

**КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСОМ
ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

В.П. Герасенко¹, А.В. Герасенко²

¹Полесский государственный университет

²Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации

В формируемой рыночной модели одним из приоритетов роста экономики и национальной безопасности страны выступает эффективное развитие легкой промышленности. Комплекс легкой промышленности Беларуси – это масштабная, сложная динамическая система хозяйствования, которая направлена на реализацию национальных интересов. Государственное регулирование ее развития предполагает обеспечение достойного места отрасли в структуре народнохозяйственных пропорций с позиций ее сбалансированности и рациональности.

Совершенствование действующего организационно-экономического механизма (ОЭМ) управления оказывает существенное влияние на экономику, организацию и управление хозяйствующими субъектами, комплексом легкой промышленности. ОЭМ управления должен быть мобильным, восприимчивым к воздействию факторов внешней среды, адекватно реагировать на ее изменения, постоянно совершенствоваться, отвечать требованиям ведения эффективного производства [1, с. 79].

В нашем представлении совершенствование ОЭМ управления комплексом легкой промышленности Беларуси имеет целью повышение эффективности его функционирования и конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках и должно включать:

- формирование концепции управления комплексом, ориентированным на удовлетворение потребностей рынка, за счет адаптации входящих в него хозяйствующих субъектов к специфическим, традиционным, природным, технологическим, организационно-экономическим условиям регионального промышленного производства, обеспечивающим их тесную связь, мотивированную взаимными интересами хозяйствующих субъектов, потребителей и государства и высокой эффективностью их функционирования;

- использование совокупности прогрессивных форм хозяйствования, методов, технологий, преобразований, базирующихся на современных представлениях о развитии легкой промышленности и учитывающих специфику интеграции интеллектуального потенциала и технологических возможностей, входящих в его состав разнородных хозяйствующих субъектов;

- государственное регулирование развития комплекса легкой промышленности с ориентацией его на национальные интересы;

- восстановление утраченных хозяйственных, производственных, технологических и организационных связей между поставщиками и потребителями;

- разработку основных принципов интеграции разнородных организационно-правовых форм предприятий.

ОЭМ управления комплексом легкой промышленности может реализовать высокую эффективность функционирования входящих в его состав хозяйствующих субъектов лишь в том случае, если они интегрированы на принципах гарантирования их финансовых интересов, сохранения природных, экологических и социальных основ жизнедеятельности трудящихся и населения, обеспечивающего воспроизводство среды его обитания, жизненных укладов.

Одной из важнейших функций совершенствования ОЭМ управления экономикой комплекса является обеспечение согласованности, взаимосвязи и взаимодействия между всеми входящими в состав концерна хозяйствующими субъектами и внешней средой в достижении намеченных целей и задач интеграции, повышение результативности совместных действий с учетом законов общественного развития.

Достичь согласованности всех элементов ОЭМ управления в осуществлении научно-технической и промышленной политики, росте экономики комплекса можно только при наличии главной стратегии, на которую при умелом использовании экономических и финансово-кредитных рычагов должны согласованно работать все его системообразующие элементы.

Мониторинг использования ресурсов даже отдельными предприятиями комплекса может дать объективную оценку эффективности производственно-хозяйственной деятельности интегрированного комплекса в целом [2, с. 629]. Кроме того, появляется возможность оценивать величину неиспользованных резервов, а, следовательно, спрогнозировать работу комплекса в будущем.

Разумеется, что реализация предлагаемой концепции совершенствования ОЭМ управления интегрированным комплексом предполагает сбалансированное развитие и оптимальное совмещение интересов хозяйствующих субъектов, являющихся участниками сформированной интегрированной структуры.

Совершенствование ОЭМ управления хозяйствующими субъектами концерна должно быть направлено на:

- создание эффективного кредитно-финансового механизма совместной деятельности всех его предприятий;

- формирование общего в региональном пространстве инвестиционного поля, обеспечивающего динамичное развитие промышленности в разных регионах;

- повышение инвестиционной активности в легкой промышленности, направленное на реализацию инвестиционных программ, учитывающих приоритеты и задачи государства и региона;

- создание благоприятного климата для иностранных инвесторов.

Эффективность хозяйствования достигается с помощью *совокупного ОЭМ управления*, сконструированного на системной основе, что обуславливается различиями в экономической, социальной, мотивационной, организационной, финансовой, правовой и политической природе образования каждого хозяйствующего субъекта, входящего в интегрированный комплекс.

