКТИВЫ НАРАЩИВАНИЯ БЕЛОРУССКОГО ЭКСПОРТА НА РЫНОК КАЗАХСТАНА Мацель В. М.	147
ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СЕКТОРА ДОМОХОЗЯЙСТВ Мелюшко О. В.	152
ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ РИСКОВ Миранович А. А.	158
ЦИКЛИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА КАК КАТАЛИЗАТОР СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ Саевич В. В.	162
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ В ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННОЙ ДЕНЕЖНОЙ СИСТЕМЫ Струк Т. Г.	167

ВНЕШНИЕ ШОКИ В ОТКРЫТОЙ ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ: ВЫЗОВЫ, ТИПЫ И СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ	
Таяновская В. А.	172
УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МЕГАПОЛИСА: ОПЫТ МОСКВЫ	
Халиков Т. Р., Шувалов Е. О., Гладилина И. П.	176
ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ И ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПОТОКИ КАПИТАЛА: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ВАЛЮТНЫМИ КУРСАМИ	
Харченко Р. Д., Версоцкий Р. Р.	180
РЕГУЛИРОВАНИЕ СТРАХОВОГО РЫНКА В РАМКАХ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА	
Цыганов А. А.	185
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ	
Шаповалов С. В.	189
ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОРГАНОВ ПОГРАНИЧНОЙ СЛУЖБЫ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	
Якубович А. А., Тарловская И. Н.	195

Раздел 3

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

АФРИКАНСКИЙ ВЕКТОР ТОРГОВО–ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Бибик Т. Б., Палачева М. И.	200
ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ И УЧЕТУ ЭЛЕМЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ	
Буренков А. В., Федосеев И. В.	204
ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	
Вериго А. В.	208
РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО–ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ	
Воронин С. М.	212

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИЙ ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ РЕСПУБЛИКИ КОМИ	
Гагиев Н. Н., Мельникова Д. М.	216
ЦИФРОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОГЛАСОВАНИЯ ИНТЕРЕСОВ	
Дубешко Л. А.	221
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Ермакова Е. В.	224
РЫНОК ПОДПИСОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ТЕНДЕНЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ	
Иванов И. К., Версоцкий Р. Р.	229
РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ В РЕГИОНАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ПОСТРОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО–ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Карпицкая М. Е., Замана О. В.	233
СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОСНОВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ БЕЛАРУСИ В ТЕКУЩЕЙ ПЯТИЛЕТКЕ	
Карпухина И. А., Моисеев И. Е.	238
ВАЛЮТА КАЛЕНДАРНЫХ ВЗНОСОВ В СИСТЕМЕ ГАРАНТИРОВАННОГО ВОЗМЕЩЕНИЯ ВКЛАДОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Кисель С. Л.	242
ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ	
Корначева А. В.	249
«ЗЕЛЕННЫЕ» ЗАКУПКИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО– ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Кретьева А. А., Гладилина И. П.	253
ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Кулагина Т. В., Данильченко А. В.	257
О НЕОБХОДИМОСТИ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ БИОЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Кучвальский М. В.	262

КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕАБИЛИТАЦИЕЙ И АБИЛИТАЦИЕЙ ЛЮДЕЙ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ Лабейко О. А.	266
ПРЕИМУЩЕСТВА МЕТОДА АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ ПРИ ПОСТРОЕНИИ ИНТЕГРАЛЬНЫХ ИНДИКАТОРОВ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ Маковецкая Т. В.	270
ESG-ИНСТРУМЕНТЫ И «ЗЕЛЕНое» ФИНАНСИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ Малаш Н. И.	275
ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕМОНТ КАК ОСНОВНОЙ ФАКТОР НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ Манцорова Т. Ф., Тымуль Е. И.	280
ФОНДОВЫЙ РЫНОК КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУКОЕМКИХ УСЛУГ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Маслак Д. А.	285
НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМИ ЗНАКАМИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ Мельникова Н. А.	290
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ Менькина Ж. С., Версоцкий Р. Р.	294
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ АЗЕРБАЙДЖАНА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА Мехдиев У. Р.	299
ОЦЕНКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЭКСТЕРНАЛИЙ ЭКСПОРТНОГО ПРОИЗВОДСТВА АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КНР Момоток Ю. А., Чжао Гэни	303
ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К РАЗВИТИЮ ЦИФРОВОЙ ТОРГОВЛИ ТОВАРАМИ И УСЛУГАМИ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ Новиков С. С.	307
БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ АНТИМОНОПОЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТОВАРНЫХ РЫНКОВ Осмоловский А. Г., Бородинская Е. М.	311

