

УДК 657.471

АНАЛИЗ ЗАТРАТ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

М.Д. Кищук, 3 курс

Научный руководитель – **М.И. Бухтик, к.э.н., доцент**

Полесский государственный университет

ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод «Альбертин» (СКБЗ «Альбертин») – производитель с двухвековой историей и традициями изготовления высококачественной продукции из бума-

ги и картона. В ассортимент предприятия входит более 90 видов изделий, среди которых: картон различных марок (водостойкий, для коробок, гильзовый, гофрированный), бумага (для гофрирования, упаковочная, парафинированная, санитарно-гигиенического назначения), а также товары санитарно-гигиенического назначения (салфетки, туалетная бумага, полотенца), гильзы картонно-бумажные, защитные картонные уголки, гофроящики и канцелярские изделия (скоросшиватели, папки).

Основной целью деятельности ОАО «СКБЗ «Альбертин» является обеспечение рентабельной и эффективной работы предприятия. Один из способов повышения эффективности деятельности предприятия – это минимизация затрат на производство и реализацию продукции. Для этого на заводе реализуется план мероприятий по обеспечению снижения общей суммы затрат и рациональному использованию сырьевых ресурсов. [1]. Данная группа затрат занимает наибольший удельный вес в структуре выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг – 83,7%. Рассмотрим на примере ОАО «СКБЗ «Альбертин» состав, структуру и динамику затрат на производство и реализацию продукции.

Таблица 1. – Анализ состава, структуры и динамики затрат на производство и реализацию продукции ОАО «СКБЗ «Альбертин» за 2022-2023 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2022	2023	Абсолютное изменение	Темп роста, %	Удельный вес 2022г., %	Удельный вес 2023г., %	Изменение структуры, п.п.
Объем производства продукции (работ, услуг)	148 937	116 843	-32 094	78,45	-	-	-
Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг)	114 667	97 834	-16 833	85,32	100	100	0
в том числе: материальные затраты	87 067	67 203	-19 864	77,19	75,93	68,69	-7,24
затраты на оплату труда	16 303	17 522	1 219	107,48	14,22	17,91	3,69
отчисления на социальные нужды	5 609	6 026	417	107,43	4,89	6,16	1,27
амортизация основных средств и нематериальных активов	2 176	3 429	1 253	157,58	1,9	3,5	1,6
прочие затраты	3 512	3 654	142	104,04	3,06	3,73	0,67

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1, 2].

Исходя из данных, представленных в таблице 1, видно, что затраты на производство и реализацию продукции имеют как положительную, так и отрицательную тенденцию к росту. Можно заметить, что затраты в 2023 году уменьшились, по сравнению с 2022 годом на 16 833 тыс.руб. или на 14,68%. Это свидетельствует о том, что ОАО «СКБЗ «Альбертин» в 2023 году снизило объёмы производства по сравнению с 2022 годом.

В 2023 году произошло существенное изменение структуры затрат на производство и реализацию продукции. Главная тенденция – снижение доли материальных затрат на 7,24 процентных пункта (с 75,93% до 68,69%) при одновременном росте доли всех остальных элементов затрат. В частности, увеличился удельный вес оплаты труда (3,69 п.п.), отчислений на социальные нужды (1,27 п.п.), амортизации (1,60 п.п.) и прочих затрат (0,67 п.п.).

Наибольший удельный вес в структуре затрат на производство и реализацию продукции занимают материальные затраты. В 2022 году их доля составляла примерно 75,9%, в 2023 году – 68,7%. В абсолютном выражении материальные затраты снизились на 19 864 тыс. руб., или на 22,81%. Снижение материальных затрат, как правило, связано с уменьшением объёмов выпускаемой продукции, что подтверждается общей динамикой.

Затраты на оплату труда в 2022 году составили 16 303 тыс. руб., в 2023 году – 17 522 тыс. руб. Они увеличились на 1 219 тыс. руб., или на 7,48%. Рост затрат на оплату труда на фоне снижения объёмов производства может свидетельствовать о сохранении численности персонала, повышении заработной платы или выплатах социального характера. Соответственно, с ростом затрат на оплату труда увеличились и отчисления на социальные нужды – на 417 тыс. руб., или на 7,43%.