Для согласования интересов хозяйствующих субъектов необходимо создание такого ОЭМ управления, который, исходя из выше приведенных различий, должен формироваться как система экономических, социальных, мотивационных, организационных, финансовых, правовых и политических механизмов (рис.).

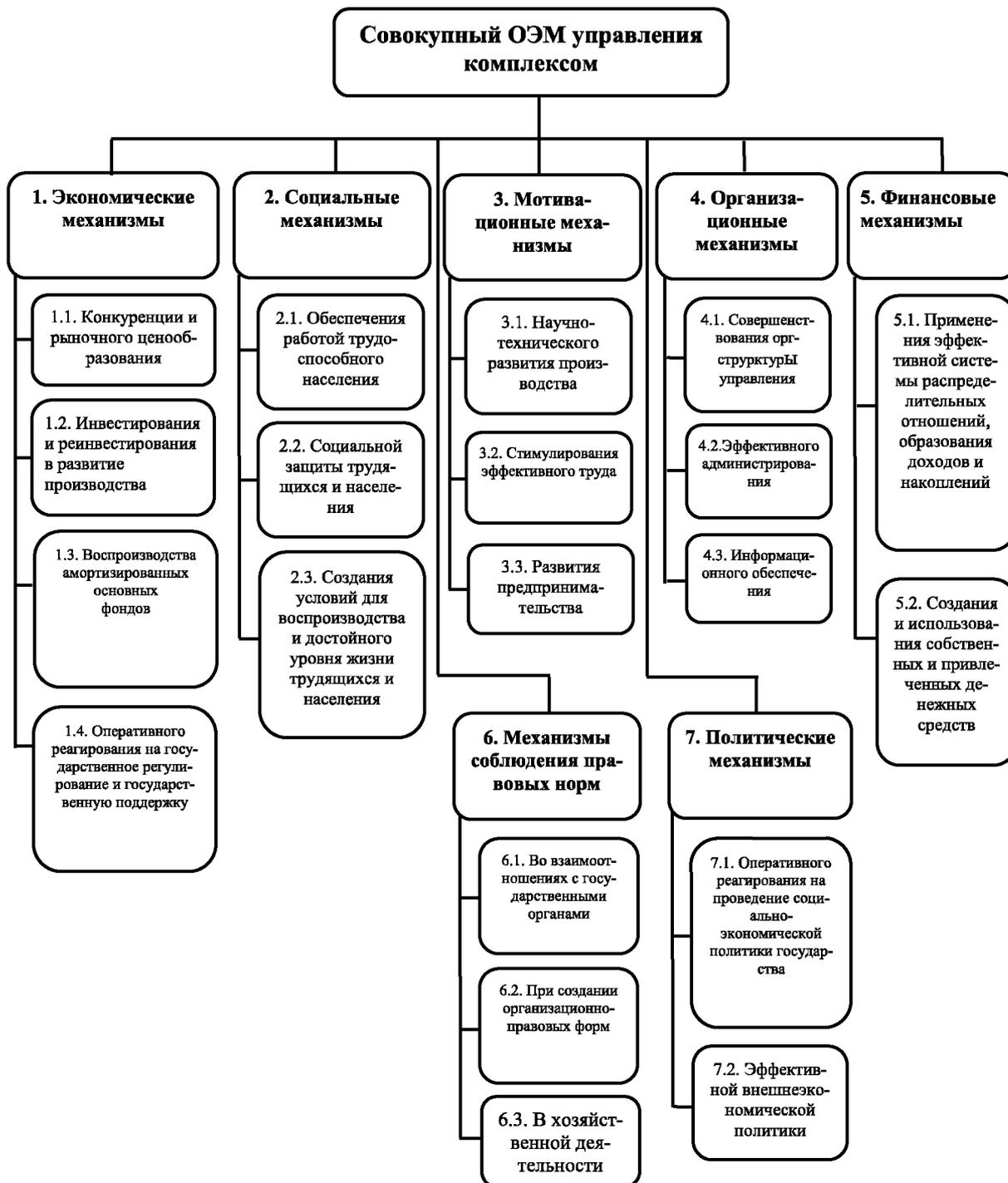


Рисунок – Структура элементов совокупного ОЭМ управления интегрированным комплексом

1. Экономические механизмы:

- 1.1. Конкуренции и рыночного ценообразования.
- 1.2. Инвестирования и реинвестирования в развитие производства.
- 1.3. Воспроизводства амортизированных основных фондов.
- 1.4. Оперативного реагирования на государственное регулирование и государственную поддержку.

