

УДК 336.671

**ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ
ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

А.А. Гасюк, 3 курс

Научный руководитель – **Т.А. Езерская, к.э.н., доцент**

Белорусский государственный экономический университет

В условиях устойчивого развития национальной экономики одним из условий повышения эффективности системы финансового менеджмента является цифровизация системы управления финансовыми ресурсами. Финансовые технологии в последние годы стали одним из ключевых факторов трансформации финансового рынка и системы финансового менеджмента. Их развитие связано с цифровизацией экономики, ростом объема данных, распространением мобильных сервисов и изменением поведения потребителей.

Финансовые технологии (FinTech) представляет собой сложную систему, объединяющую секторы новых технологий и финансовых услуг, стартапы и соответствующую инфраструктуру [3, с. 7]. В условиях усиливающейся конкуренции и необходимости повышения эффективности финансовых операций FinTech-решения становятся не просто вспомогательным инструментом, а основной новой модели управления финансами.

Актуальность изучения влияния FinTech на традиционный финансовый менеджмент обусловлена тем, что цифровые технологии меняют структуру финансовых услуг, подходы к управлению рисками, методы взаимодействия с клиентами и принципы организации финансовых процессов [2, с. 86].

Современная FinTech-среда отличается многообразием инструментов и направлений развития. Среди наиболее значимых технологий выделяются мобильные платежи, цифровые кошельки, блокчейн-платформы, системы онлайн-кредитования, автоматизированные сервисы финансового анализа, краудфандинговые площадки и алгоритмические системы управления активами. FinTech формирует новую реальность финансового рынка, где ключевыми факторами становятся скорость обработки данных, удобство для пользователя и возможность персонализации финансовых услуг [4, с. 728].

Указанные технологии позволяют субъектам предпринимательской деятельности оптимизировать бизнес-процессы, снижать транзакционные расходы, повышать точность прогнозирования и улучшать качество финансовых решений. Таким образом, цифровизация финансового менеджмента создает условия для появления принципиально новых моделей бизнес-решений, основанных на анализе большего массива экономической информации, автоматизации и использовании искусственного интеллекта.

Современная FinTech-среда отличается многообразием инструментария и направлений развития. Среди наиболее значимых технологий выделяются мобильные платежи, цифровые кошельки, блокчейн-платформы, системы онлайн-кредитования, автоматизированные сервисы финансового анализа, краудфандинговые площадки и алгоритмические системы управления активами.

FinTech формирует новую реальность финансового рынка, где ключевыми факторами становятся скорость обработки данных, удобство для пользователя и возможность персонализации финансовых услуг. Эти технологии позволяют компаниям и банкам оптимизировать процессы, снижать транзакционные издержки, повышать точность прогнозирования и улучшать качество финансовых решений.

Особенно заметным является влияние FinTech на банковский сектор. Банковский сектор экономики традиционно сталкивался с ограниченными ресурсами и высокой конкуренцией, получают возможность расширять спектр услуг и повышать свою устойчивость за счёт внедрения цифровых решений. Цифровизация позволяет банковскому сектору улучшать качество обслуживания, снижать операционные расходы и привлекать новых клиентов благодаря дистанционным сервисам и автоматизированным процессам.

В результате меняется сама логика финансового менеджмента: вместо бумажных процедур и длительных операций банки переходят к гибким цифровым моделям, основанным на анализе данных и автоматизации. Для корпоративного сектора FinTech открывает новые возможности в управлении финансами. Цифровые платформы позволяют ускорять расчёты, автоматизировать бюджетирование, улучшать контроль ликвидности и повышать точность финансового анализа.

Субъекты предпринимательской деятельности получают доступ к инструментам, которые ранее были доступны только крупным финансовым институтам: автоматизированные системы управления денежными потоками, сервисы прогнозирования на основе искусственного интеллекта, цифровые платформы для привлечения финансирования. Таким образом, процесс цифровизации способствует повышению эффективности финансового менеджмента и снижению расходов организации.

Однако вместе с преимуществами FinTech приносит и новые риски. Среди наиболее значимых угроз можно выделить рост киберрисков, уязвимость цифровых платформ, недостаточную правовую регламентацию и технологическую зависимость компаний от внешних сервисов [4, с. 731]. Для хозяйствующих субъектов данное обстоятельство ведёт к необходимости внедрения систем кибербезопасности, разработки новых моделей управления финансовыми рисками и адаптации к изменяющимся требованиям регуляторов.

Таким образом, финансовые технологии становятся не просто инструментом модернизации отдельных операций, а фундаментальным драйвером трансформации системы управления финансовыми ресурсами организации.

Использование инструментария цифровизации приводит к переосмыслению традиционных подходов к управлению финансовыми потоками, формированию новых моделей взаимодействия с

клиентами и повышению эффективности принятия управленческих решений.

FinTech усиливает конкуренцию на финансовом рынке, стимулирует хозяйствующие субъекты к инновациям, расширяет доступ к финансовым услугам и способствует развитию цифровой экономики. Вместе с тем цифровизация финансовой сферы сопровождается ростом технологических и киберрисков, что требует совершенствования нормативного регулирования, укрепления систем информационной безопасности и развития цифровых компетенций специалистов. В долгосрочной перспективе FinTech станет ключевым элементом устойчивого развития финансовой системы, определяя конкурентоспособность финансовых институтов, качество финансовых услуг и способность экономики эффективно реагировать на вызовы цифровой эпохи.

Список использованных источников

1. Богданова, М. В., Богданова, В. Г., Клейменова, А. А. Влияние интеграции электронной коммерции и финансовых технологий на банковские маркетинговые стратегии // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 11–2. – С. 358–365.
2. Зверькова, Т. Н. Финансовые технологии и их влияние на возможности развития региональных банков // Учет. Анализ. Аудит. – 2024. – Т. 11, № 4. – С. 85–95.
3. Масленников, В. В., Федотова, М. А., Сорокин, А. Н. Новые финансовые технологии меняют наш мир // Финансы: теория и практика. – 2017. – Т. 21, № 2. – С. 6–11.
4. Травкина, Е. В., Копёнкина, Д. В. Fin-tech-реальность финансового рынка: многообразие видов, ключевые тенденции и риски // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 3 (68). – С. 727–732.