Амортизация основных средств и нематериальных активов, используемых в предпринимательской деятельности, занимает относительно небольшую долю в структуре затрат. Однако данный показатель вырос наиболее значительно – на 1 253 тыс. руб., или на 57,58%. Это может быть связано с вводом новых основных средств или переоценкой.

Прочие затраты увеличились на 142 тыс. руб., или на 4,04%. Их доля в структуре затрат осталась невысокой (около 3–3,7%). К прочим затратам относят командировочные, представительские, консультационные, информационные услуги и др.

Таким образом, при проведении анализа состава, структуры и динамики затрат на производство и реализацию продукции ОАО «СКБЗ «Альбертин» за 2022–2023 гг. можно сделать вывод о снижении объёма производства продукции (работ, услуг), вследствие чего произошло сокращение общих затрат на производство и реализацию. В структуре затрат предприятия материальные затраты занимают существенную долю (несмотря на её снижение в 2023 году), поэтому оптимизация именно этих затрат может стать важным резервом для повышения эффективности в случае восстановления объёмов производства. Обращает на себя внимание рост затрат на оплату труда и амортизации при падении выпуска, что требует дополнительного анализа. Факторный анализ затрат на производство продукции представлен в таблице 2.

Таблица 2. – Факторный анализ затрат на производство продукции ОАО «СКБЗ «Альбертин» 2023г., тыс. руб.

Показатели	2023
$\Delta C(Q)$	-24 715
$\Delta C(MЗ)$	-1 102
$\Delta C(A)$	1 722
$\Delta C(ЗП)$	4 732
$\Delta C(O)$	1 626
$\Delta C(ПЗ)$	899
ΔC	-16 833

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1, 2]

Общее снижение затрат на производство продукции ОАО «СКБЗ «Альбертин» в 2023 году по сравнению с 2022 годом составило 16 833 тыс. руб. Определяющее влияние на эту динамику оказало сокращение объёма выпуска продукции, за счёт которого затраты уменьшились на 24 715 тыс. руб. В то же время анализ удельных затратноёмкостей выявил разнонаправленные изменения: рост заработной платы и связанных с ней отчислений на социальные нужды увеличил общие затраты на 4 732 тыс. руб. и 1 626 тыс. руб. соответственно; повышение амортизационной нагрузки добавило ещё 1 722 тыс. руб.; увеличение прочих затрат – 899 тыс. руб. Положительным моментом стало снижение материалоёмкости, позволившее сократить затраты на 1 102 тыс. руб. Несмотря на абсолютную экономию затрат, удельные затраты на рубль продукции выросли с 76,99 коп. до 83,73 коп., что свидетельствует о снижении эффективности производства. Основными резервами дальнейшего снижения себестоимости являются оптимизация фонда оплаты труда и пересмотр амортизационной политики.

Организации нужно сократить расходы на зарплату, потому что они выросли, а объёмы выпуска упал. Можно перевести некоторых сотрудников на неполный день, совмещать должности или

пересмотреть премии, чтобы платить меньше. Ещё стоит законсервировать оборудование, которое не работает, чтобы не начислялась амортизация. Прочие расходы, тоже надо урезать – поставить лимиты и выбирать поставщиков подешевле.

Материальные затраты – это самая большая статья, тут тоже есть резервы. Нужно строже следить за тем, сколько сырья тратится на каждую партию, меньше допускать брака и возвратных отходов. Лучше заключать долгосрочные договоры на макулатуру и химикаты с фиксацией цены. Чтобы снизить расходы на доставку, можно объединять партии товара или пересмотреть договоры с транспортными компаниями. И важно найти дополнительные заказы на простаивающие мощности – например, делать нестандартную упаковку для других фирм, тогда постоянные затраты распределятся на больший объём.

Таким образом, если применить все эти способы – сократить лишних людей, заморозить неиспользуемое оборудование, жёстче контролировать материалы и найти подработку для свободных мощностей, – то себестоимость продукции снизится, и даже при падении выпуска завод сможет оставаться рентабельным.

Список использованных источников

1. ОАО "СКБЗ" Альбертин " : Официальный сайт ОАО " СКБЗ "Альбертин " [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.albertin.by/>– Дата доступа: 01.04.2026.
2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО " СКБЗ "Альбертин " за период 2022-2023 гг.
3. Бухтик, М. И. Управление финансами организации : практикум для студентов специальности 9-09-0412-02 «Деловое администрирование» / М. И. Бухтик ; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2025. – 75 с. – Текст : электронный.