2. Социальные механизмы:

- 2.1. Обеспечения работой трудоспособного населения.
- 2.2. Социальной защиты трудящихся и населения.
- 2.3. Создания условий для воспроизводства и достойного уровня жизни трудящихся и населения.

3. Мотивационные механизмы:

- 3.1. Научно-технического развития производства.
- 3.2. Стимулирования эффективного труда.
- 3.3. Развития предпринимательства.

4. Организационные механизмы:

- 4.1. Совершенствования оргструктуры управления.
- 4.2. Эффективного администрирования.
- 4.3. Информационного обеспечения.

5. Финансовые механизмы:

- 5.1. Применения эффективной системы распределительных отношений, образования доходов и накоплений.
- 5.2. Создания и использования собственных и привлеченных денежных средств.

6. Механизмы соблюдения правовых норм:

- 6.1. Во взаимоотношениях с государственными органами.
- 6.2. При создании организационно-правовых форм.
- 6.3. В хозяйственной деятельности.

7. Политические механизмы:

- 7.1. Оперативного реагирования на проведение социально-экономической политики государства.
- 7.2. Проведения эффективной внешнеэкономической политики.

В переходной экономике совокупный ОЭМ управления концерном базируется на том, что каждый хозяйствующий субъект, входящий в интегрированную структуру, имеет экономическую, социальную, организационную, финансовую, мотивационную, правовую и политическую природу своего образования. Отсюда важнейшей проблемой является создание такой его конструкции, в которой оптимальным образом сочетались бы ОЭМ управления деятельностью интегрированных хозяйствующих субъектов. Это можно достигнуть только на основе системного подхода. В качестве системообразующего фактора выступает мотивация и интересы работников, а также хозяйствующих субъектов, входящих в интегрированный комплекс.

Развитие интегрированного комплекса порождает синергизм хозяйствования, проявляющийся в эффекте от единения потенциалов хозяйствующих субъектов. Этот эффект проявляется в повышении качества и конкурентоспособности продукции. При этом мотивационный механизм, представляющий собой системную основу совокупного ОЭМ управления, должен обладать свойством рациональной целостности. Это означает, что мотивы, на базе которых он конструируется, должны быть взаимосвязаны с другими механизмами управления.

В нашем понимании совершенствование ОЭМ управления комплексом включает перевод на принципы хозяйственного расчета юридических лиц, изменение внутриотраслевой структуры производства в направлении увеличения выпуска разнообразного ассортимента изделий, конкурентоспособных как на внутреннем, так и мировом рынках, мобилизацию оборотных средств и осуществление единой инвестиционной промышленной политики, позволяющей сделать производство конкурентоспособным.

Совершенствование ОЭМ управления интегрированным промышленным комплексом позволяет реализовать возможности:

- проведение централизованного информационного обеспечения;
- перелив капитала между предприятиями концерна в общих интересах;

- обеспечение сбалансированной политики эмиссии акций и выпуска облигаций акционерных обществ, входящих в концерн;
- расширение рынков сбыта, в том числе через экспорт;
- проведение эффективной кадровой политики, включая меры по обучению, стимулированию, организации и контролю;
- мобилизацию оборотных средств, позволяющую экономить на банковском кредите;
- комплексное техническое перевооружение производств, ориентированных на выпуск конкурентоспособной продукции;
- повышение оперативности выполнения заказов на продукцию на базе информационных технологий проектирования полуфабрикатов и готовой продукции;
- повышение качества путем освоения более сложной продукции на базе наукоемких технологий в соответствии с направлениями быстромменяющейся моды и требованиями внутреннего и внешнего рынков, а также ее конкурентоспособности;
- освоение производства товаров народного потребления с заданным комплексом функциональных свойств (гигиенических, лечебных и т.д.).

Литература:

1. Герасенко В.П., Герасенко П.В. Формирование хозяйственного механизма предприятия в условиях перехода к рыночной экономике // Проблемы управления устойчивым развитием экономики / Отв. ред. Барышников Ю.Н., Чудновская С.Н. – М.: Изд-во РАГС, 2003. – С. 77-88.
2. Герасенко В.П. Теоретические основы мониторинга социально-экономического развития субъектов хозяйствования и регионов // Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект. – Сборник научных трудов. Донецк: ДонГУ, 2008. – 1342 с.