

УДК 336

МОНИТОРИНГ КРАТКОСРОЧНОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОАО «ПИНСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ»

А.Г. Каллаур, 3 курс

**Научный руководитель – М.И. Бухтик, к.э.н., доцент
Полесский государственный университет**

В современных условиях в процессе экономической деятельности у предприятия постоянно возникает потребность в оптимизации дебиторской задолженности. Отгружая продукцию, предприятие кредитует покупателей, и в период до поступления оплаты средства оказываются «замороженными» в виде дебиторской задолженности.

Управление дебиторской задолженностью – это система принятия решений, направленная на оптимизацию денежных потоков и минимизацию затрат, связанных с обслуживанием долгов [1].

По данным Национального статистического комитета, дебиторская задолженность на 1 февраля 2026 г. составила 100,6 млрд. руб., из которых просроченная – 11,9 млрд. руб. (11,8%) [2].

Актуальность темы заключается в том, что эффективное управление дебиторской задолженностью является ключом к финансовой стабильности предприятия и его способности своевременно выполнять обязательства.

Для более детального изучения темы рассмотрим динамику и структуру дебиторской задолженности на примере ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов».

Для того чтобы узнать, насколько хорошо предприятие управляет дебиторской задолженностью, необходимо провести ее анализ. В таблице 1 рассмотрим, какую долю занимает дебиторская задолженность в краткосрочных активах ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов».

Таблица 1. – Анализ доли дебиторской задолженности в краткосрочных активах ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» за 2022-2024 год

Период	Дебиторская задолженность, руб.	Краткосрочные активы, руб.	Удельный вес зadolженности, %
2022	14 442	49 766	29,01
2023	13 337	57 404	23,23
2024	6 169	56 750	10,87

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3, 4, 5]

Как видно из таблицы 1, доля краткосрочной дебиторской задолженности ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» в общем объеме краткосрочных активов имеет тенденцию к снижению: в

период с 2022 по 2024 год она уменьшилась с 29,0% до 10,9%, что свидетельствует о повышении ликвидности оборотных активов и эффективности управления расчетами с дебиторами.

Используя такие показатели, как коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности и период погашения дебиторской задолженности, можно провести более подробный анализ состояния дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности определяется отношением выручки к среднему остатку дебиторской задолженности.

Период погашения дебиторской задолженности определяется отношением количества дней в году к коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности

Проанализируем состояние дебиторской задолженности в ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов», результаты представим в таблице 2.

Таблица 2. – Анализ состояния дебиторской задолженности ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» за 2022-2024 года

Показатель	2022	2023	2024	Темп изменения, %	
				2023/2022	2024/2023
Средний остаток дебиторской задолженности, руб. (краткоср.)	13 325,5	13 889,5	9 753	104,2	70,22
Выручка, руб.	68 838	67 555	80 909	98,13	119,77
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	5,2	4,9	8,3	94,23	169,39
Период погашения дебиторской задолженности, дней	70,19	74,49	43,98	106,13	59,04

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3, 4, 5]

Анализируя данные, представленные в таблице 2, можно отметить, что в 2023 году по сравнению с 2022 годом средний остаток дебиторской задолженности увеличился на 4,2%, в то время как выручка снизилась на 1,9%, что свидетельствует о замедлении возврата средств от покупателей. Период погашения дебиторской задолженности в 2023 году увеличился на 4,3 дня (с 70,2 до 74,5 дней), что характеризуется негативно. Однако в 2024 году ситуация улучшилась: темп роста выручки составил 119,8%, а средний остаток дебиторской задолженности сократился на 29,8%, что привело к ускорению оборачиваемости. Период погашения дебиторской задолженности в 2024 году уменьшился на 30,5 дня (с 74,5 до 44,0 дней), что оценивается положительно и свидетельствует о повышении эффективности управления дебиторской задолженностью.

Далее в таблице 3 проведем факторный анализ коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» за 2023-2024 гг.

Таблица 3. – Анализ влияния факторов на изменение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» за 2023-2024 гг.

Показатели	Методика расчёта	Расчёт	Результат
Коэффициента оборачиваемости за 2023 г. (Ко _{б0})	$Ко_{б0} = B0 / ДЗ_{ср0}$	67 555 / 13 889,5	4,86
Коэффициента оборачиваемости (усл1)	$Усл1 = B1 / ДЗ_{ср0}$	80 909 / 13 889,5	5,83
Коэффициента оборачиваемости за 2024 г. (Ко _б)	$Ко_{б1} = B1 / ДЗ_{ср1}$	80 909 / 9 753	8,3
Изменение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности за счет влияния факторов			
За счет среднегодовой дебиторской задолженности	$Ко_{б(ДЗ_{ср})} = усл1 - Ко_{б0}$	5,83 – 4,86	0,97
За счет выручки	$Ко_{б(В)} = Ко_{б1} - усл1$	8,3 – 5,83	2,47
Проверка			
Изменение оборачиваемости дебиторской задолженности	$Ко_{б} = Ко_{б1} - Ко_{б0}$	8,3 – 4,86	3,44
Изменение оборачиваемости дебиторской задолженности	$Ко_{б} = Ко_{б(ДЗ_{ср})} + Ко_{б(В)}$	0,97 + 2,47	3,44

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [4,5]

Как видно из таблицы 3, коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился в 2024 году по сравнению с 2023 годом на 3,44 (с 4,86 до 8,30). На данное изменение положительное влияние оказали как рост выручки (+2,47), так и снижение среднегодовой дебиторской задолженности (+0,97). Это свидетельствует о повышении эффективности управления дебиторской задолженностью и ускорении расчетов с покупателями.

Таким образом, на предприятии ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» наблюдается положительная динамика в управлении дебиторской задолженностью. За 2022–2024 гг. доля задолженности в краткосрочных активах снизилась с 29,0% до 10,9%, а период погашения уменьшился на 30,5 дня. Для закрепления достигнутых результатов рекомендуется усилить контроль за сроками оплаты, проводить анализ платежной дисциплины контрагентов и дифференцировать условия отсрочек в зависимости от надежности покупателей. Это позволит минимизировать риски просрочки и направить высвободившиеся средства на развитие предприятия.

Список использованных источников

1. Брунгильд С.Г. Управление дебиторской задолженностью. – М: АСТ: Астрель, 2007. – 256с.[Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.kniga.com/books/preview_txt.asp?sku=ebooks316045- Дата доступа: 24.03.2024
2. Национальный статистический комитет: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>- Дата доступа: 24.03.2024
3. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, Отчет о прибылях и убытках ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» на 31.12.2022
4. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, Отчет о прибылях и убытках ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» на 31.12.2023
5. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, Отчет о прибылях и убытках ОАО «Пинский комбинат хлебопродуктов» на 31.12.2024
6. Бухтик, М. И. Управление финансами организации : практикум для студентов специальности 9-09-0412-02 «Деловое администрирование» / М. И. Бухтик ; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2025. – 75 с. – Текст : электронный