ПОДХОДЫ К УВЕЛИЧЕНИЮ ВНУТРЕННИХ ЗАТРАТ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Павлова Н. Ф.	319
РОЛЬ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОМИТЕТА СУДЕБНЫХ ЭКСПЕРТИЗ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАЦИЙ	
Пусенков Г. И., Храмцова Ф. И.	325
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ДЕМОГРАФИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В 2016–2025 ГГ.	
Ридевский Г. В.	329
ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ АКТИВОВ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Рябова С. С.	334
СИНДИЦИРОВАННОЕ КРЕДИТОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПРЕПЯТСТВИЯ	
Салтанович Н. В.	338
АНАЛИЗ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРОЦЕССА СБОРА И ОБРАБОТКИ ДАННЫХ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИКИ ДАННЫХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Стовба И. А., Малыхина С. И.	342
РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ МСТИСЛАВСКОГО РАЙОНА МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ)	
Судиловская О. Н.	347
АДАПТАЦИЯ МИРОВЫХ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В БЕЛАРУСИ	
Супранович И. В.	351
ГАРМОНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Тарловская И. Н.	358
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЫ И ПРОБЛЕМЫ ЕЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Тихонов А. О.	363

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ	
Тищенко Т. В.	370
МОДЕЛЬ ДОПУСКА И ОБРАЩЕНИЯ ТОКЕНИЗИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ АКТИВОВ В БЕЛАРУСИ	
Хинич М. В.	374
НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА	
Чайникова Л. Н.	379
ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ИНТЕРВАЛЬНЫХ КРИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ И МОДЕЛИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Шаститко Д. В.	384
СТРАНОВЫЕ МОДЕЛИ КРИПТОВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ	
Шевцова А. Л., Попова Т. Е.	390
ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ESG-СТАНДАРТОВ НА СТОИМОСТЬ БРЕНДА	
Шумилин А. Г., Меннанова Н. А.	394
ТАРИФЫ НА ОБРАЩЕНИЕ С ТКО КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДА К ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Шушкевич А. М., Дрень С. П.	400
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ	
Щепов В. А.	405

Раздел 4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА И КОНКУРЕНТНОСТИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСИ	
Арсенов В. В., Королевич Н. Г., Матох С. А.	411
ВЛИЯНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	
Ахрем Е. Ч., Казаков Н. Н.	416

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ПТИЦЕВОДСТВА НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА	
Бутько М. Э.	421
МАРКЕТИНГ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК ЭЛЕМЕНТ БАНКОВСКОЙ КОНКУРЕНЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Быканова Н. И., Герюгова Д. Б.	427
«ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ» КАК ДРАЙВЕР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В БЕЛОРУССКО-КИТАЙСКОМ ПАРТНЕРСТВЕ	
Василевская В. Э.	433
ВОЗДЕЙСТВИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	
Вашко И. М.	437
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	
Данилович В. А., Стомба И. А.	442
«ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА» КАК РЕГУЛЯТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Замерфельд В. И., Рутко Д. Ф.	447
ТРЕБОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ К КВАЛИФИКАЦИИ, УРОВНЮ И СОДЕРЖАНИЮ ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	
Казаков Н. Н.	451
ДИФфуЗИЯ СУВЕРЕННЫХ БОЛЬШИХ ЯЗЫКОВЫХ МОДЕЛЕЙ В РОССИИ: АНАЛИЗ РАСПРОСТРАНЕНИЯ НА РЫНКЕ СРЕДИ НАСЕЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЙ	
Климачев Т. Д., Бабилова А. В.	457
РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОБИЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ	
Колесникова Н. М.	461
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР НИОКТР – ИСТОЧНИК ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ БИОТЕХНОЛОГИЙ	
Кочубей В. А., Иванов В. Ф.	467

СТРУКТУРНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ СЕКТОРА МСП САНКТ-ПЕТЕРБУРГА: АНАЛИЗ В КОНТЕКСТЕ ТЕОРИЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ И КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ	
Кузнецов Я. А., Версоцкий Р. Р.	471
АНАЛИЗ УСЛОВИЙ И ПРАКТИКИ ПРОДВИЖЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И СТРАНАХ СНГ	
Лабкович А. Н.	476
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ФАКТОРОВ РОСТА НОВОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ В КИТАЕ	
Ли Вэйбинь	482
АУТСОРСИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	
Мельникова Н. А., Быковская К. А.	486
ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОНТЕКСТЕ ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА	
Нестеров Б. С.	491
РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В ФОРМИРОВАНИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Никитина Э. И.	495
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Новиков А. С.	499
ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Петруня Г. М.	503
СТРАТЕГИИ ДОСТИЖЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНТЕГРАЦИИ	
Рутко Д. Ф.	510
АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
Стома Н. В.	515
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КАК ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Татаринovich А. В.	520

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ШУМ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЦЕНОВОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Шаркова О. Э.	524

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО НАКОПИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ТНК «ЗЕЛЕНОГРАД»	
Юдина А. В., Погудева М. Ю.	529

Раздел 5

ДРАЙВЕРЫ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА	
Алексейчик Т. В., Тарловская И. Н.	534

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОБОСНОВАНИЯ И ПРАКТИКО- ОРИЕНТИРОВАННЫЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЕ	
Бабашинская С. М., Тарловская И. Н.	538

СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЕЭКСПОРТА	
Безменов И. А.	543

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ НЕЙРОМАРКЕТИНГА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯ	
Вашко И. М., Гаврилович Е. А.	548

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ АВТОМОБИЛЬНОГО ДИЛЕРСКО- СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИЙ	
Велеменчук К. Г., Русак Е. С.	552

ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СУБЪЕКТЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КАК ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ДРАЙВЕРОВ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА	
Виногоров Г. Г.	557

ФАКТОРЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА: ПРАКТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ПОДХОДЫ	
Волбенко Д. Н., Гостев Д. А.	561

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Герасенко В. П., Рутко Д. Ф.	565

ХАРАКТЕРИСТИКА РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ	
Германова Е. Н.	571
ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА	
Гузенко А. В.	577
ПРЕДИКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОПОТОКАМИ КАК ДРАЙВЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
Гузенко Н. В.	582
МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СЕКТОР МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	
Жукова В. А.	586
СИСТЕМНЫЕ ДИСФУНКЦИИ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Конончук И. А.	591
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНДИВИДУАЛЬНОГО И ОРГАНИЗАЦИОННОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИИ	
Костюкова С. Н., Алексеенко С. А.	596
ПРИКЛАДНЫЕ ЗАДАЧИ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА	
Костюкова С. Н., Капусто А. В.	600
ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, КАК ДРАЙВЕР РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА	
Красильщикова И. Э.	604
АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДБАНКРОТНОГО СОСТОЯНИЯ ФИРМЫ И ЕЕ ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ	
Лабудин А. В., Самодуров А. А.	609
СПЕЦИФИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	
Масленикова Н. А.	617
УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОВЫМИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	
Мацкель А. В.	622

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СКВОЗНЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК	
Мясникова О. В.	627
ФОРМИРОВАНИЕ ЭНЕРГОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА	
Окостко Л. И.	632
РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Русак Е. С.	635
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА И КАЧЕСТВА КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА	
Селюжицкий Д. В., Данильченко А. В.	640
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Хойхина С. И.	644
ЗАДЕЙСТВОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА ПРИ ПОСТРОЕНИИ ЭФФЕКТИВНЫХ ТОВАРОПРОВОДЯЩИХ ЦЕПЕЙ	
Хорошевич А. А.	649
ВЛИЯНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАМКАХ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА И ЕАЭС НА СТРАХОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Чаплинский А. С., Малыхина С. И.	654

УДК 336.22

СИСТЕМНЫЕ ДИСФУНКЦИИ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Конончук И. А.

кандидат экономических наук, доцент

УО «Полесский государственный университет»

г. Пинск, Республика Беларусь, e-mail: I_Kononchuk@mail.ru

В статье рассмотрены дисфункции налоговой системы, препятствующие внедрению в практику плательщиков налогов механизма взаимовыгодного налогового стратегирования.

Ключевые слова: налоговые льготы, оптимизация налогов, налоговая система, деловая цель, стратегия, дисфункции.

Введение

Ключевым институциональным элементом формирования налоговой стратегии организации выступает налоговая система, которая определяет не только совокупную налоговую нагрузку на плательщика, но и закладывает состав и структуру налоговых стимулов, накладывает ограничения, определяет возможности плательщика по оптимизации налоговых обязательств. С целью построения эффективной налоговой стратегии организации активно исследуют каждый элемент налоговой системы на предмет решения задач, стоящих перед налоговой стратегией: оптимизация налоговых платежей, управление налоговыми рисками, укрепление репутации добросовестного плательщика налогов. Используя авторскую методологию исследования налоговой системы [1], выявлены факторы налоговой системы, определяющие параметры налогового планирования, и системные дисфункции, которые не способны обеспечить прозрачное и взаимовыгодное налоговое стратегирование организации.

Основная часть

Особенности реализации аллокационной, распределительной, стабилизационной функций государства определяют экономическую логику построения налоговой

системы, которая задает систему действующих налоговых платежей, их обязательные элементы, налоговые преференции, механизм налогового администрирования, контрольные процедуры, основания и ответственность за нарушение налогового законодательства. В ответ на параметры налоговой системы как институциональной среды, в которой взаимодействуют государство и плательщик, субъекты хозяйствования разрабатывают налоговые стратегии, определяя степень участия в финансировании общественных благ и формируя свое отношение к налоговой дисциплине.

Налоговая система Республики Беларусь предоставляет плательщикам ряд возможностей для оптимизации налоговых платежей при условии соблюдения установленных государством условий. С учетом особенностей налоговой системы, предусматривающей преференциальный режим для субъектов малого бизнеса, приоритетных направлений и секторов экономики, производителей экспортоориентированной и импортозамещающей продукции, плательщик имеет право применять особые режимы налогообложения, использовать учетную политику в целях рационализации налоговых платежей, применять налоговые льготы. Однако с позиций развития налогового стратегирования организаций можно выделить ряд системных дисфункций налоговой системы, порожденных противоречивостью нормативно-правовой базы, асимметричностью информации, несогласованностью налоговых интересов субъектов налоговых отношений.

Налоговая система предоставляет значительный спектр налоговых льгот, дифференцированных по различным критериям. Но существующие налоговые льготы носят общий и безадресный характер. Предоставляемые налоговые льготы без учета отраслевой специфики, особенностей инвестиционных проектов, различий в структуре затрат, экономической цикличности превращают их в универсальный, но малоэффективный механизм регулирования экономического поведения организаций, и не позволяют их использовать как тонкий инструмент налоговой стратегии уникальных бизнес-процессов и стимулировать индивидуальные траектории роста субъекта хозяйствования. Бессрочные налоговые льготы, предоставленные Налоговым кодексом, не гарантируют

плательщику срочность их использования, снижая степень предсказуемости финансового результата. Они не учитывают стратегические цели конкретной организации и конкретный вклад плательщика в достижение целей социально-экономического развития государства.

Проблемой является также тот факт, что отдельные элементы налогов корректируются местными актами тех субъектов налоговых отношений, которые являются непосредственными администраторами данных платежей, что усиливает субъективизм и зависимость от таких решений.

Наблюдается разрыв между фискальными инструментами и реальными бизнес-стратегиями организаций. Действующая парадигма налогового регулирования построена на структурном детерминизме, которая проявляет себя в жесткой иерархии подчиненности плательщика монополии государства на установление налоговых правил и нормативными рамками поведения акторов. Фискальные механизмы задаются исключительно сверху вниз, что исключает возможность встречной инициативы организаций по выработке проектов, соответствующих как их собственным стратегическим целям, так и приоритетам государства. Процессы исчисления налогов и отчетности, включая применение налоговых льгот, проведения контрольных процедур четко регламентированы, что исключает альтернативность моделей взаимодействия между государством и плательщиками. Возможность использования налоговых льгот в рамках развития государственно-частного партнерства через предоставление концессий, инвестиционных договоров, преференциальных инвестиционных проектов в стране не получила должного распространения в силу слабой предсказуемости регуляторной среды, высоких требований в объеме привлекаемого капитала.

В существующих условиях налоговые стратегии плательщика, позволяющие функционировать в действующей налоговой системе, характеризуются лишь как адаптационный механизм тактического приспособления к внешней налоговой рамке. Налоговая стратегия сводится к угадыванию намерений регулятора, к подстраиванию под существующие налоговые преференции, трансформации бизнеса под социальные, экологические, инвестиционно-инновационные

предпочтения государства [2], а не к стратегическому партнерству. Наличие «социальных макрогрупп», призванных активно участвовать в общественном обсуждении проектов нормативных правовых актов, не способствует решению проблемы правовой неопределенности и асимметричности информации. Легитимный, прозрачный и постоянно действующий канал для диалога между государством и организациями отсутствует.

Также анализ налоговой системы Республики Беларусь показал размывание границ между налоговой оптимизацией и нарушением налогового законодательства. Налоговым органам вменено право корректировать налоговую базу в сторону ее увеличения и доначислять налоговые платежи. Риски необоснованных претензий и проблемы критериев «деловой цели» могут возникать при применении особых режимов налогообложения, заключения договорных отношений с контрагентами, наемными работниками. Дополнительные налоговые риски могут возникнуть в процессе реализации ценовой и инвестиционной политики организации. В Налоговом кодексе задекларирован принцип презумпции добросовестности плательщика налогов и сборов, однако критерии «добросовестности» размыты и неоднозначны. Данные проблемы вынуждают организации закладывать в стратегии избыточные защитные механизмы, что порождает дополнительные издержки. Проблема состоит в том, что фискальная и стимулирующая функции налогов в рамках текущей модели налоговой системы противоречат друг другу. Налоговые органы видят в организации только объект контроля, а не стратегического партнера.

В таких условиях современная налоговая система не способна обеспечить прозрачное и взаимовыгодное налоговое стратегирование. Требуется механизм, который интегрирует цели плательщика в общегосударственные, устраняет асимметрию информации, меняет парадигму взаимодействия между государством и плательщиками.

Заключение

Наличие в налоговой системе таких дисфункций, как нерациональность и безадресность налоговых льгот, их непредсказуемость, одноканальность взаимодействия плательщиков и государства, размытые границы добросовестности и деловой цели формируют институциональную среду, в которой налоговое стратегирование утрачивает свою эффективность, а налоговая система перестает выполнять функцию инструмента, стимулирующего экономическое развитие плательщика, трансформируя его налоговое обязательство в конкурентное преимущество, а следовательно, и государства в целом.

Список литературы

1. Конончук, И. А. Структурно-поведенческий и функциональный аспекты налоговой системы с позиции разработки налоговой стратегии плательщика / И. А. Конончук // Вестник Брестского государственного технического университета. – 2025. – № 2. – С.188–194.
2. Золотарева, О. А. Место инновационной и инвестиционной составляющей в обеспечении национальной экономической безопасности / О. А. Золотарева, В. Ю. Друк // Цифровизация: экономика и управление производством : материалы 86-й науч.-техн. конф. профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов (с международным участием), Минск, 31 января-12 февраля 2022 г. / УО «Белорусский государственный технологический университет»; отв. за издание И. В. Войтов. – Минск : БГТУ, 2022. – С. 41–43.

SYSTEMIC DYSFUNCTIONS OF THE TAX SYSTEM OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Kononchuk I. A.

The article examines the dysfunctions of the tax system that hinder the implementation of a mechanism for mutually beneficial tax strategizing in the practice of taxpayers.

Keywords: tax incentives, optimization, tax system, business goals, strategy, dysfunctions.

Ответственный за выпуск *Д. Ф. Рутко*
Компьютерная верстка *П. О. Янушевич*
Дизайн обложки *Д. Л. Островердженко*

ПО для просмотра документа в формате pdf.
Объем издания 45 Мб.
Подписано к использованию 05.2026.
Размещено на сайте 06.2026.
Режим доступа: alis.pas.by/alis/StartEk/index.php.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.
Ул. Московская, 17, 220007, г. Минск.
Официальный сайт: www.pas.by.